

# Logist-ICS

Information  
Consulting  
Service

**Операционная эффективность в логистике как инструмент выхода из кризиса.**

[www.logist-ics.ru](http://www.logist-ics.ru)

**ЛОГИСТ.РУ**

**Ольга Грязнова**  
ведущий консультант  
[gryaznova@logist.ru](mailto:gryaznova@logist.ru)

# Logist-ICS

Information  
Consulting  
Service

**Путник усталый! Какого покоя ты  
ждешь на земле, когда она все время  
вертится?**

[www.logist-ics.ru](http://www.logist-ics.ru)

**ЛОГИСТ.РУ**



**Козьма Прутков.**

# Что мы понимаем под операционной эффективностью

Оптимизация

Но оптимизация чего?

Процессов

Но каких процессов?

Тех процессов, которые способствуют:

1. Сокращению операций, не добавляющих ценности продукту/услуге
2. Достижению большей гибкости и адаптивности компании к изменениям на внешнем рынке
3. Сокращению затрат

## **ИжАвто: инструменты JIT-логистики и бережливого производства**

**Четко определены размеры передаточных партий на производство.**

**Инструменты – карточки КАНБАН, технологии останова производства и АНДОН, и т.д.**

**Результат – минимальные запасы на производственном участке; четкая синхронизация процессов, стабильность процессов на производстве.**



## Срок согласования заявок на закупки

**1,5 – 3 дня**

Структура холдинга –  
более 20 предприятий



**До 5 месяцев**

Структура холдинга –  
более 50 предприятий

Другая компания –  
**добывающая отрасль  
и собственное  
производство**

## Срок согласования заявок на закупки (торговые компании – собственная розница и опт)

**4 -7 дней**

Входит в 10-ку  
крупнейших  
Российских  
дистрибьюторов

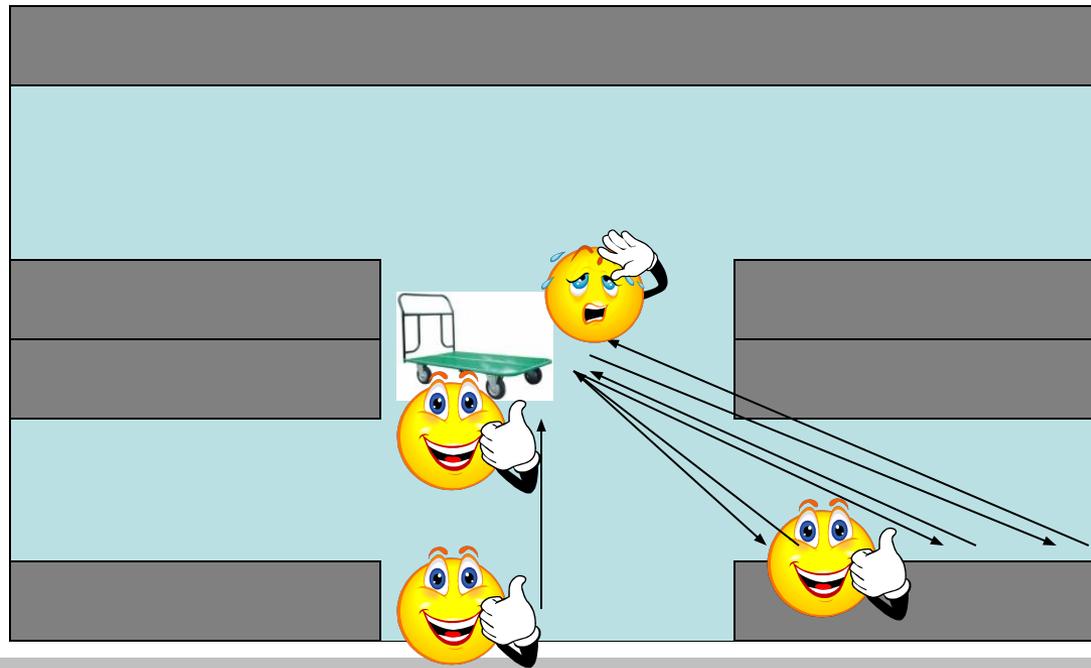
**Фармацевтический  
рынок**

**3 часа**

Структура - более 400  
магазинов  
парфюмерии и  
косметики

**Сеть магазинов**

# Конкретный пример операционной неэффективности



# Виды экономического анализа логистических процессов

## Анализ управленческих процессов

- Собственное производство или закупка
- Выбор источников закупок
- Эффективность транспортного обслуживания
- Эффективность складских инвестиций
- Выбор каналов дистрибьюции
- Собственность, аренда или аутсорсинг

## Анализ операционных процессов

- Анализ процесса закупок
- Анализ запасов
- Анализ складских процессов
- Анализ процессов продаж
- Анализ межфункциональных процессов

## Анализ логистических затрат

- Анализ затрат на продвижение
- Анализ затрат на запасы
- Анализ затрат на информационные процессы

Показатели оценки логистических процессов

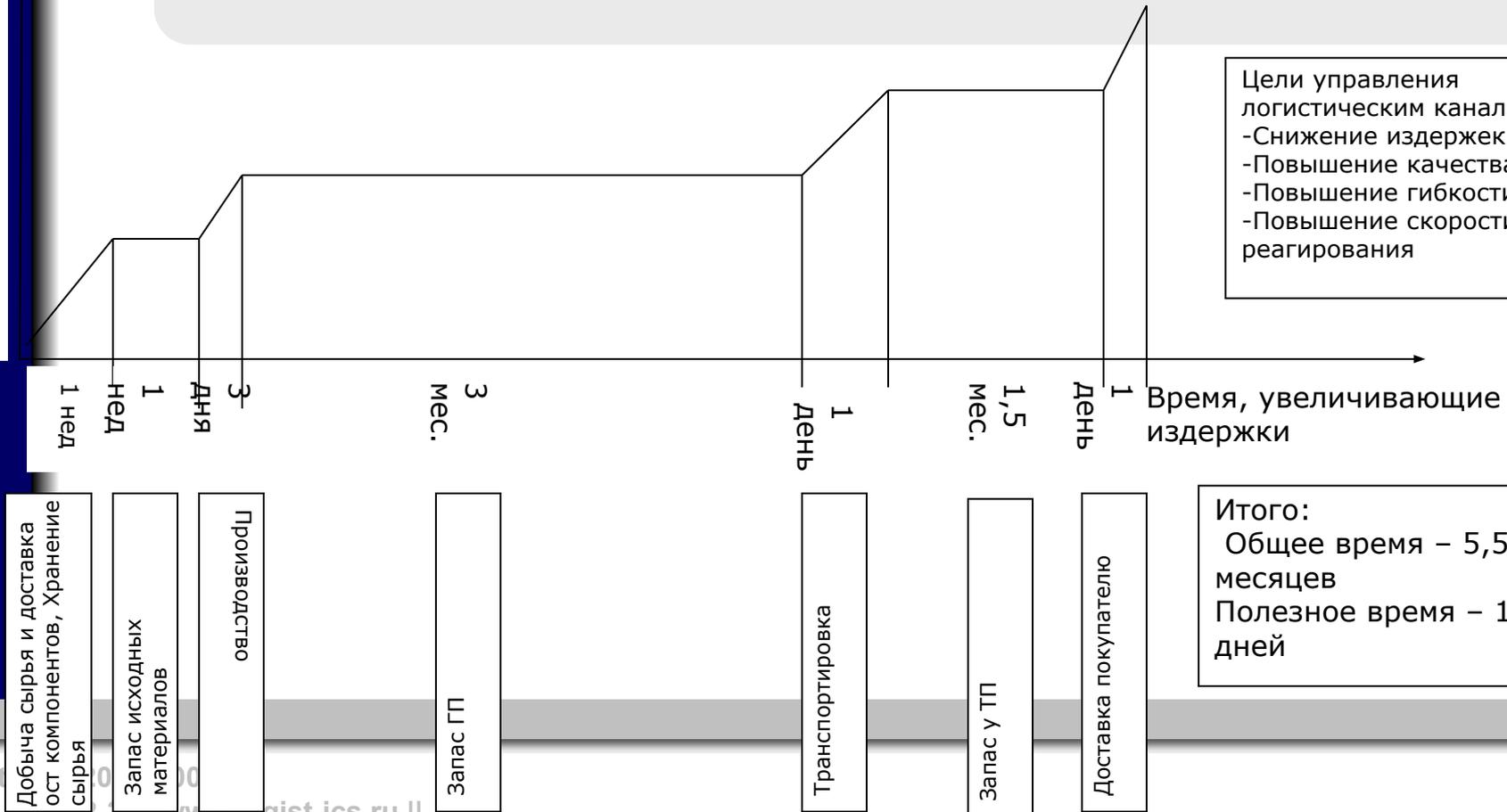
Финансовые показатели предприятия

# Вместо вывода

## Создание ценности для покупателя

Время, увеличивающие  
ценность

Цели управления  
логистическим каналом:  
-Снижение издержек  
-Повышение качества  
-Повышение гибкости  
-Повышение скорости  
реагирования



# Logist-ICS

Information  
Consulting  
Service

**Спасибо за внимание**

[www.logist-ics.ru](http://www.logist-ics.ru)

**ЛОГИСТ.РУ**

**Ольга Грязнова**  
ведущий консультант  
[gryaznova@logist.ru](mailto:gryaznova@logist.ru)