



Методы прогнозирования в планировании

- **Предварительное нормирование.** Предполагает наличие лишь общих сведений о предмете нормирования. В этом случае нормы и нормативы устанавливаются опытным путем.
- **Нормирование по аналогии.** Заключается в поиске аналога предмету нормирования. Нормы и нормативы устанавливаются по подобию (в отдельных случаях с применением корректирующих коэффициентов).
- **Детальное нормирование.** Предмет нормирования разбивается на отдельные узлы (детали, операции). Нормы и нормативы устанавливаются путем сложения составляющих.



Научно обоснованный метод

www.sterlyadev.com

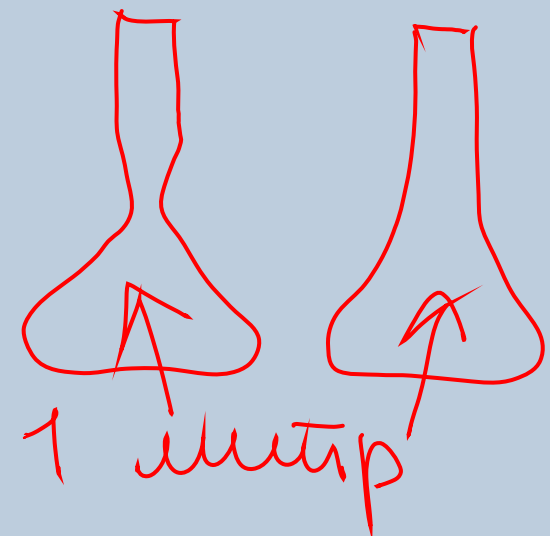
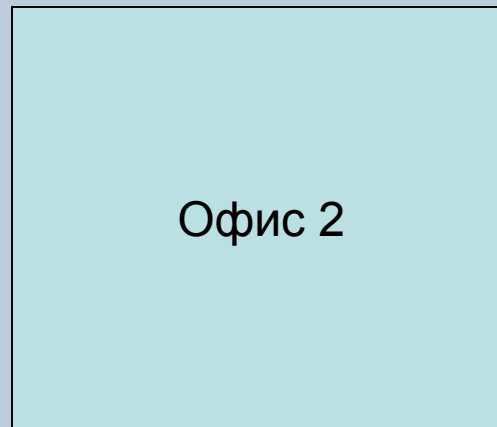
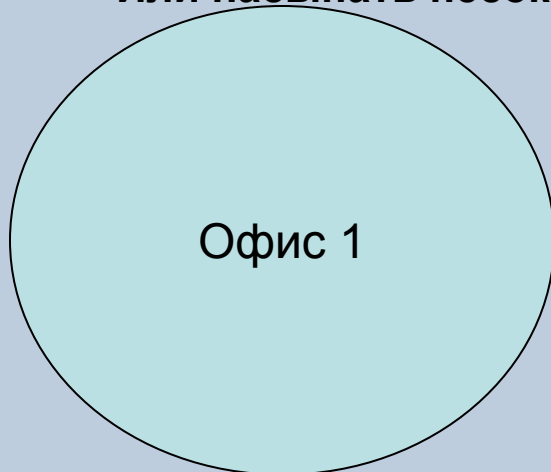
- Соответствие оптимальным значениям затрат ресурсов для конкретных условий производства с учетом действующей системы ограничений.
- Минимизация затрат при достижении заданного результата.



sergey@sterlyadev.com

www.myphoto.perm.ru
Sergey Sterlyadev / Copyright 2008

- На основе анализа техники, технологии и организации производства в заданных или запроектированных условиях.
- Применение таких норм обеспечивает рациональное использование ограниченных ресурсов на каждом рабочем месте.
 - Например, расставить десять рабочих столов на площади в 400 квадратных метров офиса.
 - Или насыпать песок в бутылку емкостью один литр.



- На основе опытных или экспериментальных данных, полученных в реально существующих условиях производства.
 - Например, забить гвоздь.
 - Или, например, прочитать книгу.



Аналитически-исследовательский метод

- На основе анализа и исследования действующих технологических процессов и последующего установления теоретических или эмпирических зависимостей между основными факторами производства и величиной расходования ресурсов.




- По данным оперативной, бухгалтерской или статистической отчетности предприятий и фирм.
- Не отражает имеющихся возможностей для снижения расхода ресурсов на производство единицы продукции, что ограничивает сферу их применения в процессе внутрипроизводственного планирования.
 - Например, прибыль прошлого года.



количество проданных чебуреков на прошлой неделе.



A close-up photograph of a man in a green checkered suit jacket and a blue shirt. He is holding a brown paper coffee cup with a black lid in his right hand and a newspaper in his left hand. The background is blurred, showing another person in a brown coat. The text is overlaid on a semi-transparent white box with a black border.

Стратегическая зона хозяйствования и стратегический хозяйственный центр.

- СЗХ – это отдельный сегмент внешней среды, на который предприятие имеет или хочет получить выход.
- Кроме этого, американская фирма «General Electric» предложила в дополнение идею стратегического хозяйственного центра (СХЦ).
- СХЦ – это внутренняя организационная единица, отвечающая за выработку стратегических позиций предприятия в одной или нескольких зонах хозяйствования.
- Таким образом, предприятие сначала определяет СЗХ, исследует их в связи со структурой предприятия и его текущей продукцией. Результатом подобного анализа является оценка перспективы, которая открывается в данной области с точки зрения роста, нормы прибыли, стабильности и т.д.



Рис. Стратегические зоны хозяйствования и стратегические хозяйственные центры

- **Предприятие сначала определяет СЗХ, исследует их вне связей со структурой предприятия и его текущей продукцией. Результатом подобного анализа является оценка перспективы, которая открывается в данной области с точки зрения роста, нормы прибыли, стабильности и технологии.**

- **Пирожки**



- **Каждая стратегическая зона хозяйствования обладает определенным спросом и технологией. Например, производство фотоаппаратуры. Первая СЗХ – это производство обычных фотоаппаратов, а вторая СЗХ – производство цифровых фотоаппаратов.**



- **Пончики**