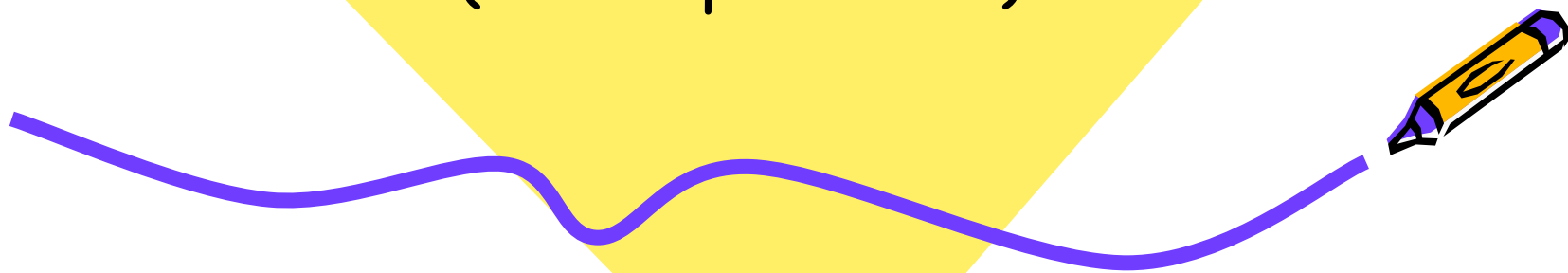
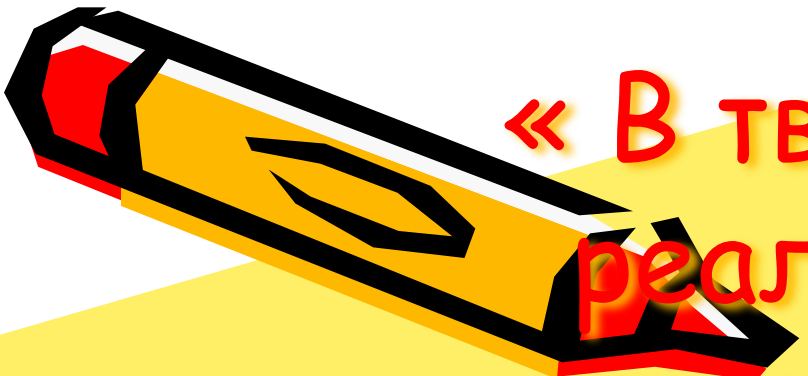





# ПЛАН РАБОТЫ КАК ВИД ТВОРЧЕСТВА

( мастер - класс )





« В творчестве  
реализуется  
универсальность  
человека, его  
неконецность,  
способность быть  
собой и другим.»

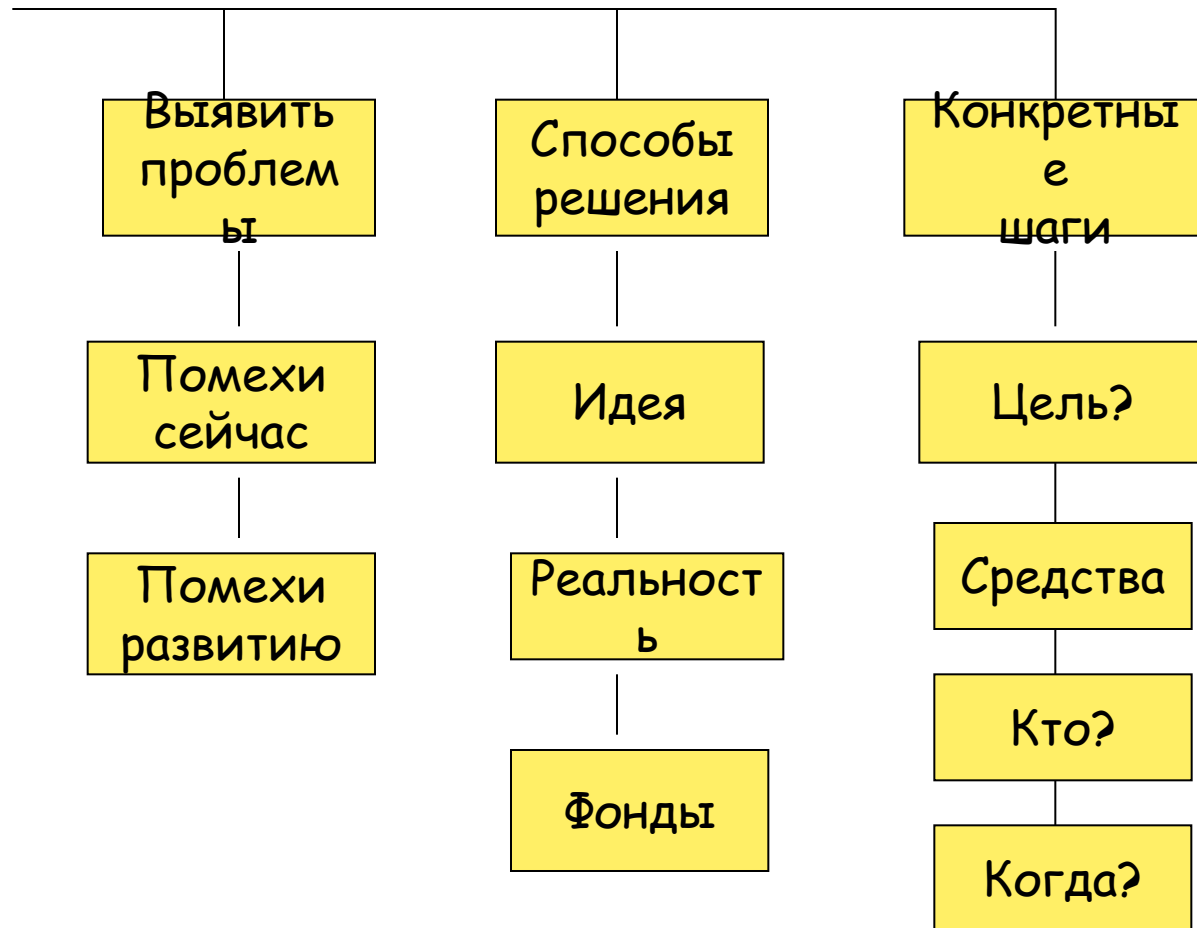


Непомнящая Н.И.

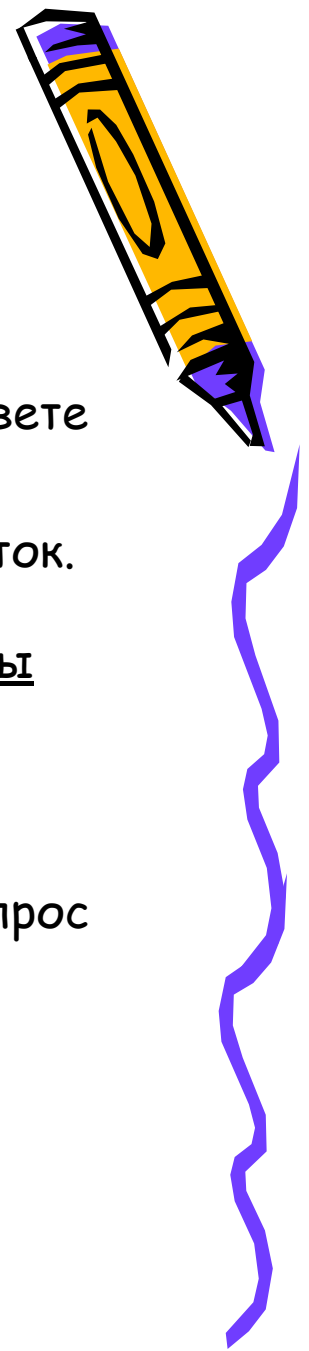
# Метаплан:



Цели:



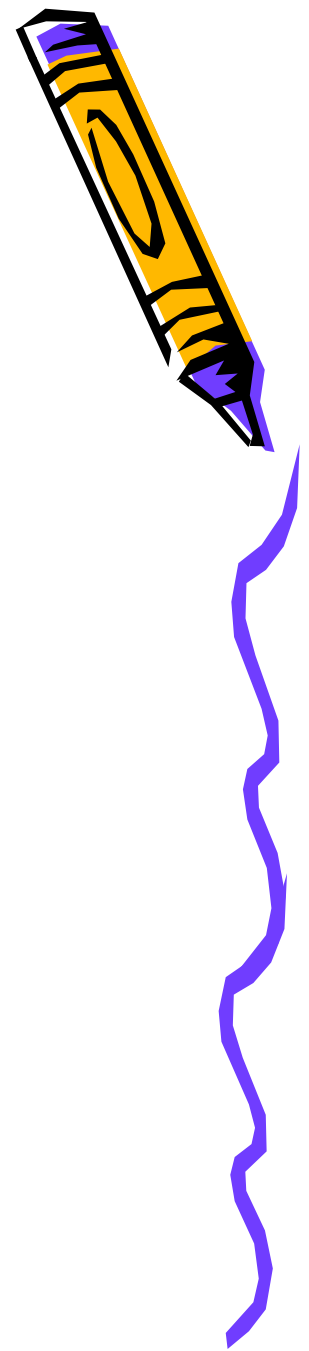
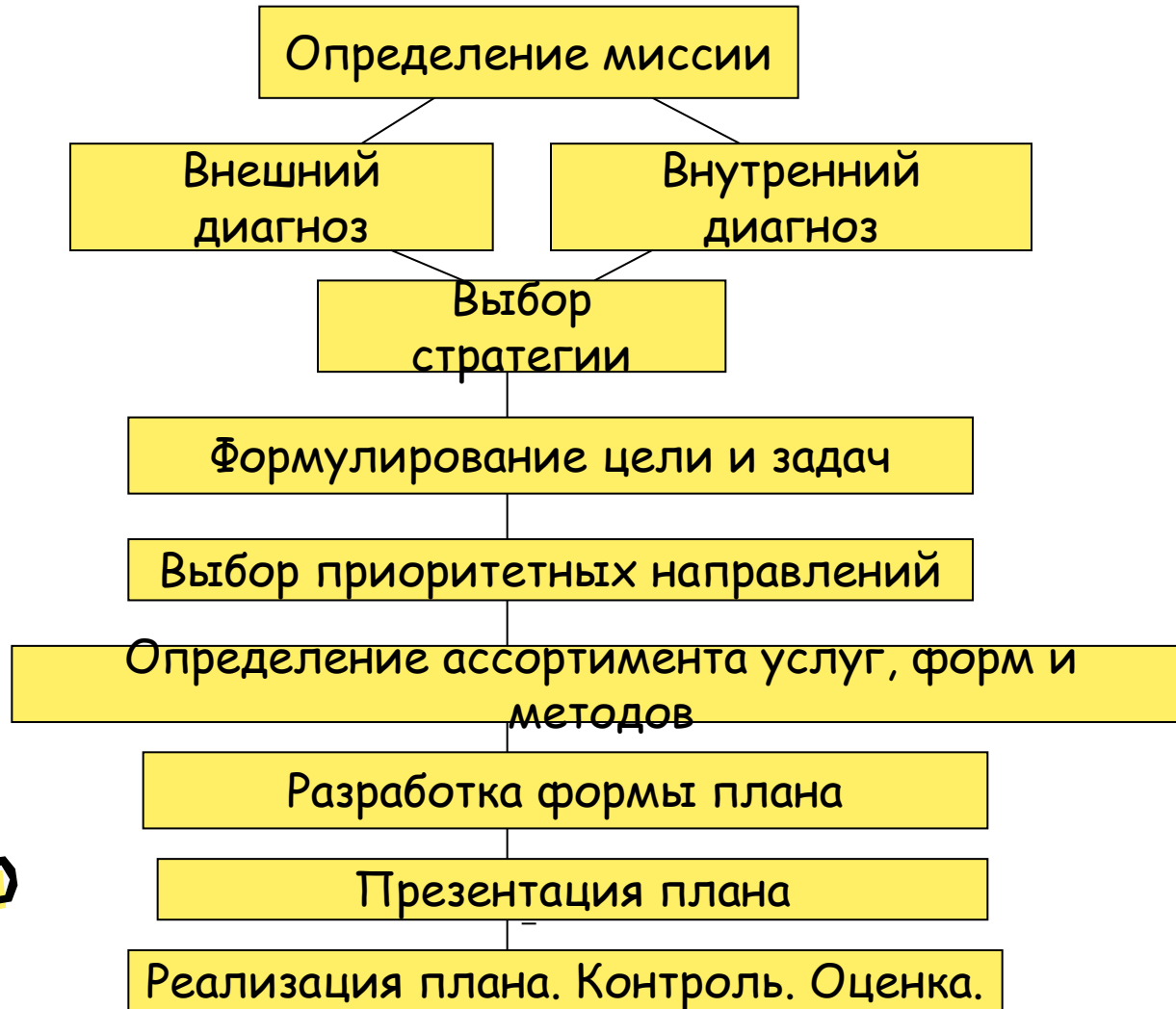
# Сущность и значение планирования



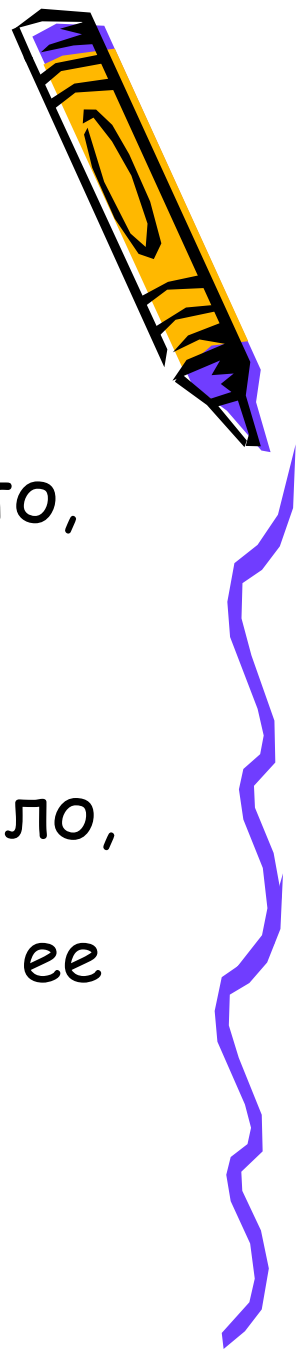
- Установление реальных возможностей библиотеки при ответе на вопрос «Где мы находимся в настоящее время?», определяются сильные и слабые стороны библиотеки, ее ресурсное обеспечение, наличие портфеля новых разработок.
- Установление реальных целей, отвечая на вопрос «Куда мы хотим двигаться?». Оцениваются внутренние и внешние факторы, влияющие на деятельность библиотеки, определяются цели и ограничения в их осуществлении.
- Установление способов достижения цели или ответ на вопрос «Как мы собираемся сделать это?». В общих чертах и конкретно определяются основные задачи, ресурсы, оцениваются затраты.



# Этапы планирования



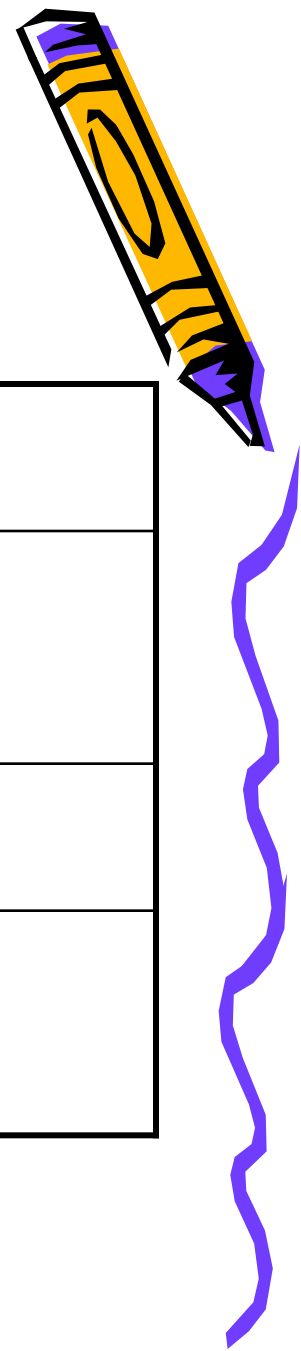
# Миссия библиотеки



- Миссия библиотеки, т.е. целесообразность ее существования, то, что делает ее необходимой и уникальной.
- Формой выражения миссии, как правило, является Устав библиотеки или Положение, в котором определяются ее цели деятельности.



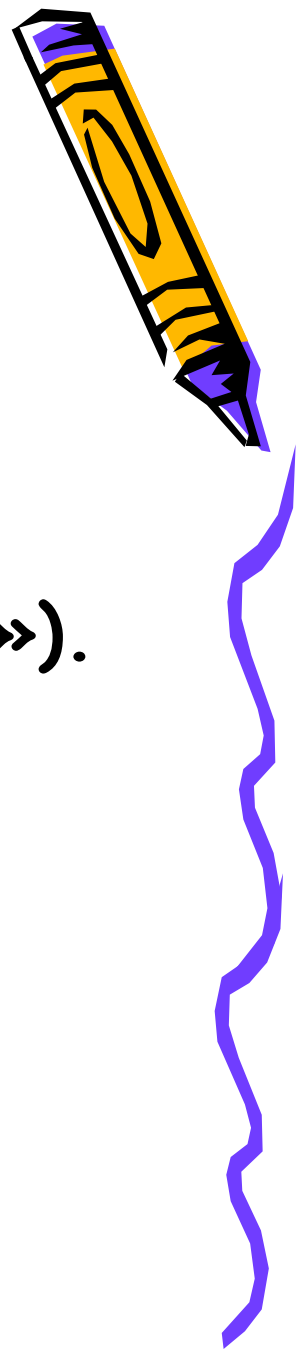
# Внешний и внутренний анализ. SWOT (СУОТ)-анализ



<b>S-сильные стороны внутренних ресурсов</b>	<b>W-слабые стороны внутренних проблем</b>
1. 2. 3. ...	1. 2. 3. ...
<b>O-внешние возможности для развития</b>	<b>T-внешние угрозы</b>
1. 2. 3. ...	1. 2. 3. ...



# Выбор стратегии

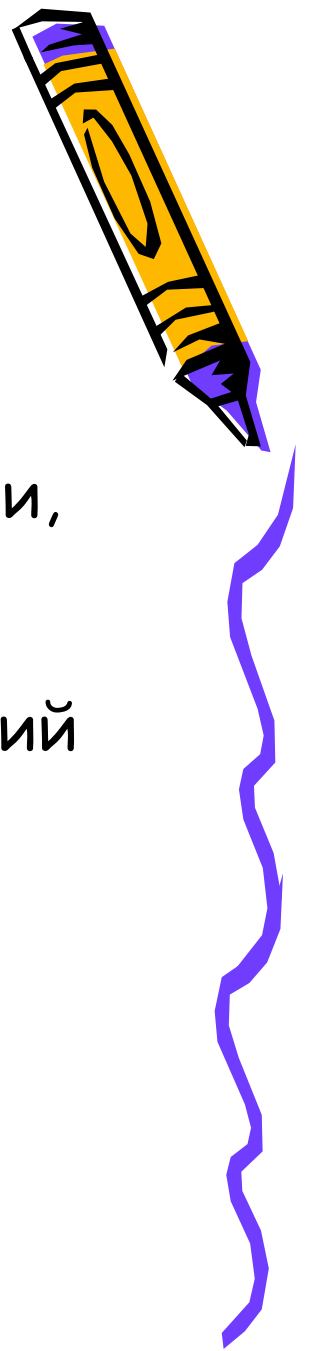


- Стратегия ограниченного роста («от достигнутого»).
- Стратегия роста («двигаемся вперед»).
- Стратегия сокращения («последнее средство»).
- Стратегия сочетания различных альтернатив.





# Цель и задачи



- Цели и задачи должны быть : конкретными, измеримыми, ориентированными во времени, достижимыми.
- Определяются в отношении всех направлений деятельности библиотеки -формирования фондов, обслуживания пользователей, повышения квалификации, пополнения материально-технической базы и т.д.



# Выбор приоритетных направлений деятельности

(работа в группах)



Определение ассортимента  
библиотечных услуг и  
продуктов, оптимальности  
форм и методов  
практической деятельности

(совместная работа. )  
«Пакет рабочих материалов»

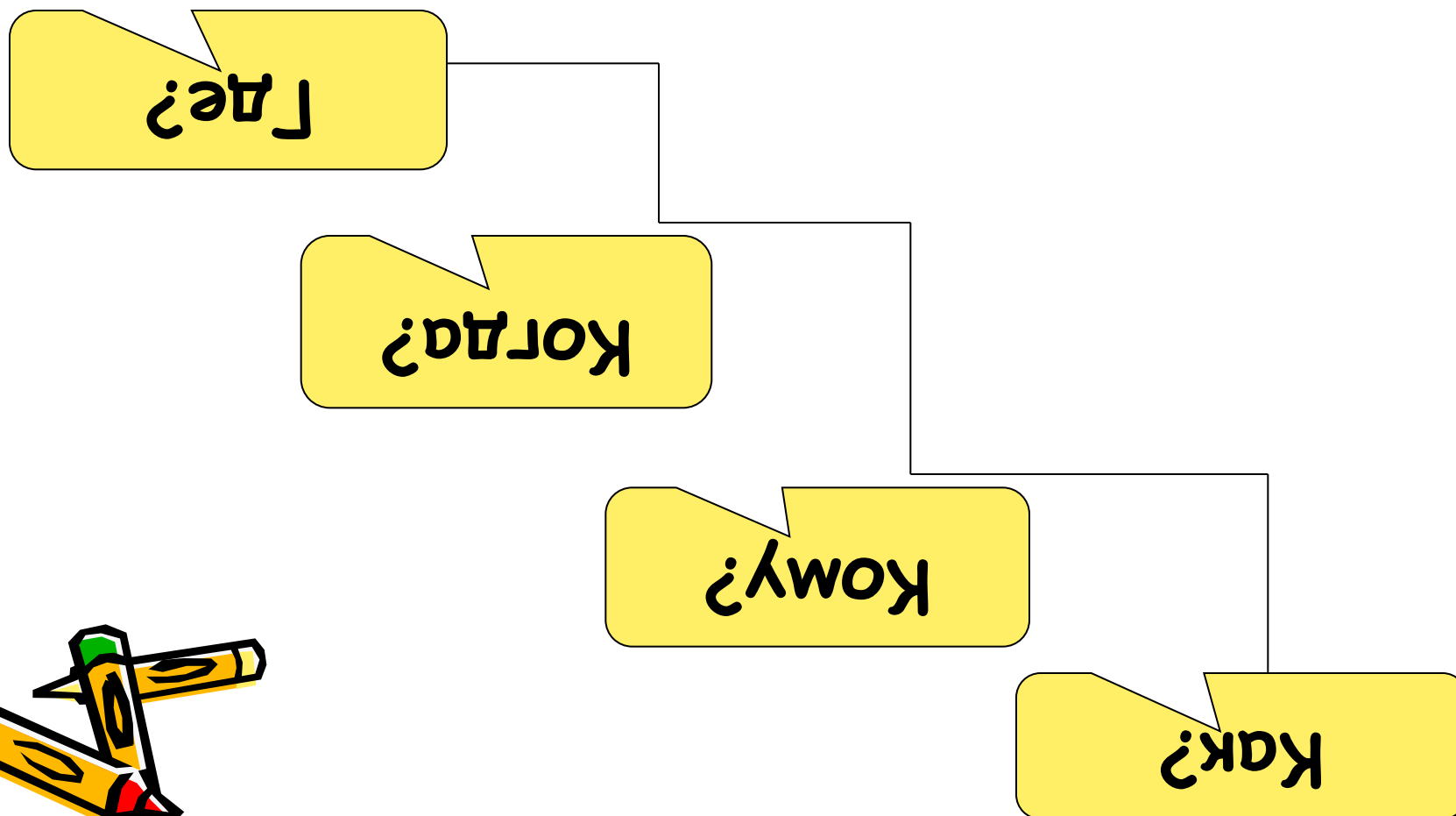


# Разработка формы плана

( примеры из практики )

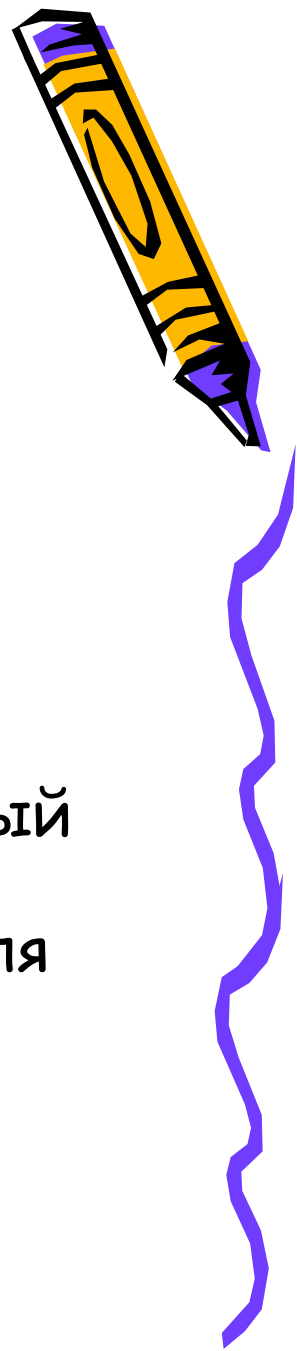


# Презентация планов



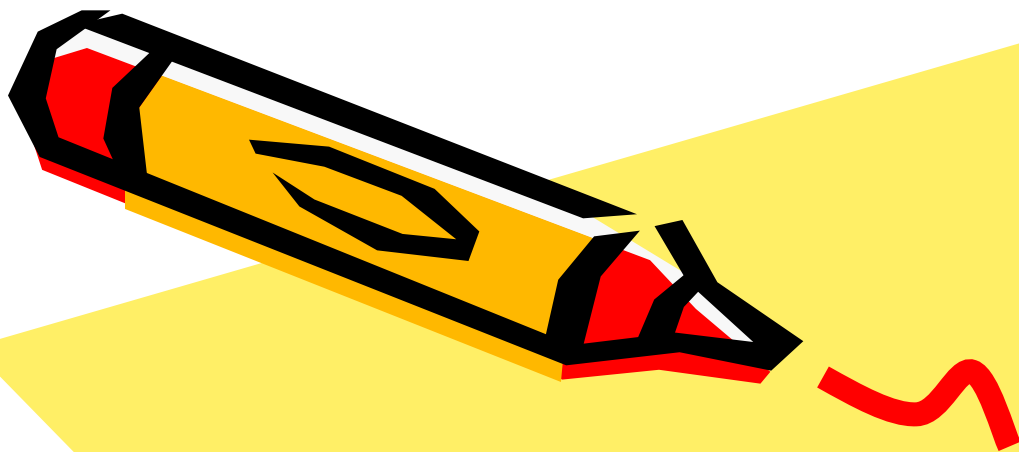
# Реализация плана.

## Основные компоненты.



- Тактика. Краткосрочные текущие планы, в которых детализируется годовой план.
- Политика. Разработка дополнительных ориентиров во избежание неправильного использования планов.
- Процедуры. Дополнение к политике, определяющее набор действий, необходимый для конкретной ситуации.
- Правила. Набор действий, необходимый для гарантированной конкретной работы конкретными способами.





# РЕЗЮМЕ

Необходимым условием развития библиотечной деятельности в настоящем и будущем является способность библиотекаря к стратегическому управлению, предполагающая умение смоделировать ситуацию, почувствовать необходимость изменений, разработать их стратегию, использовать надежные методы и воплотить эту стратегию в жизнь.

(И. М. Сулова )

