



16 лет на транспортном рынке



ГЧП - инструмент реализации сложных комплексных проектов развития



*на примере
инфраструктурного
транспортного узла
Балтийского региона*



Транспортный узел Балтийского региона



**Один из 3-х конкурирующих
транспортных потоков
на территории ЕС и России (МТК)**

Транспортный узел Балтийского региона

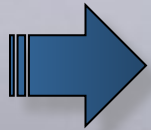
**Значение для стран северной Европы и
Баренц - Арктического региона**



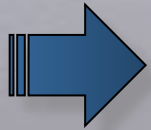
**Интеграционный характер:
«сшивки» территорий и создание прибавочной
стоимости в коридорах развития**

Транспортный узел Балтийского региона

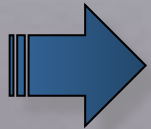
Значение для России



Основной узел, обслуживающий экспортно-импортные потоки



Межотраслевой характер интересов



Защита и продвижение интересов России на международном уровне

Транспортный узел Балтийского региона

Значение для России

Полигон для наработки стандартов
транспортно - логистической отрасли

Образование точек экономического роста

Генерирование элит в Санкт-Петербурге



Рабочая группа при Министерстве Транспорта РФ по развитию Санкт-Петербургского транспортного узла

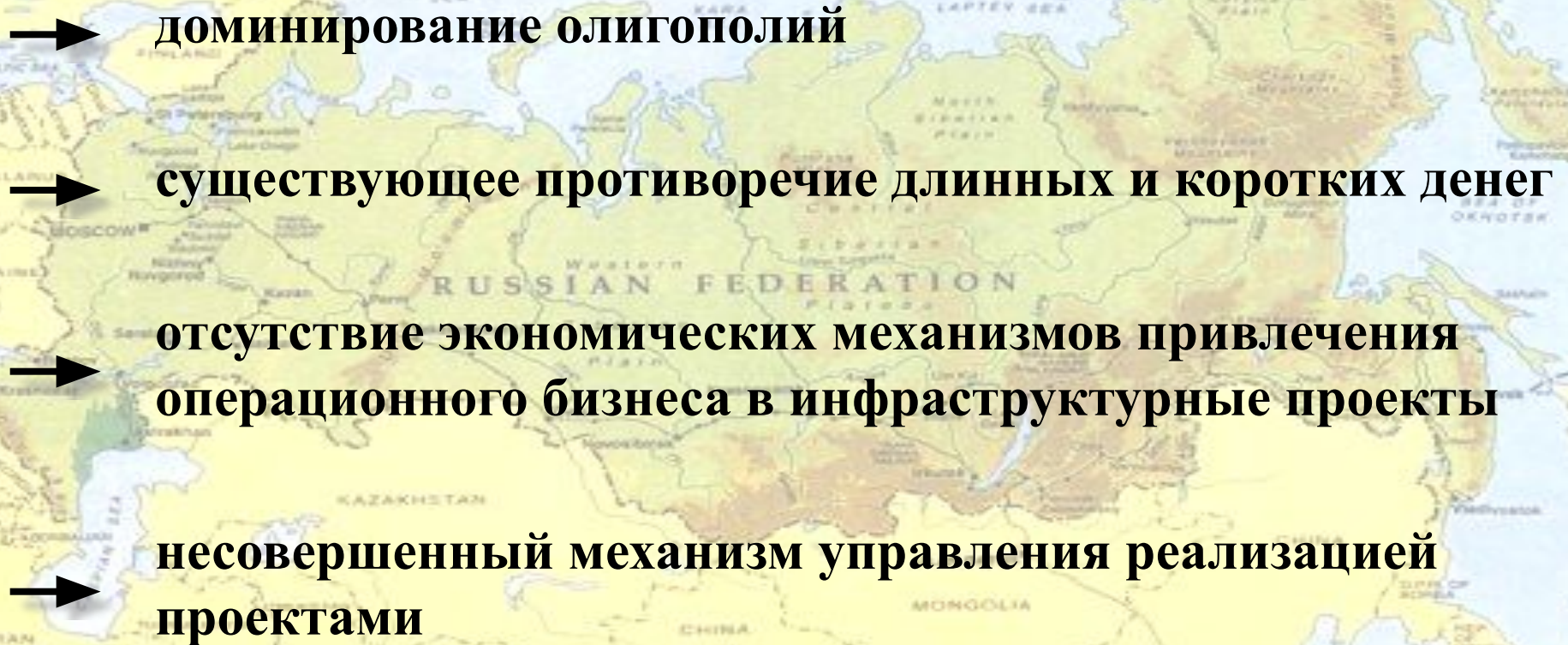
Группы интересов



- ➔ Федеральная власть
- ➔ Региональная власть
- ➔ Отраслевой бизнес

**В текущих условиях сложные, комплексные проекты
возможно реализовывать только на основе ГЧП**

ГЧП сегодня – это:

- 
- доминирование олигополий
 - существующее противоречие длинных и коротких денег
 - отсутствие экономических механизмов привлечения операционного бизнеса в инфраструктурные проекты
 - несовершенный механизм управления реализацией проектами

Практика «ручного управления» проектами

порождает:

- доминирование отраслевых естественных монополий
- отсутствие комплексного подхода
- возникновение понятия административного ресурса и административной ренты
- предвзятость в выборе инвестора



Возможные решения ?

Комплексное стратегическое планирование

- не должно быть дискретным
- должно предусматривать механизм реализации и источники финансирования
- учитывать связь с социальными аспектами
- носить межотраслевой, пространственный характер

ЧТО ЭТО ЗНАЧИТ?

Комплексное стратегическое планирование

**Применение в условиях перестройки экономики
«авторского подхода» с вытекающей ответственностью
и реализуемой моделью**



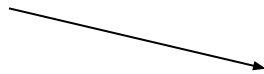
**Планирование должно задавать вектор развития и
поддержку бизнесов при его осуществлении**

Разделение ответственности и рисков

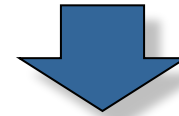
Стратегические
(формирование рынка)



государство



Операционные
(эффективность рынка)



частные бизнес



Формирование совместного инструмента проектирования и управления



Межбюджетные отношения

Федеральный бюджет →

Затраты на поддержание задаваемого вектора развития и инфраструктурного обеспечения

Региональный бюджет →

Затраты на основные средства и операционную деятельность, обеспечивающую возврат инвестиций

Частный капитал →



Альянсы

Федеральный бюджет

+

Частный капитал

Механизм управления реализацией проекта

~~Государственная УК~~

~~Частная УК~~

**Создание инвестиционной компанией
и коллегиального органа управления
по реализации проекта**



Благодарим за внимание!

ЗАО «Евросиб»
тел.: +7 (812) 326-81-11
факс: +7 (812) 326-81-10
www.eurosib.biz