



Институт  
профессиональных  
директоров

*Повышение эффективности  
управления долями регионов в  
акционерных обществах с  
участием государства.*



## Задача государства – корпоративное управление

- Наличие государственного пакета акций в компаниях требует решения вопроса об участии государства в корпоративном управлении
- Большинство представителей государства - государственные служащие
  1. Нет опыта работы в качестве представителей государства
  2. Исполнения своих основных обязанностей в органах власти
  3. Слабые стимулы - прямо запрещается получать вознаграждение
- Процедура представления интересов государства слабо регламентирована
- Отчетность представителей государства не предоставляется
- Предусмотренный механизм участия государства в корпоративном управлении используется неэффективно
- Механизм защиты государственных интересов не отработан

## Основные проблемы гос. предприятий

- Высокая степень социального обременения
- Неадекватное ценообразование
- Недостаточность бюджетного финансирования
- Высокий износ основных средств
- Закрытые финансовые потоки
- Неадекватная структура затрат
- Кадровый голод

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- **Операционная прибыль**
  1. Снижение затрат
  2. Стратегическое планирование
  3. Кадровая политика
  
- **Инвестиционная привлекательность**
  1. Прозрачная структура управления и процедуры принятия решений
  2. Финансовое планирование и отчетность
  3. Корпоративный контроль
  
- **Стоимость компании**
  1. Оптимизация структуры активов
  2. Дивидендная политика
  3. Оценка бизнеса и активов

# Представление интересов государства профессиональными директорами




## ● Преимущества

- **работа на профессиональной основе – основное место работы;**
- **обладание навыками и знаниями в области организации и функционирования системы КУ - реализация необходимых решений собственника через систему КУ;**
- **осуществление деятельности в рамках профессиональных и этических принципов;**
- **следование Кодексу корпоративного поведения ФКЦБ России, передовым требованиям российского корпоративного законодательства.**

## ● Основные функции

- **СОЗДАНИЕ** эффективных механизмов внутреннего контроля
- **УКРЕПЛЕНИЕ** доверия акционеров к компании
- **УЛУЧШЕНИЕ** отношений с инвесторами
- **РАЗРЕШЕНИЕ** корпоративных конфликтов
- **ОБЕСПЕЧЕНИЕ** прозрачности управления
- **ПОВЫШЕНИЕ** стоимости компании

## Роль государства в системе корпоративного управления



Институт  
профессиональных  
директоров

- Разграничение компетенций аппарата госслужбы и представителя государства в органах управления.
- Определение стратегии развития компании в рамках общей региональной политики
- Сохранение социальной ответственности предприятия, определение баланса интересов инвесторов и государства
- Контроль основных параметров функционирования предприятия как финансовых, так и производственных
- Принятие решений в отношении активов компании, контроль сохранности активов и процедур отчуждения активов
- Обеспечение наполняемости бюджета, в том числе доходами от дочерних и зависимых предприятий

Институт  
профессиональных  
директоров

г. Москва,  
ул. Академика Анохина,  
дом 9, офис 10

тел.: +7 095 771-6046  
факс: +7 095 937-5110

[info@fipd.ru](mailto:info@fipd.ru)  
[www.fipd.ru](http://www.fipd.ru)

