

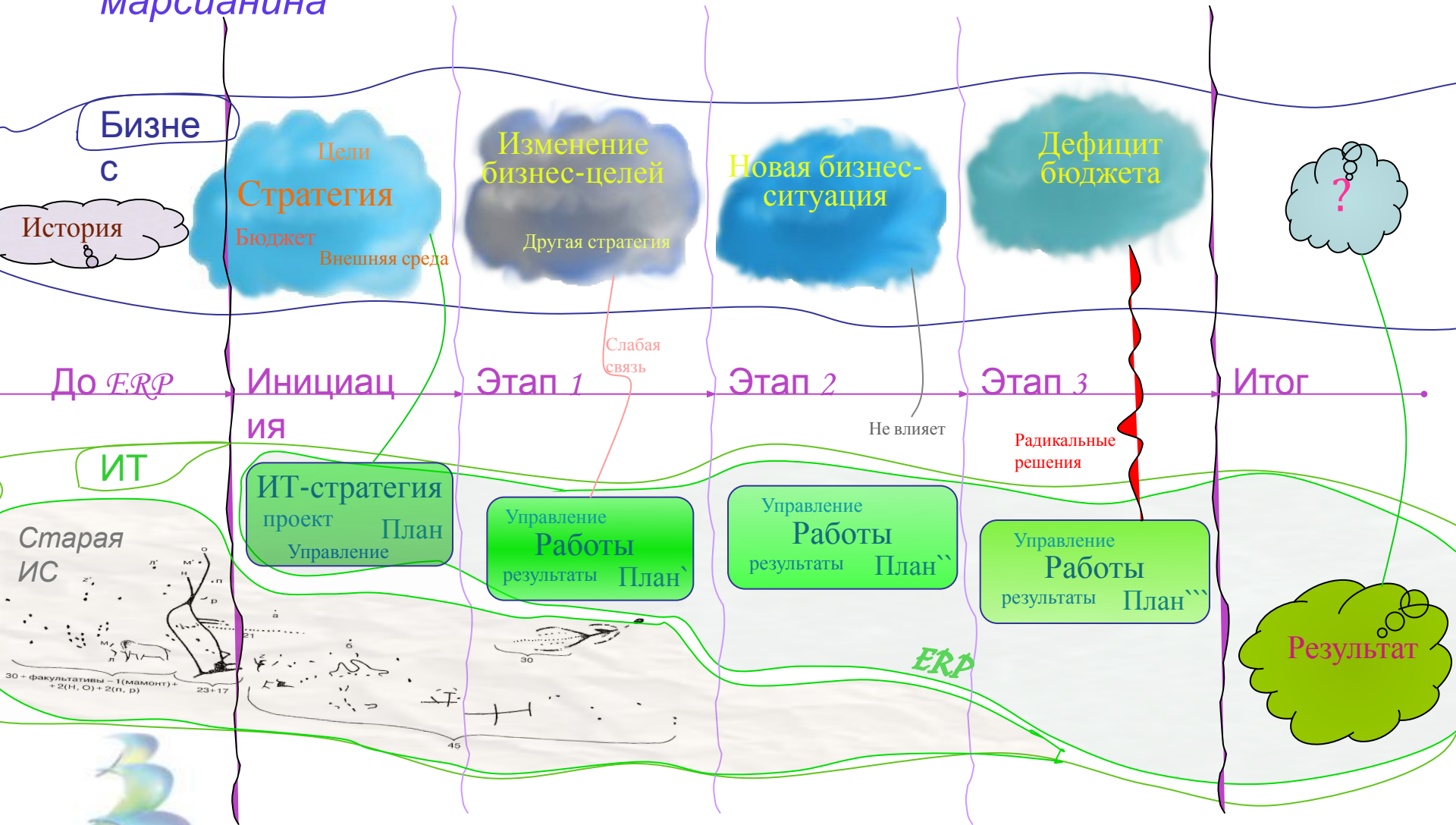
Бизнес-ориентированность как инструмент проекта внедрения.

*Докладчик: Ширяев Артур,
Начальник отдела автоматизации
ЦВ Протек*



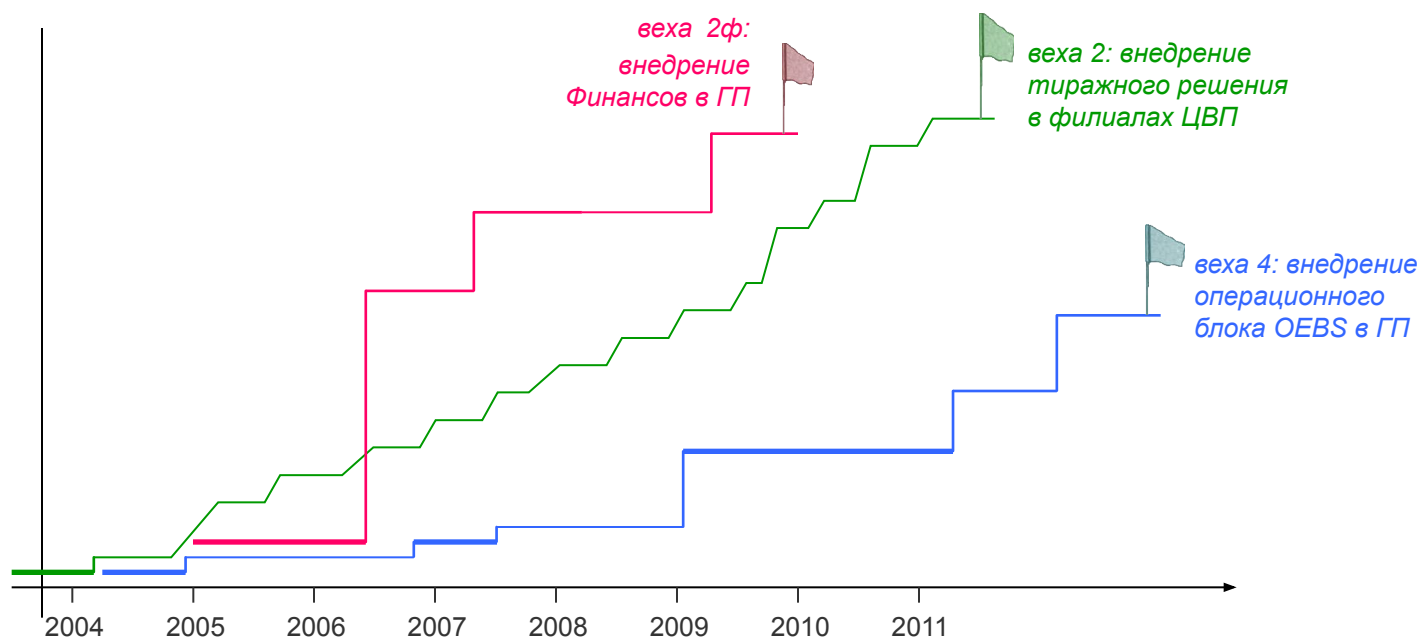
Надежность
в движении

Внедрение ERP с точки зрения марсианина



Вехи вместо этапов.

Вехи проекта определяются по влиянию на бизнес-область.



- ✓ Планы внедрения и развития интегрированы, и регулярно согласуются с изменяющимися бизнес-целями.
- ✓ Единая команда внедренцев и аналитиков позволяет оперативно переключать ресурсы между задачами развития и внедрения.

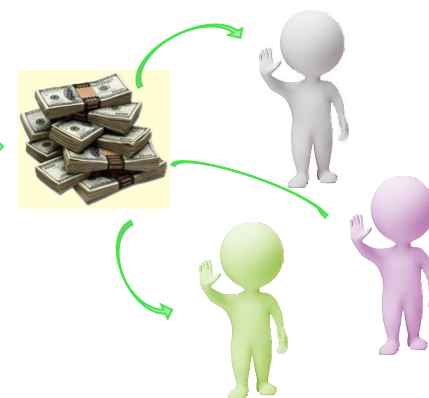
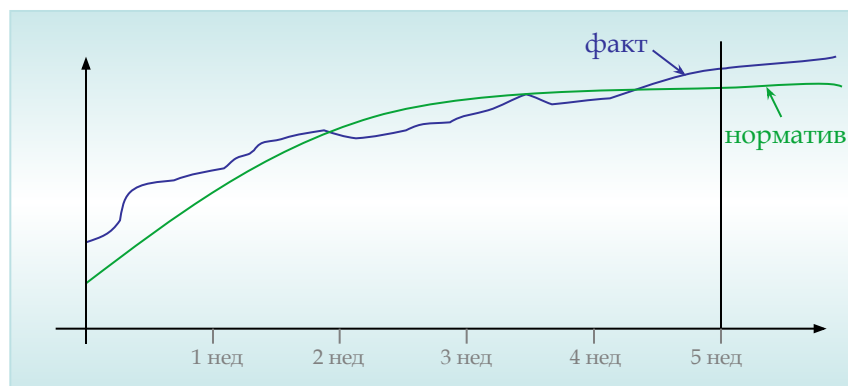


Бизнес-показатели.

Любая веха или более мелкий этап внедрения имеют целевые бизнес-показатели.

Например, при внедрении OEBS на очередном филиале:

- ключевые показатели (отгрузка товара) должны быть восстановлены к 5-ой неделе после внедрения;
- прозрачная система мониторинга бизнес-показателей и сквозной мотивации всех участников внедрения на результат



До тех пор, пока цели вехи в активной фазе внедрения не достигнуты, эти работы имеют наивысший приоритет – даже в ущерб общему плану.

✓ Короткий цикл управления доминирует.



Вопросы? e-mail: a_shiryaev@protek.ru

Спасибо за внимание!

