

Деловой многоотраслевой форум
для руководителей ведущих
предприятий России и СНГ
7 апреля 2011 г., Москва



Вся палитра
бизнес-приложений

совершенство
ОТТЕНКОВ

ORACLE®



**ПРОЕКТ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ
МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИЯ
В ПИВОВАРЕННОЙ КОМПАНИИ
«БАЛТИКА» НА БАЗЕ ORACLE
STRATEGIC NETWORK OPTIMIZATION**

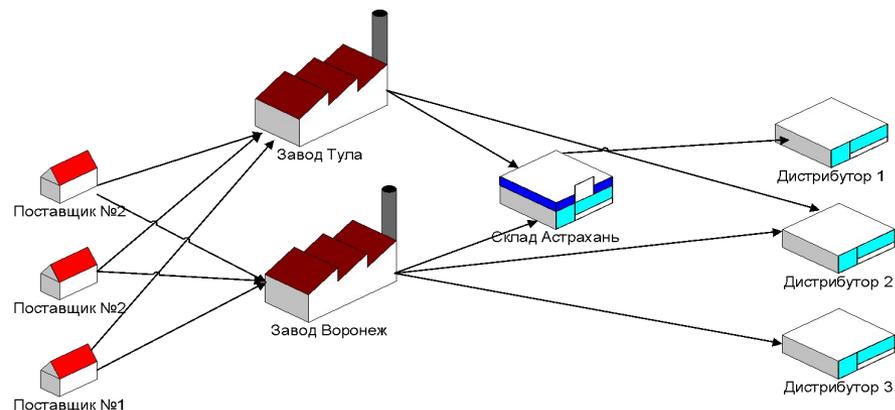


- **ОАО «Пивоваренная компания «Балтика»** — крупнейший производитель товаров народного потребления России, с 1996 года лидер российского рынка пива.
- «Балтика» входит в Carlsberg Group. Бренд «Балтика» занимает первое место по продажам в Европе (Euromonitor).
- Компании принадлежат заводы в 10 городах России, 1 завод в Азербайджане, широкий портфель брендов.
- Пивоваренная компания «Балтика» — ведущий экспортер российского пива: продукция «Балтики» представлена в более чем 70 странах мира, на долю компании приходится 70% всех экспортных поставок российского пива.

Постановка целей



- Централизованное формирование мастер-плана производства продукции на основе прогнозов продаж

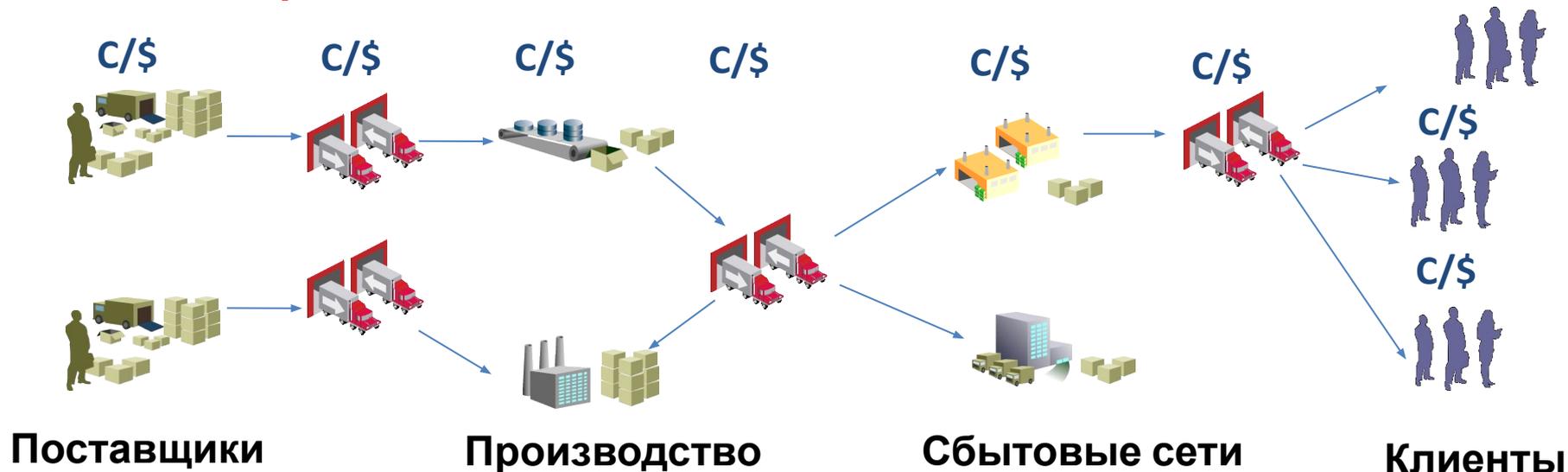


- Оптимизация цепочки поставок

$$\sum_{\text{Поставщики}} (\text{Стоимость ГМЦ}) +$$
$$\sum_{\text{Заводы}} (\text{Стоимость Производства}) +$$
$$\sum_{\text{Адреса Дистрибутора}} (\text{Стоимость Доставки}) \rightarrow \text{MIN}$$

Oracle SNO

Моделирование и оптимизация цепи



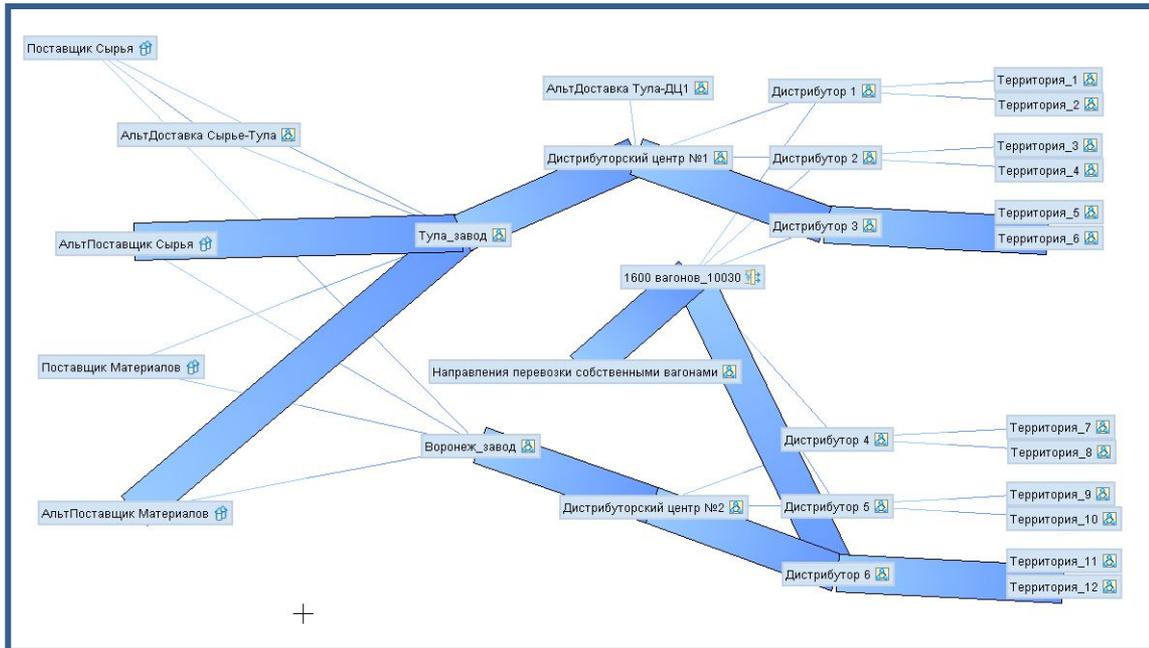
Затраты - \$

- Стоимость снабжения
- Стоимость производства и хранения
- Стоимость транспортировки
- Стоимость трудовых ресурсов
- Накладные расходы

Ограничения (C)

- Уровень обслуживания
- Ограничения по поставкам
- Ограничения по складам
- Производственные ограничения
- Транспортные ограничения
- Сроки доставки

Выбор инструмента - Oracle SNO



- Инструмент моделирования (what-if)
- Использование бизнес-подразделением
- Отраслевой опыт реализации проектов
- Возможность расширения (детализации) моделей

Основные результаты

- «В настоящее время система на основе Oracle Strategic Network Optimization является неотъемлемой частью и **обязательным инструментом принятия решений** относительно цепочек поставок на «Балтике»
- «Внедрение системы мастер-планирования позволило разработать прозрачный ИТ-инструмент, предоставивший возможность **оптимизировать затраты на всех цепочках поставок**»
- «Благодаря обновлению системы стало возможным более **оперативно реагировать на изменения** и анализировать деятельность службы логистики»

Используемые модели

- Сейчас используются **четыре группы моделей цепочки поставок**:
 - **обобщенная** – на базе укрупненных данных по компании на 3 года вперед (долгосрочное планирование)
 - **годовая** (среднесрочное планирование)
 - **60-дневная** (краткосрочное планирование)
 - **декадная** – для оптимизации дистрибуции готовой продукции

Проектная команда



- Собственная команда
 - Департамент логистики
 - ИТ департамент
- Монолит- Инфо
- Oracle Consulting

Компоненты решения



- **Бизнес-приложение Oracle Strategic Network Optimization**, обеспечивающее расчет оптимальной модели распределения материальных потоков логистической сети в рамках заданных ограничений и поставленных целей оптимизации.
- **Конструктор моделей цепочки поставок.** Эта компонента системы является самостоятельным приложением, которое описывает структуру взаимодействия элементов и динамически формирует модель цепочки поставок в SNO прямо из учетной системы.
- **Хранилище моделей и система кубов для анализа результатов**, обеспечивающее анализ результатов распределения материальных потоков и издержек по результатам оптимизации цепочки поставок.

Параметры модели

- *Параметры одной из моделей*

- 11 заводов, с несколькими переделами
- Около 250 видов продукции
- Более 200 дистрибьюторов (~5000 адресов)
- 4 основных вида транспортировки
- Период операционного планирования 6 декад

- *Размеры модели*

- Более миллиона узлов
- Свыше 10 миллионов ограничений
- Размер модели более 10 GB
- Время расчета модели **менее 1 часа**
- Цикл планирования около 8 часов

- *Интеграция с учетной системой*

- Динамическое построение модели
- Формирование аналитической отчетности

Итого



- **Внедрение системы является одним самых успешных IT проектов в области Supply Chain 2008-2009 годов**

