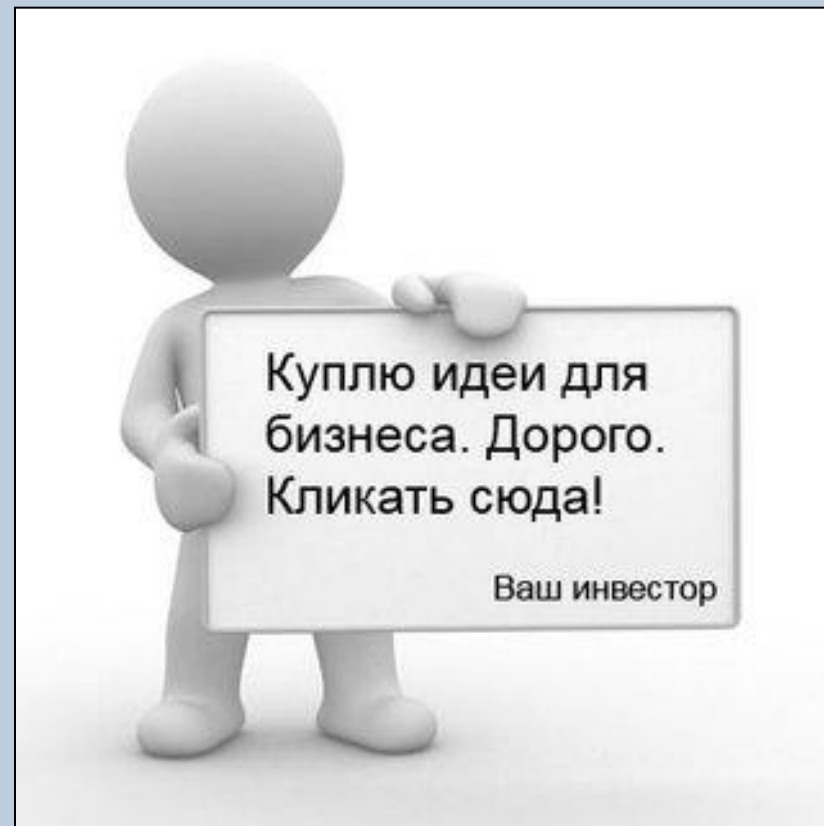


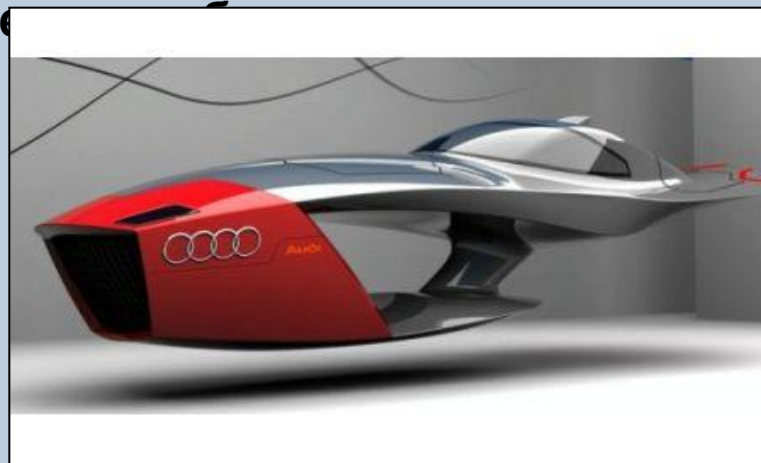
Сущность планирования в управлении. Формы планирования на предприятии.

- Планирование бизнеса
- В связи с открытием предприятия или изменениями в его производственной, сбытовой и прочей деятельности.



- Долгосрочный план, как правило, рассчитан на срок от 3 до 15 лет и предусматривает формирование перспективных целей предприятия.
- Этот вид планирования имеет два важных основания: внедрение новшеств и объединение инновационных стратегий подразделения предприятия.
- Примером долгосрочного планирования выступает генеральное целевое планирование.
- ... важнейшие результаты, которых хотят достичь, важнейшие стоимостные цели (финансовые результаты, ликвидность) и социальные цели (социальное положение, модель поведения по отношению к персоналу, партнёрам, клиентам, инвесторам, общественности, экологии, имидж предприятия).

ЧТО ХОТИТЕ?



- Основные ориентиры стратегического плана — планирование роста, планирование развития предприятия, инновационное планирование. Включает три взаимосвязанных планируемых результата: выработку миссии предприятия, представление миссии в виде долгосрочных и среднесрочных результатов и выработку стратегии достижения поставленных результатов.
- Инвестиционные проекты — планы капитальных вложений, направляемых на создание новых производственных мощностей или модернизацию действующего производства.

- Разрабатываются на срок от 1 года до 3 лет. В сравнении с долгосрочными планами эти планы более подробны и содержат большее число количественных показателей, в них делают упор на распределение ресурсов.
- Объектами среднесрочного планирования являются организационная структура предприятия, производственные мощности, капитальные вложения, потребности в финансовых ресурсах, разработки.

ЧТО ОЖИДАЕТЕ?



- Финансовое планирование на срок более 3 лет теряет значение, так как возрастает неопределенность.



- Рассчитано на срок до 1 года (в том числе год, полгода, месяц и т.д.). Примером краткосрочного планирования служат план товарооборота, план по сырью, производственный план, план по труду, план движения запасов готовой продукции, смета расходов.
- Краткосрочное планирование тесно связывает планы различных партнеров и поставщиков.
- Краткосрочное планирование выступает в форме текущих и оперативных (оперативно-производственных) планов. Текущий план — это план, где увязаны все направления деятельности предприятия (производство, сбыт, исследования и разработки, снабжение, маркетинг, финансовый учет и др.) и работа всех его структурных подразделений (филиалов, цехов, участков) на текущий финансовый год. Такие планы детально разрабатываются для каждого функционального подразделения в форме бюджетов (для реализации плановых задач выделяются определенные ресурсы). Совокупность бюджетов находит отражение в годовом финансовом плане, где планируются денежные потоки, прибыли и убытки, состояние баланса предприятия.

- Оперативные планы направлены на решение конкретных вопросов деятельности предприятия в краткосрочном периоде. Они имеют узкую направленность, высокую степень детализации и характеризуются большим разнообразием используемых приемов и методов.

ЧТО НАДО СДЕЛАТЬ?

