



# Программа развития АПЭАП

Иван Александрович  
Покровский

генеральный директор  
Информационно-аналитического  
Центра Современной Электроники

19 января 2011 г., Москва





# Кому нужна АПЭАП?

- Сильная, эффективная. –  
Производителям электронной аппаратуры.
- Слабая ассоциация –  
псевдоассоциация.
  - Не может согласовать интересы своих членов
  - Не может предложить программ действий
  - Не может исполнить решения членов
  - Кому нужна псевдоассоциация?



# Результаты деятельности АПЭАП

- Известность среди предприятий отрасли
- Контакты и связи с государственными структурами и с более крупными и влиятельными ассоциациями
- Значительное расширение числа членов
- Разработана Стратегия развития электронной отрасли России
- Накоплен опыт согласования интересов и общегрупповых задач





# Почему АПЭАП нужны изменения?

- АПЭАП эффективна? – Нет.
- АПЭАП привлекательна для новых членов? – Уже нет.
- АПЭАП – Ассоциация производителей электронной аппаратуры?





# Сильная Ассоциация

- Схожесть деятельности и интересов действительных членов Ассоциации
- Эффективная исполнительская структура





# Схожесть деятельности – схожесть приоритетов

- Снижение налога на зарплату разработчиков электронной аппаратуры
  - с 34% (предусмотренных с 2011 года) до 14% (льготная ставка для разработчиков ПО).
- Преференции для российского продукта на рынках, регулируемых государством. Государственная поддержка российского продукта и российского производителя.
  - Определение российского продукта, процедура сертификации
  - Создание полного реестра и каталога российских производителей и российской электронной аппаратуры (через отраслевое СРО)
  - Обеспечение государственной поддержки для российского продукта и производителя (преференции в тендерах,



# Содержание работы исп. структуры

- Разработка предложений и согласование с Советом АПЭАП
- Подготовка обоснований (аналитика)
- Разработка детального плана по продвижению каждого предложения, каждой инициативы. Координация работ.
- Регулярные встречи, переговоры
  - накопление сторонников и участников
  - убеждение оппонентов
- Публикации в авторитетных деловых и общественно-политических СМИ
- Конференции и пресс-конференции
- Подготовка проектов решений и других документов,



# АПЭАП будет зависима?

- Да, зависима.
  - Когда Совет Ассоциации слаб
  - Когда весь бюджет Ассоциации расходуются на содержание одного штатного сотрудника
  - Когда нет плана работы и приоритетов – побеждают манипуляторы
- Нет, АПЭАП независима.
  - Когда деятельность контролируется Советом АПЭАП
  - Когда Совет вправе увольнять и назначать исполнителей
  - Когда Совет АПЭАП управляет бюджетом





# За что голосовать?

- Сформировать Совет АПЭАП из руководителей компаний, которые выпускают продукцию собственной разработки под собственными марками
- Вернуть исходный принцип АПЭАП – решающий голос имеют только производители
- Утвердить срок окончания полномочий исполнительного директора АПЭАП
- Передать Совету АПЭАП полномочия по формированию исполнительного органа





# В чем моя роль?

- Совместно с Советом АПЭАП организовать эффективную исполнительскую структуру
- Обобщать интересы и генерировать программы действий в интересах АПЭАП
- Согласовывать планы с Советом АПЭП
- Привлекать дополнительное финансирование этих планов
- Управлять реализацией планов
- Отвечать за результаты и эффективность АПЭАП

