

Проект внедрения модуля «Заработная плата» (Oracle Payroll) в ОАО «Выксунский металлургический завод»

Докладчик:

Добрынин А. Директор департамента внедрения бизнес-приложений
ЗАО «Открытые технологии»



ОТКРЫТЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ



Открытые Технологии сегодня

Российский системный интегратор

- Компания основана в 1994
- Более 600 сотрудников

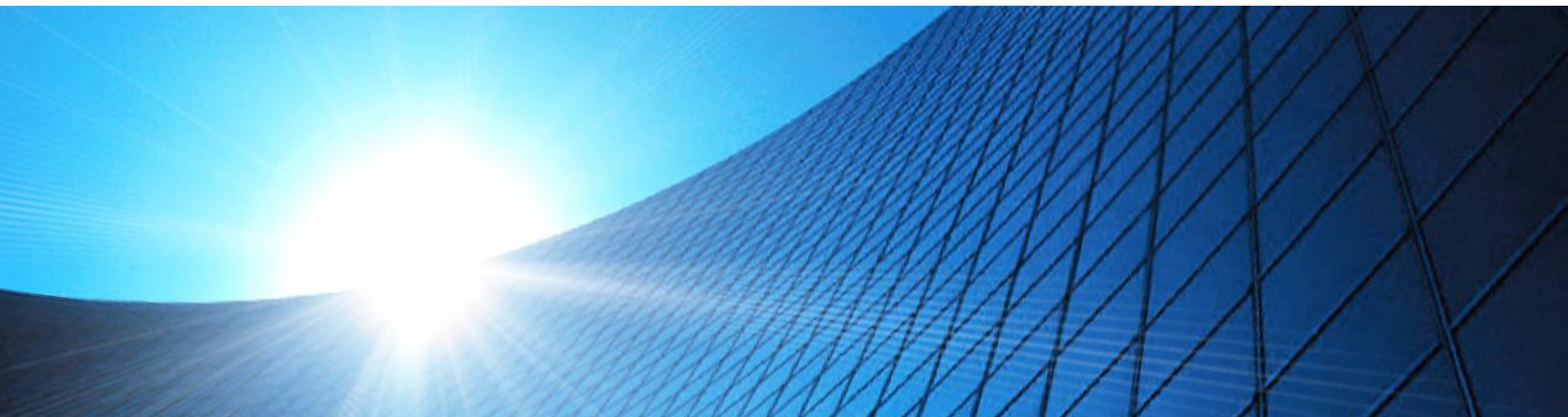
Присутствие в регионах

- 13 филиалов в России
- СНГ: Минск, Казахстан
- Офис в Швейцарии

Партнеры – ведущие мировые производители

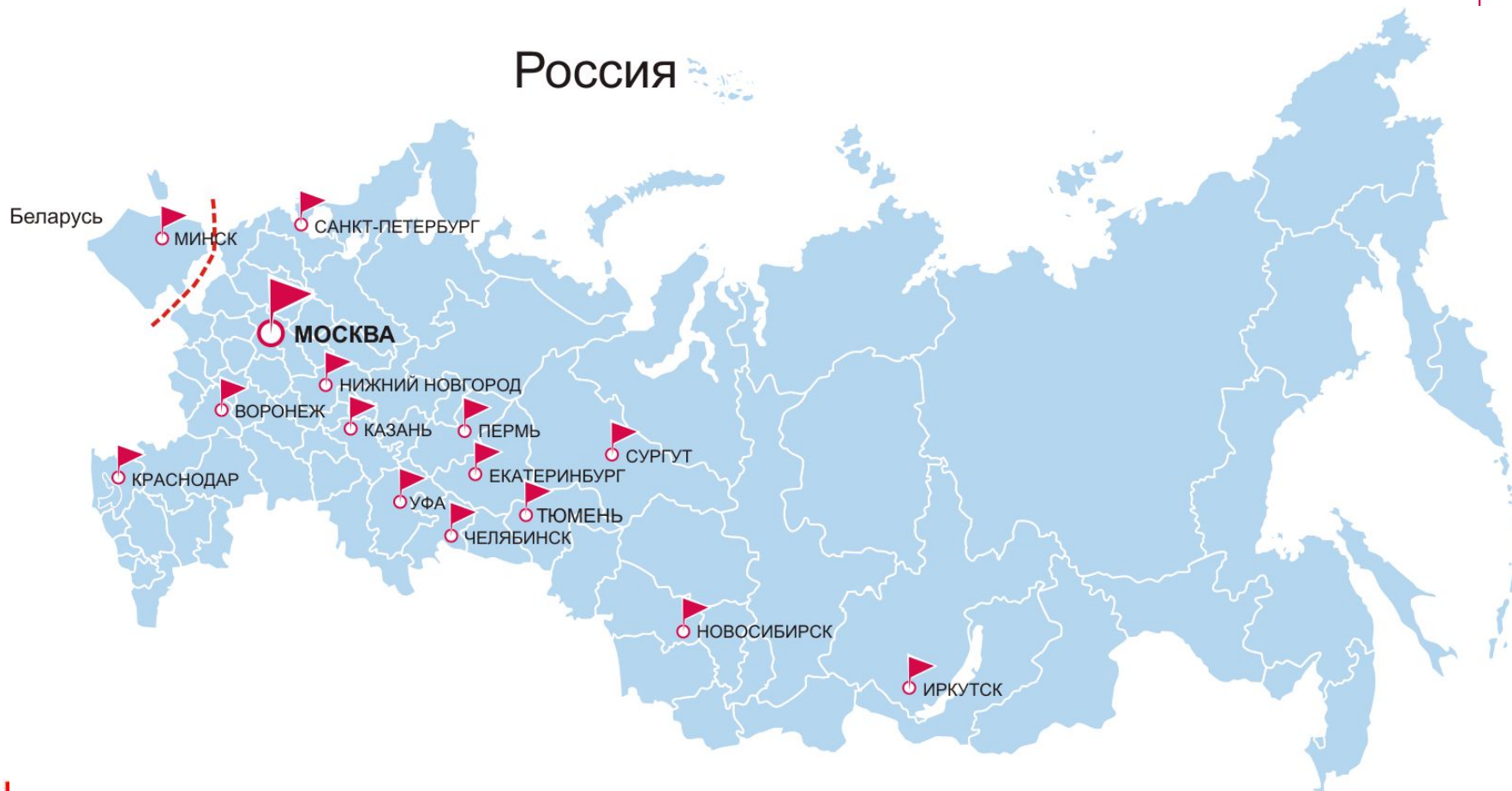
Заказчики – крупные предприятия различных отраслей экономики

Оборот \$234 млн (за 2006 год)



Присутствие в регионах

Действующие филиалы и представительства компании



Направления деятельности

Консалтинг

Бизнес-приложения

ERP

CRM

CPM

Средства коллективной работы

Телефония

ВКС

Портал

Почта

Информационная безопасность

ИТ-инфраструктура

ЦОД

СХД

Сети

ITSM

Интеллектуальное здание

Сервис

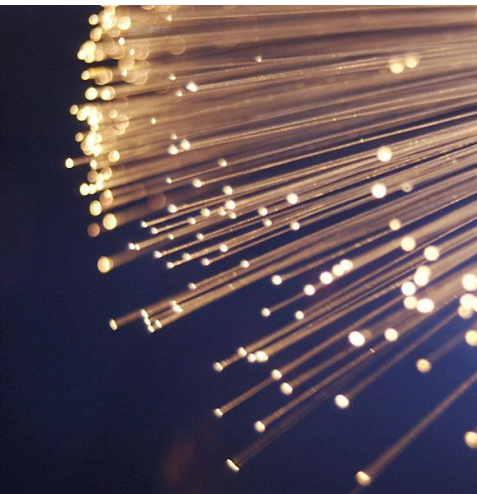
Вертикальные
решения

Услуги по внедрению бизнес-приложений

- Внедрение ERP-системы Oracle E-Business Suite
 - полная функциональность
 - отдельные модули
- Внедрение систем бюджетирования и планирования
- Внедрение систем финансовой консолидации
- Внедрение систем управления эксплуатацией оборудования
- Внедрение CRM-системы Oracle Siebel CRM
- Обучение пользователей ERP-системы
- Осуществление проектов развития эксплуатирующихся бизнес-приложений
- Организация и осуществление перехода на новые версии системы
- Осуществление технической поддержки Oracle e-Business Suite (FLSC – First Line Support Centre)

Некоторые заказчики. Промышленность

- Русский Алюминий
- Завод им. Дегтярева
- Еврохим
- Объединенная металлургическая компания
- Объединенные машиностроительные заводы



Проекты Открытых технологий по Oracle E-Business Suite (1)



Филиал ОАО «СЗТ» Связь Республики Коми:

Функциональность:

- Главная книга
- Основные средства
- Кредиторы
- Дебиторы
- Движение денежных средств
- Раздельный учет затрат
- Калькуляция проектов
- Управление закупками
- Управление запасами
- Управление персоналом
- Расчет заработной платы
- Управление техническим обслуживанием
- Финансовый анализатор



ОАО «Ростелеком»:

Функциональность:

- Финансовый анализатор

ОАО «Выксунский металлургический завод»

Функциональность:

- Расчет заработной платы



Проекты Открытых технологий по Oracle E-Business Suite (2)



ОАО «Связьинвест»,
ОАО «УралСвязьИнформ»,
ОАО «Северо-Западный Телеком»,
ОАО «Волга Телеком»:

Функциональность:

- Главная книга
- Пооперационное управление себестоимостью
- Основные средства
- Дебиторы
- Кредиторы
- Управление денежными средствами
- Казначейство
- Калькуляция проектов
- Управление персоналом
- Табельный учет\учет рабочего времени
- Зарботная плата и компенсации
- Управление закупками
- Управление материальными запасами



Проект внедрения модуля «Заработная плата» (Oracle Payroll) в ОАО «Выксунский металлургический завод»



Характеристика Заказчика

ОАО «Выксунский металлургический завод» (ВМЗ)

- Крупнейшее предприятие, входящее в состав Объединенной металлургической компании (ОМК), расположено в г. Выкса Нижегородской обл.
- Это один из старейших центров металлургической промышленности России, основанный в 1757 году.
- ВМЗ является крупнейшим отечественным производителем электросварных прямошовных труб для добычи и транспортировки нефти и газа, строительства, жилищно-коммунальной сферы, а также, крупнейшим мировым производителем цельнокатаных железнодорожных колес для пассажирских и грузовых вагонов, локомотивов и поездов метрополитена



Состояние системы автоматизации до начала проекта

- На ВМЗ был введен в эксплуатацию модуль «Персонал» Oracle E-Business Suite
- Для расчета зарплаты использовалось несколько программных продуктов, слабо интегрированных между собой и требующих значительных трудозатрат для их поддержки
- Множество операций по расчету зарплаты не автоматизировалось, происходило дублирование ввода данных
- Подходы к расчету зарплаты в различных цехах предприятия имели отличия

Задачи проекта

- Завершить создание автоматизированной системы управления персоналом на предприятии на базе продуктов Oracle E-Business Suite
- Интегрировать модуль расчета зарплаты с:
 - Ранее внедренным модулем «Персонал»
 - Модулем табельного учета RTM (работы по внедрению системы табельного учета велись параллельно с внедрением модуля «Зарплата»)
 - С локальными автоматизированными системами, эксплуатируемыми на предприятии
- Обеспечить преемственность с данными по расчету зарплаты из наследуемых систем

Подходы к внедрению: Входящие условия

- Наличие квалифицированных специалистов у Заказчика, способных самостоятельно выполнить часть предстоящей работы
- Высокий уровень предстартовой готовности: Проведение предварительного обследования, в рамках которого были четко сформулированы требования к системе (вплоть до списка планируемых расширений)
- Требования Заказчика по проведению опытной эксплуатации системы с выверкой данных с наследуемой системой

Организация проектной команды

- Проектная команда формировалась из консультантов Исполнителя и функциональных и ИТ специалистов Заказчика
- Были назначены Руководители проекта со стороны Заказчика и Исполнителя
- Заказчик полностью взял на себя внедрение модуля табельного учета, что требовало высокого уровня координации работ
- Работы по проектированию и разработке расширений (дополнительной отчетности и интерфейсов с внешними системами) была распределена между специалистами Исполнителя и Заказчика
- Работы по развертыванию системы на промышленном сервере возложена на специалистов заказчика

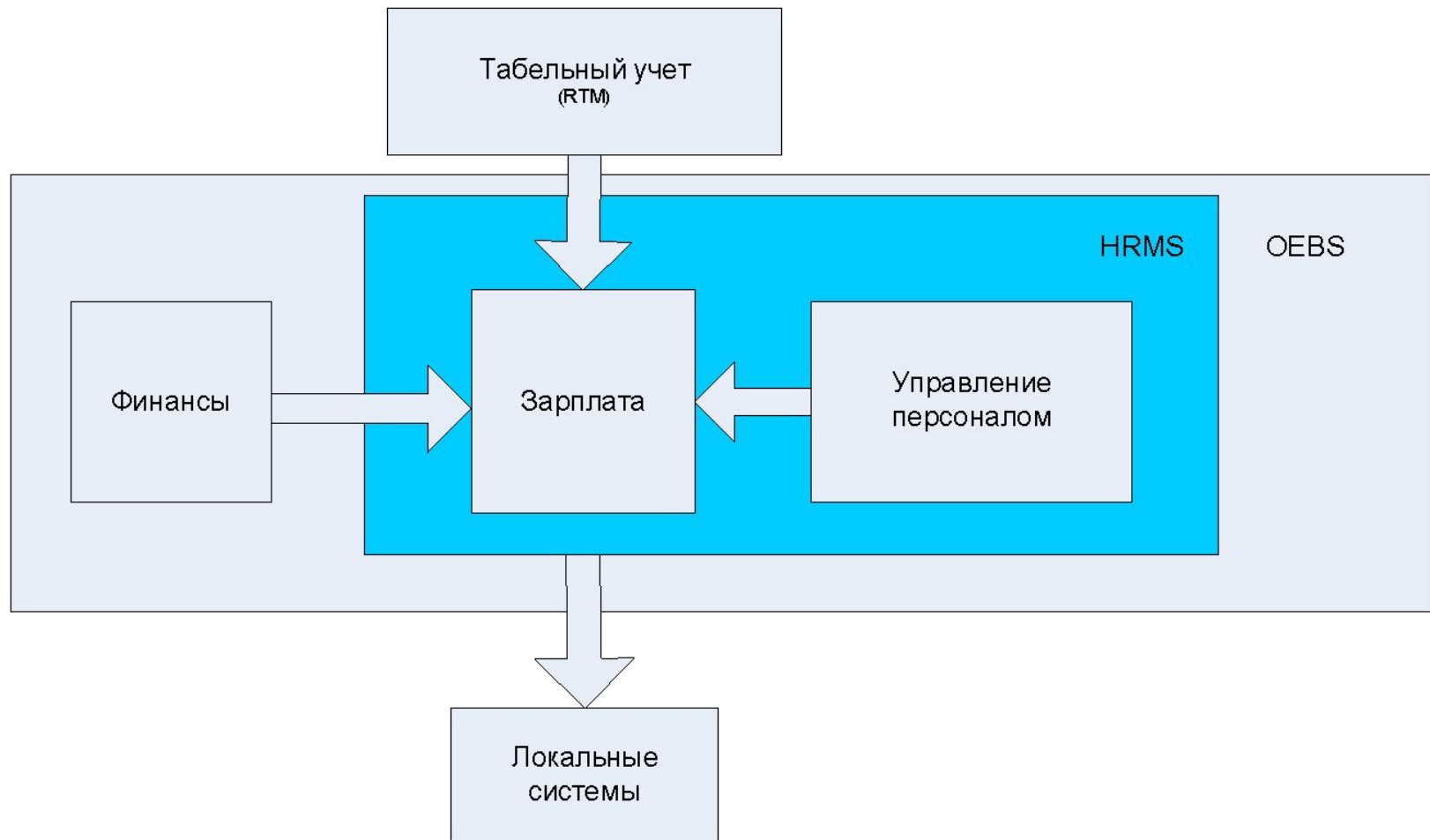
Подходы к внедрению: Методология

- При проведении работ использовалась методология внедрения приложений Oracle: Application Implementation Method (AIM)
- В рамках проекта были:
 - Уточнены требования к системе
 - Разработана модель бизнес-процессов
 - Произведена настройка системы и разработано описание ее конфигурации
 - Спроектированы и разработаны расширения
 - Спроектированы и разработаны программы конвертации данных из наследуемых систем
 - Проведено тестирование системы
 - Проведена опытная эксплуатация на выбранном цехе предприятия (колесопрокатный цех с численностью около 2000 человек)

Особенности реализованных решений

- Реализовано 16 бизнес-процессов расчета зарплаты
- Разработано 36 дополнительных расширений (отчеты и интерфейсы с внешними системами)
- Настроено около 400 видов начислений/удержаний
- Выполнена настройка расчетов для любых систем оплаты труда (включая сдельную систему)
- Произведена унификация алгоритмов расчета ЗП для различных подразделений предприятия
- Реализован расчет ЕСН с учетом специальных налоговых режимов (Единый налог на вмененный доход (ЕНВД))
- Осуществлен автоматизированный перенос произведенных настроек на промышленный сервер
- Осуществлена интеграция модуля «Зарплата» с окружением Oracle E-Business Suite и внешними системами

Внешние точки интеграции модуля Зарплата



Переход к промышленной эксплуатации

- **Цель:** Расчет заработной платы всего завода с выпуском отчетных форм.
 - Запуск в промышленную эксплуатацию расчета заработной платы
 - Формирование отчетности в ПФР и ГНИ

- **Результат:** Модуль «Зарплата» запущен в промышленную эксплуатацию
 - Расчет заработной платы выполняется с сентября 2006 года.
 - Отчетность в ПФР и ГНИ по заработной плате сдана при помощи локализованной отчетности

Выполнение работ

- Опытная эксплуатация модуля «Зарплата» с расчетом заработной платы в двух системах.
 - Расчет заработной платы в старой системе .
 - Расчет заработной платы в модуле «Зарплата»
 - Формирование протокола разногласий.
 - Исправление ошибок расчета и формирование регламента расчета заработной платы с учетом организационных недочетов.
 - Приемка расчета в соответствии с утвержденным регламентом.

Спасибо за внимание!





ОТКРЫТЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ

ТЕХНОЛОГИИ ОТКРЫТИЙ

Россия, 117997, Москва, ул. Обручева, 30, стр. 2

Тел.: (495) 787-08-88, 787-70-27

Факс: (495) 787-70-28, 225-23-58

E-mail: info@ot.ru

www.ot.ru