



16 лет на транспортном рынке



# ГЧП - инструмент реализации сложных комплексных проектов развития



*на примере  
инфраструктурного  
транспортного узла  
Балтийского региона*



## Транспортный узел Балтийского региона



**Один из 3-х конкурирующих  
транспортных потоков  
на территории ЕС и России (МТК)**

## Транспортный узел Балтийского региона

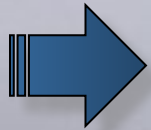
Значение для стран северной Европы и  
Баренц - Арктического региона



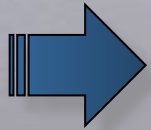
Интеграционный характер:  
«сшивка» территорий и создание прибавочной  
стоимости в коридорах развития

# Транспортный узел Балтийского региона

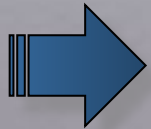
## Значение для России



Основной узел, обслуживающий  
экспортно-импортные потоки



Межотраслевой характер интересов



Защита и продвижение интересов России  
на международном уровне

# Транспортный узел Балтийского региона

## Значение для России

Полигон для наработки стандартов  
транспортно - логистической отрасли

Образование точек экономического роста

Генерирование элит в Санкт-Петербурге



# Рабочая группа при Министерстве Транспорта РФ по развитию Санкт-Петербургского транспортного узла

## Группы интересов



- ➔ Федеральная власть
- ➔ Региональная власть
- ➔ Отраслевой бизнес

**В текущих условиях сложные, комплексные проекты  
возможно реализовывать только на основе ГЧП**

## ГЧП сегодня – это:

- доминирование олигополий
- существующее противоречие длинных и коротких денег
- отсутствие экономических механизмов привлечения операционного бизнеса в инфраструктурные проекты
- несовершенный механизм управления реализацией проектами



## Практика «ручного управления» проектами

порождает:

- доминирование отраслевых естественных монополий
- отсутствие комплексного подхода
- возникновение понятия административного ресурса и административной ренты
- предвзятость в выборе инвестора



# Возможные решения ?

## Комплексное стратегическое планирование

- не должно быть дискретным
- должно предусматривать механизм реализации и источники финансирования
- учитывать связь с социальными аспектами
- носить межотраслевой, пространственный характер

**ЧТО ЭТО ЗНАЧИТ?**

## Комплексное стратегическое планирование

**Применение в условиях перестройки экономики  
«авторского подхода» с вытекающей ответственностью  
и реализуемой моделью**



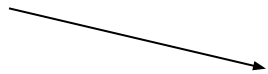
**Планирование должно задавать вектор развития и  
поддержку бизнесов при его осуществлении**

# Разделение ответственности и рисков

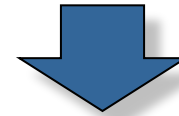
Стратегические  
(формирование рынка)



государство



Операционные  
(эффективность рынка)



частные бизнес



Формирование совместного инструмента проектирования и управления



## Межбюджетные отношения

**Федеральный бюджет** →

**Затраты на поддержание задаваемого вектора развития и инфраструктурного обеспечения**

**Региональный бюджет** →

**Затраты на основные средства и операционную деятельность, обеспечивающую возврат инвестиций**

**Частный капитал** →



# Альянсы

Федеральный бюджет

+

Частный капитал

# Механизм управления реализацией проекта

~~Государственная УК~~

~~Частная УК~~

**Создание инвестиционной компанией  
и коллегиального органа управления  
по реализации проекта**





Благодарим за внимание!

**ЗАО «Евросиб»**  
**тел.: +7 (812) 326-81-11**  
**факс: +7 (812) 326-81-10**  
**[www.eurosib.biz](http://www.eurosib.biz)**