

# Стратегический план города

**Княгинин В. Н.**  
научный руководитель ЦСР «Северо-Запад»

**Конференция «Березники: стратегический план развития города»  
7 апреля 2006 г.**

# Опыт городского стратегического планирования

Первые стратегические планы появились в городах США и Канады в 70-х годах. В Западной Европе - в конце 80-х годов.

Причины:

- обострение межтерриториальной конкуренции (конкуренция с уровня стран опустилась на уровень отдельных городов)
- демократизация общества, изменение социальной структуры городского населения
- реструктуризация промышленных производств
- смена управленческих технологий (многосубъектность управления и т.д.)

# Зачем нужен стратегический план?

- Задать образ и приоритеты развития города
- Синхронизировать планы основных игроков
- Повысить эффективность управления городом
- Вскрыть новые ресурсы развития города и выявить точки развития

# Кому нужен стратегический план

*Мэрии:* определение программ развития, повышение эффективности расходования бюджетных средств, привлечение дополнительных средств...

*Предприятиям:* баланс трудовых ресурсов, создание благоприятной среды в городе, повышение капитализации...

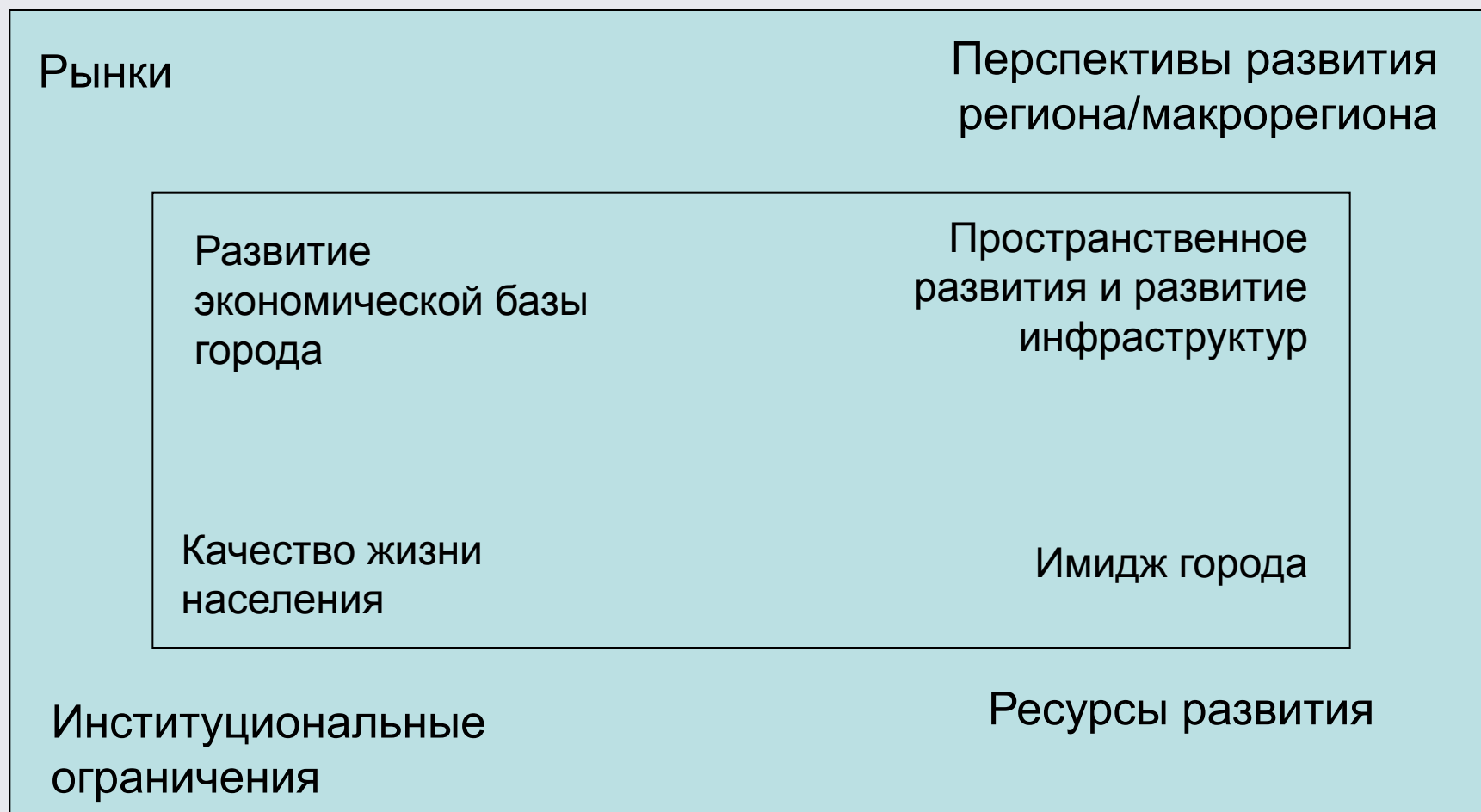
*Инвесторам:* представление о развитии города, возможности для инвестирования...

*Населению:* определенность семейных инвестиций

# Что из себя представляет

- **Анализ** социально-экономической ситуации в городе и определение ключевых **проблем** развития
- Определение возможных **сценариев** развития города и цели развития города (через выбор одного из сценариев)
- Формирование **приоритетов** социально-экономического развития
- Создание **механизмов** реализации приоритетов (перечень программ и проектов и т.д.)
- **PR** стратегического плана для разных групп (инвесторов, региональной власти, населения и т.д.)

# Схема стратегического планирования



# Факторы, влияющие на развитие ситуации в городе

2006-2010  
Смена технологий  
Высвобождение  
работников  
традиционных  
профессий. Запрос на  
новые квалификации.  
Субъект: компании +  
внешний бизнес

2010-2020  
Демографический спад.  
Рост заработной платы и  
требований к городской  
среде. Усиление  
социальной  
дифференциации.  
Субъекты: компании,  
городские власти,  
социальные учреждения

2010-2020  
Инфраструктурный  
кризис  
Субъекты:  
городские власти,  
девелоперы

# Опыт разработки стратегических планов в РФ

Типы планов

Антикризисные

Оптимизация бюджетных расходов  
Антикризисные программы  
в  
сфере социальных инфраструктур

Инвестиционные

Инвестиционные площадки  
Инвестиционный климат  
Транспортные и инженерные инфраструктуры

Средовые

Безопасность  
Индустрия свободного времени  
Плотность коммуникации  
Инженерные инфраструктуры



# Опыт разработки стратегических планов – Антикризисные

*Мончегорск (2004 г.)*

- Диагностика муниципальных финансов города, подготовка сценария развития ситуации с бюджетом
- Модернизация бюджетного процесса и повышение результативности бюджетных расходов
- Переход к стандартизированному предоставлению муниципальных услуг
- Реформирование структуры и административного процесса исполнительного органа местного самоуправления города, в целях повышения бюджетной ответственности
- Формирование механизма стабилизации долгосрочных расходов бюджета

# Опыт разработки стратегических планов – Инвестиционные

## КЛАЙПЕДСКАЯ СВОБОДНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА – МЕСТО ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА!

**205 Га первоклассных промышленных участков в литовском портовом городе Клайпеде к Вашим услугам:**

- Аренда до 99 лет подготовленных земельных участков от 0,5 га и больше со всей необходимой инфраструктурой;
- Аренда или продажа складских и офисных помещений в Клайпедском Бизнес Парке;
- Налоговые льготы – 6 лет нет налога на прибыль с последующим снижением его на 50% на 10 дальнейших лет\*; нет налога на недвижимость, нет налога на дивиденды.  
*\*инвестиция не менее 1 млн. евро*
- Заполните форму инвестора на интернет сайте [www.fez.lt](http://www.fez.lt) и начинайте свой бизнес в Клайпедской СЭЗ!



**KLAIPEDA  
FREE  
ECONOMIC  
ZONE  
MANAGEMENT  
COMPANY**



ул. Прамонес 8; LT- 91246 Клайпеда, Литва  
Тел. +370 46 312 163; Факс +370 46 400 014  
E-mail: [office@fez.lt](mailto:office@fez.lt); Web-site: [www.fez.lt](http://www.fez.lt)

# Опыт разработки стратегических планов - Средовые

*Калининград:*

В рамках подготовки празднования 750-летия было реализовано несколько архитектурных проектов, меняющих имидж города и позиционирующих город как город европейского типа.

Одним из таких объектов является Площадь Победы, где вместо памятника Ленину и трибун были установлены светомузыкальные фонтаны, двадцать шесть эксклюзивных фонарей и т.д.



# Организационная структура управления стратегическим планом

**Комиссия**  
(городской совет)  
по разработке и  
управлению  
реализацией  
Стратегического плана  
(субъекты развития  
города)

Рабочая группа  
Программа 1

Рабочая группа  
Программа 2

Рабочая группа  
Программа 3

# Городские целевые программы

Антикризисные	Реформа управления и бюджетной системы Программа модернизации ЖКХ
Инвестиционные	Программа городского маркетинга Редевелопмент промышленных зон
Средовые	Городская программа культурной политики Ревитализация старых районов, Программы городского благоустройства, Модернизация правил застройки