

Стратегический план города

Княгинин В. Н.
научный руководитель ЦСР «Северо-Запад»

**Конференция «Березники: стратегический план развития города»
7 апреля 2006 г.**

Опыт городского стратегического планирования

Первые стратегические планы появились в городах США и Канады в 70-х годах. В Западной Европе - в конце 80-х годов.

Причины:

- обострение межтерриториальной конкуренции (конкуренция с уровня стран опустилась на уровень отдельных городов)
- демократизация общества, изменение социальной структуры городского населения
- реструктуризация промышленных производств
- смена управленческих технологий (многосубъектность управления и т.д.)

Зачем нужен стратегический план?

- Задать образ и приоритеты развития города
- Синхронизировать планы основных игроков
- Повысить эффективность управления городом
- Вскрыть новые ресурсы развития города и выявить точки развития

Кому нужен стратегический план

Мэрии: определение программ развития, повышение эффективности расходования бюджетных средств, привлечение дополнительных средств...

Предприятиям: баланс трудовых ресурсов, создание благоприятной среды в городе, повышение капитализации...

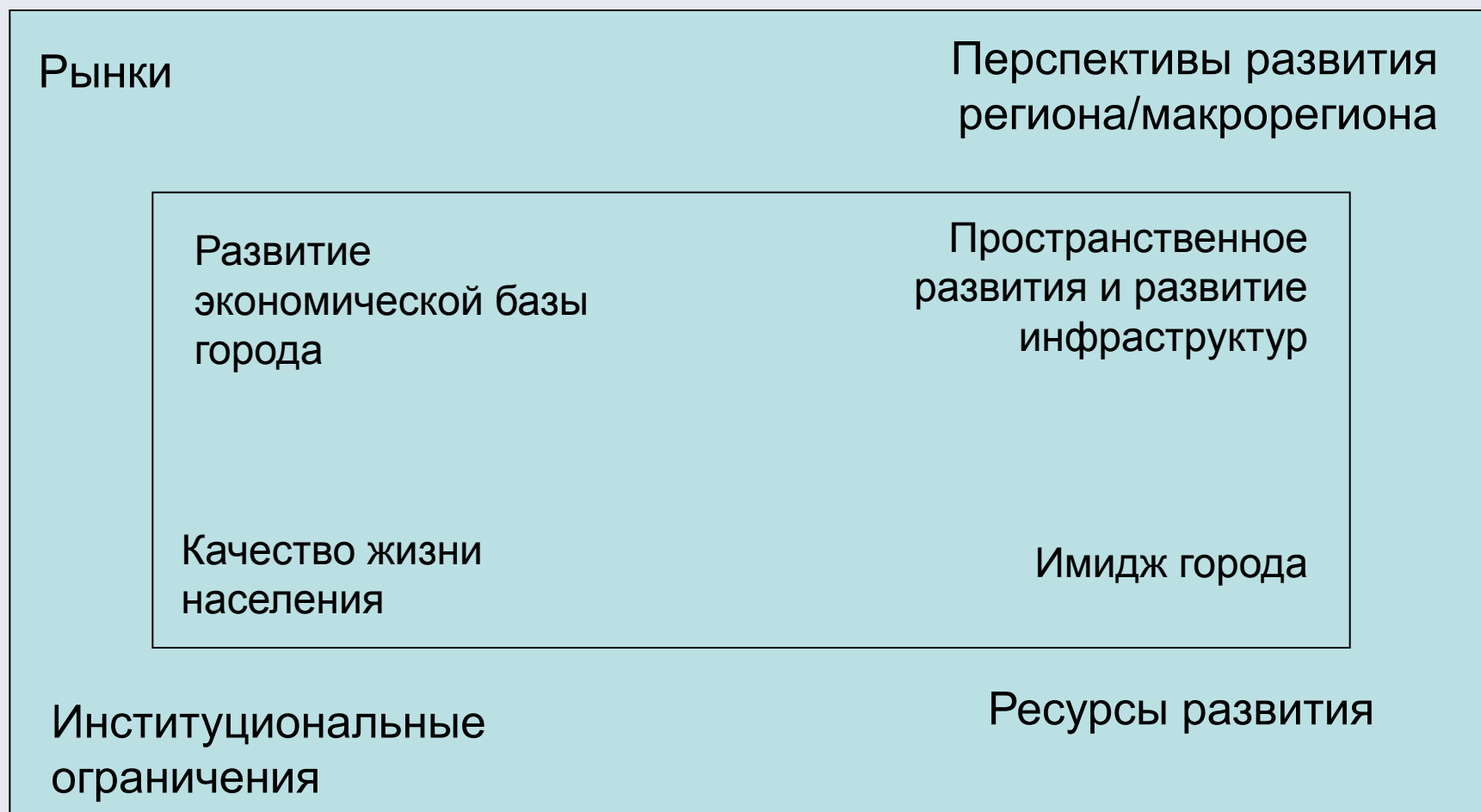
Инвесторам: представление о развитии города, возможности для инвестирования...

Населению: определенность семейных инвестиций

Что из себя представляет

- **Анализ** социально-экономической ситуации в городе и определение ключевых **проблем** развития
- Определение возможных **сценариев** развития города и цели развития города (через выбор одного из сценариев)
- Формирование **приоритетов** социально-экономического развития
- Создание **механизмов** реализации приоритетов (перечень программ и проектов и т.д.)
- **PR** стратегического плана для разных групп (инвесторов, региональной власти, населения и т.д.)

Схема стратегического планирования



Факторы, влияющие на развитие ситуации в городе

2006-2010
Смена технологий
Высвобождение
работников
традиционных
профессий. Запрос на
новые квалификации.
Субъект: компании +
внешний бизнес

2010-2020
Демографический спад.
Рост заработной платы и
требований к городской
среде. Усиление
социальной
дифференциации.
Субъекты: компании,
городские власти,
социальные учреждения

2010-2020
Инфраструктурный
кризис
Субъекты:
городские власти,
девелоперы

Опыт разработки стратегических планов в РФ

Типы планов

Антикризисные

Оптимизация бюджетных расходов
Антикризисные программы
в
сфере социальных инфраструктур

Инвестиционные

Инвестиционные площадки
Инвестиционный климат
Транспортные и инженерные инфраструктуры

Средовые

Безопасность
Индустрия свободного времени
Плотность коммуникации
Инженерные инфраструктуры

Опыт разработки стратегических планов – Антикризисные

Мончегорск (2004 г.)

- Диагностика муниципальных финансов города, подготовка сценария развития ситуации с бюджетом
- Модернизация бюджетного процесса и повышение результативности бюджетных расходов
- Переход к стандартизированному предоставлению муниципальных услуг
- Реформирование структуры и административного процесса исполнительного органа местного самоуправления города, в целях повышения бюджетной ответственности
- Формирование механизма стабилизации долгосрочных расходов бюджета

Опыт разработки стратегических планов – Инвестиционные

КЛАЙПЕДСКАЯ СВОБОДНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА – МЕСТО ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА!

205 Га первоклассных промышленных участков в литовском портовом городе Клайпеде к Вашим услугам:

- Аренда до 99 лет подготовленных земельных участков от 0,5 га и больше со всей необходимой инфраструктурой;
- Аренда или продажа складских и офисных помещений в Клайпедском Бизнес Парке;
- Налоговые льготы – 6 лет нет налога на прибыль с последующим снижением его на 50% на 10 дальнейших лет*; нет налога на недвижимость, нет налога на дивиденды.
**инвестиция не менее 1 млн. евро*
- Заполните форму инвестора на интернет сайте www.fez.lt и начинайте свой бизнес в Клайпедской СЭЗ!



**KLAIPEDA
FREE
ECONOMIC
ZONE
MANAGEMENT
COMPANY**

ул. Прамонес 8; LT- 91246 Клайпеда, Литва
Тел. +370 46 312 163; Факс +370 46 400 014
E-mail: office@fez.lt; Web-site: www.fez.lt

Опыт разработки стратегических планов - Средовые

Калининград:

В рамках подготовки празднования 750-летия было реализовано несколько архитектурных проектов, меняющих имидж города и позиционирующих город как город европейского типа.

Одним из таких объектов является Площадь Победы, где вместо памятника Ленину и трибун были установлены светомузыкальные фонтаны, двадцать шесть эксклюзивных фонарей и т.д.



Организационная структура управления стратегическим планом

Комиссия
(городской совет)
по разработке и
управлению
реализацией
Стратегического плана
(субъекты развития
города)

Рабочая группа
Программа 1

Рабочая группа
Программа 2

Рабочая группа
Программа 3

Городские целевые программы

Антикризисные	Реформа управления и бюджетной системы Программа модернизации ЖКХ
Инвестиционные	Программа городского маркетинга Редевелопмент промышленных зон
Средовые	Городская программа культурной политики Ревитализация старых районов, Программы городского благоустройства, Модернизация правил застройки