

Система экономии на масштабах

для участников IT-кластера в Ярославской области



эффективные информационные
технологии для бизнеса

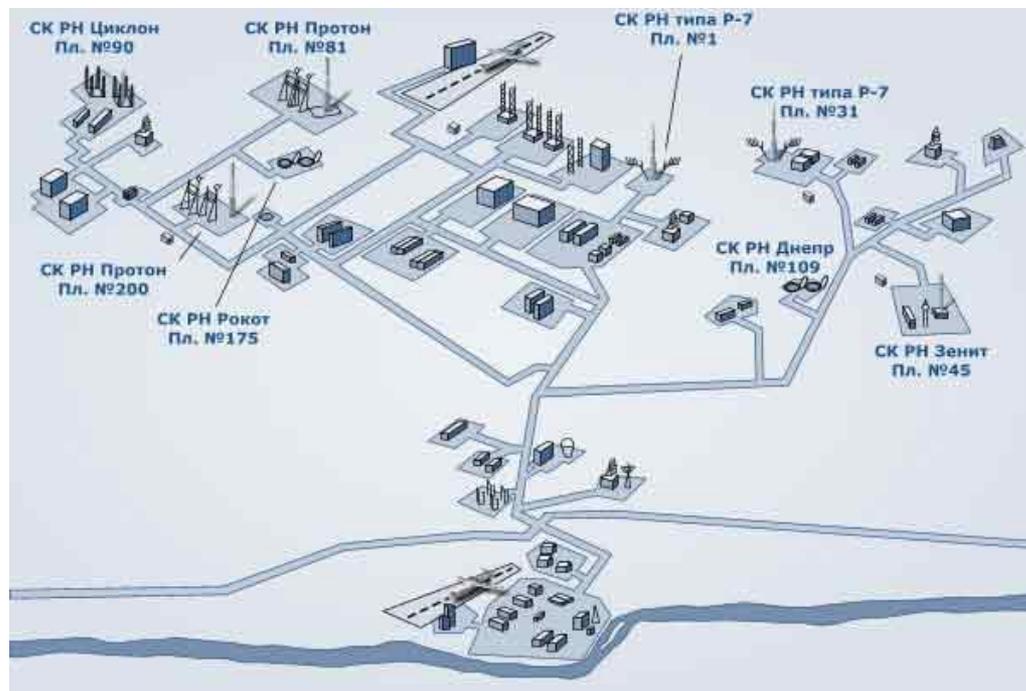


- Стратегии
 - Развить инфраструктуру формирования и поддержки ИТ-кластера
- Тактики
 - Создать систему экономии на масштабах элементов инфраструктуры для участников ИТ-кластера
- Результаты
 - Повышение рентабельности ИТ-сферы
 - Единица изменения - %
 - Источник информации о показателе - данные участников

- Маркетинг (в смежных тактиках)
- Сертификация и лицензирование
- Аренда и содержание офисных помещений
- Обучение персонала (в смежных тактиках)
- Поиск персонала
- Закупка офисной и компьютерной техники
- Телекоммуникации
- ...

Проект по тактике «Создать систему экономии на масштабах элементов инфраструктуры для участников ИТ-кластера»

- Название проекта:
«Снижение инфраструктурных расходов за счет масштаба»
- Ожидания от проекта:
 - Снижение не прямых (преимущественно, инфраструктурных) затрат у всех участников кластера



Инфраструктура космодрома «Байконур»

- У малого IT-бизнеса аренда является первым по размеру инфраструктурным расходом.
- Цены на аренду коррелируют с занимаемой площадью. Охрана не зависит от площади. Уборка слабо зависит от площади.
- Действие: собрать требования участников
- Действие: создать партнерство с целью получения более выгодных предложений от арендодателей.
- Ожидается содействие правительства кластеру в поиске подходящих помещений.

Цены на адекватную для IT-компаний аренду варьируются от 250 до 800 рублей/м² в месяц в пределах 1 района.

Компания из 10 человек - 12 500 рублей в месяц на аренду. И не менее 8 000 рублей в месяц - обслуживание и услуги. Можно было бы нанять ещё 1 сотрудника.

- Действие: Привлечь партнерское кадровое агентство. Снизить цену за позицию с 1 месячного оклада до 0,3 оклада за счет контрактов с большим количеством участников IT-кластера.
- Действие: Разработать стабильно работающие каналы передачи информации о вакансиях в ВУЗы.
- Действие: Создать сообщества IT-кластера в основных социальных сетях и наладить публикацию всего пула вакансий в сетях.

Результаты поиска «менеджера интернет-проекта» (апрель 2010):

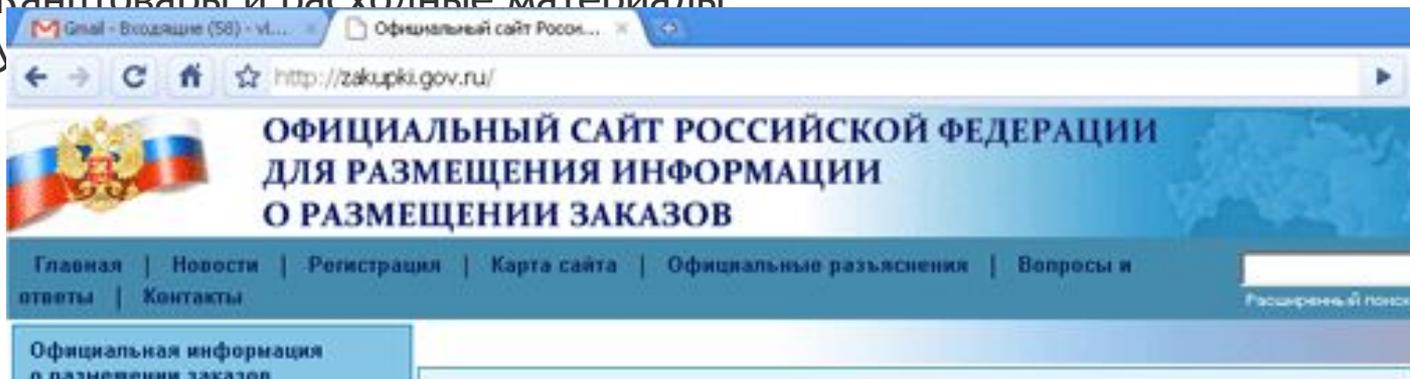
- Кадровые агентства - 0 резюме
- Job.ru, joblist.ru, rabota.ru, vshtate.ru... 10+ сайтов - 0 откликов на вакансию.
- Freelance.ru - 9 подходящих резюме в первые же сутки.
- V Kontakte.ru - 3 резюме в первые же сутки.

Подпроект «Закупки» - часть 1



- Действие: создать модуль «Закупки» в составе «Среды информационного обмена участников ИТ-кластера (www.it-cluster.ru)» + на торговых площадках.
 - Подмодуль «Рассылка для поставщиков»

- Офисная и компьютерная техника.
- Канцтовары и расходные материалы
-)



- Действие: Создать модуль «Цены»:
 - МГМН: звонок «Ярославль-Москва» - разброс тарифов - ~2,3 раза.
 - Интернет 2 Мбит/с, безлимит - разброс тарифов в Ярославле - ~10 раз.
 - Телефонные номера - ~6 раз.
 - Новый системный блок Lenovo ThinkCentre A58 одинаковой конфигурации: eBay - \$399, price.ru - \$550; ~1,38 раз.
 - Офисный стол «для сотрудника» - ~5 раз (наблюдения компании Cetera).
 - Офисный стул «для сотрудника» - 1,27 раз (розница, Ярославль, 01-03.05.2010).
- Действие: Обмен опытом корпоративных закупщиков в рамках информационной системы it-cluster.ru.

- Действие: Создать модуль «Предложения участник-участнику»
- Примеры
 - Cetera имеет стремящуюся к нулю себестоимость разработки малых корпоративных веб-ресурсов и готова предлагать их участникам кластера или клиентам участников за символическую цену.
 - Доменные имена .ru за 120 рублей вместо 640 рублей.
 - Хостинг для корпоративных веб-ресурсов участников бесплатно. Москва, дата-центр .masterhost. Рыночная цена - 12 000 рублей в год.
 - Готовы принять веб-ресурсы IT-кластера за свой счет.
 - Бесплатная CRM-система от Cetera - getsalesdone.com.
 - ...
- Действие: Ввести практику специальных предложений в рамках IT-кластера.

Принимаю идеи



- Владислав Ухов
- v.ukhov@cetera.ru
- Особенно интересуют идеи компаний численностью от 100 сотрудников.