



# Стратегическое планирование деятельности агрохимических компаний

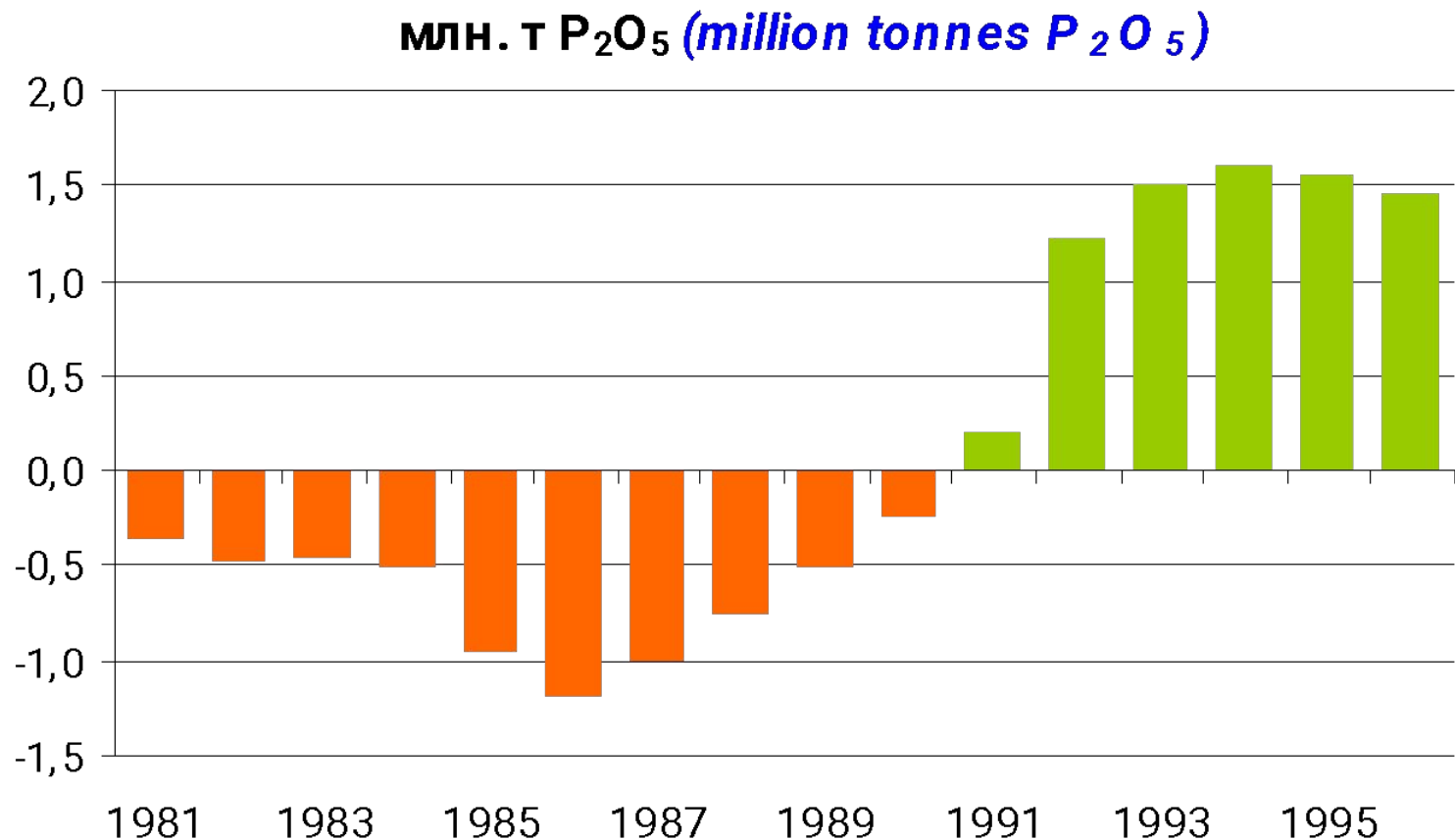
## *Strategic planning of activities by agrochemical companies*

*Докладчик: Гурьев А.Г.  
Президент некоммерческой  
Ассоциации Производителей Удобрений*

слайд 2. Динамика экспортно-импортного баланса фосфор-содержащих минеральных удобрений в СССР и СНГ



*Export-import balance of phosphate fertilizers in USSR and FSU*

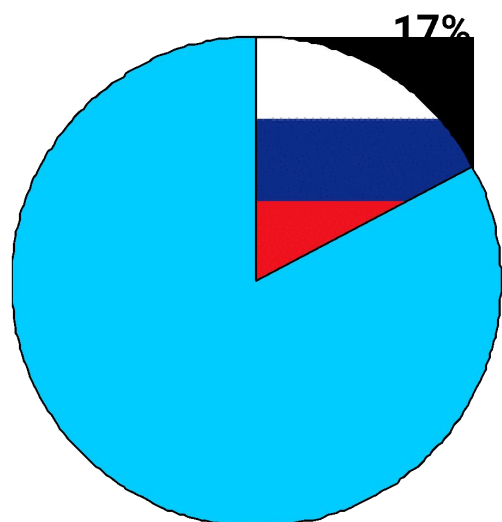


*Источник: Fertecon*

слайд 3. Доля России в мировой торговле минеральными удобрениями в 2003 г.

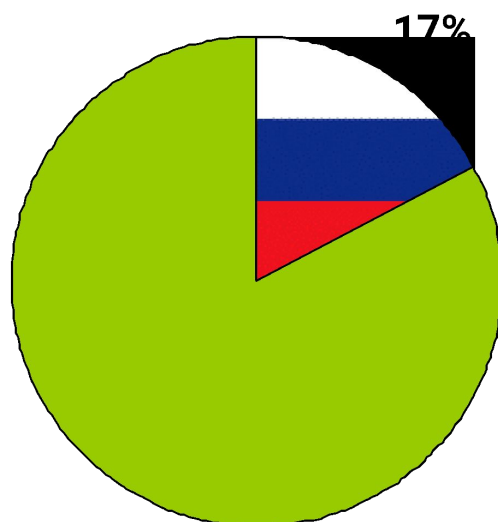


*Russia's share of world fertilizers trade (2003)*



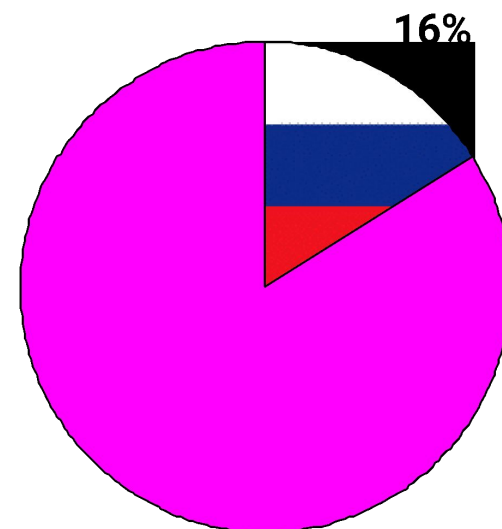
**азотные удобрения**

*Nitrogen*



**фосфорсодержащие  
удобрения**

*Phosphate*



**калийные удобрения**

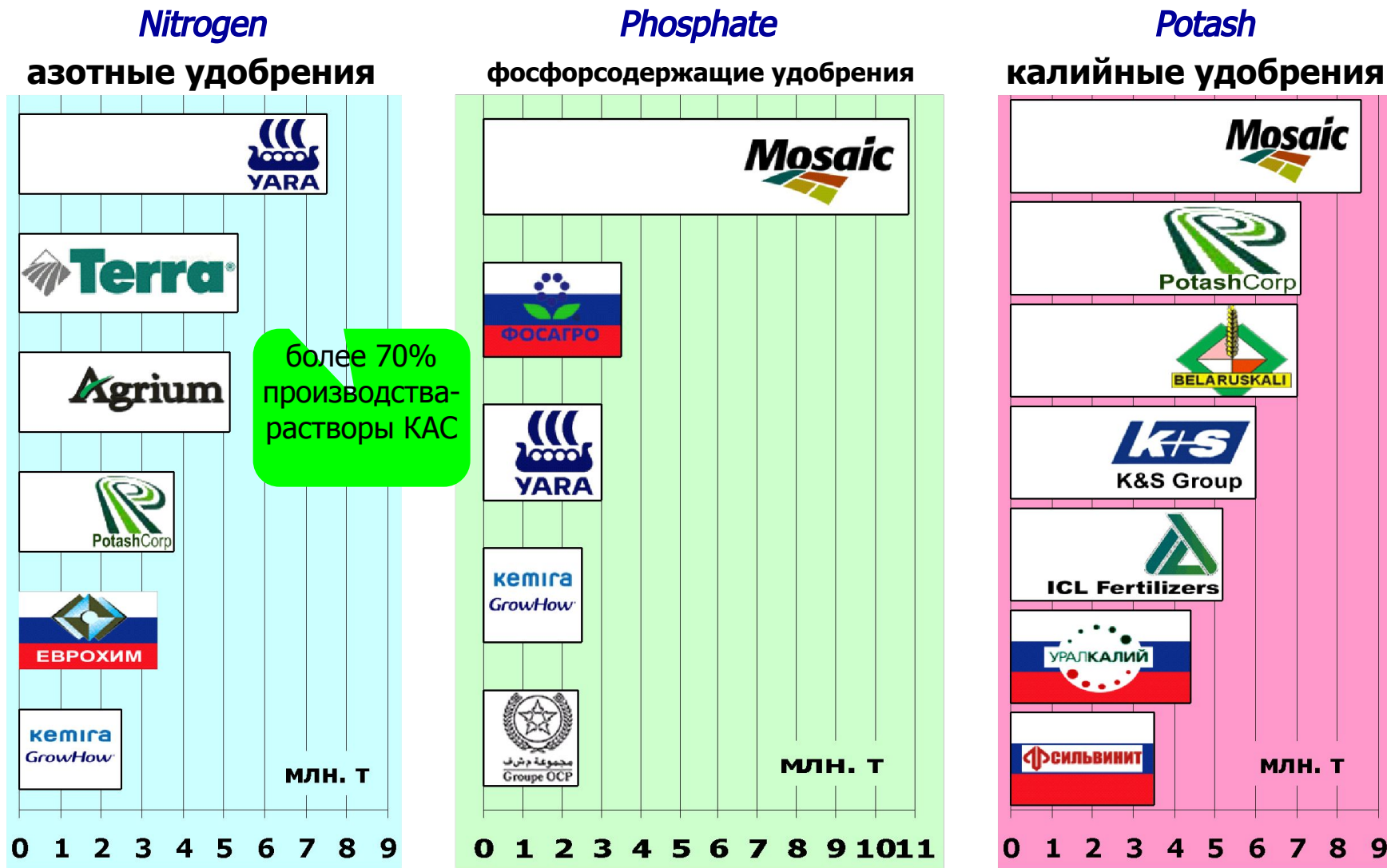
*Potash*

*Источник: IFA*

слайд 4. Рейтинг ведущих мировых производителей минеральных удобрений по объемам производства в 2003 г.



*World leading fertilizers companies (2003 production in million tonnes)*



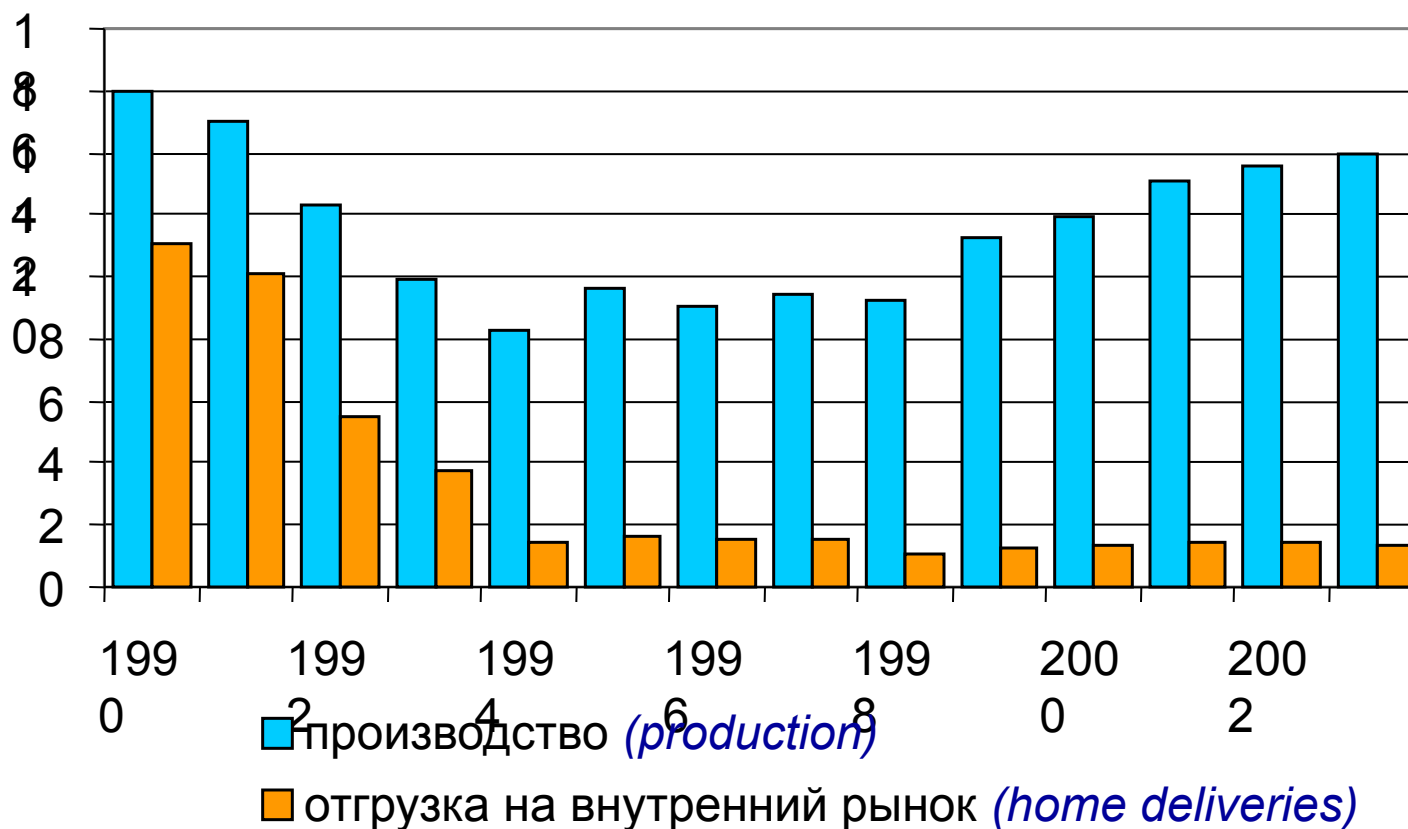
более 70% производства-растворы КАС

слайд 5. Динамика производства и потребления минеральных удобрений на внутреннем рынке России



*Russian production and home deliveries*

МЛН. Т ПИТАТЕЛЬНЫХ ВЕЩЕСТВ  
(million tonnes nutrients)

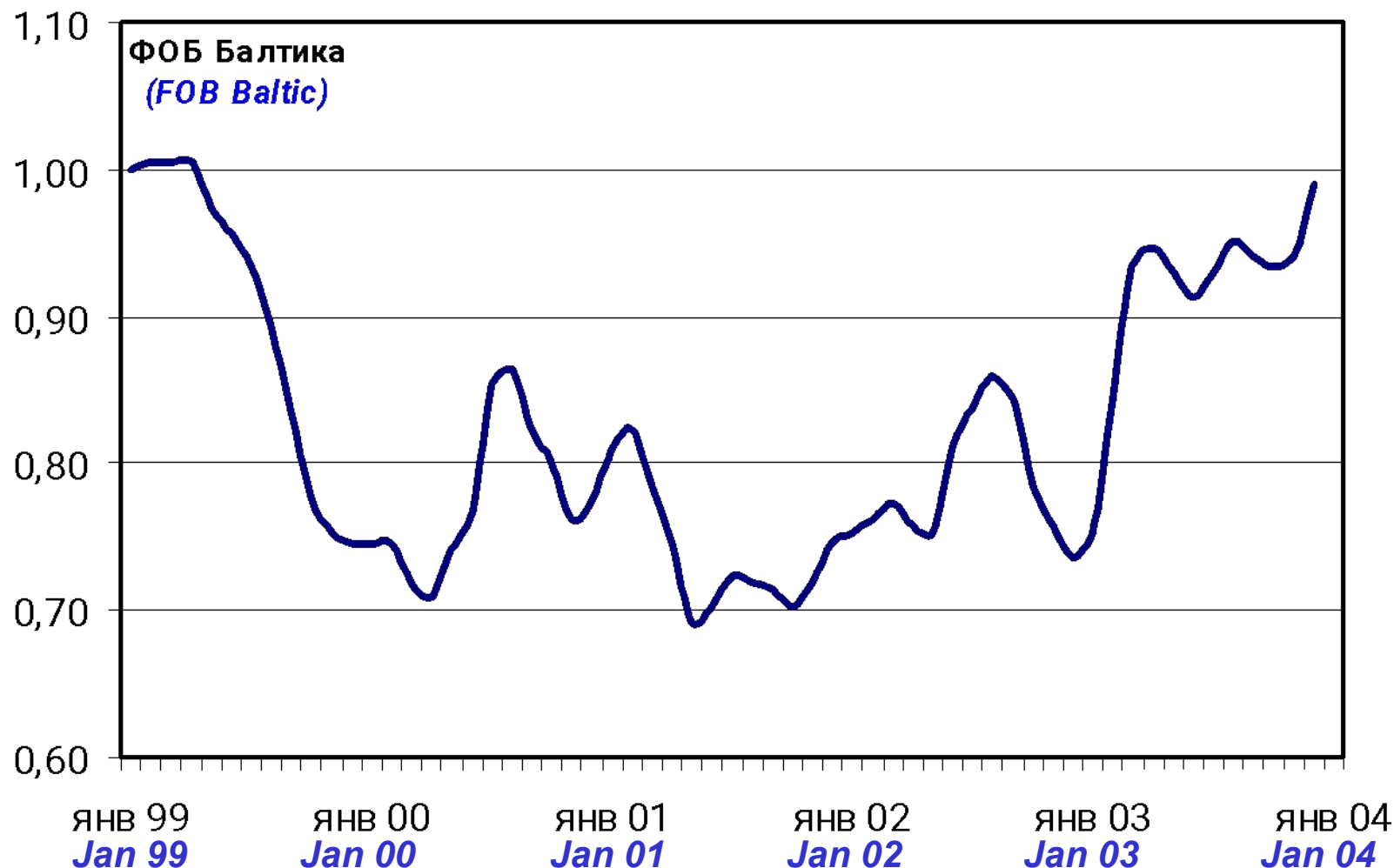


Источник: Госкомстат РФ

слайд 6. Динамика цен на мировом рынке на диаммонийфосфат в период 1999-2003 гг. (январь 1999г. – 100%)



*DAP prices 1999-2003 (Jan 99 – 100%)*



слайд 7. Действующие в странах-импортерах ограничения на ввоз российских минеральных удобрений



*Restriction on import of Russian fertilizers*

№ п/п	Страна-импортер	Продукт	Форма ограничения	Ввод в действие
1	ЕС	аммиачная селитра	Пошлина - 47,07 Евро/т.	Апрель 2002
2	Китай *	аммиачная селитра	Запрет на ввоз. Перевод аммиачной селитры в класс взрывчатых веществ.	Ноябрь 2002
3	Бразилия	аммиачная селитра	Пошлина - 32.1%.	Ноябрь 2002
4	Чехия	аммиачная селитра	Пошлина с февраля 2003 временная, с августа постоянная – 35%	Август 2003
6	Страны ЕС	фосфорсодержащие удобрения	Ввозная пошлина – 6,5%	Декабрь 1995
7	Страны ЕС	хлористый калий	Ввозная пошлина – 29,65-40,63% в зависимости от типа продукта	Май 2000

\* - для всех стран-производителей



*Diagram of complex development program*

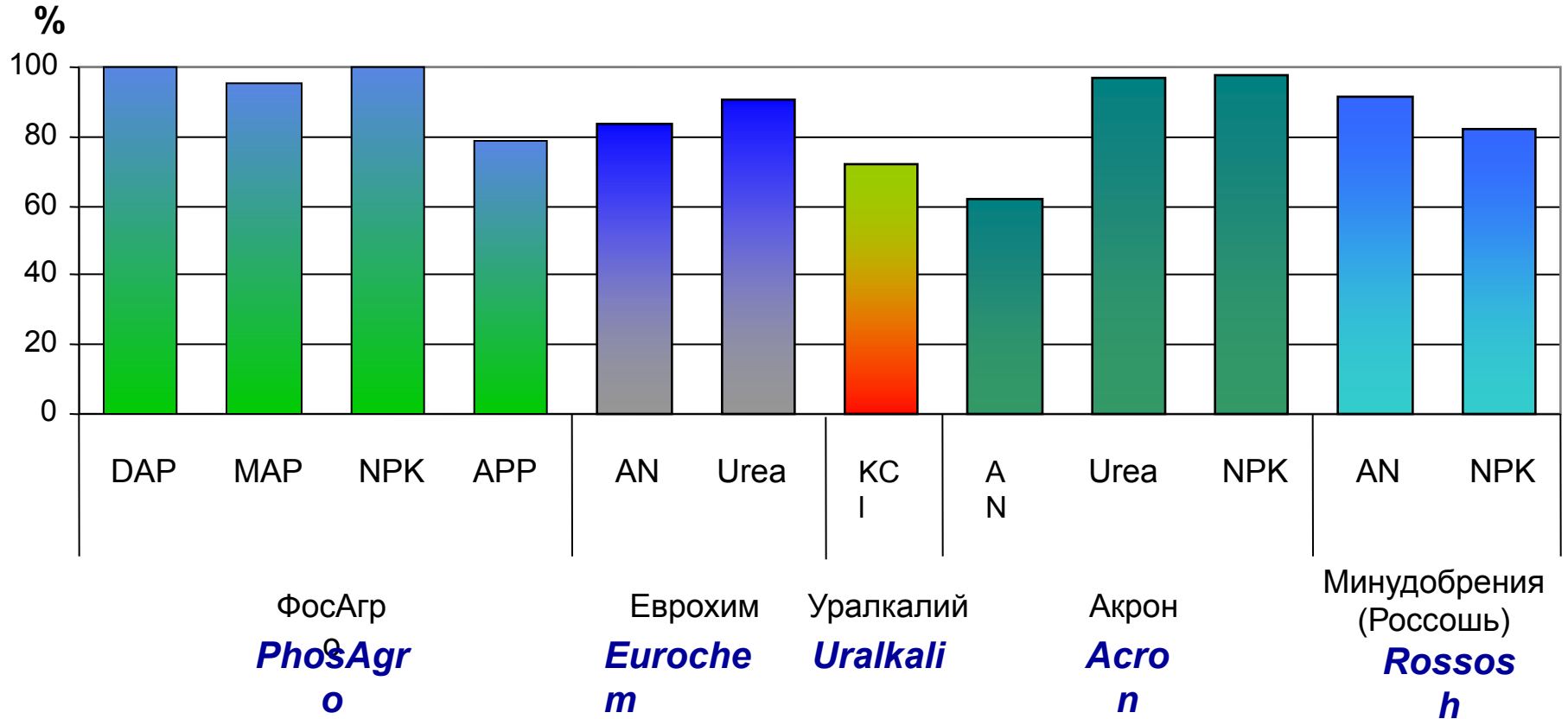






слайд 9. Загрузка производственных мощностей ведущих российских отраслевых производителей по конечным продуктам в 2003 г.

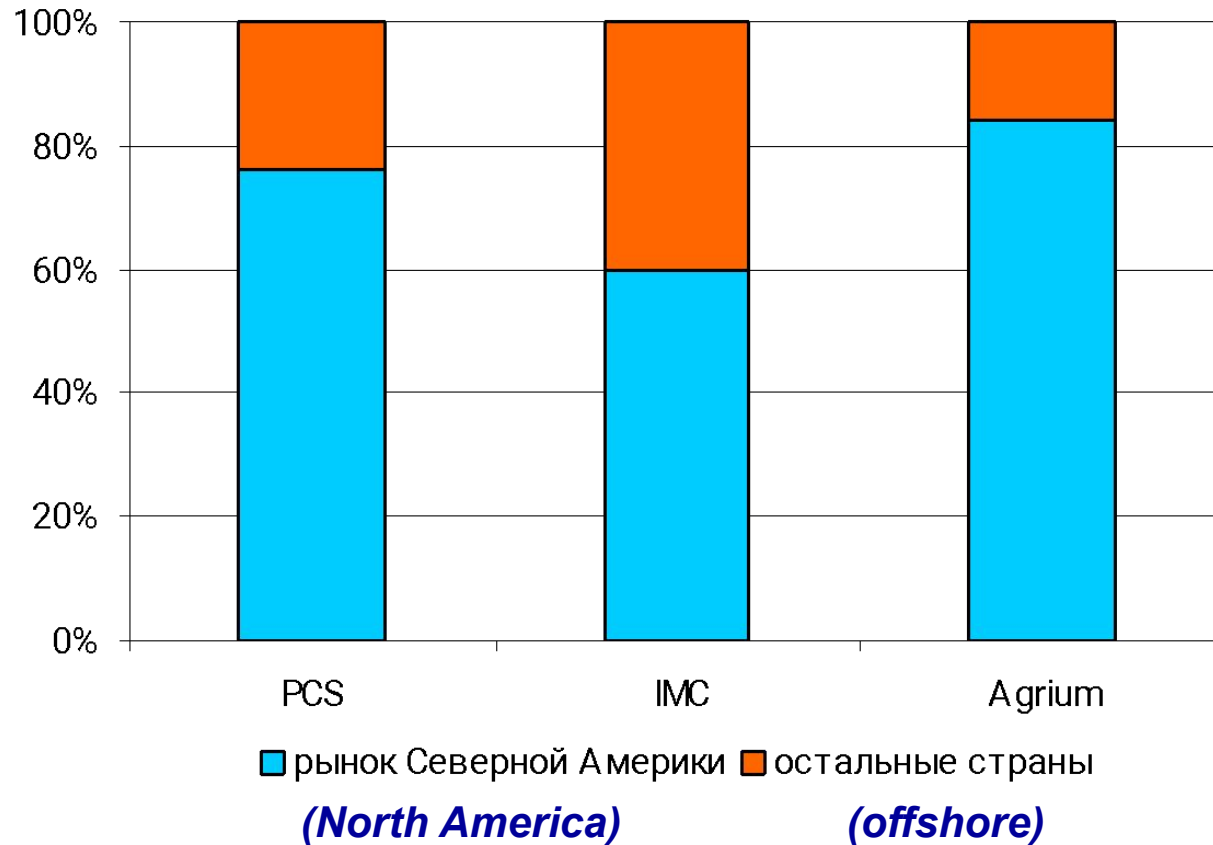
*Russian producers capacity utilization (2003)*





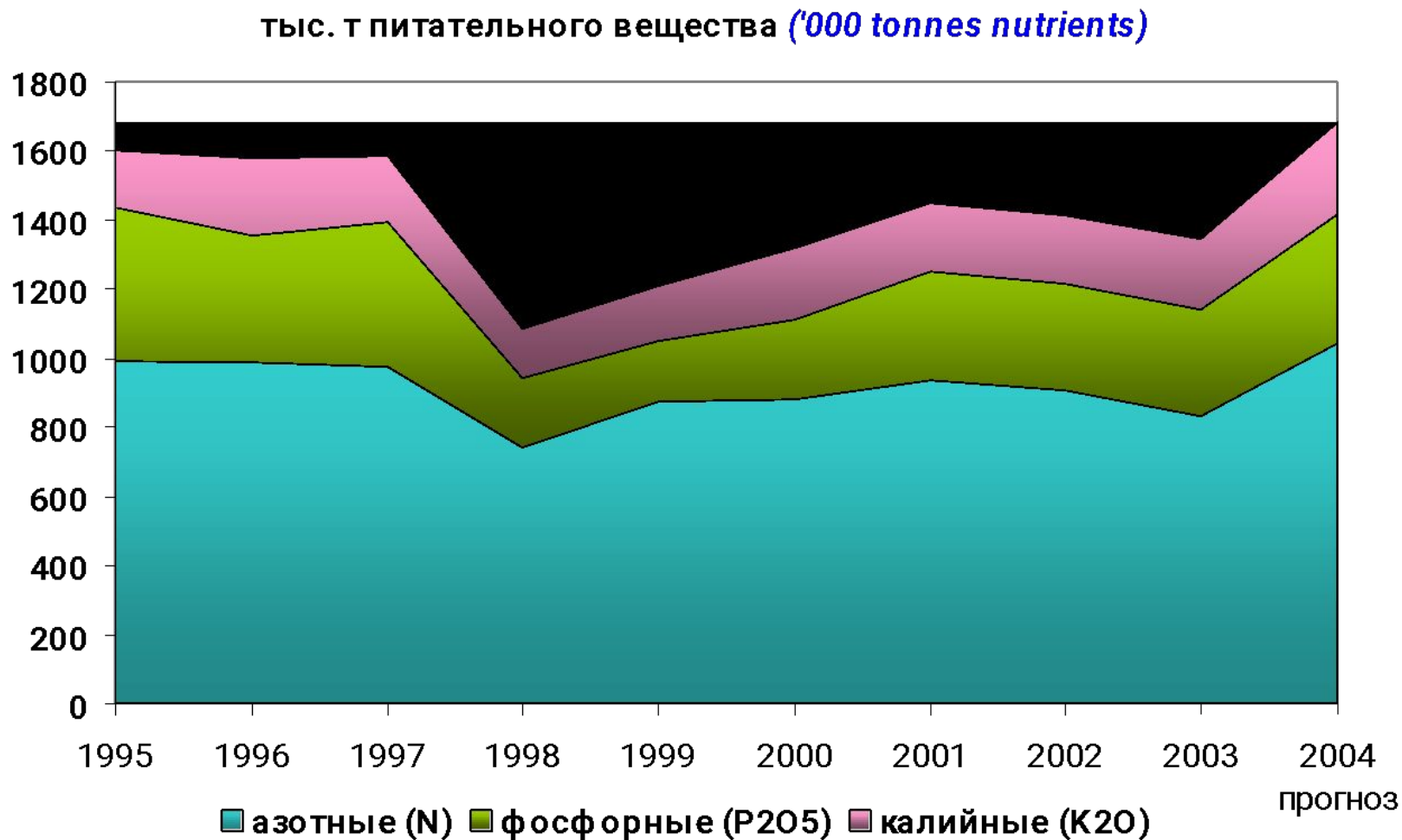
слайд 10. Пропорции распределения товарной продукции ведущих производителей мировой отрасли удобрений

*Sales distribution by leading fertilizers producers*





*Russian home deliveries of mineral fertilizers*



Источник: Госкомстат РФ



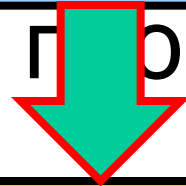
*Functional structure diagram of R&D Center "AgroChemistry"*





**стратегические интересы  
российских**

**производителей**



**сохранение и укрепление  
позиций ведущих глобальных  
компаний – производителей  
на мировом рынке**

**устойчивое развитие  
потребностей  
внутреннего рынка  
в минеральных удобрениях**

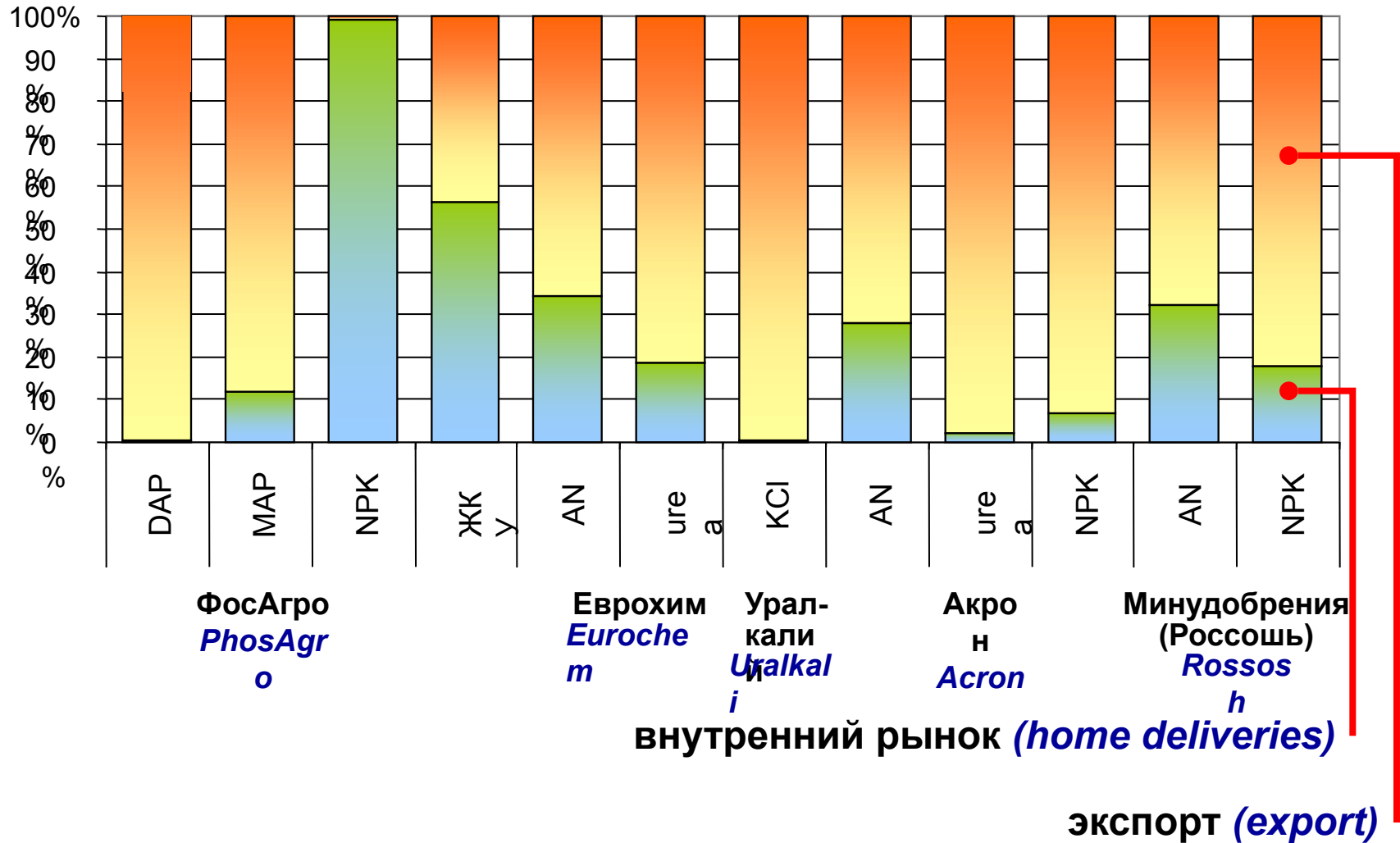


***СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ***



слайд 15. Распределение отгрузок товарной продукции ведущих российских производителей между экспортом и внутренним рынком в 2003 г.

*Home deliveries share of total deliveries (2003)*





*Home deliveries program of Fertilizers Producers Association*

тыс. т питательных веществ ('000 tonnes nutrients)

