



Семинар Высшей школы экономики  
«Уроки ЕГЭ как уроки системного проекта»

7 июня 2012 года, г. Москва



# Эксперимент по введению ЕГЭ как проект

**В.А. Болотов**  
вице-президент РАО, академик РАО, д.п.н.  
Юбилляр, однако!

# КАК ВСЁ НАЧИНАЛОСЬ

*«У богатых свои причуды и ... проблемы»*

1992 г. Миссия Всемирного банка в России (Стив Хайнеман). Рекомендация по введению независимого стандартизированного экзамена.

Работа с Нидерландами (бюро Cross) и Великобританией (Британский Совет).



# «НУЛЕВЫЕ»

2000 г. *Федеральная программа развития образования*  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН от 10 апреля 2000 г. N 51-ФЗ  
Об утверждении федеральной программы развития образования



2001 г. *Концепция модернизации образования*  
РАСПОРЯЖЕНИЕ Правительства РФ от 29 декабря 2001 г. N 1756-р



## Что имели?

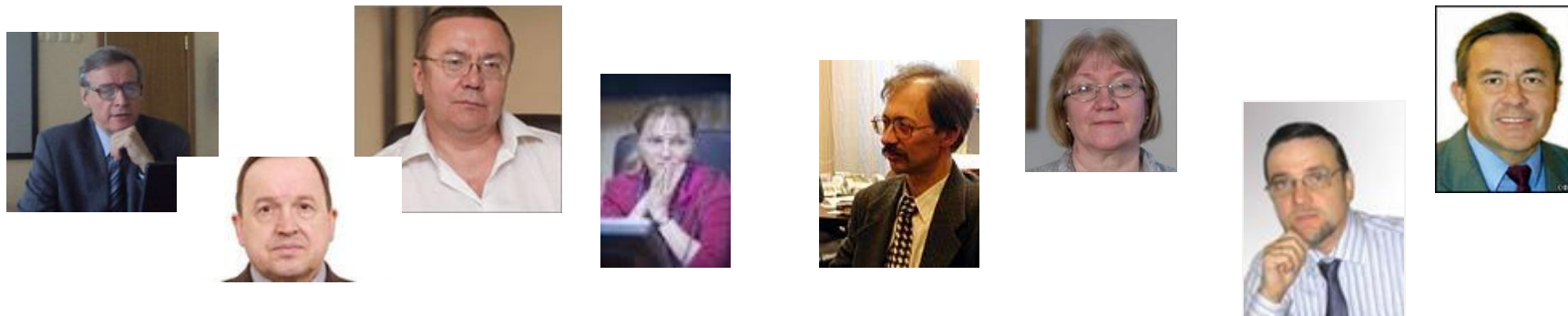
Итоговая аттестация - золотые медалисты

Вступительные экзамены в Вузы – *«свой абитуриент своими руками»*

Опыт проведения Всероссийского централизованного тестирования (ЦТ)

# ПОДГОТОВКА К ЕГЭ – осень 2000 г.

1) Формирование команды разработчиков.



2) Формат экзамена. Части А, В и С.

3) Технология (Центр тестирования Минобразования, компании АВВУУ, КРОК)



**ABBYU**



# ПОДГОТОВКА К ЕГЭ – зима 2000-2001гг.

- 4) Коллегия Минобразования России (декабрь 2001г.)
- 5) Подготовка КИМов (РАО и Вузы).
- 6) Поиск добровольцев – регионы (Чувашия, Марий Эл, Саха-Якутия, Самарская область) и вузы.
- 7) Постановление Правительства РФ от 16.02.2001г. №119  
*«Об организации эксперимента по введению единого государственного экзамена»*

РОССИЙСКАЯ  
ГАЗЕТА



[официально](#) [приложения](#) [проекты](#) [подписка](#) [о газете](#)

[подписчикам](#)

**Постановление Правительства Российской Федерации**

от 16 февраля 2001 г. N 119

**ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ЭКСПЕРИМЕНТА ПО ВВЕДЕНИЮ ЕДИНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

# СТАРТ ЕГЭ: февраль - май 2001г.

*Отработка технологии ежегодной подготовки к проведению ЕГЭ. Принцип обратного счёта.*

а) согласование работы технологов и разработчиков КИМов, б) тренировки региональных команд, в) оснащение РЦОИ и ППЭ в пилотных регионах, г) нормативное обеспечение: регламенты проведения ЕГЭ, правила проведения выпускных экзаменов, приёма в вузы по итогам ЕГЭ, апелляции ...

# РАЗВОРАЧИВАНИЕ ЭКСПЕРИМЕНТА

## *Цели эксперимента:*

- 1) отработка технологии и процедуры проведения ЕГЭ;
- 2) отработка технологии создания КИМов по всем канонам тестологии;
- 3) обучение региональных команд.



Региональный центр  
обработки информации  
работает круглосуточно

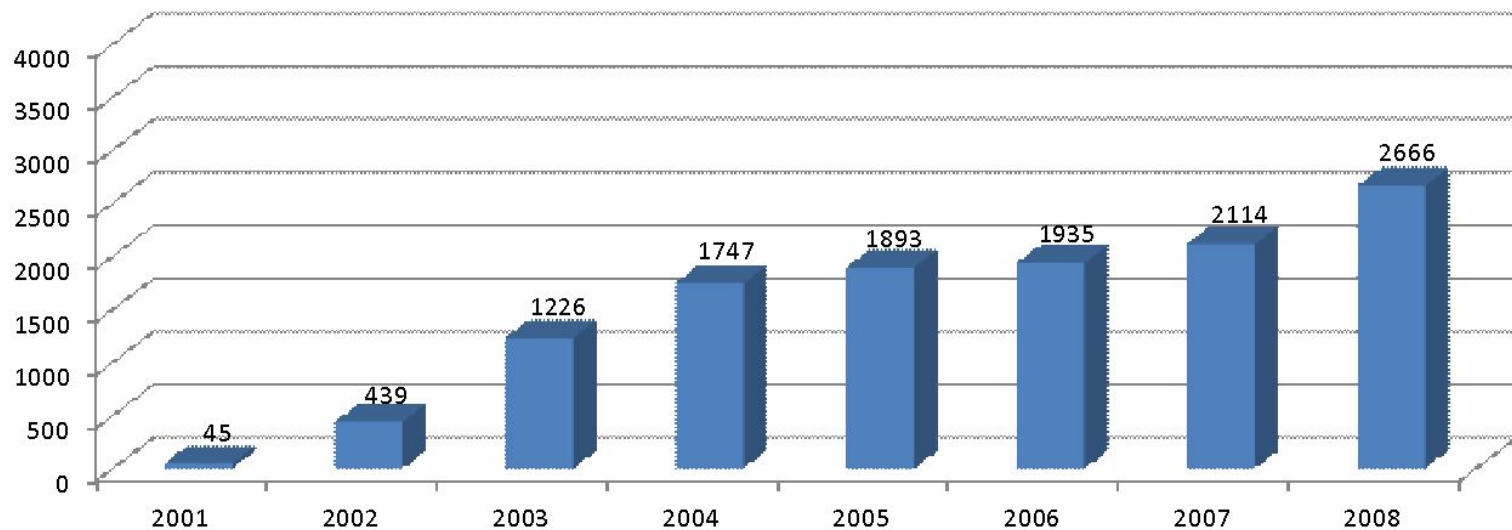
# ИНДИКАТОРЫ ЭКСПЕРИМЕНТА

ГОД	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Кол-во субъектов РФ	5	16	47	64	78	79	83	84
Кол-во предметов	8	9	12	13	13	13	13	13
Кол-во ВУЗов (и филиалов)	16	123	464	946	1543	1650	1800	Все
Кол-во ССузов	-	79	928	1525	1765	18892	2000	Все



# РАЗВОРАЧИВАНИЕ ЭКСПЕРИМЕНТА

Динамика роста числа экзаменов (тыс.)



# РАЗВОРАЧИВАНИЕ ЭКСПЕРИМЕНТА

**Главный принцип** - не ухудшить существовавшее положение выпускников и абитуриентов!

## **Главные правила**

- Формирование рабочих групп из разномыслящих.
- Каждый цикл – разбор полётов по гамбургскому счёту и планирование следующего года со всеми участниками.
- Все изменения на следующий год закреплять до декабря текущего года.
- Постоянная подготовка и переподготовка кадров.
- 100 вопросов и 100 ответов для «чайников».
- Крупные сбои – оперативные пресс-конференции.

# РАЗВОРАЧИВАНИЕ ЭКСПЕРИМЕНТА

## *Главные упущения и недостатки*

- Не занимались формированием «партии ЕГЭ».
- Не работали с позитивными откликами (голос сторонников тонул в шуме оппонентов).
- Не успели сработать на опережение и предотвратить некорректное использование результатов.

# РАЗВОРАЧИВАНИЕ ЭКСПЕРИМЕНТА

## Публичная открытость

Пресс-конференции, публикации в СМИ, работа с регионами.

**КОМСОМОЛЬСКАЯ  
ПРАВДА**



Общество | Образование | 3 Ноября 2006, 00:00

### Задания Единого госэкзамена можно решить заранее!

Комментарии: 38

Глава Рособнадзора Виктор Александрович Болотов рассказывает о том, что ждет выпускников школ в этом учебном году

Александр  
МИЛКУС

Подружись с нами:

Twitter Читать @onlinekpru

Facebook Мне нравится 66 т.

- Виктор Александрович, начнем с письма ребят из Ивантеевского района Саратовской области, которое пришло к нам в «КП». «Нам скоро сдавать ЕГЭ. Но у нас хорошие оценки получают только те, кто заплатил, и те, у кого родственники - большое начальство. Им дают готовые решения. А как быть тем, у кого нет ни денег, ни связей?»



# СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ ЕГЭ

ЕГЭ перегружен

Много случаев неправомерного использования результатов:

- Рейтинги школ и муниципалитетов
- Аттестация педагогов
- Оценка деятельности губернаторов

*«Наказание невиновных и награждение непричастных»*

# ЗАВТРАШНИЙ ДЕНЬ ЕГЭ

- Совершенствование содержания КИМ (ориентация на компетентности)
- Введение базового и профильного уровней ЕГЭ по обязательным предметам (математика и русский)
- Повышение информационной безопасности процедуры экзамена
- Определение роли и места ЕГЭ в оценке работы учителей и эффективности деятельности образовательных учреждений.