

Инновационные подходы к повышению управляемости банка

**ПОГУДИН Александр
Викторович**, Председатель
Правления Группы
Компаний ЦФТ

Текущая ситуация

- Период переосмысления стратегий завершен
- Банки четко определились с позициями и целями
- Интерес инвесторов к банку стал важнейшим конкурентным преимуществом



Факторы, влияющие на капитализацию – инфраструктура Банка и ее управляемость



Задачи менеджеров Банка:

Сделать Банк

- управляемым
- прозрачным
- понятным для инвестора

Инструменты реализации этих задач

- Централизованная Информационная система
- Централизованная модель управления продуктовым рядом
- Централизованная модель управления технологиями

ВАЖНЫЕ преимущества централизованной ИТ-инфраструктуры

- повышение прозрачности бизнес-процессов
- повышение общей управляемости биз
- сокращение затрат на создание и последующую поддержку единой ИТ-инфраструктуры
- снижение общей стоимости владения системой
- работа всех подразделений в единой базе данных в режиме реального времени



Функциональная архитектура банковской IT-инфраструктуры



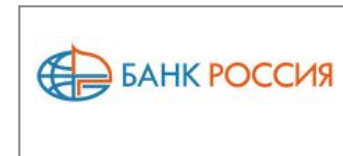
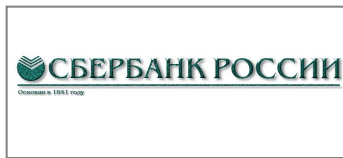


Почему инвестор готов платить за готовую инфраструктуру до 20% премии к цене банка?

- **Готовая инфраструктура позволяет быстро выводить на рынок новые продукты**
- **Масштабируемость и мобильность продуктового ряда – важное преимущество!**

ЦФТ - эксперт в области создания централизованной IT-инфраструктуры банков

Проекты, которые мы реализовали:



...и другие

Более 450 банков России используют в своей деятельности программные разработки ЦФТ

Группа компаний Центр Финансовых Технологий

- на рынке с **1991** года
- с 2006 года стратегическим партнером **ЦФТ** является **Baring Vostok Capital Partners** - один из крупнейших западных Фондов прямых инвестиций



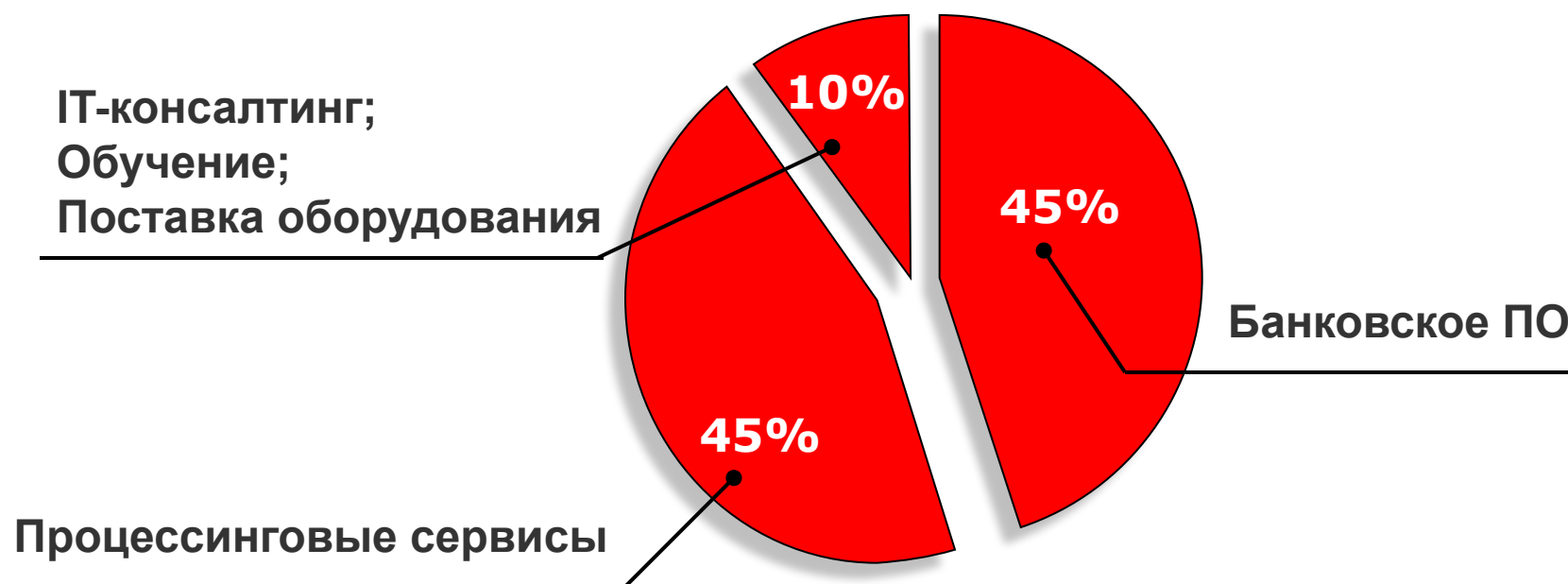
Baring Vostok
Capital Partners

Офисы ЦФТ работают в городах:

- Москва (Московский офис)
- Новосибирск (Сибирский офис)
- Санкт-Петербург (Северо-Западный)
- Екатеринбург (Уральский офис)
- Ростов-на-Дону (Юго-Западный)
- Алматы (Азиатский офис)

Общая численность сотрудников: более **900** человек

Направления деятельности ЦФТ



Продукты и сервисы Компании

Комплексная автоматизация банковской деятельности

ЦФТ - Банк (Платформа развития на базе Oracle)

ЦФТ - Ритейл банк (Платформа развития на базе Oracle)

ЦФТ - Хранилище данных

Интегрированный розничный фронт-офис

ЦФТ – Фронт-офис

Системы управления банком

ЦФТ- Бюджетное планирование

ЦФТ- Управленческий учет

ЦФТ- Клиенты



ГРУППА КОМПАНИЙ ЦФТ

Система платежных сервисов
«Золотая Корона»



ГРУППА КОМПАНИЙ ЦФТ

Федеральная система
«Город»

Faktura.ru

ГРУППА КОМПАНИЙ ЦФТ

Межбанковский
процессинговый центр
электронных документов



ГРУППА КОМПАНИЙ ЦФТ

Системы лояльности

Программные решения для повышения управляемости Банка

ЦФТ-Банк (Платформа развития на базе Oracle)

Возможности системы в части управления ликвидностью:

- Система контроля плановых остатков
- Возможность установки лимитов по корреспондентам и неснижаемых остатков по корсчетам
- Отчеты по Cash-Flow
- Формы обязательной отчетности:
 - ✓ **Ф-125** Сведения об активах и пассивах по срокам востребования и погашения
 - ✓ **Ф-202** Отчет о кассовых оборотах
 - ✓ **Ф-603** Сведения об открытых корреспондентских счетах и остатках средств на них



Программные решения для повышения управляемости Банка

ЦФТ-Банк (Платформа развития на базе Oracle)

В 2008 г. банковский информационный комплекс ЦФТ-Банк будет дополнен системой управления ликвидностью на основе метода анализа платежных потоков. Основными функциями системы будут:

- Автоматизация ежедневного расчета платежного календаря в разрезе потоков платежей на основе информации из банковских продуктов и финансовых счетах;
- Ежедневное сохранение в системе фактических значений потоков платежей;
- Ежедневный расчет статистических параметров потоков платежей (среднедневной оборот, среднеквадратичное отклонение, минимум/максимум за период) на основе фактических параметров;
- Автоматизация формирования отчетов по ликвидности (структура будущих потоков платежей банка, платежная позиция банка по срокам).

Программные решения для повышения управляемости Банка

ЦФТ-Хранилище данных (Платформа развития на базе Oracle)

Программный продукт для комплексного решения задач создания корпоративного Хранилища данных, последующего прикладного использования накопленной информации

Решаемые задачи:

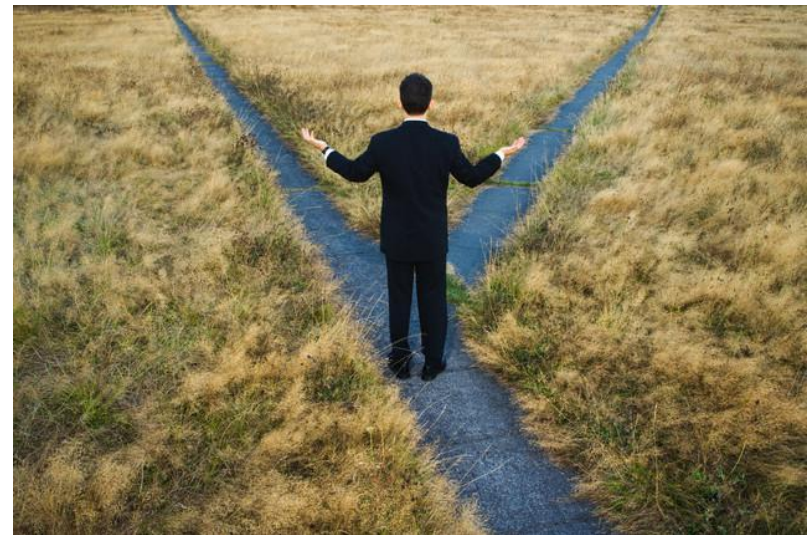
- Анализ данных
- Получение обязательной банковской отчетности в соответствии с требованиями ЦБ РФ
- Анализ и управление ликвидностью, рентабельностью
- Управленческая отчетность
- Управление рисками на основе стандартов Базель II



Розничные банковские услуги – стратегическое направление инвестиций

Возможные варианты развития:

- Филиальная сеть
- Собственный процессинг
- Аутсорсинг услуг
- Использование чужой
инфраструктуры



“Золотая Корона”: постоянное расширение сервисных возможностей

- платежная система нового поколения, предоставляющая весь спектр услуг в области наличных и безналичных платежей
- объединяет более **220** банков-участников в **75** регионах России, а также в странах ближнего и дальнего зарубежья
- в **75** регионах РФ установлено свыше **7 000** терминалов и **1 850** банкоматов
- всего эмитировано **5 200 000** банковских дебетовых карт
- работает **3700** пунктов сети денежных переводов
- в первом полугодии 2007 года оборот составил **117,2 млрд. рублей** (на **37%** больше показателя аналогичного периода 2006 года)
- **35%** - доля безналичных операций в торгово-сервисной сети, лучший показатель среди всех платежных систем на российском рынке



Денежные переводы в устройствах самообслуживания

- **Март 2007 года:** разработана технология, позволяющая частным клиентам осуществлять денежные переводы **в устройствах самообслуживания** - банкоматах с функцией cash-in, платежных терминалах, киосках
- Инструментом отправки денежных средств служит специальная идентификационная карта



Преимущества использования ID-карт:

Ускоренное обслуживание клиентов в офисе банка (**1-2 минуты** на выполнение денежного перевода)

- ✓ **Возможность для клиента самостоятельно выполнять перевод через терминалы самообслуживания с функцией приема наличных. Такие терминалы можно устанавливать в офисах банка или за его пределами: на рынках, в торговых центрах, супермаркетах, стройплощадках и т.д.**



Системы лояльности – новое направление бизнеса ЦФТ

- Сервис предназначен для торгово-сервисных предприятий, банков и компаний для повышения лояльности клиентов;
- В первом полугодии 2007 года эмитировано более **200 000** штук карт лояльности. Основная масса карт - бонусные и подарочные;
- К участию в проекте привлекается **100** магазинов ежеквартально. Партнеры проекта - крупнейшие торговые сети России: сеть магазинов «Перекресток», «Детский мир», сеть цифровой и компьютерной техники POLARIS.



Мы создаем централизованные системы управления инфраструктурой банков и проводим работу по повышению эффективности каналов продаж и оптимизации ключевых бизнес-процессов.

Спасибо за внимание!

ЦФТ ЦЕНТР
ФИНАНСОВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

ГРУППА КОМПАНИЙ

ПОГУДИН Александр
Викторович, Председатель
Правления Группы

Компаний ЦФТ
e-mail: A.Pogudin@cft.ru

www.cft.ru

- **МОСКОВСКИЙ ОФИС:** +7 (495) 626 55 87
- **СИБИРСКИЙ ОФИС:** +7 (383) 336 49 49
- **УРАЛЬСКИЙ ОФИС:** +7 (343) 376 39 23
- **СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ОФИС:** +7 (812) 332 05 09
- **ЮГО-ЗАПАДНЫЙ ОФИС:** +7 (863) 269 50 13
- **АЗИАТСКИЙ ОФИС:** +7 (701) 786 85 35