Проект внедрения модуля «Заработная плата» (Oracle Payroll) в ОАО «Выксунский металлургический завод»

Докладчик:

Добрынин А. Директор департамента внедрения бизнес-приложений ЗАО «Открытые технологии»



Российский системный интегратор

- □ Компания основана в 1994
- □ Более 600 сотрудников

Присутствие в регионах

- □ 13 филиалов в России
- □ СНГ: Минск, Казахстан
- □ Офис в Швейцарии

Партнеры – ведущие мировые производители

Заказчики – крупные предприятия различных отраслей экономики

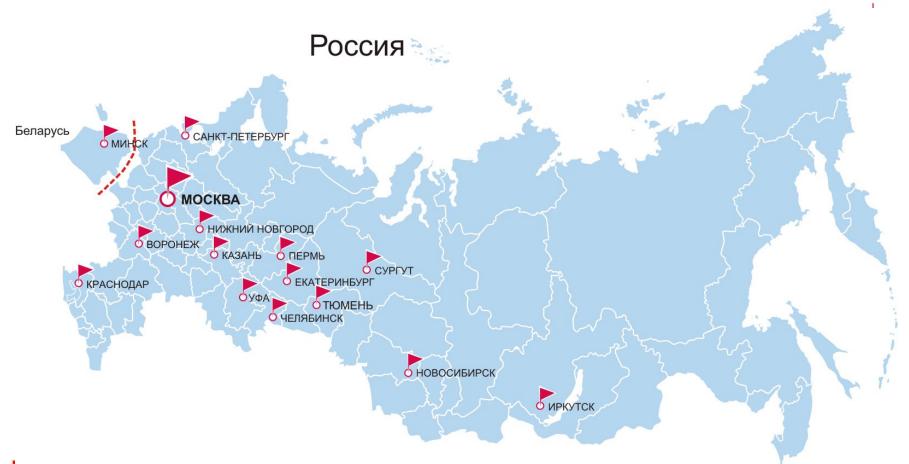
Оборот \$234 млн (за 2006 год)



Присутствие в регионах

SIT SIE XHOVOUNIN

Действующие филиалы и представительства компании





Направления деятельности







Услуги по внедрению бизнес-приложений



- □ Внедрение ERP-системы Oracle E-Business Suite
 - полная функциональность
 - отдельные модули
- □ Внедрение систем бюджетирования и планирования
- □ Внедрение систем финансовой консолидации
- □ Внедрение систем управления эксплуатацией оборудования
- Внедрение CRM-системы Oracle Siebel CRM
- □ Обучение пользователей ERP-системы
- □ Осуществление проектов развития эксплуатирующихся бизнесприложений
- □ Организация и осуществление перехода на новые версии системы
- □ Осуществление технической поддержки Oracle e-Business Suite (FLSC First Line Support Centre)





Некоторые заказчики. Промышленность

- Русский Алюминий
- о Завод им. Дегтярева
- Еврохим
- Объединенная металлургическая компания
- Объединенные машиностроительные заводы





Проекты Открытых технологий по Oracle E-Business Suite (1)





Филиал ОАО «СЗТ» Связь Республики Коми:

Функциональность:

- о Главная книга
- о Основные средства
- о Кредиторы
- Дебиторы
- о Движение денежных средств
- Раздельный учет затрат
- о Калькуляция проектов
- о Управление закупками
- о Управление запасами
- о Управление персоналом
- о Расчет заработной платы
- о Управление техническим обслуживанием
- о Финансовый анализатор



ОАО «Ростелеком»:

Функциональность:

о Финансовый анализатор



ОАО «Выксунский металлургический завод» Функциональность:

о Расчет заработной платы





Проекты Открытых технологий по Oracle E-Business Suite (2)













ОАО «УралСвязьИнформ»,

ОАО «Северо-Западный Телеком»,

ОАО «Волга Телеком»:

Функциональность:

- Главная книга
- о Пооперационное управление себестоимостью
- Основные средства
- Дебиторы
- Кредиторы
- о Управление денежными средствами
- Казначейство
- о Калькуляция проектов
- о Управление персоналом
- о Табельный учет\учет рабочего времени
- о Заработная плата и компенсации
- о Управление закупками
- о Управление материальными запасами





Проект внедрения модуля «Заработная плата» (Oracle Payroll) в ОАО «Выксунский металлургический завод»





OTKPSITSIE TEXHOAOFINI

Характеристика Заказчика

ОАО «Выксунский металлургический завод» (ВМЗ)

- Крупнейшее предприятие, входящее в состав Объединенной металлургической компании (ОМК), расположено в г. Выкса Нижегородской обл.
- □ Это один из старейших центров металлургической промышленности России, основанный в 1757 году.
- ВМЗ является крупнейшим отечественным производителем электросварных прямошовных труб для добычи и транспортировки нефти и газа, строительства, жилищно-коммунальной сферы, а также, крупнейшим мировым производителем цельнокатаных железнодорожных колес для пассажирских и грузовых вагонов, локомотивов и поездов метрополитена





Состояние системы автоматизации до начала проекта



- □На ВМЗ был введен в эксплуатацию модуль «Персонал» Oracle E-Business Suite
- □Для расчета зарплаты использовалось несколько программных продуктов, слабо интегрированных между собой и требующих значительных трудозатрат для их поддержки
- □Множество операций по расчету зарплаты не автоматизировалось, происходило дублирование ввода данных
- □Подходы к расчету зарплаты в различных цехах предприятия имели отличия



Задачи проекта



- □Завершить создание автоматизированной системы управления персоналом на предприятии на базе продуктов Oracle E-Business Suite
- □Интегрировать модуль расчета зарплаты с:
 - □ Ранее внедренным модулем «Персонал»
 - Модулем табельного учета RTM (работы по внедрению системы табельного учета велись параллельно с внедрением модуля «Зарплата»)
 - С локальными автоматизированными системами, эксплуатируемыми на предприятии
- □Обеспечить преемственность с данными по расчету зарплаты из наследуемых систем



Подходы к внедрению: Входящие условия



- □Наличие квалифицированных специалистов у Заказчика, способных самостоятельно выполнить часть предстоящей работы
- □Высокий уровень предстартовой готовности: Проведение предварительного обследования, в рамках которого были четко сформулированы требования к системе (вплоть до списка планируемых расширений)
- □Требования Заказчика по проведении опытной эксплуатации системы с выверкой данных с наследуемой системой



OTK PSIT SIE TEXHOVOUNI

Организация проектной команды

- □Проектная команда формировалась из консультантов Исполнителя и функциональных и ИТ специалистов Заказчика
- □Были назначены Руководители проекта со стороны Заказчика и Исполнителя
- □Заказчик полностью взял на себя внедрение модуля табельного учета, что требовало высокого уровня координации работ
- □Работы по проектированию и разработке расширений (дополнительной отчетности и интерфейсов с внешними системами) была распределена между специалистами Исполнителя и Заказчика
- □Работы по развертыванию системы на промышленном сервере возложена на специалистов заказчика



Подходы к внедрению: Методология

OTKPSITSIE TEXHOAOFINIU

- □При проведении работ использовалась методология внедрения приложений Oracle: Application Implementation Method (AIM)
- □В рамках проекта были:
 - □ Уточнены требования к системе
 - □ Разработана модель бизнес-процессов
 - Произведена настройка системы и разработано описание ее конфигурации
 - □ Спроектированы и разработаны расширения
 - Спроектированы и разработаны программы конвертации данных из наследуемых систем
 - □ Проведено тестирование системы
 - □ Проведена опытная эксплуатация на выбранном цехе предприятия (колесопрокатный цех с численностью около 2000 человек)



Особенности реализованных решений

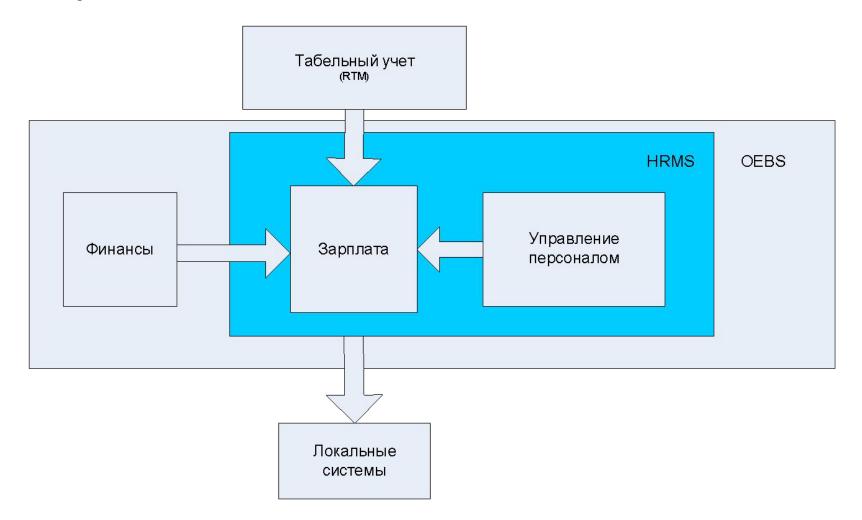


- □Реализовано 16 бизнес-процессов расчета зарплаты
- □Разработано 36 дополнительных расширений (отчеты и интерфейсы с внешними системами)
- □Настроено около 400 видов начислений/удержаний
- □Выполнена настройка расчетов для любых систем оплаты труда (включая сдельную систему)
- □Произведена унификация алгоритмов расчета ЗП для различных подразделений предприятия
- □Реализован расчет ЕСН с учетом специальных налоговых режимов (Единый налог на вмененный доход (ЕНВД))
- □Осуществлен автоматизированный перенос произведенных настроек на промышленный сервер
- □Осуществлена интеграция модуля «Зарплата» с окружением Oracle E-Business Suite и внешними системами



Внешние точки интеграции модуля Зарплата









Переход к промышленной эксплуатации



- Цель: Расчет заработной платы всего завода с выпуском отчетных форм.
 - □ Запуск в промышленную эксплуатацию расчета заработной платы
 - □ Формирование отчетности в ПФР и ГНИ
- □ <u>Результат:</u> Модуль «Зарплата» запущен в промышленную эксплуатацию
 - □ Расчет заработной платы выполняется с сентября 2006 года.
 - Отчетность в ПФР и ГНИ по заработной плате сдана при помощи локализованной отчетности



Выполнение работ



- □Опытная эксплуатация модуля «Зарплата» с расчетом заработной платы в двух системах.
 - □ Расчет заработной платы в старой системе.
 - □ Расчет заработной платы в модуле «Зарплата»
 - □ Формирование протокола разногласий.
 - □ Исправление ошибок расчета и формирование регламента расчета заработной платы с учетом организационных недочетов.
 - □ Приемка расчета в соответствии с утвержденным регламентом.



Спасибо за внимание!









ТЕХНОЛОГИИ ОТКРЫТИЙ

Россия, 117997, Москва, ул. Обручева, 30, стр. 2

Тел.: (495) 787-08-88, 787-70-27 Факс: (495) 787-70-28, 225-23-58

E-mail: info@ot.ru

www.ot.ru