

# **Конференция по химии и коммерциализации**

# Перспективы российского партнерства в биотехнологии

Батч Мерсер

Руководитель Global Business

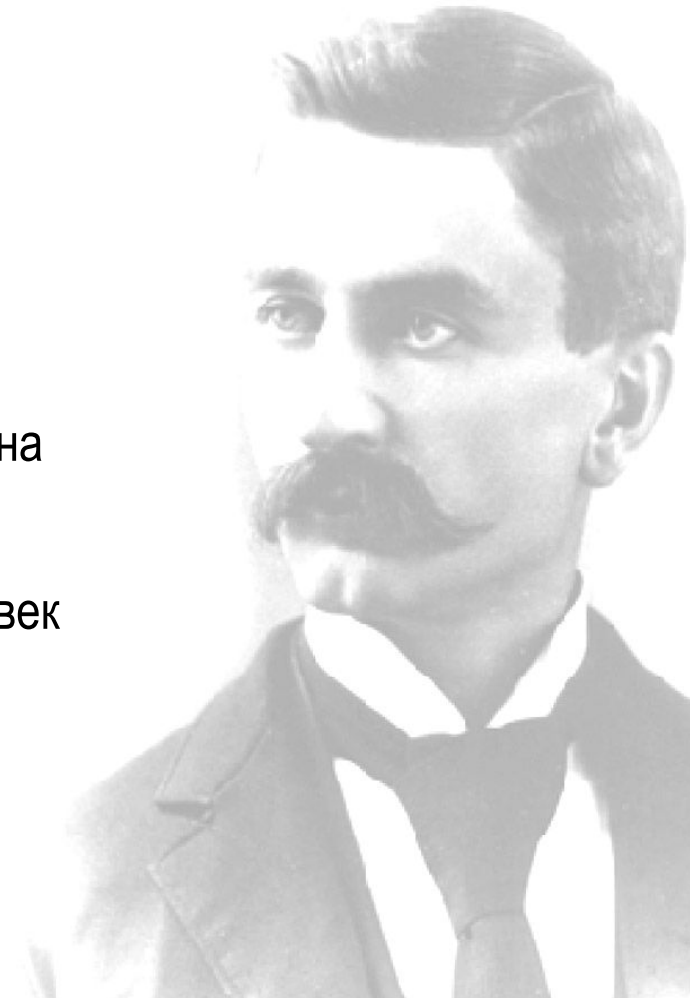
Защита здоровья животных и безопасность пищевых  
продуктов

Dow AgroSciences LLC

Генетика и биотехнология растений

# Информация о Dow ...

- Лидер в науке и технологии с годовым объемом продаж \$33 миллиарда (2003 года)
- Компания основана в 1897 году Гербертом Г. Дау в Мидлэнде (шт. Мичиган)
- Поставляет свыше 3500 продуктов, производимых на 180 предприятиях в 37 странах
- Общая численность сотрудников около 46000 человек



# О Dow AgroSciences LLC...

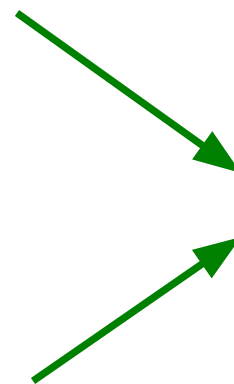
- Сельскохозяйственное мультимиллиардное подразделение компании The Dow Chemical Company
- Интенсивные глобальные научные исследования и коммерческая деятельность в области биотехнологии и генетики растений
  - Семена / различные сельхозкультуры: входные и выходные характеристики
  - Здоровые масла
  - Биологические препараты из растений
- AgChem - лидер отрасли по рентабельности
- Владение широким кругом IP ... и рост...для сделанных из растений вакцин и антител (человека и животных)
- Поиск новых возможностей для роста и сотрудничества

**Ферментация**

**Биокатализ**

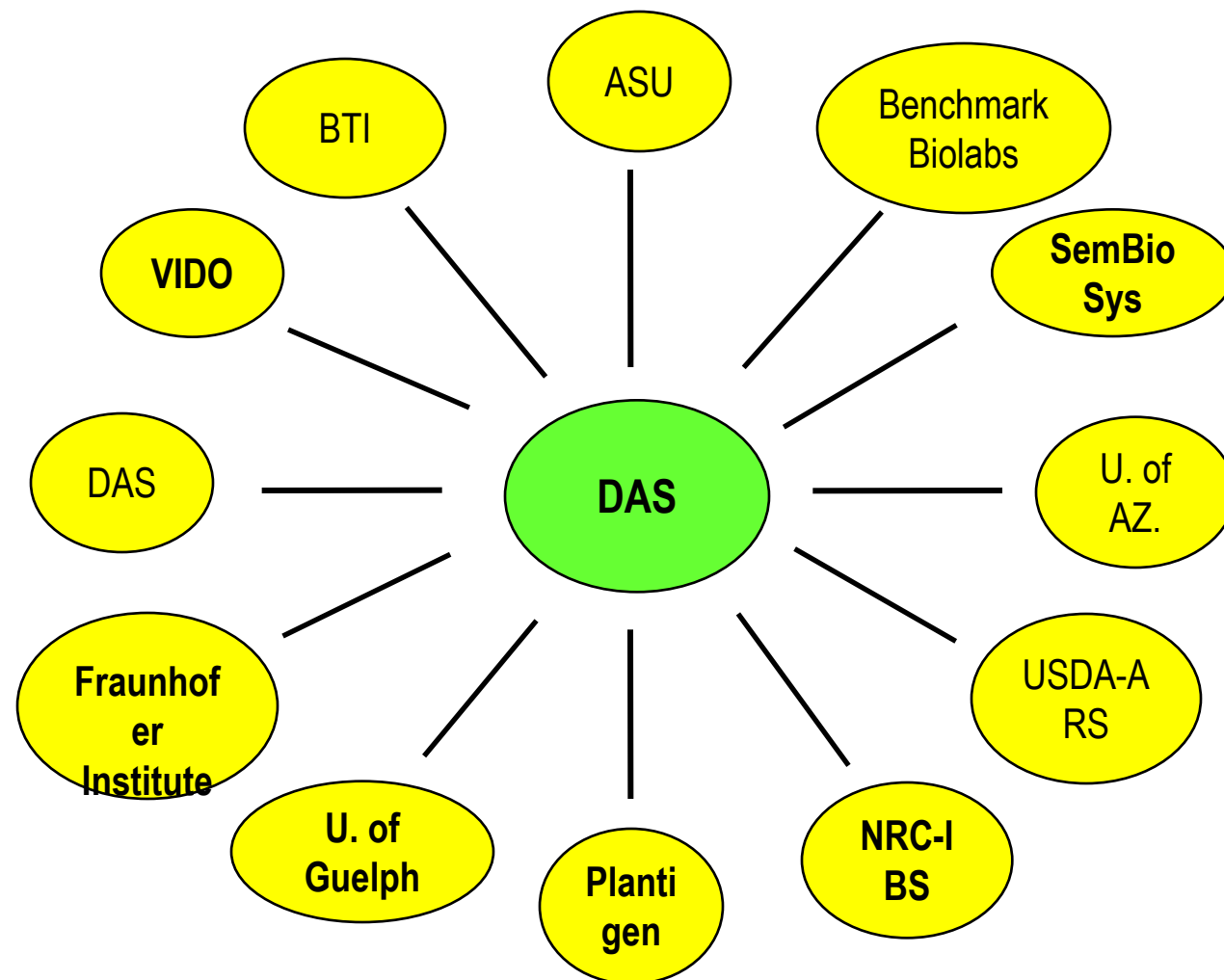
**Зеленые растения**

**Развитие технологического  
потенциала**



**Внутренний рост**  
**Создание ассоциаций**  
**Деятельность по M&A**

## DAS: Виртуальная сеть НИР



### Комплексная структура

- Участие многих организаций
- сейчас деятельность НИР поддерживается на >20 площадках
- > 100 FTE

### Управление сетью

- Приверженность решениям, широта взглядов
- Коллективная работа, доверие, командировки
- Необходимы отличные навыки общения и управления (напр., в технических, финансовых и проектных вопросах)
- Квартальные заседания, 1 раз в мес. конференц-звонки, повседневное общение

## Модели партнерства Dow...

- Офис продаж Dow в Москве с 1972 года
- Сотрудничество по НИР с 1994 года
- Партнерские программы, финансируемые в МНТЦ
- Ряд крупных и небольших проектов по химической продукции
  - Безопасность химической продукции
  - Трансформация углеводов
  - Химические процессы

## Модели партнерства Dow...

- Динамичное развитие от сотрудничества в НИР до мелкомасштабного синтеза
- Увеличение деятельности опытных производств как следующий этап
  - Один пример успеха
    - 5 опытных заводов поставлены в Россию
    - Эксперты Dow работали «бок о бок» с россиянами
    - Один год успешной эксплуатации



## Оценка...

- Посещения объектов (2001, 2002 и 2004 г.г.)
  - Российская Академия наук, Санкт-Петербург
  - Государственный научный центр прикладной микробиологии, Оболенск
  - МГУ, Москва
  - «Биохиммаш», Москва
  - Государственный научный центр вирусологии и биотехнологии «Вектор», Новосибирск
  - Бердский ферментационный завод биологической продукции, Новосибирск

## Оценка...

- Ученые «Вектора» были приглашены в г. Сан-Диего, где выполняются НИР Dow Biotechnology
  - Посещение было профинансировано Госдепартаментом США
  - Подготовлено совместное предложение для финансирования МНТЦ
- Сотрудничество в области НИР в МГУ
- Изучение возможностей «Биопромышленной инициативы» (БИИ)

## Проблемы...

- Интеллектуальная собственность (IP)
  - Не всегда существовала защита IP
  - Не понятны вопросы владения
  - Затруднено общение даже при наличии Соглашений о конфиденциальности
- Отсутствие опыта передачи знаний в рентабельные отрасли
- Культура, язык, расстояние
- Разрешения на импорт

# Резюме

- Выдающаяся наука...
- Наличие многих областей для возможностей сотрудничества...
- Отличный коммерческий потенциал...
- Сохраняются проблемы общения...
- Существует много других проблем...
- Возможно решение со временем и при наличии понимания...