



Стратегическое планирование деятельности агрохимических компаний

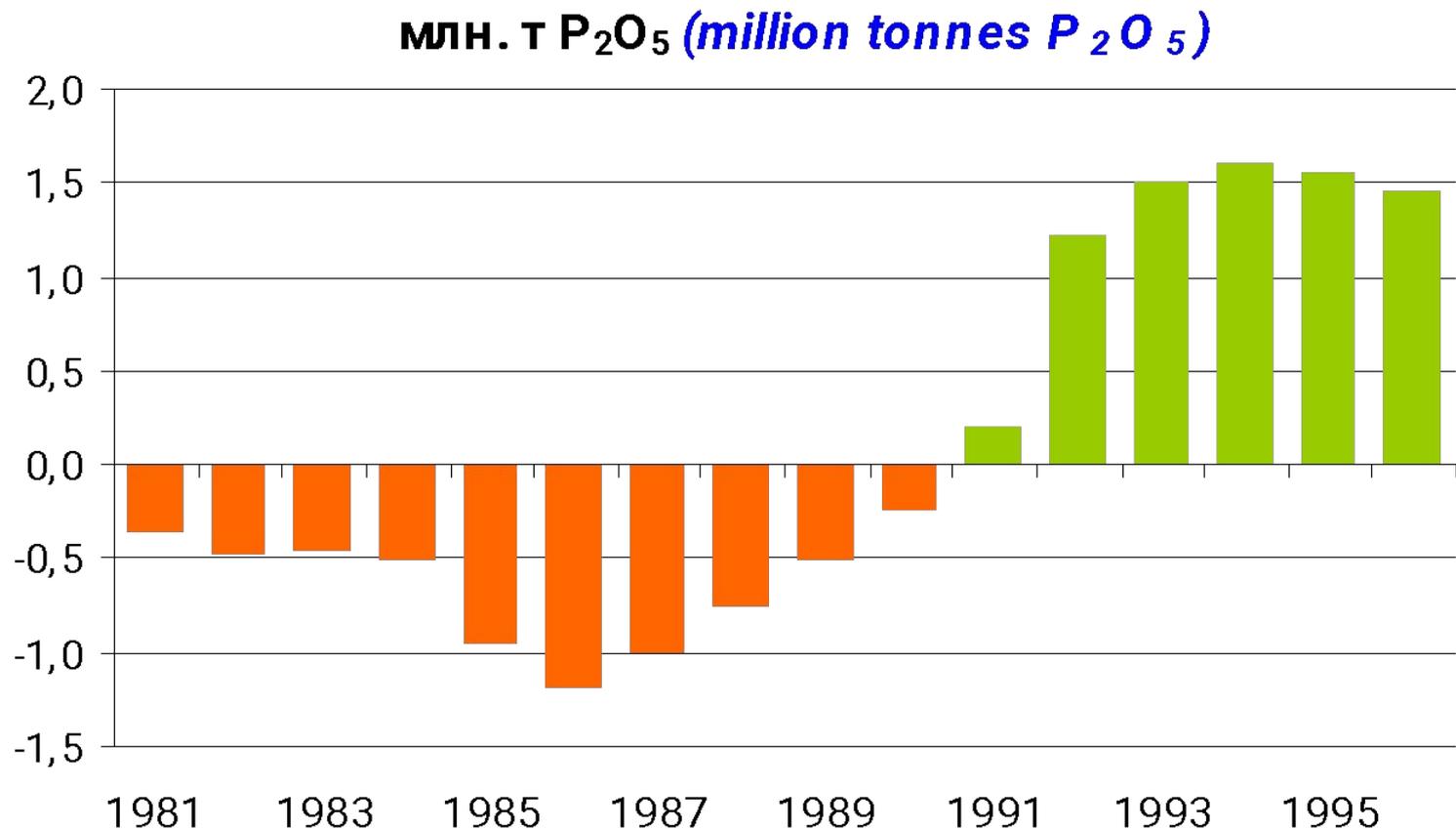
Strategic planning of activities by agrochemical companies

*Докладчик: Гурьев А.Г.
Президент некоммерческой
Ассоциации Производителей Удобрений*

слайд 2. Динамика экспортно-импортного баланса фосфор-содержащих минеральных удобрений в СССР и СНГ



Export-import balance of phosphate fertilizers in USSR and FSU

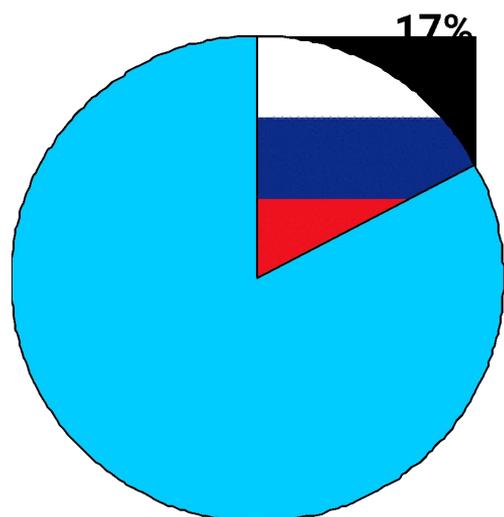


Источник: Fertecon

слайд 3. Доля России в мировой торговле минеральными удобрениями в 2003 г.

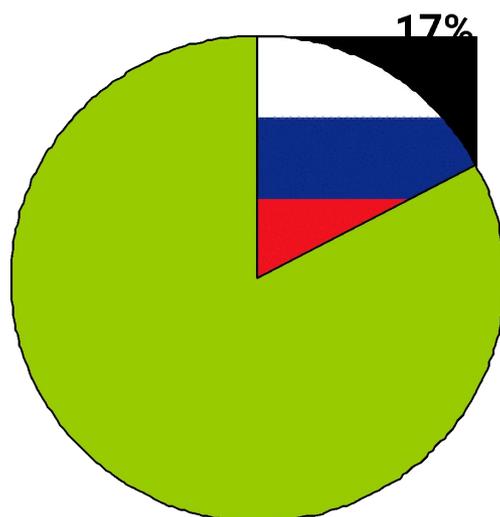


Russia's share of world fertilizers trade (2003)



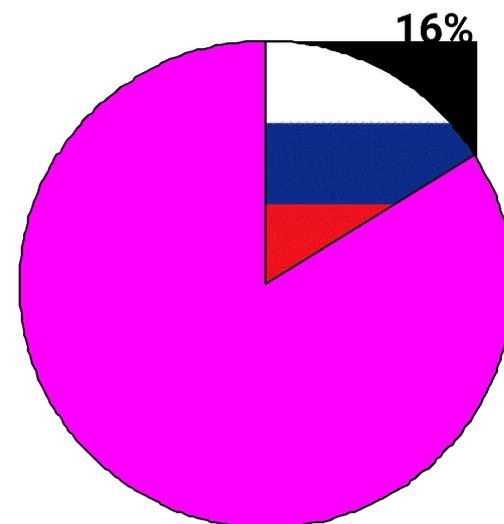
азотные удобрения

Nitrogen



**фосфорсодержащие
удобрения**

Phosphate



калийные удобрения

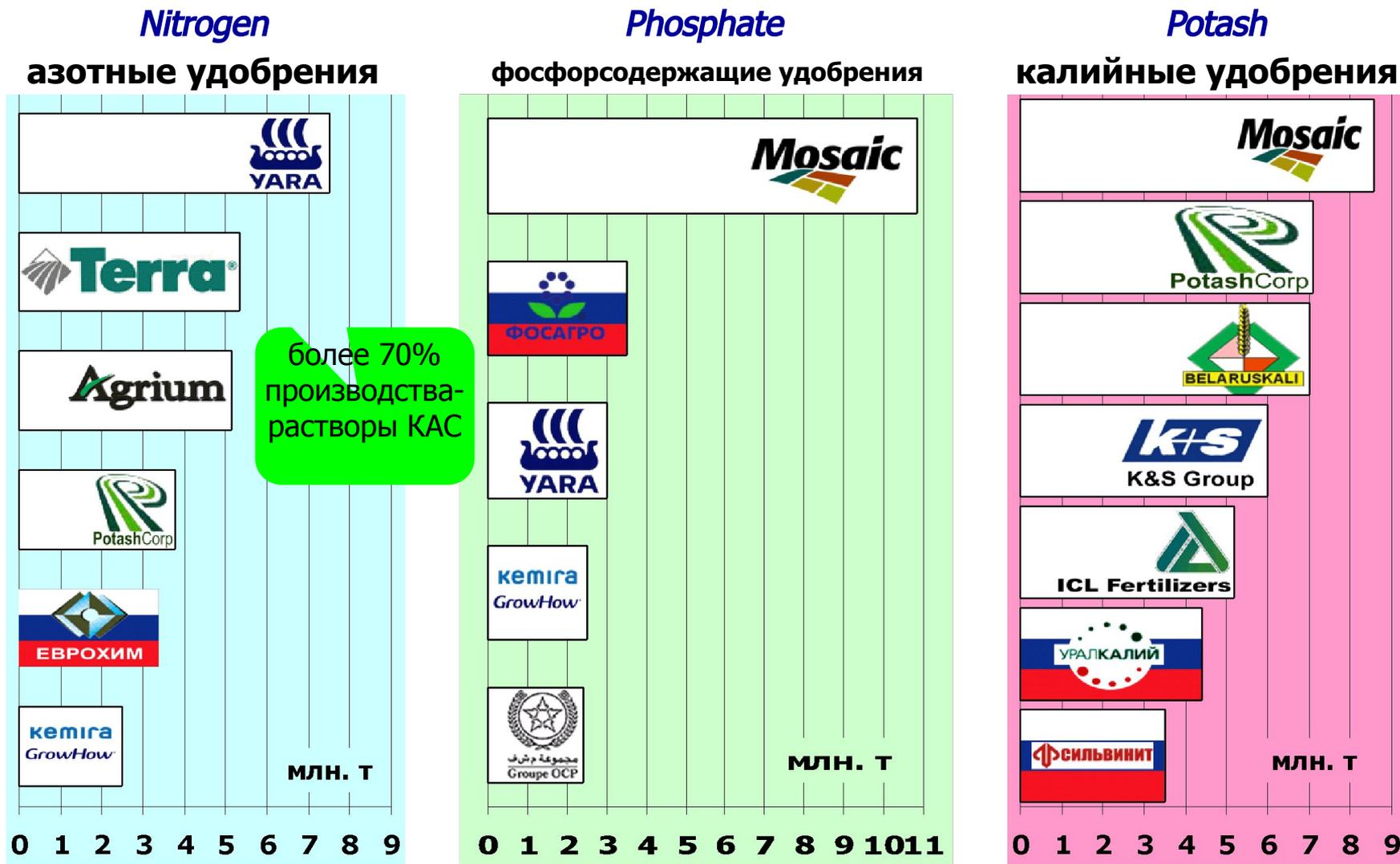
Potash

Источник: IFA

слайд 4. Рейтинг ведущих мировых производителей минеральных удобрений по объемам производства в 2003 г.



World leading fertilizers companies (2003 production in million tonnes)



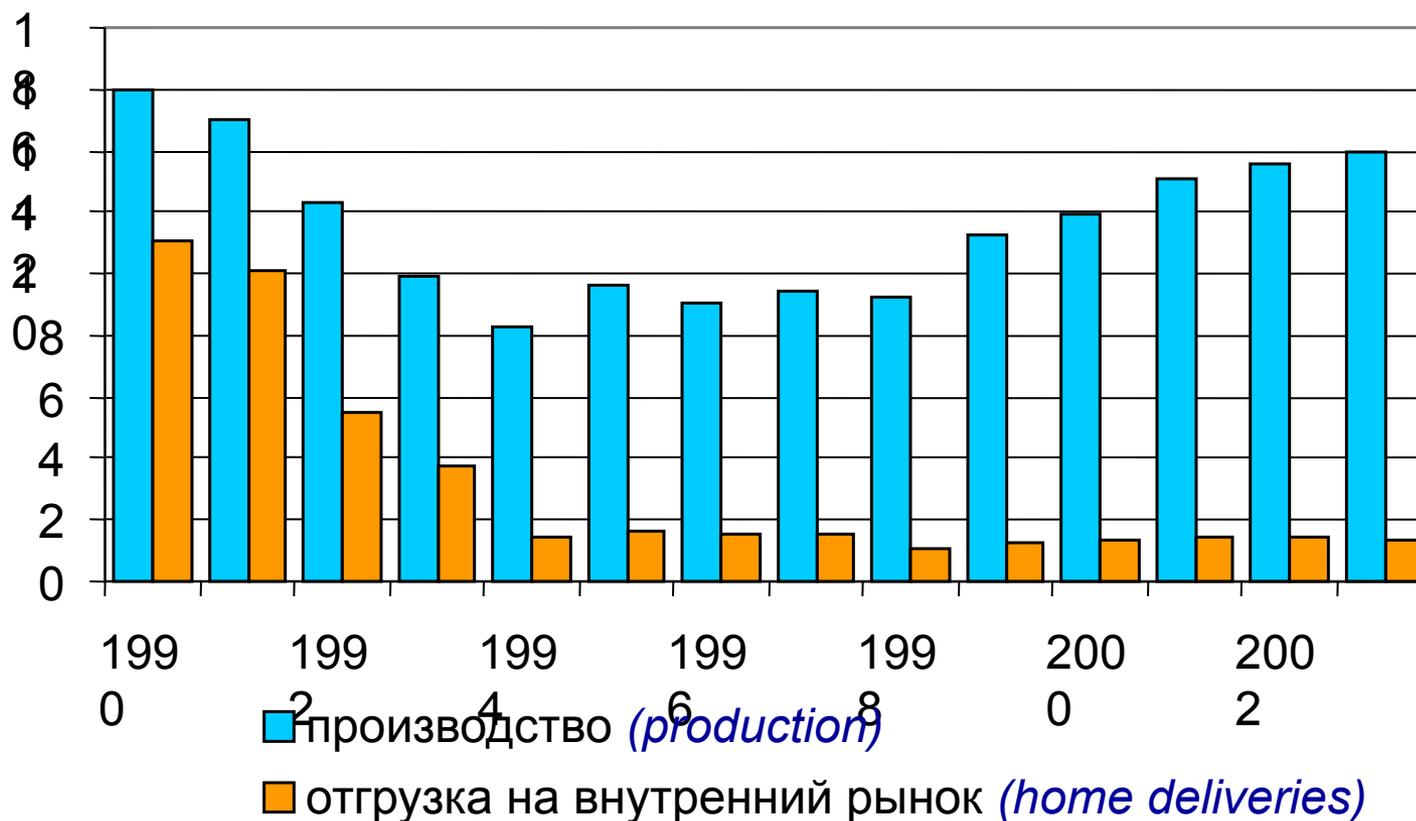
более 70% производства-растворы КАС

слайд 5. Динамика производства и потребления минеральных удобрений на внутреннем рынке России



Russian production and home deliveries

МЛН. Т ПИТАТЕЛЬНЫХ ВЕЩЕСТВ
(million tonnes nutrients)

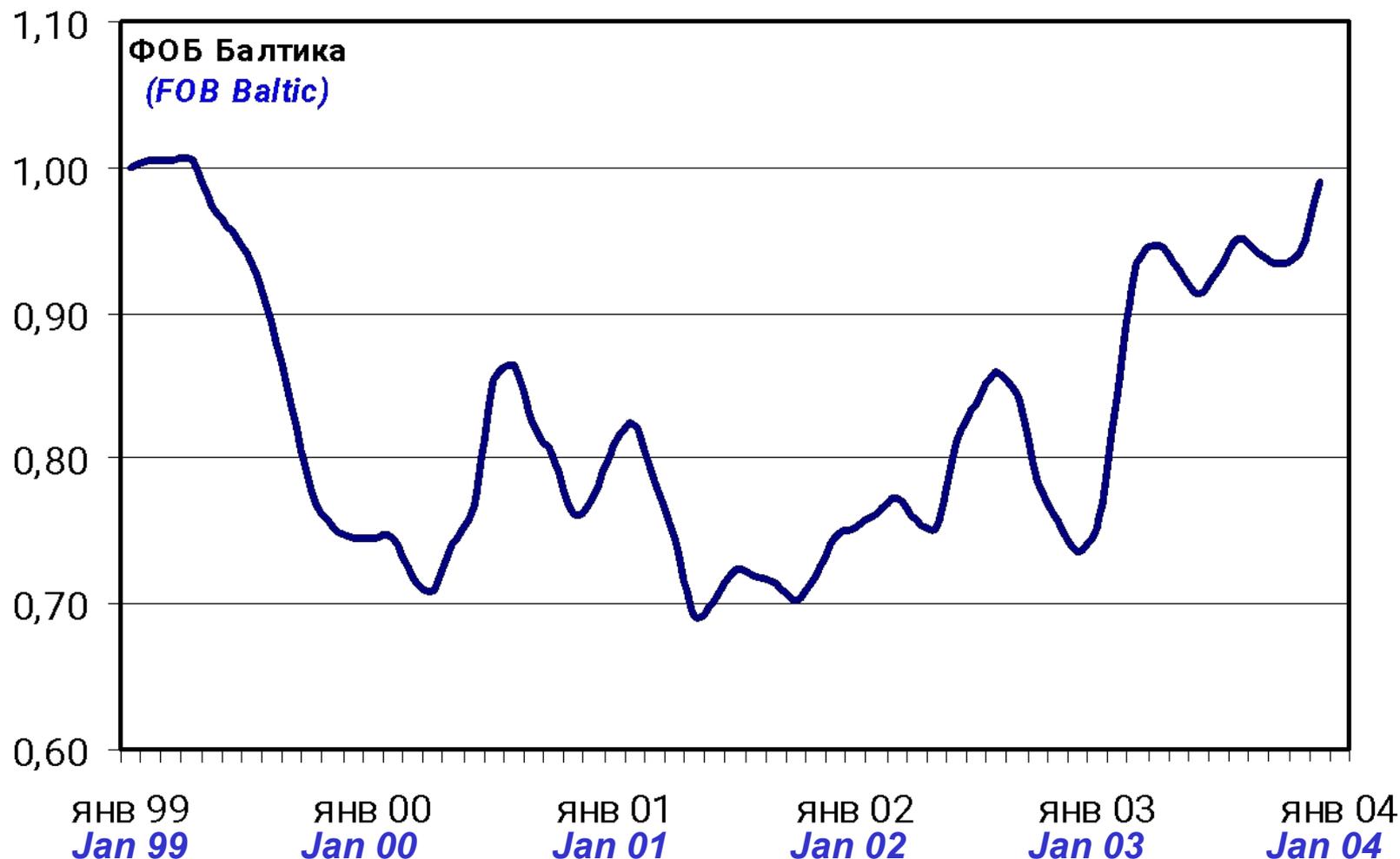


Источник: Госкомстат РФ

слайд 6. Динамика цен на мировом рынке на диаммонийфосфат в период 1999-2003 гг. (январь 1999г. – 100%)



DAP prices 1999-2003 (Jan 99 – 100%)



слайд 7. Действующие в странах-импортерах ограничения на ввоз российских минеральных удобрений



Restriction on import of Russian fertilizers

№ п/п	Страна-импортер	Продукт	Форма ограничения	Ввод в действие
1	ЕС	аммиачная селитра	Пошлина - 47,07 Евро/т.	Апрель 2002
2	Китай *	аммиачная селитра	Запрет на ввоз. Перевод аммиачной селитры в класс взрывчатых веществ.	Ноябрь 2002
3	Бразилия	аммиачная селитра	Пошлина - 32.1%.	Ноябрь 2002
4	Чехия	аммиачная селитра	Пошлина с февраля 2003 временная, с августа постоянная – 35%	Август 2003
6	Страны ЕС	фосфорсодержащие удобрения	Ввозная пошлина – 6,5%	Декабрь 1995
7	Страны ЕС	хлористый калий	Ввозная пошлина – 29,65-40,63% в зависимости от типа продукта	Май 2000

* - для всех стран-производителей



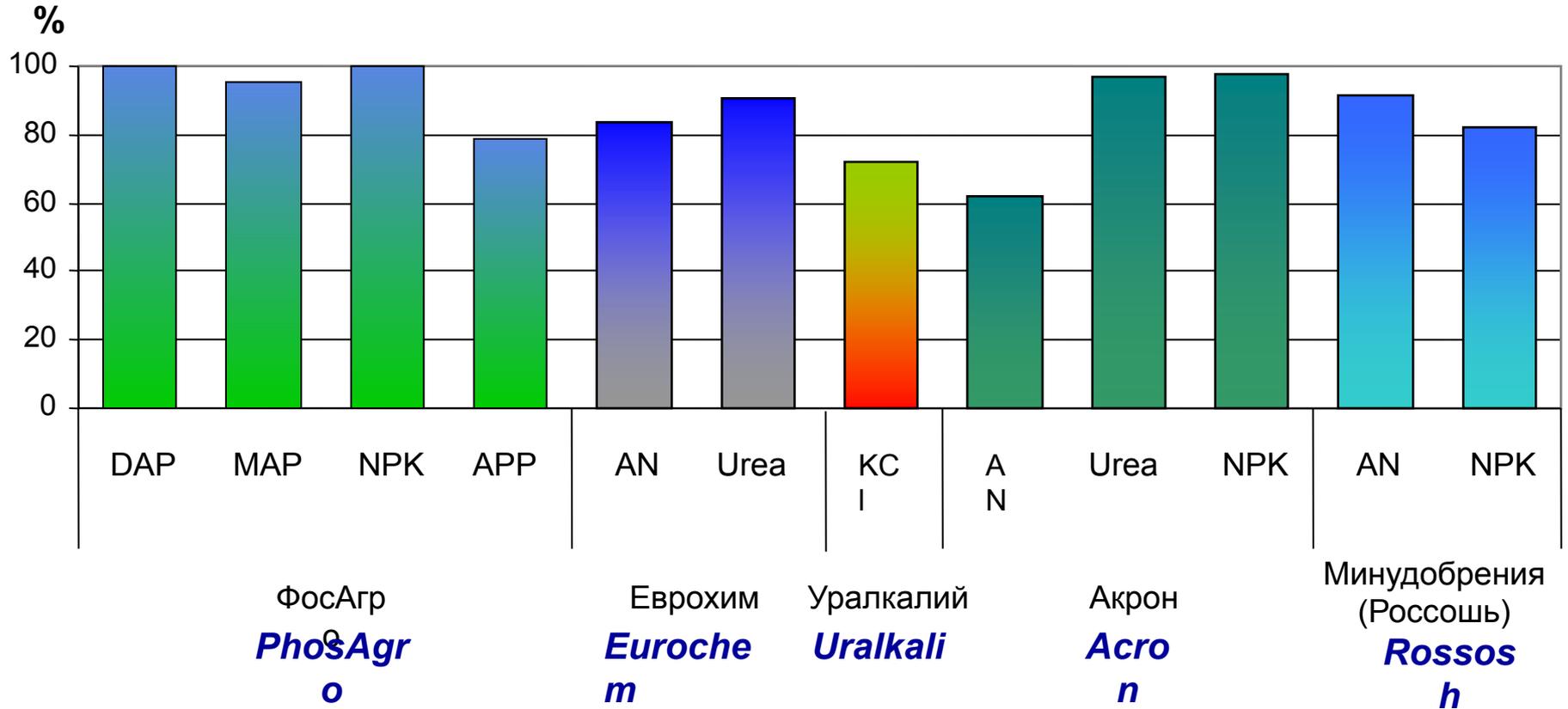
Diagram of complex development program





слайд 9. Загрузка производственных мощностей ведущих российских отраслевых производителей по конечным продуктам в 2003 г.

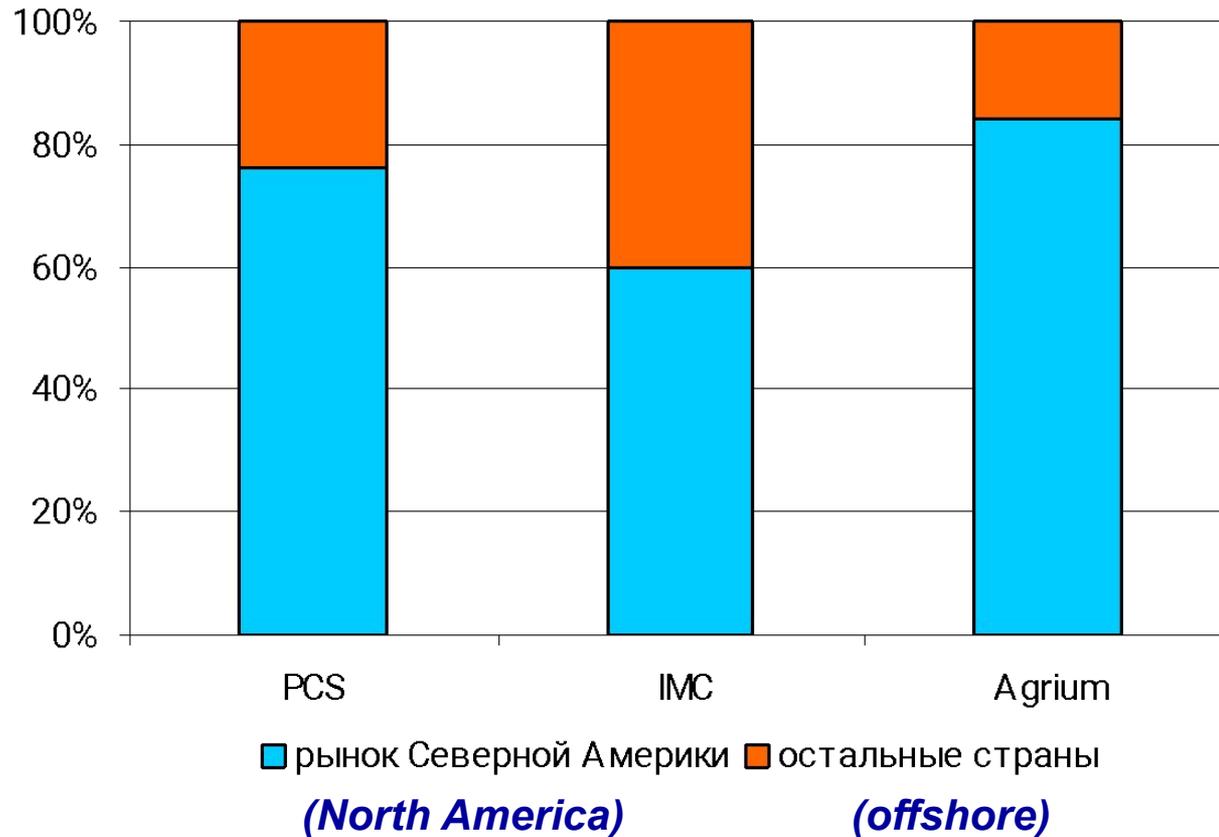
Russian producers capacity utilization (2003)





слайд 10. Пропорции распределения товарной продукции ведущих производителей мировой отрасли удобрений

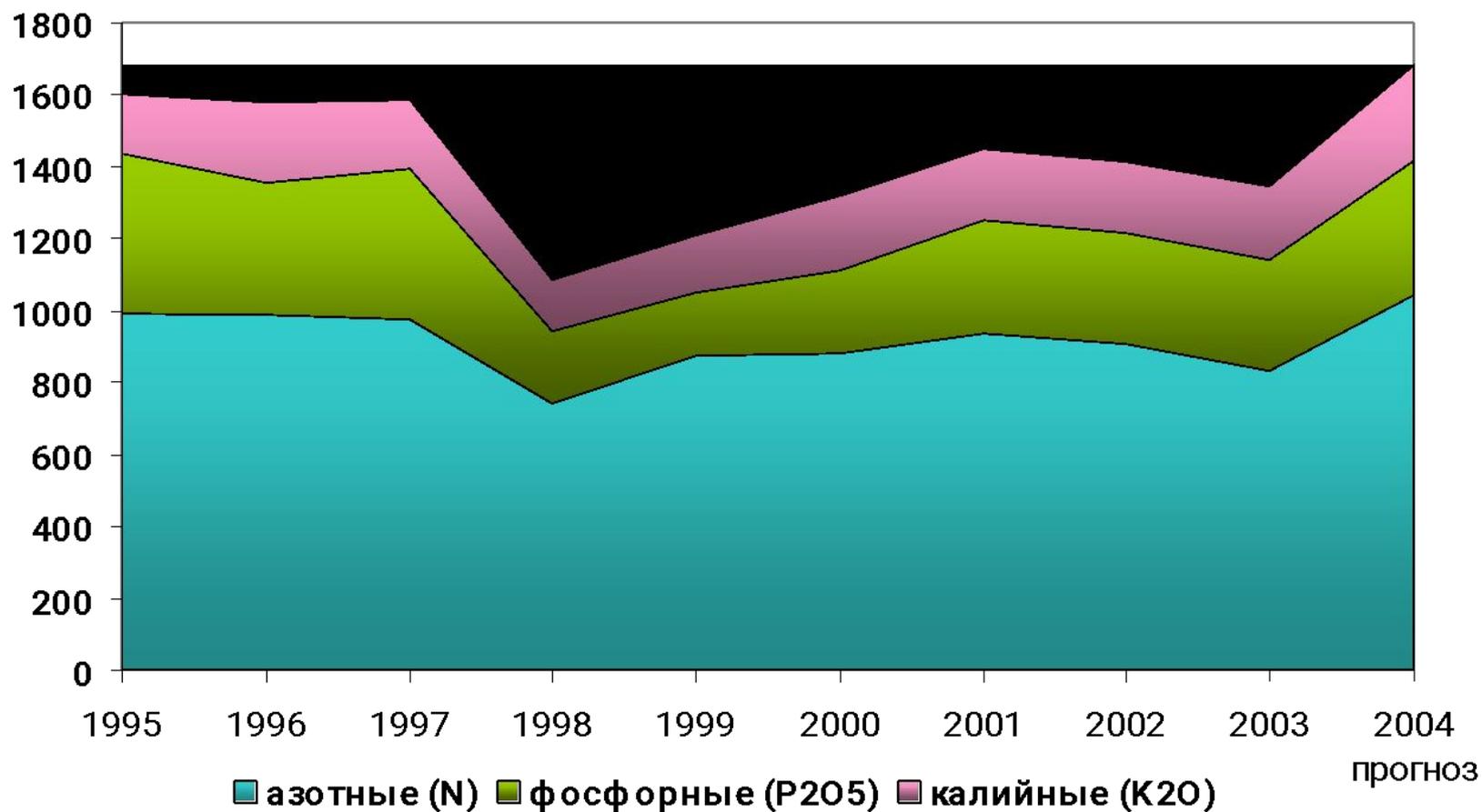
Sales distribution by leading fertilizers producers





Russian home deliveries of mineral fertilizers

тыс. т питательного вещества (*'000 tonnes nutrients*)



Источник: Госкомстат РФ



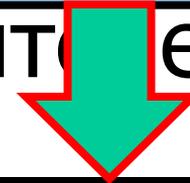
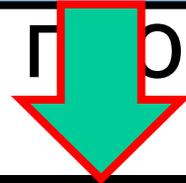
Functional structure diagram of R&D Center "AgroChemistry"





стратегические интересы
российских

производителей



сохранение и укрепление
позиций ведущих глобальных
компаний – производителей
на мировом рынке

устойчивое развитие
потребностей
внутреннего рынка
в минеральных удобрениях

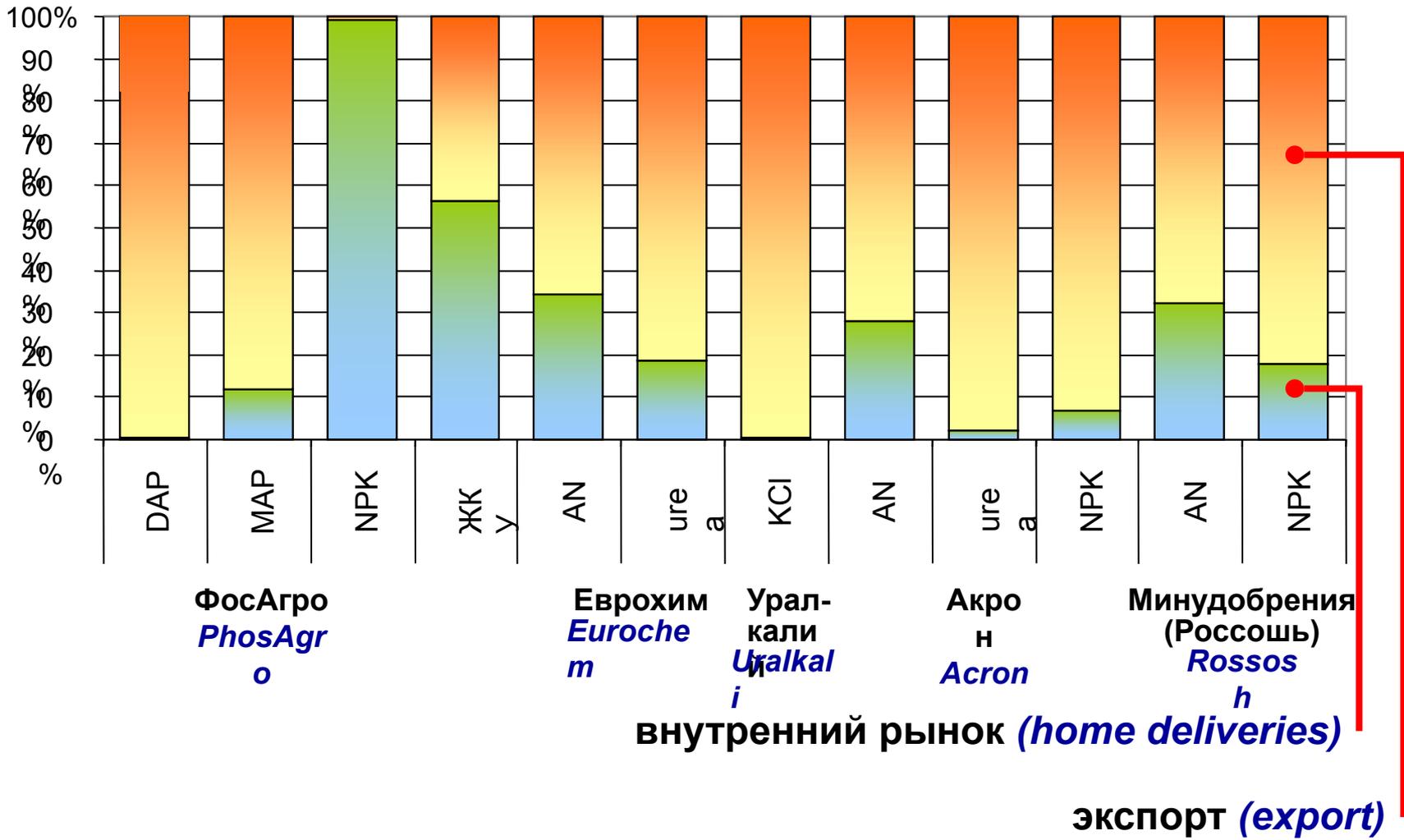


СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



слайд 15. Распределение отгрузок товарной продукции ведущих российских производителей между экспортом и внутренним рынком в 2003 г.

Home deliveries share of total deliveries (2003)





Home deliveries program of Fertilizers Producers Association

тыс. т питательных веществ ('000 tonnes nutrients)

