



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Программы стратегического развития учреждений ВПО

**Г.В.Шепелев
Директор Департамента
развития профессионального образования**



Основания для разработки программ стратегического развития вузов

1. Перечень поручений Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина по итогам встречи с активом Российского Союза ректоров в г. Москве 24 августа 2011 г. от 31 августа 2011 г. (№ ВП-П8-6296 пункт 4)

*проработать совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти Российской Федерации и организациями и обеспечить формирование: нормативно-правовой базы **разработки и реализации каждым вузом программы развития**, направленной на повышение эффективности научно-образовательной деятельности с учетом **потребностей социально-экономического***



Основания для разработки программ стратегического развития вузов

2. Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 г. № 2227-р, приложение 2 «Перечень основных мероприятий по реализации Стратегии...», пункт 29):

формирование среднесрочных (5-летних) программ развития научных организаций и вузов федерального уровня, срок выполнения – 2012 год



Вузы, имеющие программы стратегического развития

1. МГУ, СПбГУ (2) - *субсидия на иные цели*
2. Федеральные университеты (8) - *субсидия на иные цели*
3. Национальные исследовательские университеты (29) - *ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» на 2009-2013 годы*
4. Вузы – победители конкурса по поддержке программ стратегического развития (55) - *субсидия на выполнение государственного задания*



Программа развития

- система увязанных между собой по содержанию, срокам, ресурсам и месту проведения мероприятий и действий, направленных на реализацию миссии и достижение намеченных целей стратегического развития университета...



Назначение программ стратегического развития вузов

*Повышение эффективности
научно-образовательной
деятельности с учетом
потребностей социально-
экономического развития региона*

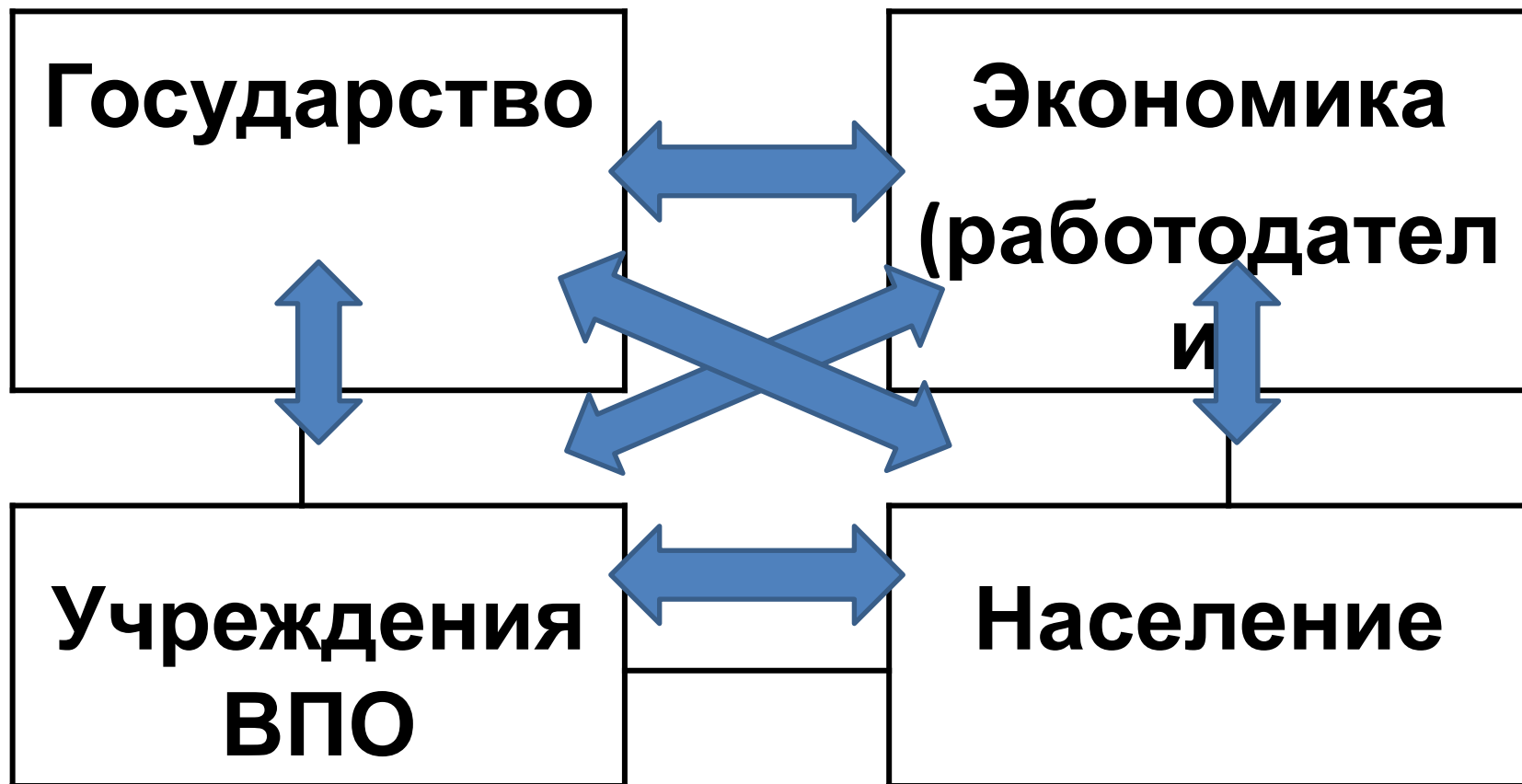


Основные задачи высшего профессионального образования

- обеспечение экономики кадрами
- организация научных исследований
- экспертные функции
- социальные задачи
- культурные
- ...



Система взаимодействий УВПО в сфере образования



Подготовка кадров: направления анализа

Основные участники рынка труда
Интересы участников рынка труда
Спрос на подготовку кадров ВПО
Конкуренция
Ресурсное обеспечение



Основные участники рынка труда

Население 7,1 млн.человек /

прием 1,4 млн.человек в 2010 г.

Государство:

- КЦП (госзаказ) 2,6 млн.человек в 2010 г. /

прием 490 тыс.человек в 2012 г.

- целевой прием ...

Работодатели:

- производственные предприятия

- система управления

- социальная сфера

- ...

Подготовка кадров ВПО (2010 год)

Показатель	Государственные ОУ		Негосударственные ОУ
	всего	МОН	
Количество ОУ	653	342	462
Контингент студентов (тыс. чел.)	5848,7	4257,8	1201,1
бюджет	2619,3	1841,8	-
внебюджет	3229,4	2416,0	1201,1
Прием 2010 г., (тыс. чел.)	1195,4	862,3	204,0
бюджет	519,1	359,4	-
внебюджет	676,3	502,9	204,0
Численность штатного ППС (тыс. чел.)	324,8	220,5	32,0



Подготовка кадров: направления анализа

Рынок образовательных услуг
(спрос населения, спрос
работодателей)

- муниципальный
- региональный
- федеральный округ
- Российская Федерация
- международный



Подготовка кадров: направления анализа

Конкуренция, действующие и потенциальные ниши на рынках

- государственные вузы
- негосударственные вузы
- корпоративные системы подготовки кадров
- международные конкуренты



Подготовка кадров: направления анализа

Конкуренция, действующие и
потенциальные ниши на рынках

- государственные вузы
- негосударственные вузы
- корпоративные системы подготовки кадров
- международные конкуренты



Подготовка кадров: направления анализа

Ресурсное обеспечение

- материальная база
- оборудование
- кадры
- финансы
- информационное обеспечение
- система продвижения услуг УВПО



Подготовка кадров: направления анализа

Достаточность/дефицит по видам ресурсов.

Источники покрытия дефицита

План действий по покрытию дефицита

Реальные возможности по развитию
УВПО



Разработка стратегии

Стратегия:

- миссия
- цели развития
 - что развивать
 - от чего отказаться



Разработка стратегии

Задачи, требующие решения

- ресурсное обеспечение решаемых задач
- объемы привлекаемых ресурсов и источники привлечения
- план мероприятий
- финансовый план
- индикаторы выполнения



Разработка стратегии

Задачи, требующие решения

- ресурсное обеспечение решаемых задач
- объемы привлекаемых ресурсов и источники привлечения
- план мероприятий
- финансовый план
- индикаторы выполнения



Разработка стратегии

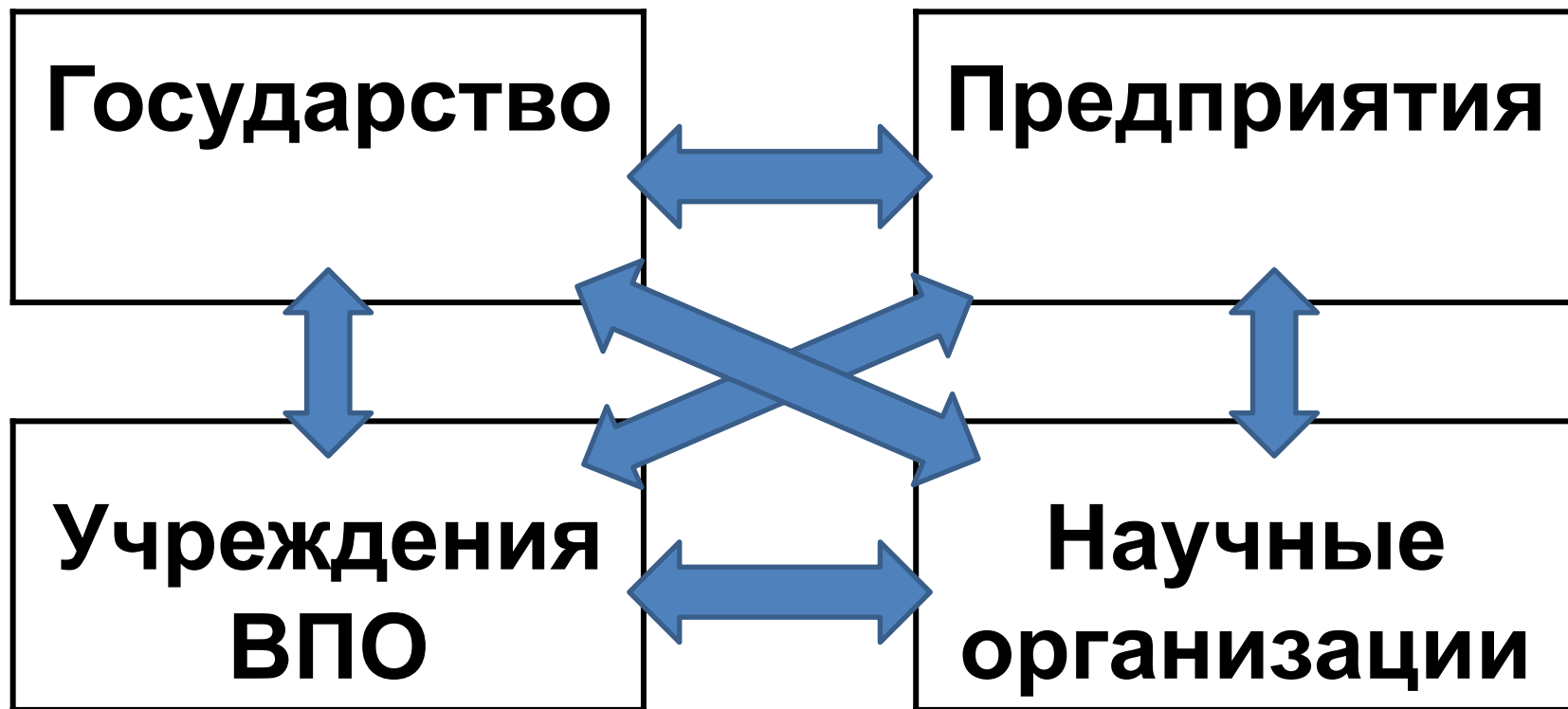
Задачи, требующие решения

- ресурсное обеспечение решаемых задач
- объемы привлекаемых ресурсов и источники привлечения
- план мероприятий
- финансовый план
- индикаторы выполнения

Система управления и мониторинга



Система взаимодействий УВПО в сфере науки

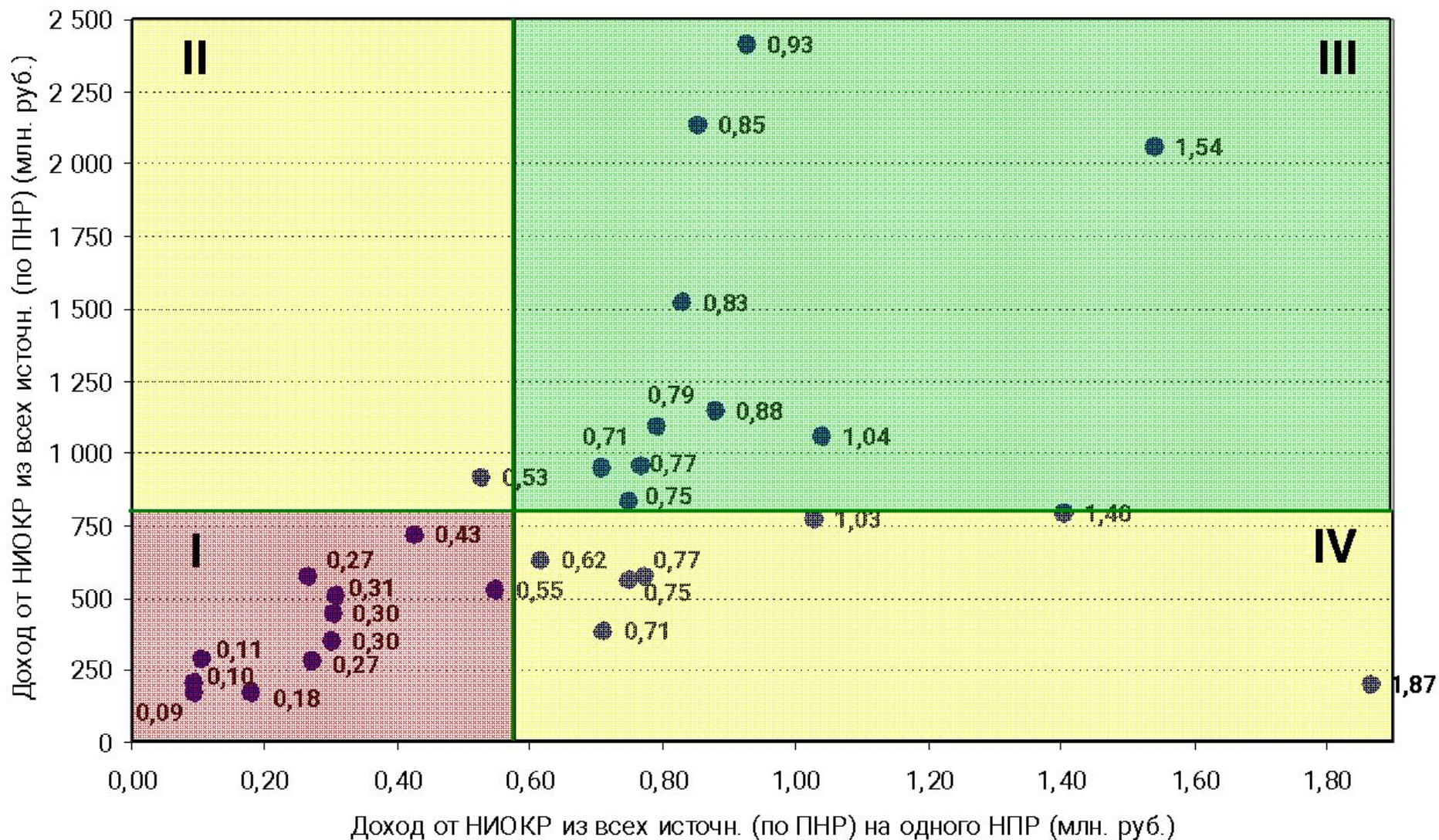


Научные исследования: направления анализа

Основные участники рынка НИОКР
Интересы участников рынка НИОКР
Спрос на НИОКР
Конкуренция
Ресурсное обеспечение



Доход от НИОКР



Публикационная активность

