

# Система бюджетирования в ООО «СП БИЗНЕС КАР»

---

Алексей Вороной  
Директор департамента ИТ  
ООО «СП БИЗНЕС КАР»  
<http://www.business-car.ru>

25.03.2008

# О группе компаний «БИЗНЕС

## КАР»

- ООО «СП БИЗНЕС КАР» ([www.business-car.ru](http://www.business-car.ru)) - основана в 1991г. как совместное предприятие между подразделением Министерства Внешних Экономических связей СССР и японским торговым домом Toyota Tsusho Corporation. (92% - ТТС, 8% - менеджмент компании)
- Направления деятельности группы компаний:
  - Продажа и послепродажное обслуживание автомобилей TOYOTA и LEXUS ([www.toyotabc.ru](http://www.toyotabc.ru)) Продажа и послепродажное обслуживание автомобилей TOYOTA и LEXUS ([www.toyotabc.ru](http://www.toyotabc.ru), [www.lexusbc.ru](http://www.lexusbc.ru))
  - Аренда автомобилей ([www.auto-rent.ru](http://www.auto-rent.ru))
  - Услуги лизинга ([www.leasingbc.ru](http://www.leasingbc.ru))
  - Дистрибуция материалов и оборудования для кузовного ремонта - Nippon Paint ([www.paintbc.ru](http://www.paintbc.ru))
  - Продажа и послепродажное обслуживание промышленной техники TOYOTA ([www.toyota-forklift.ru](http://www.toyota-forklift.ru))
  - Продажа и послепродажное обслуживание мототехники YAMAHA ([www.active-motors.ru](http://www.active-motors.ru))
  - Дистрибуция аксессуаров
- В группе компаний более 1500 сотрудников
- 9 ТТЦ в Москве
- 4 ТТЦ в регионах
- Годовой оборот 1120 млн.\$ (без НДС)

# Бюджетирование

---

## □ Цель бюджетирования:

Основной целью бюджетирования является организация эффективного процесса управления деятельностью компании и его структурных подразделений посредством планирования, контроля и анализа финансово-экономических показателей (доходы, расходы, поступления, выплаты, инвестиции)

---

# Oracle Financial Analyzer (OFA)

---

- Результаты внедрения
    - Реально работало часть бюджетов
  - Выводы
    - Можно настроить очень сложные вычисления
    - Система очень «статична»
    - Нет контроля изменения данных
-

# Oracle Enterprise Planning and Budgeting (OEPB)

---

- Результаты внедрения
    - Система работает, но очень нестабильно. Эксплуатировать невозможно.
  - Выводы
    - Из-за сложности финансовой модели, часть вычислений делается в Excel
    - Необходимо настраивать один и тот же бизнес процесс для плана и для факта
-

# Что делать?

---

- Миграция на Hyperion Planning
  - Переход на систему бюджетирования других вендоров
  - Написать систему самим
-

# Спасибо за внимание!

---

Алексей Вороной  
Директор департамента ИТ  
ООО «СП БИЗНЕС КАР»  
[AVoronoy@business-car.ru](mailto:AVoronoy@business-car.ru)  
<http://www.business-car.ru>