



# Годовой отчет: как сделать его содержание интегрированным?

**Константин Гуляев**

зам. руководителя Экспертного центра РИД

VIII ежегодная практическая конференция  
«Годовой отчет: опыт лидеров и новые стандарты»  
Москва, 15 ноября 2011 г.



# Что такое «интеграция»?

*Объединение в целое*

*Превращение в  
единую, целостную  
систему*

*Поддержание  
устойчивости и  
равновесия*

*Слияние части с целым*

*Сплочение*

*Развитие устойчивых  
связей*

*Процесс  
движения к  
целостности*



# Что интегрируем?

- 1. Бизнес + Социальные аспекты**
- 2. Компания + Читатель**
- 3. Текст + Оформление**

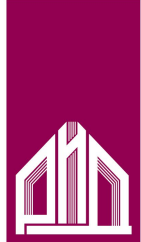
# «БИЗНЕС + СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ»



РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

- **Устойчивое развитие на долгосрочную перспективу**
- **Касается каждой компании**

# Интегрированное мышление при создании текста годового отчета



РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

1. Бизнес-модель
2. Видение
3. Лидерство
4. Стратегия
5. Результаты
6. Риски и возможности
7. Корпоративное управление
8. Прогнозы на будущее

© The Center for Global Business «Towards Global Sustainability», 2011

# Принципы раскрытия информации

1. **Обоснованность** раскрываемых результатов деятельности
2. **Сбалансированность** в описании реализуемых мероприятий и достигнутых результатов
3. **Наглядность** раскрываемой информации
4. **Разумное упрощение и сокращение** раскрываемой информации



# «ТЕКСТ + ОФОРМЛЕНИЕ»

- **Наглядность**
- **Идея внутри, а не только на обложке**



# «КОМПАНИЯ + ЧИТАТЕЛЬ»

РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

- **Видение компании + ожидания читателей**
- **Диалог с читателем**
- **Ориентация на «читающего» читателя**





РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

# Российский институт директоров

**119435, Москва, ул. Погодинская, д.24**  
**тел./факс: +7 (495) 502 9485**

**[ridinfo@rid.ru](mailto:ridinfo@rid.ru)**

**[www.rid.ru](http://www.rid.ru)**