

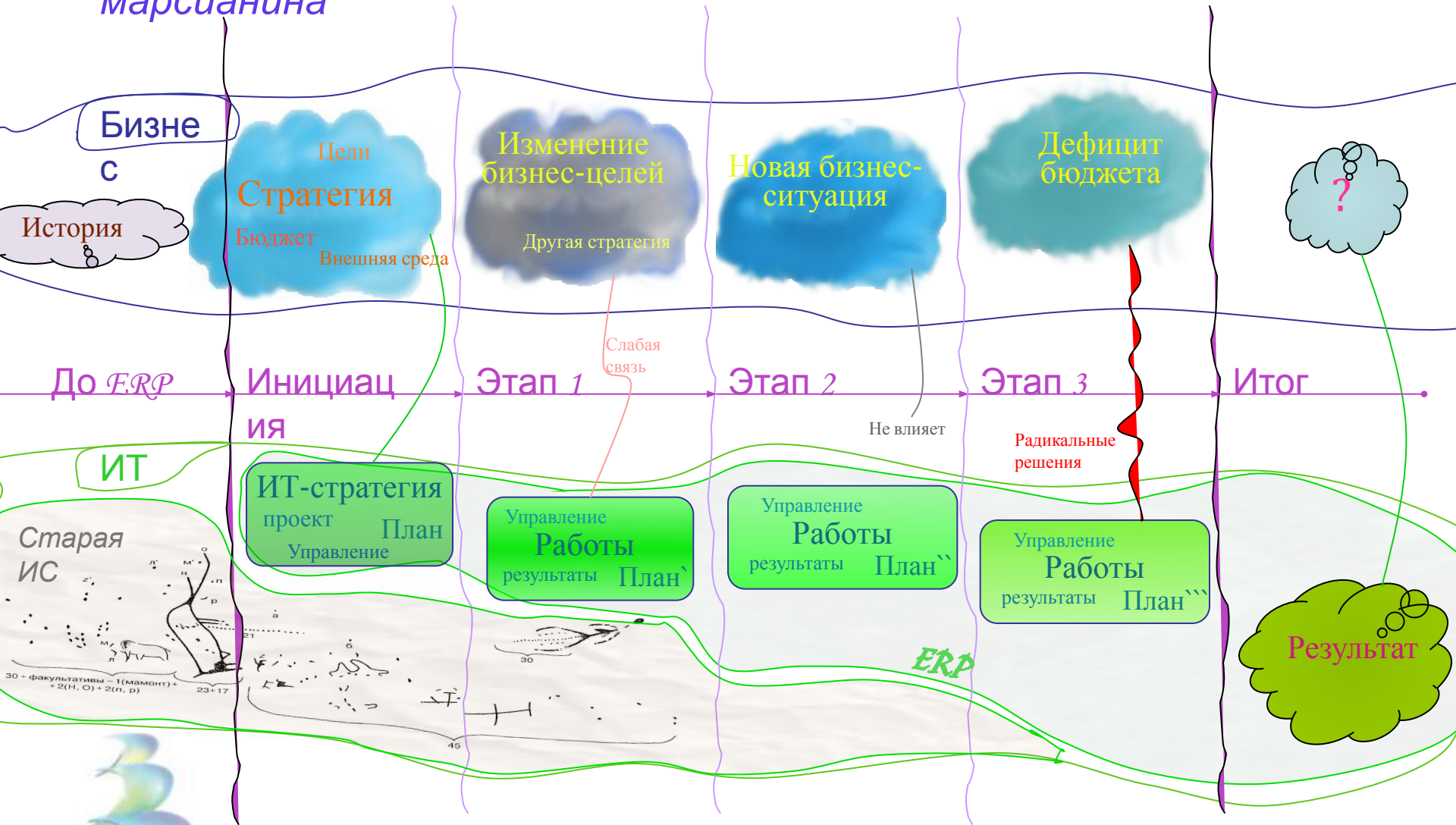
Бизнес-ориентированность как инструмент проекта внедрения.

*Докладчик: Ширяев Артур,
Начальник отдела автоматизации
ЦВ Протек*



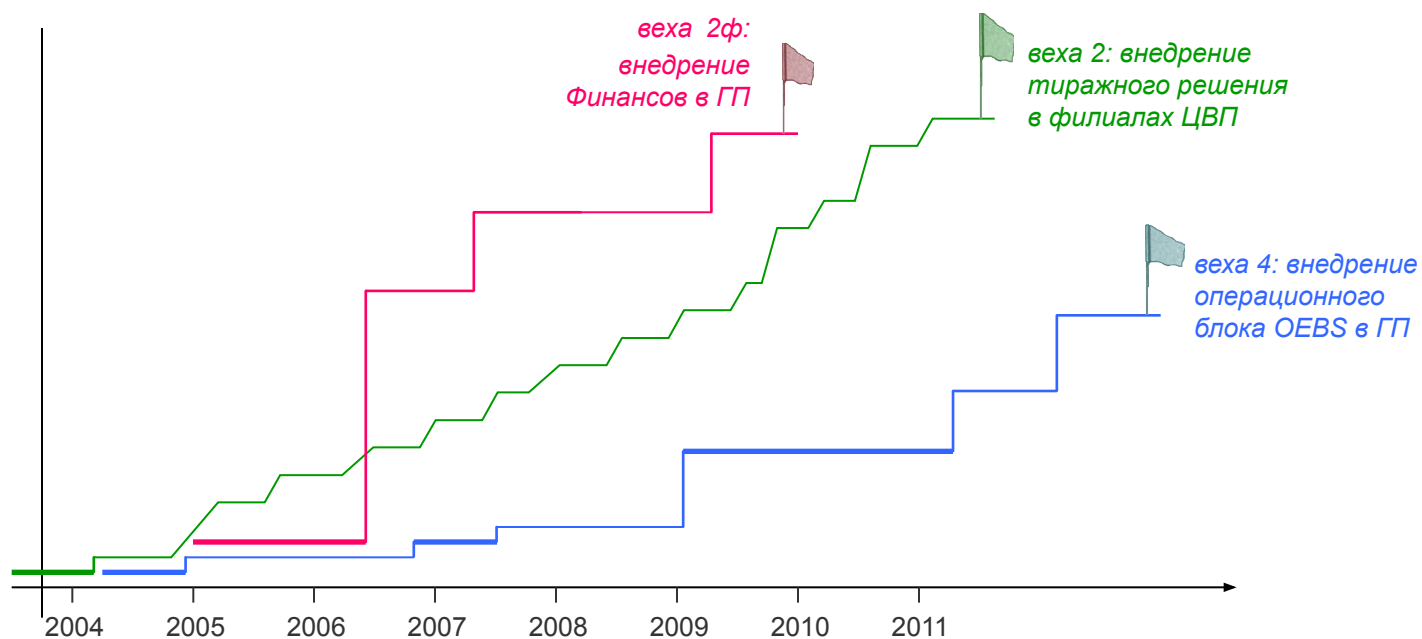
Надежность
в движении

Внедрение ERP с точки зрения марсианина



Вехи вместо этапов.

Вехи проекта определяются по влиянию на бизнес-область.



- ✓ Планы внедрения и развития интегрированы, и регулярно согласуются с изменяющимися бизнес-целями.
- ✓ Единая команда внедренцев и аналитиков позволяет оперативно переключать ресурсы между задачами развития и внедрения.

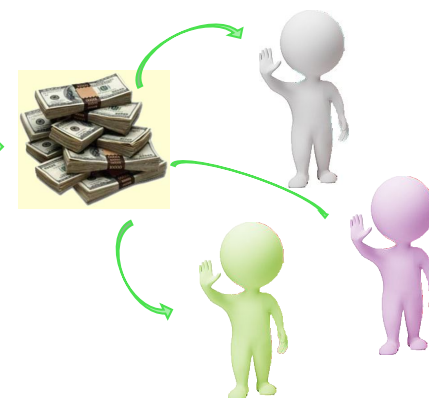
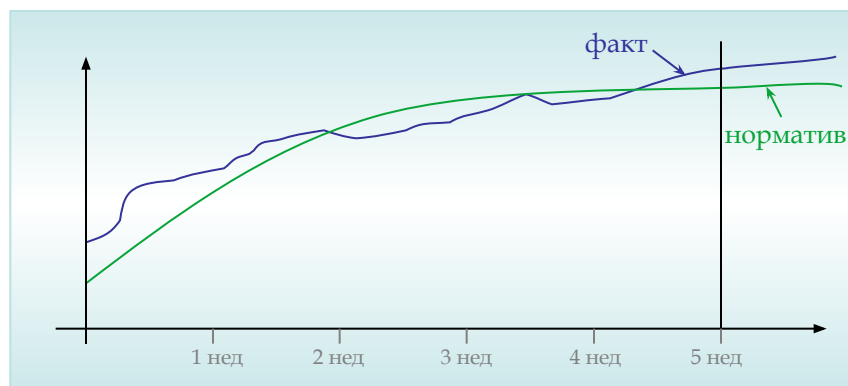


Бизнес-показатели.

Любая веха или более мелкий этап внедрения имеют целевые бизнес-показатели.

Например, при внедрении OEBS на очередном филиале:

- ключевые показатели (отгрузка товара) должны быть восстановлены к 5-ой неделе после внедрения;
- прозрачная система мониторинга бизнес-показателей и сквозной мотивации всех участников внедрения на результат



До тех пор, пока цели вехи в активной фазе внедрения не достигнуты, эти работы имеют наивысший приоритет – даже в ущерб общему плану.

✓ Короткий цикл управления доминирует.



Эффект – ключевой фактор.

Приоритеты и планы определяются с учетом ожидаемого бизнес-результата: более эффективное – более приоритетно.

При необходимости, целые вехи проекта внедрения могут быть приостановлены в пользу новых, более результативных направлений.

По всем задачам развития новых технологий в дальнейшем отслеживается их тиражирование и эксплуатация с точки зрения максимально эффективного использования (результативности).

Процесс	Разработанная технология WMS	Испол- льзу- ет	2	7	10	11	12	14	15	16	18	19	20	22	23	25	26	27	30	31	33	37	38	39	40	42	44	Востребованность
Пополнение																												
	Пополнение автоматов	1						1																				
	Процесс перепаковки	1						1																				
	Жесткое резервирование мест при размещении на конвейер	1						1																				
	Очереди пополнения	25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Инвентаризация																												
	Периодическая инвентаризация	25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Диспетчеризация волн																												
	Очереди печати этикеток	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	Очереди отгрузки (запуска в набор)	25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	Зарядка стреляй	25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	"Буфер" запуска в набор	8		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Набор																												
	Оптимизация пути наборщиков (зона на этикетке)	7		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Контроль набора																												
	Весовой контроль на конвейере	1						1																				
Отгрузка																												
	Проверка комплектации рейса	13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

Таким образом, внедрение не завершается сдачей в эксплуатацию – ИТ управляет процессом до тех пор, пока не будет получен целевой эффект, и отчитывается перед высшим руководством компании.



Вопросы? e-mail: a_shiryaev@protek.ru

Спасибо за внимание!

