МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Программы стратегического развития учреждений ВПО

Г.В.Шепелев
Директор Департамента
развития профессионального образования

Основания для разработки программ стратегического развития вузов

1. Перечень поручений Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина по итогам встречи с активом Российского Союза ректоров в г. Москве 24 августа 2011 г. от 31 августа 2011 г. (№ ВП-П8-6296 пункт 4)

проработать совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти Российской Федерации и организациями и обеспечить формирование: нормативно-правовой базы разработки и реализации каждым вузом программы развития, направленной на повышение эффективности научно-образовательной деятельности с учетом потребностей социально-экономического

Основания для разработки программ стратегического развития вузов

2. Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-р, приложение 2 «Перечень основных мероприятий по реализации Стратегии…», пункт 29):

формирование среднесрочных (5-летних) программ развития научных организаций и вузов федерального уровня, срок выполнения – 2012 год

Вузы, имеющие программы стратегического развития

1. МГУ, СПбГУ (2) - ***субсидия на иные цели***

2. Федеральные университеты (8) - ***субсидия на иные цели***

3. Национальные исследовательские университеты (29) - ***ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» на 2009-2013 годы***

4. Вузы – победители конкурса по поддержке программ стратегического развития (55) - ***субсидия на выполнение государственного задания***

Программа развития

- система увязанных между собой по содержанию, срокам, ресурсам и месту проведения мероприятий и действий, направленных на реализацию миссии и достижение намеченных целей стратегического развития университета…

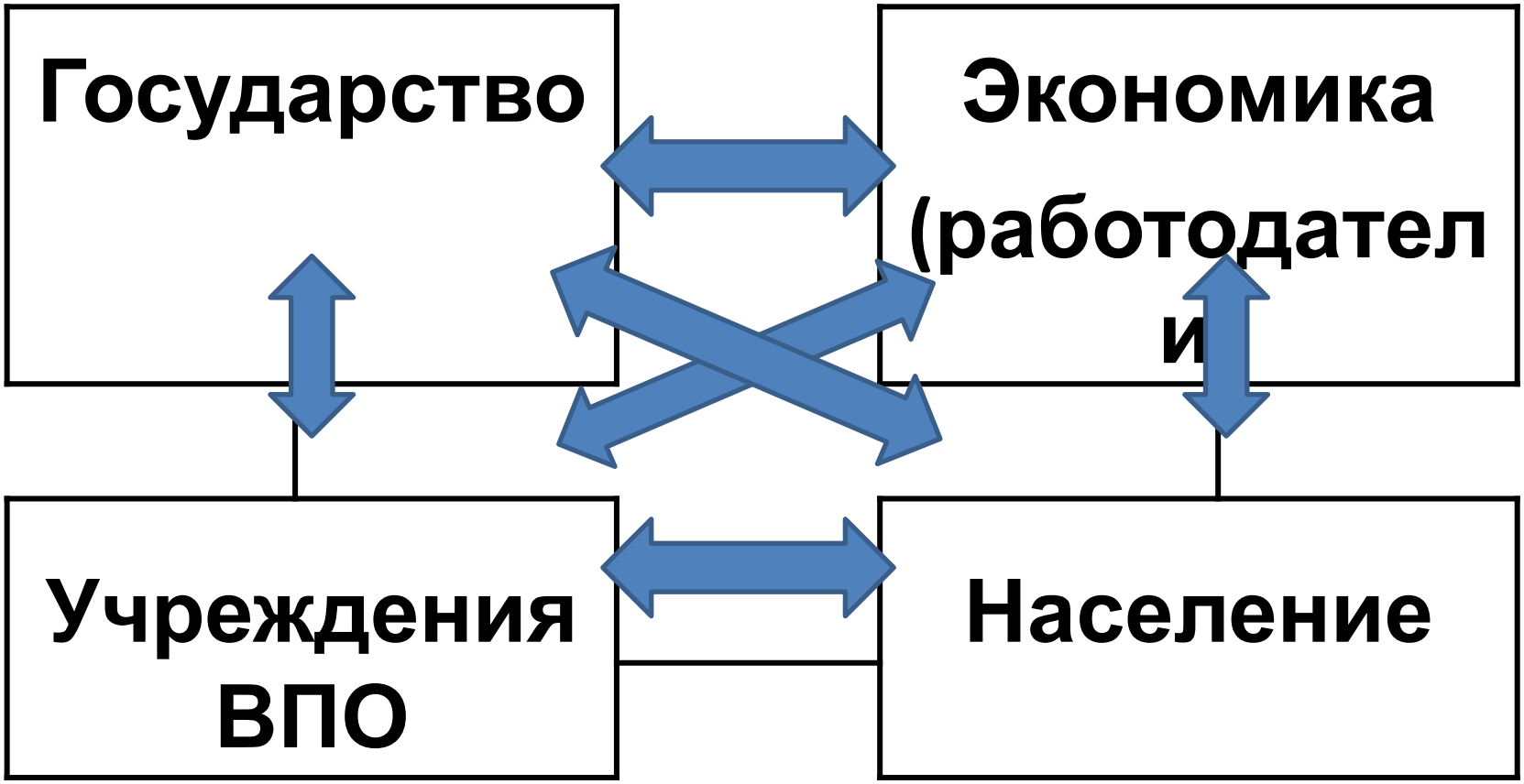
Назначение программ стратегического развития вузов

Повышение эффективности научно-образовательной деятельности с учетом потребностей социально-экономического развития региона

Основные задачи высшего профессионального образования

- обеспечение экономики кадрами
- организация научных исследований
- экспертные функции
- социальные задачи
- культурные
- …

Система взаимодействий УВПО в сфере образования



Подготовка кадров: направления анализа

Основные участники рынка труда
Интересы участников рынка труда
Спрос на подготовку кадров ВПО
Конкуренция
Ресурсное обеспечение

Основные участники рынка труда

Население 7,1 млн.человек /
прием 1,4 млн.человек в 2010 г.

Государство:

- КЦП (госзаказ) 2,6 млн.человек в 2010 г. /
прием 490 тыс.человек в 2012 г.
- целевой прием …

Работодатели:

- производственные предприятия
- система управления
- социальная сфера
- …

Подготовка кадров ВПО (2010 год)

Показатель	Государственные ОУ		Негосударственные ОУ
	всего	МОН	
Количество ОУ	653	342	462
Контингент студентов (тыс. чел.)	5848,7	4257,8	1201,1
бюджет	2619,3	1841,8	-
внебюджет	3229,4	2416,0	1201,1
Прием 2010 г., (тыс. чел.)	1195,4	862,3	204,0
бюджет	519,1	359,4	-
внебюджет	676,3	502,9	204,0
Численность штатного ППС (тыс. чел.)	324,8	220,5	32,0

Подготовка кадров: направления анализа

Рынок образовательных услуг (спрос населения, спрос работодателей)

- муниципальный
- региональный
- федеральный округ
- Российская Федерация
- международный

Подготовка кадров: направления анализа

Конкуренция, действующие и потенциальные ниши на рынках

- государственные вузы
- негосударственные вузы
- корпоративные системы подготовки кадров
- международные конкуренты

Подготовка кадров: направления анализа

Конкуренция, действующие и потенциальные ниши на рынках

- государственные вузы
- негосударственные вузы
- корпоративные системы подготовки кадров
- международные конкуренты

Подготовка кадров: направления анализа

Ресурсное обеспечение

- материальная база
- оборудование
- кадры
- финансы
- информационное обеспечение
- система продвижения услуг УВПО

Подготовка кадров: направления анализа

Достаточность/дефицит по видам ресурсов.
Источники покрытия дефицита
План действий по покрытию дефицита

Реальные возможности по развитию УВПО

Разработка стратегии

Стратегия:

- миссия
- цели развития
  - что развивать
  - от чего отказаться

Разработка стратегии

Задачи, требующие решения

- ресурсное обеспечение решаемых задач
- объемы привлекаемых ресурсов и источники привлечения
- план мероприятий
- финансовый план
- индикаторы выполнения

Разработка стратегии

Задачи, требующие решения

- ресурсное обеспечение решаемых задач
- объемы привлекаемых ресурсов и источники привлечения
- план мероприятий
- финансовый план
- индикаторы выполнения

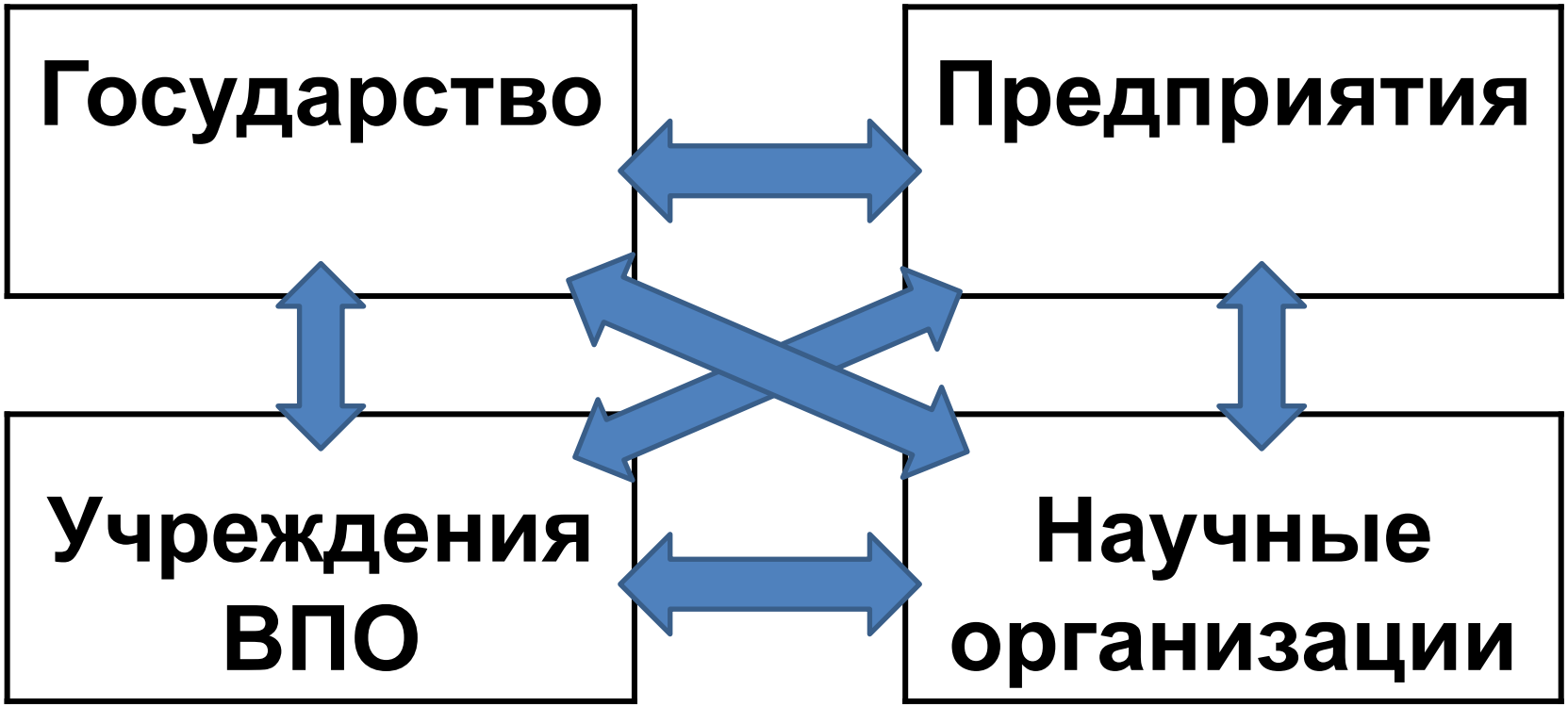
Разработка стратегии

Задачи, требующие решения

- ресурсное обеспечение решаемых задач
- объемы привлекаемых ресурсов и источники привлечения
- план мероприятий
- финансовый план
- индикаторы выполнения

Система управления и мониторинга

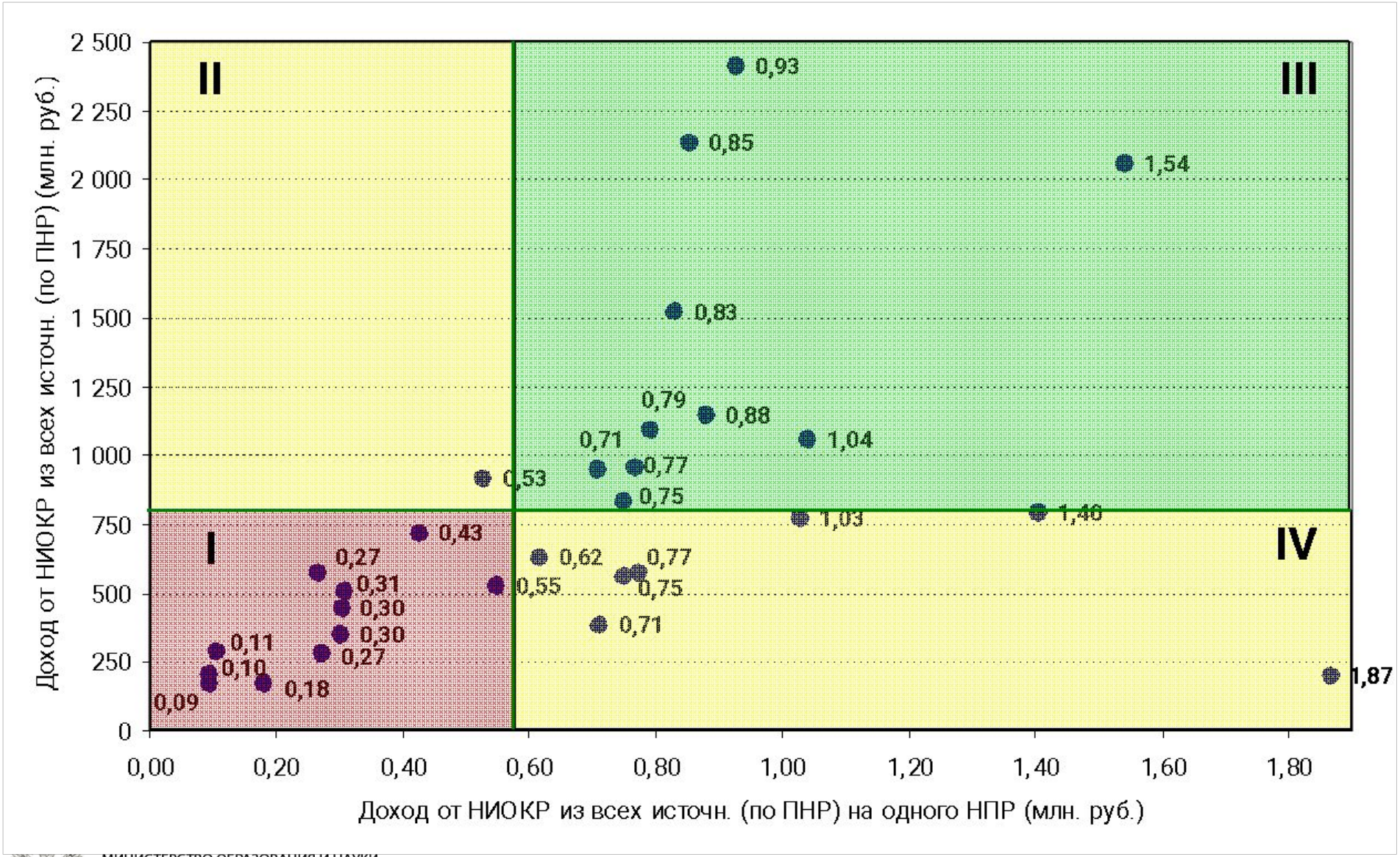
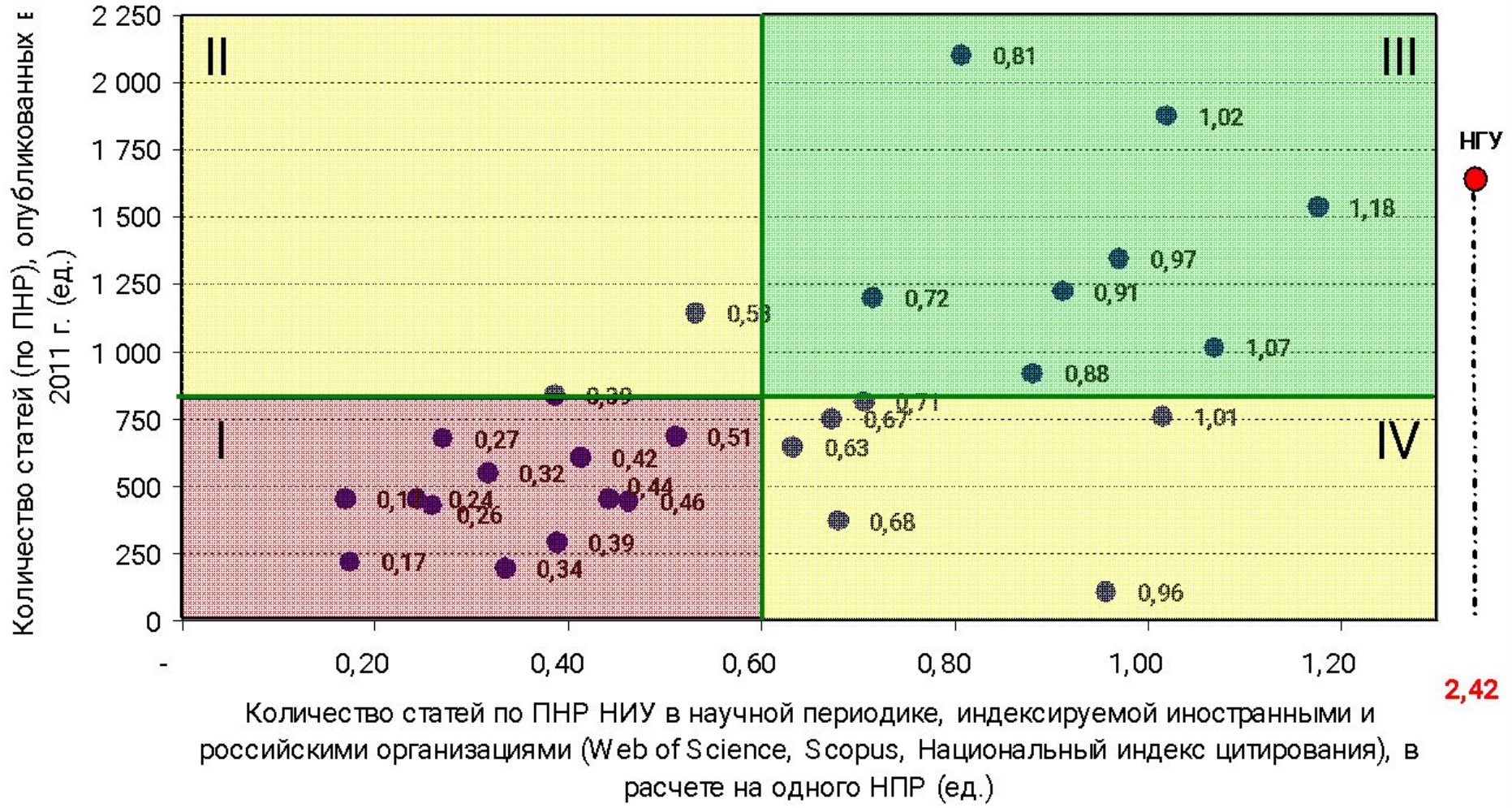
Система взаимодействий УВПО в сфере науки



Научные исследования: направления анализа

Основные участники рынка НИОКР
Интересы участников рынка НИОКР
Спрос на НИОКР
Конкуренция
Ресурсное обеспечение

Доход от НИОКР



Публикационная активность