



**Повышение эффективности планирования и управления
производственными процессами в условиях кризиса**

**Кислов Алексей Сергеевич
Руководитель направления «Машиностроение и
дискретное производство»**

Фирма "1С", Москва, Россия

тел. (495) 681-37-63, 919-007-06-97

факс: (495) 681-44-07

E-mail: akislov@1c.ru E-mail: akislov@1c.ru

mash@1c.ru

web: <http://www.1c.ru>

Цели оптимизации производственных процессов

Комплектующие А и Б передаются на локальный склад сборки
Рабочий идет на склад за комплектом на сборку
Рабочий транспортирует комплект на сборочный стенд
Рабочий идет в кладовую инструмента
Рабочий выполняет подбор инструмента А и Б
Рабочий крепит деталь А
Рабочий кладет инструмент А
Рабочий крепит деталь Б
Рабочий кладет инструмент Б
Рабочий передает комплект А+Б

Добавляют ценность

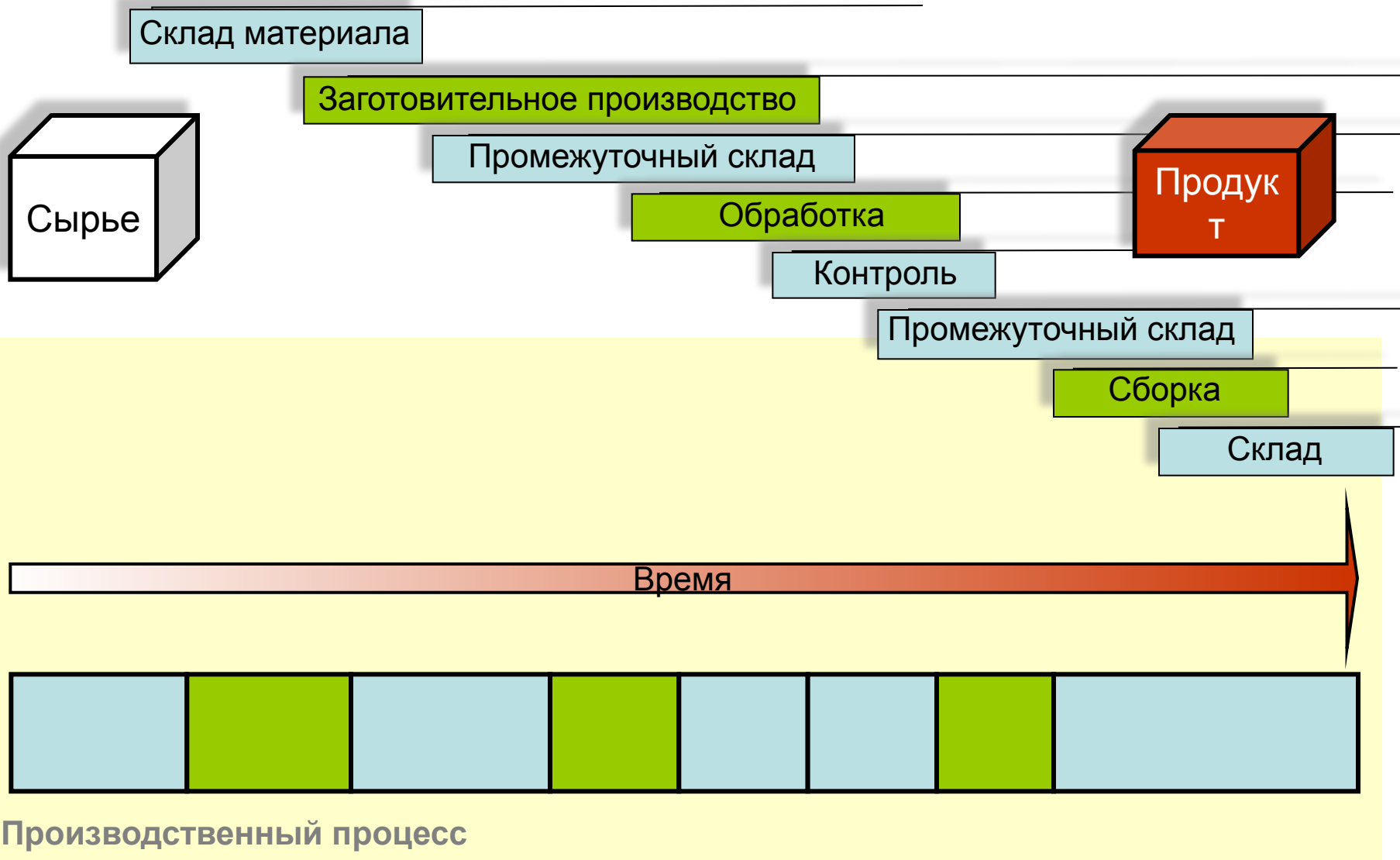
Потери / Не добавляют ценность

Цель – устранить

Потери

- Перепроизводство
- Потери времени
- Перемещение
- Излишняя обработка
- Запасы
- Лишние движения
- Брак
- Нереализованный потенциал

Потери при создании добавленной ценности



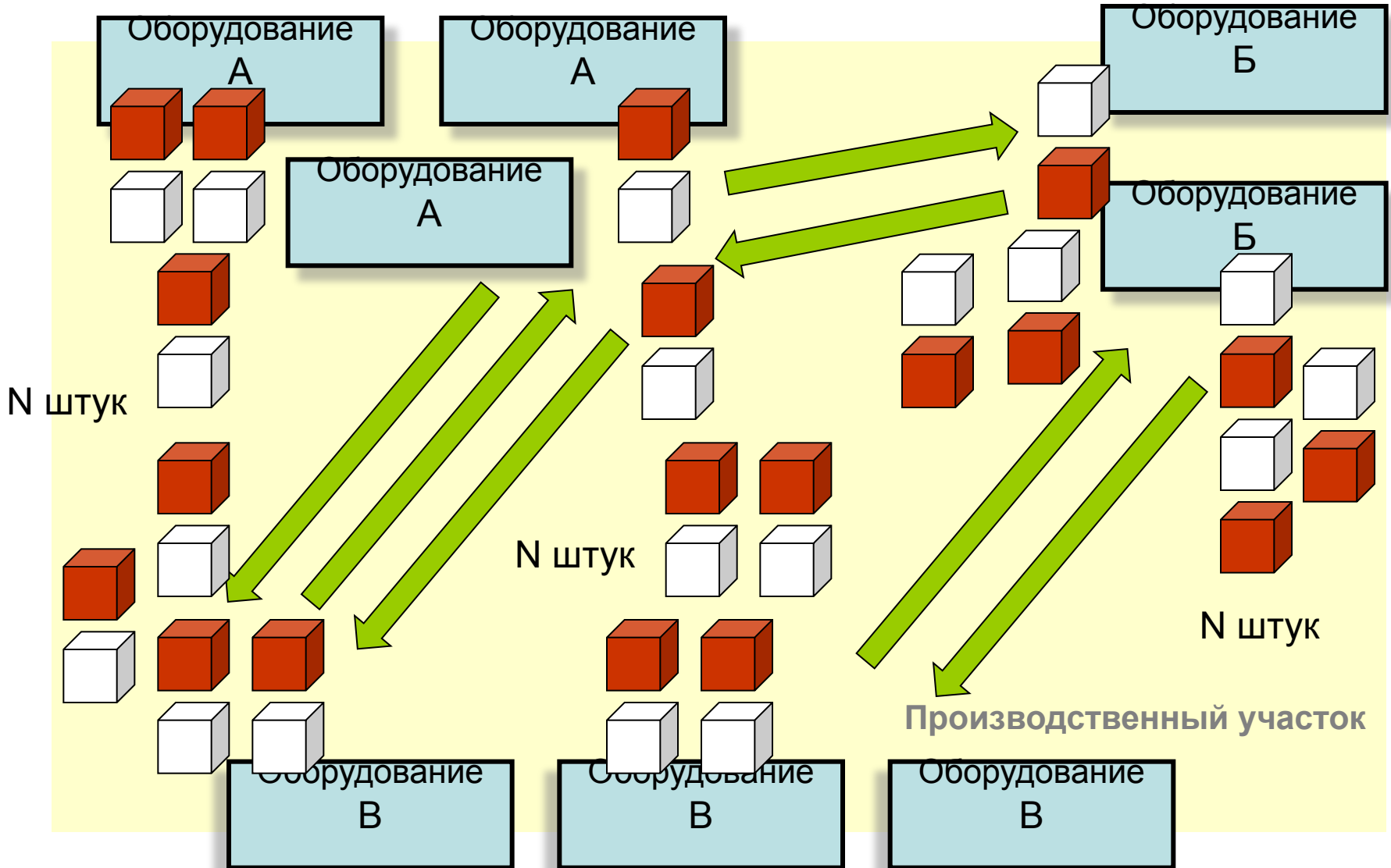
- Принимай управленческие решения с учетом долгосрочной перспективы, даже если это наносит ущерб краткосрочным финансовым целям.
- **Процесс в виде непрерывного потока способствует выявлению проблем.**
- Используй систему вытягивания, чтобы избежать перепроизводства.
- **Распределяй объем работ равномерно.**
- Сделай остановку производства с целью решения проблем, если того требует качество.
- **Стандартные задачи — основа непрерывного совершенствования и делегирования полномочий сотрудникам.**
- Используй визуальный контроль, чтобы ни одна проблема не осталась незамеченной.
- **Используй только надежную, испытанную технологию**
- Воспитывай лидеров, которые досконально знают свое дело, исповедуют философию компании и могут научить этому других.
- **Воспитывай незаурядных людей и формируй команды, исповедующие философию компании.**
- Уважай своих партнеров и поставщиков, ставь перед ними трудные задачи и помогай им совершенствоваться.
- **Чтобы разобраться в ситуации, надо увидеть все своими глазами.**
- Принимай решение не торопясь, на основе консенсуса, взвесив все возможные варианты; внедряя его, не медли

- Принимай управленческие решения с учетом долгосрочной перспективы, даже если это наносит ущерб краткосрочным финансовым целям.

• Процесс в виде непрерывного потока способствует выявлению проблем.

- Используй систему вытягивания, чтобы избежать перепроизводства.
- Распределяй объем работ равномерно.
- Сделай остановку производства с целью решения проблем, если того требует качество.
- Стандартные задачи — основа непрерывного совершенствования и делегирования полномочий сотрудникам.
- Используй визуальный контроль, чтобы ни одна проблема не осталась незамеченной.
- Используй только надежную, испытанную технологию
- Воспитывай лидеров, которые досконально знают свое дело, исповедуют философию компании и могут научить этому других.
- Воспитывай незаурядных людей и формируй команды, исповедующие философию компании.
- Уважай своих партнеров и поставщиков, ставь перед ними трудные задачи и помогай им совершенствоваться.
- Чтобы разобраться в ситуации, надо увидеть все своими глазами.
- Принимай решение не торопясь, на основе консенсуса, взвесив все возможные варианты; внедряя его, не медли

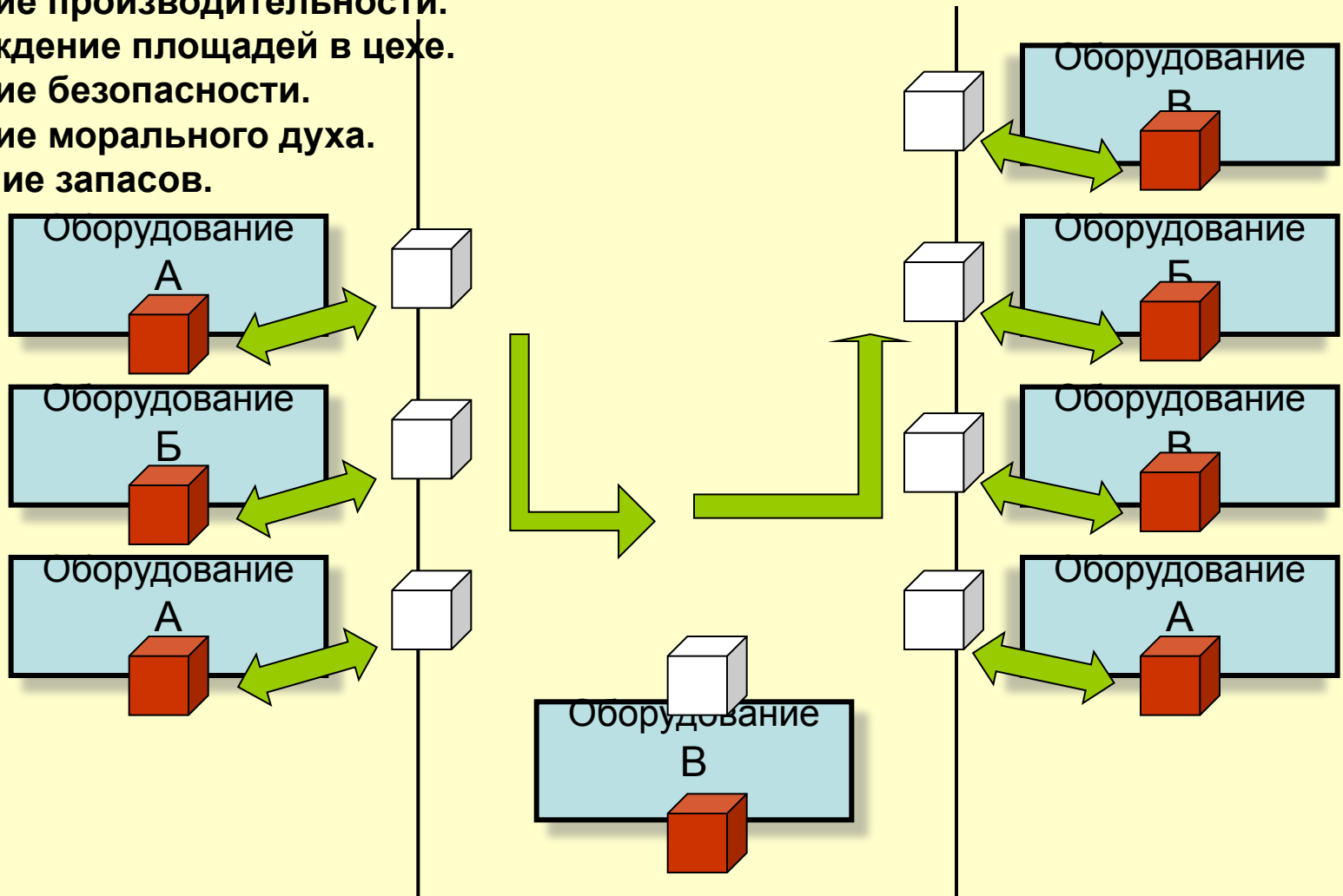
Отсутствие организации и контроля: А-Б-А-В-А-В-Б-В

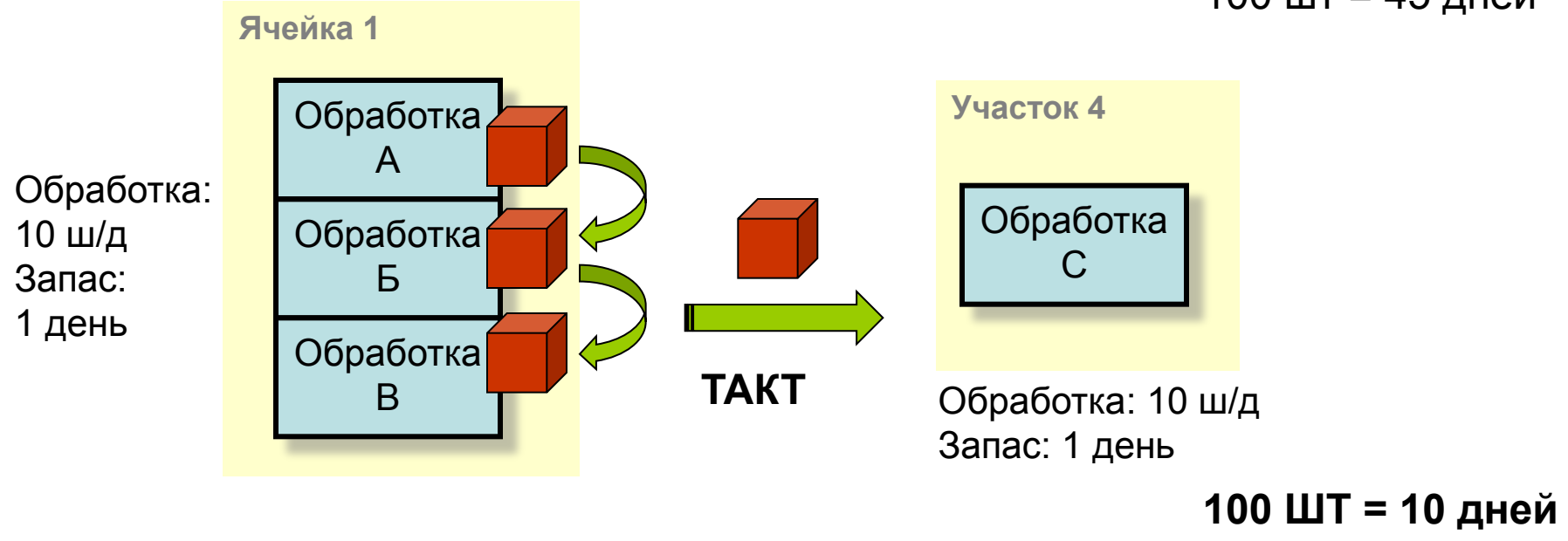
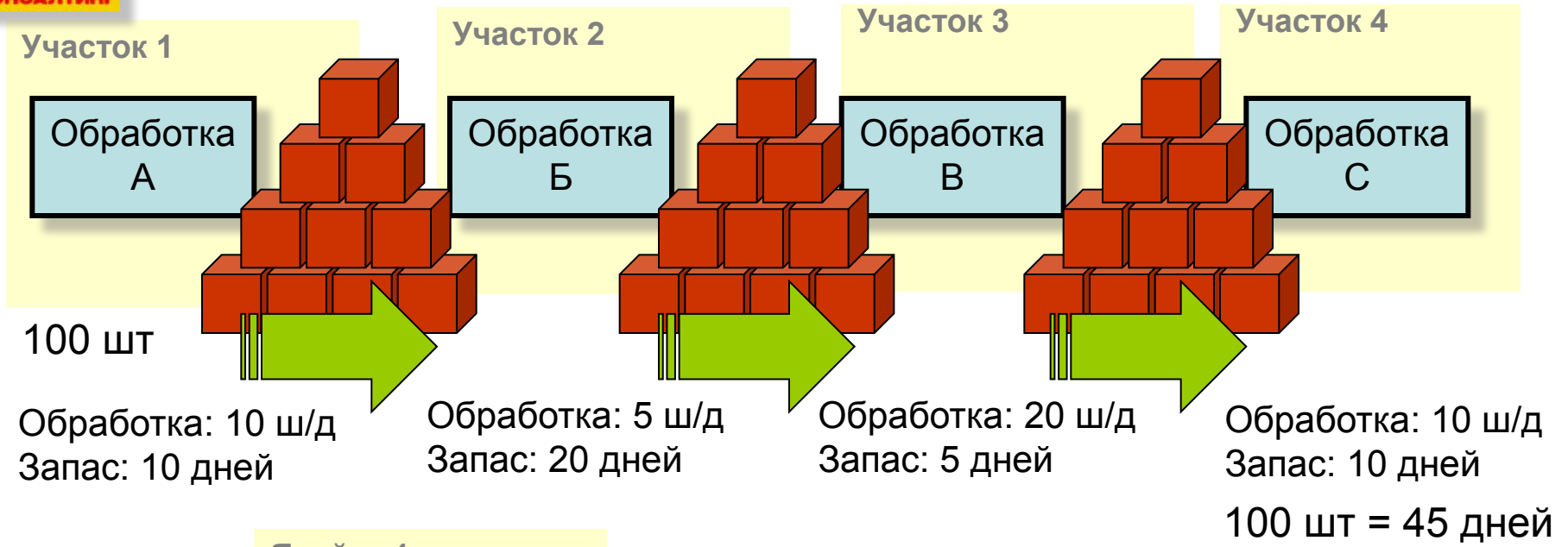


ПРЕИМУЩЕСТВА ПОТОКА ЕДИНИЧНЫХ ИЗДЕЛИЙ: А-Б-А-В-А-В-Б-В

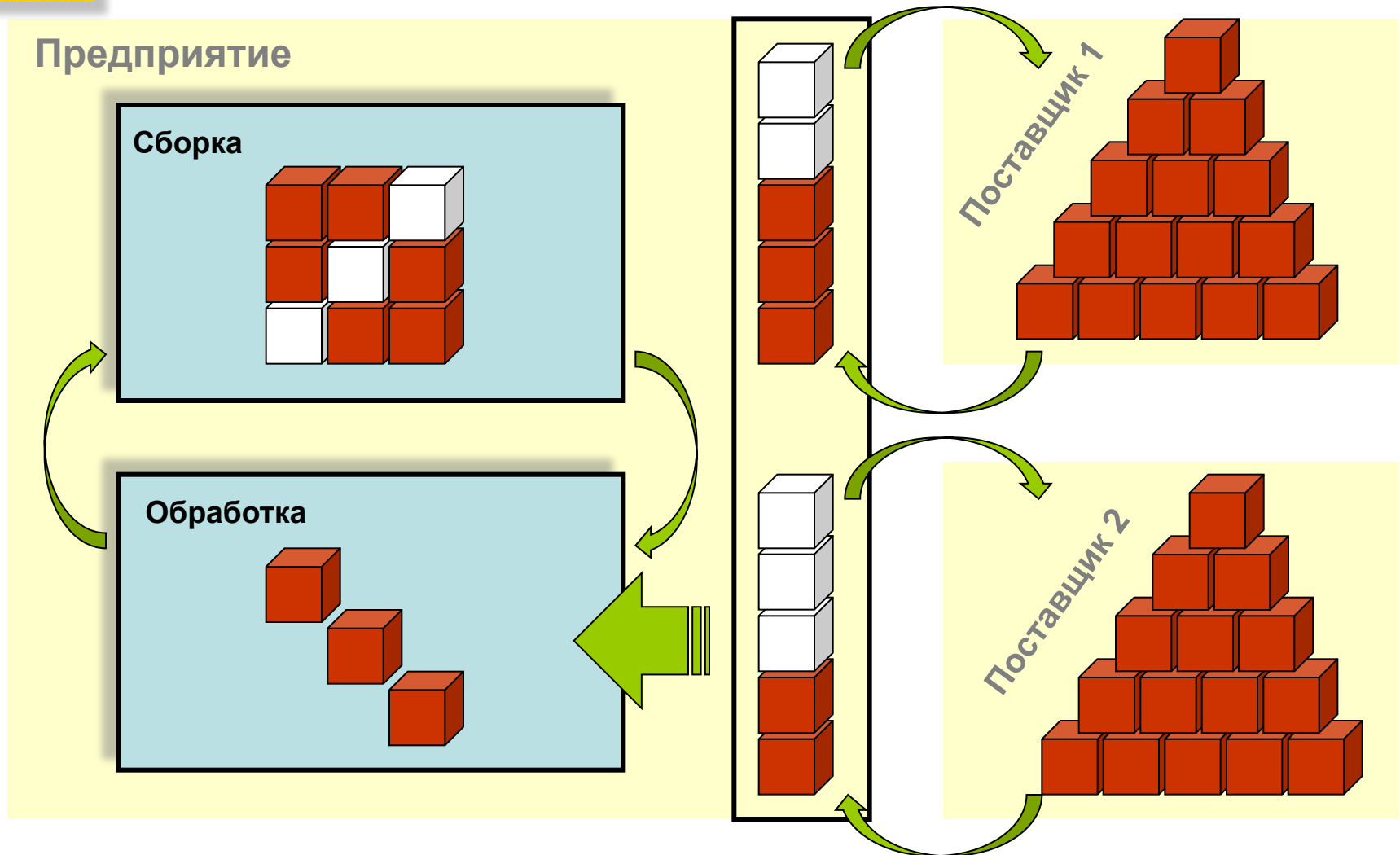
- Встраиваемое качество.
- Подлинная гибкость.
- Повышение производительности.
- Высвобождение площадей в цехе.
- Повышение безопасности.
- Повышение морального духа.
- Сокращение запасов.

Производственная ячейка



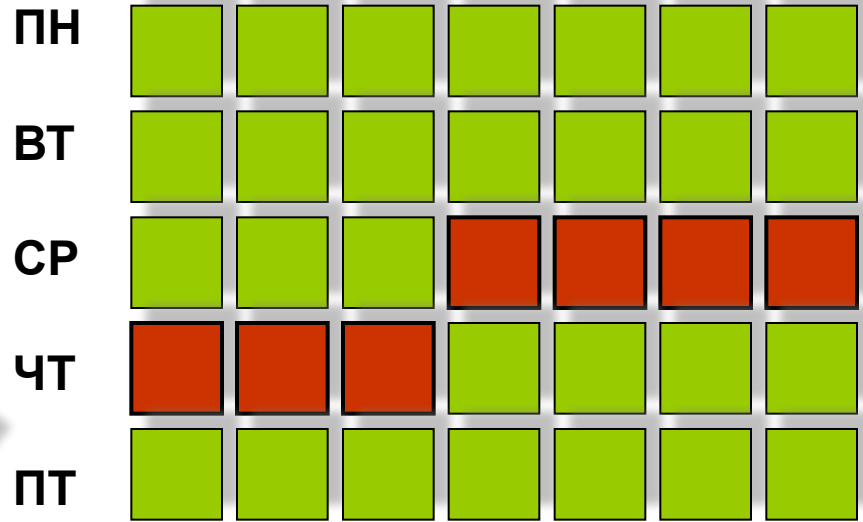
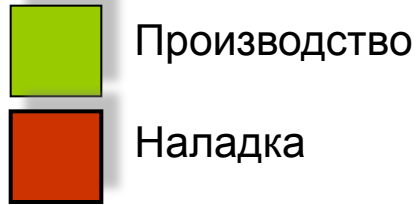
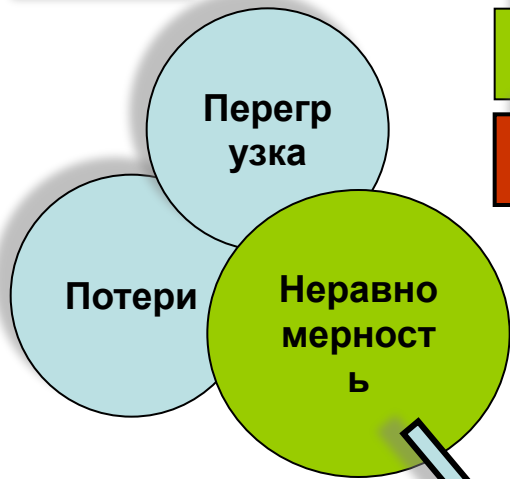


- Принимай управленческие решения с учетом долгосрочной перспективы, даже если это наносит ущерб краткосрочным финансовым целям.
- Процесс в виде непрерывного потока способствует выявлению проблем.
- **Используй систему вытягивания, чтобы избежать перепроизводства.**
- Распределяй объем работ равномерно.
- Сделай остановку производства с целью решения проблем, если того требует качество.
- Стандартные задачи — основа непрерывного совершенствования и делегирования полномочий сотрудникам.
- Используй визуальный контроль, чтобы ни одна проблема не осталась незамеченной.
- Используй только надежную, испытанную технологию
- Воспитывай лидеров, которые досконально знают свое дело, исповедуют философию компании и могут научить этому других.
- Воспитывай незаурядных людей и формируй команды, исповедующие философию компании.
- Уважай своих партнеров и поставщиков, ставь перед ними трудные задачи и помогай им совершенствоваться.
- Чтобы разобраться в ситуации, надо увидеть все своими глазами.
- Принимай решение не торопясь, на основе консенсуса, взвесив все возможные варианты; внедряя его, не медли

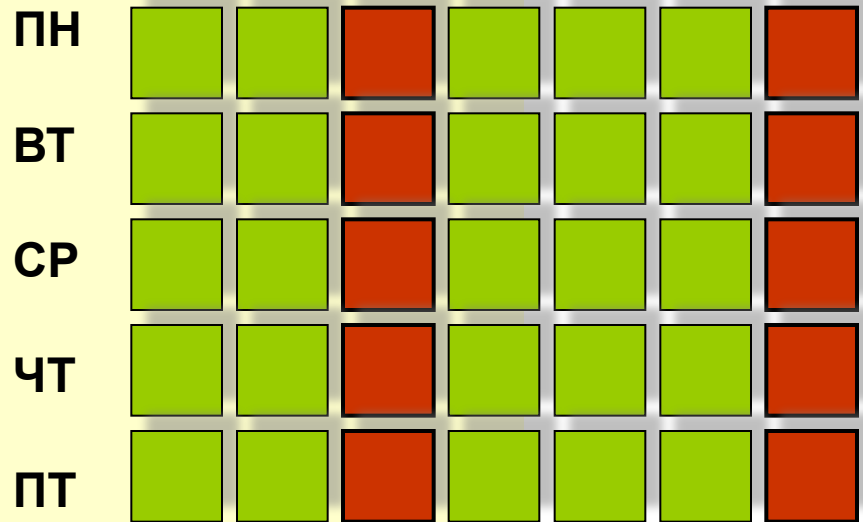
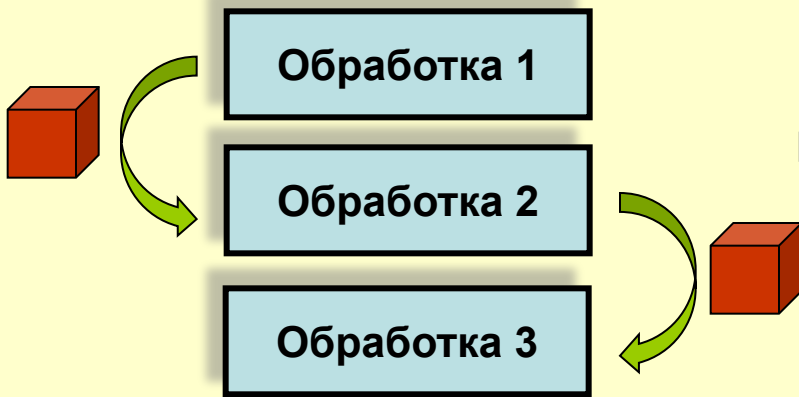


Настоящий поток единичных изделий представляет собой систему с нулевыми запасами, которая производит товары только тогда, когда они нужны потребителю.

- Принимай управленческие решения с учетом долгосрочной перспективы, даже если это наносит ущерб краткосрочным финансовым целям.
- Процесс в виде непрерывного потока способствует выявлению проблем.
- Используй систему вытягивания, чтобы избежать перепроизводства.
- **Распределяй объем работ равномерно.**
- Сделай остановку производства с целью решения проблем, если того требует качество.
- Стандартные задачи — основа непрерывного совершенствования и делегирования полномочий сотрудникам.
- Используй визуальный контроль, чтобы ни одна проблема не осталась незамеченной.
- Используй только надежную, испытанную технологию
- Воспитывай лидеров, которые досконально знают свое дело, исповедуют философию компании и могут научить этому других.
- Воспитывай незаурядных людей и формируй команды, исповедующие философию компании.
- Уважай своих партнеров и поставщиков, ставь перед ними трудные задачи и помогай им совершенствоваться.
- Чтобы разобраться в ситуации, надо увидеть все своими глазами.
- Принимай решение не торопясь, на основе консенсуса, взвесив все возможные варианты; внедряя его, не медли

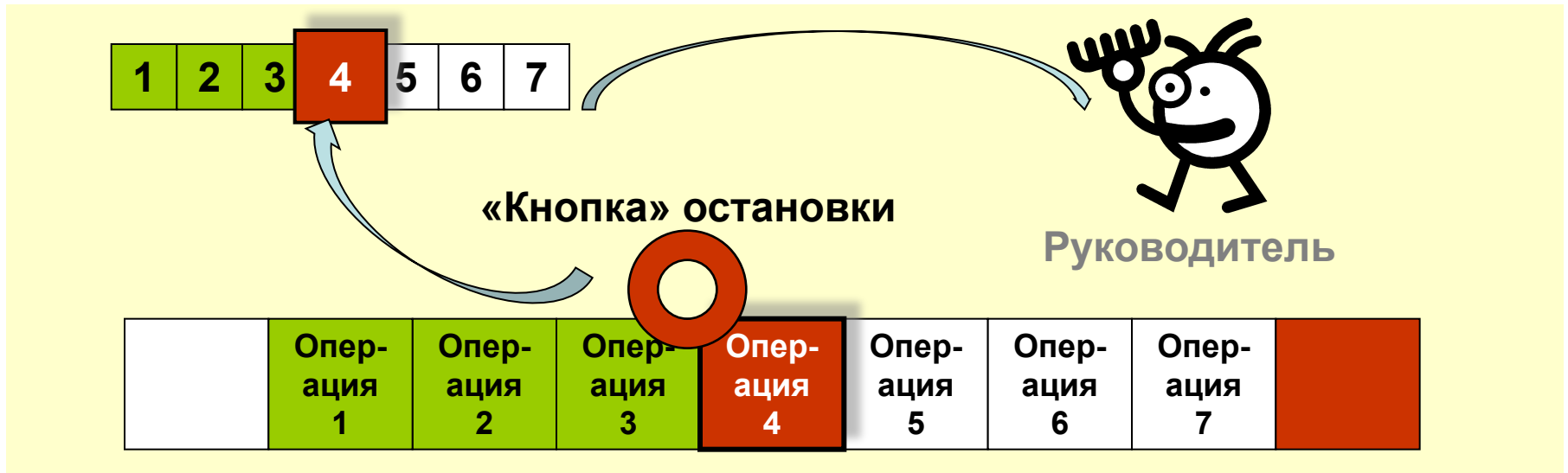


ПОТОК + РАВНОМЕРНОЕ распределение

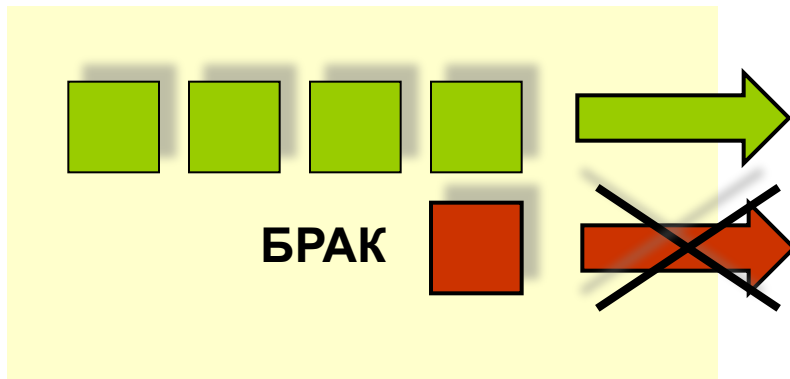


- Принимай управленческие решения с учетом долгосрочной перспективы, даже если это наносит ущерб краткосрочным финансовым целям.
- Процесс в виде непрерывного потока способствует выявлению проблем.
- Используй систему вытягивания, чтобы избежать перепроизводства.
- Распределяй объем работ равномерно.
- **Сделай остановку производства с целью решения проблем, если того требует качество.**
- Стандартные задачи — основа непрерывного совершенствования и делегирования полномочий сотрудникам.
- Используй визуальный контроль, чтобы ни одна проблема не осталась незамеченной.
- Используй только надежную, испытанную технологию
- Воспитывай лидеров, которые досконально знают свое дело, исповедуют философию компании и могут научить этому других.
- Воспитывай незаурядных людей и формируй команды, исповедующие философию компании.
- Уважай своих партнеров и поставщиков, ставь перед ними трудные задачи и помогай им совершенствоваться.
- Чтобы разобраться в ситуации, надо увидеть все своими глазами.
- Принимай решение не торопясь, на основе консенсуса, взвесив все возможные варианты; внедряя его, не медли

ОСТАНОВИТЬ ПРОЦЕСС РАДИ ВСТРАИВАНИЯ КАЧЕСТВА

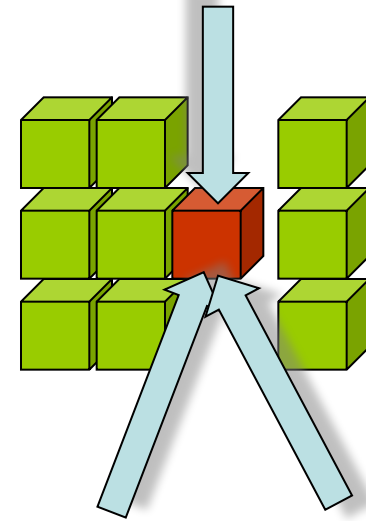


СДЕЛАЙ КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА ПРОСТЫМ И ПРИВЛЕКАЙ К РАБОТЕ ЧЛЕНОВ КОМАНДЫ

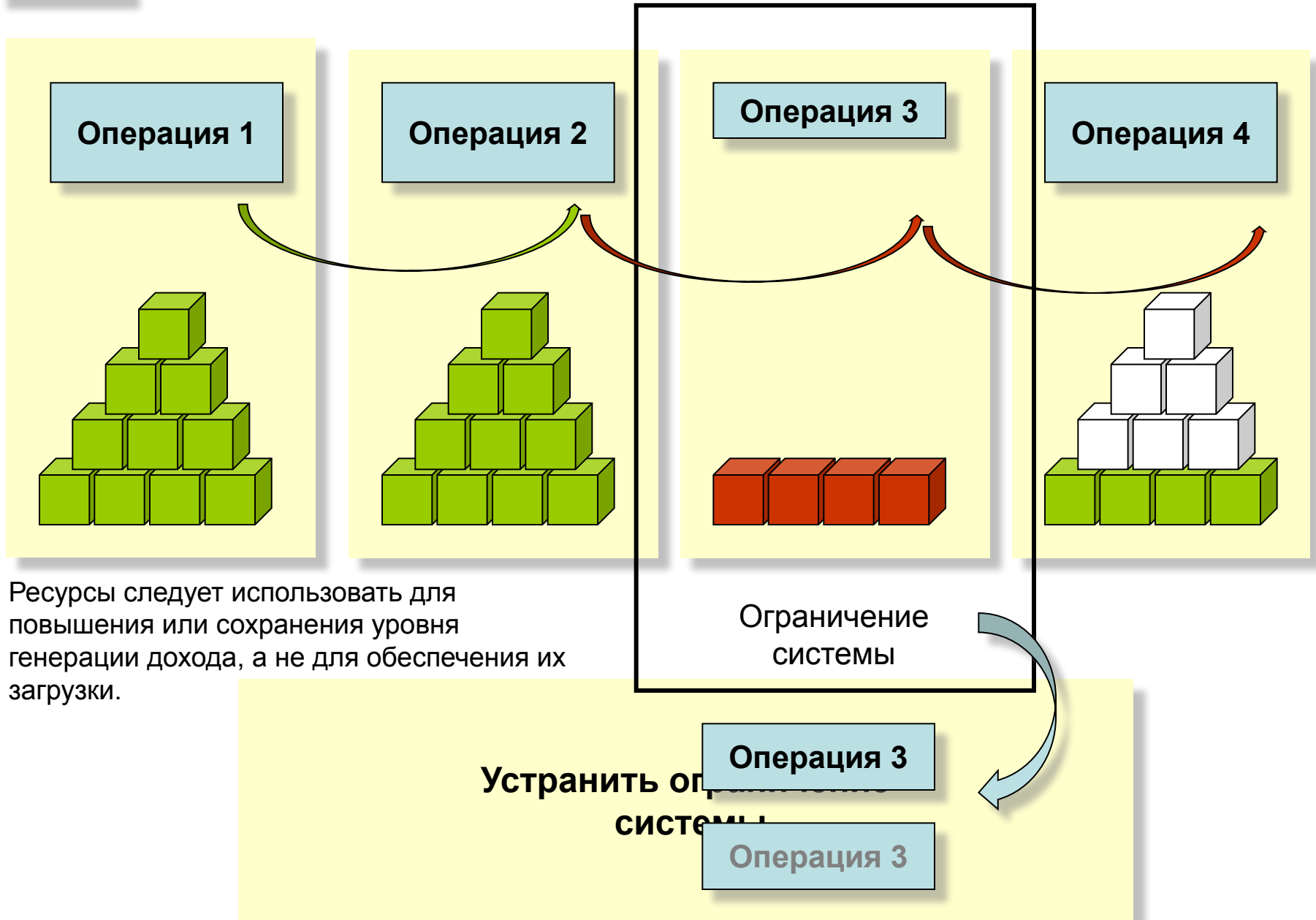


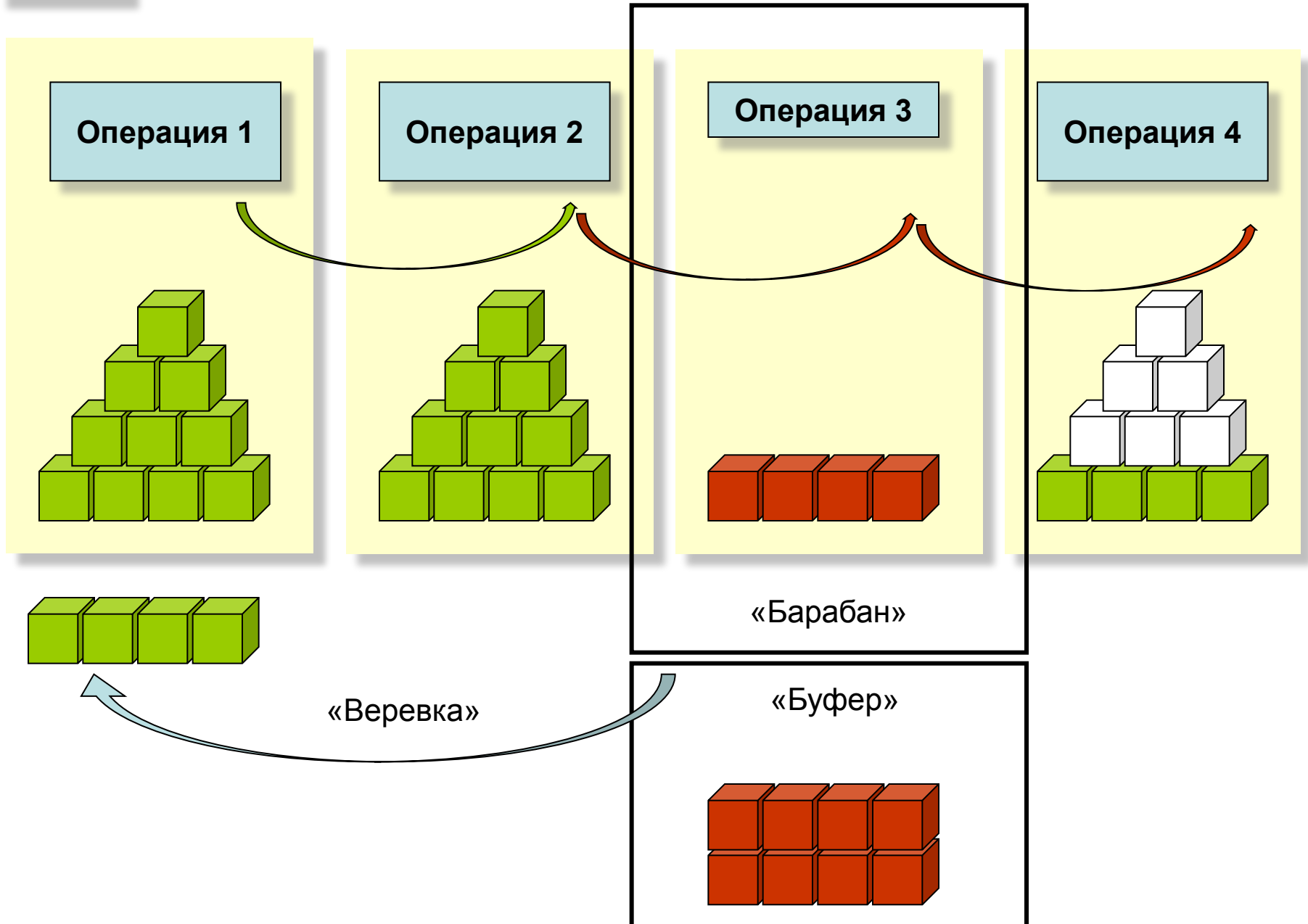
Теория ограничений

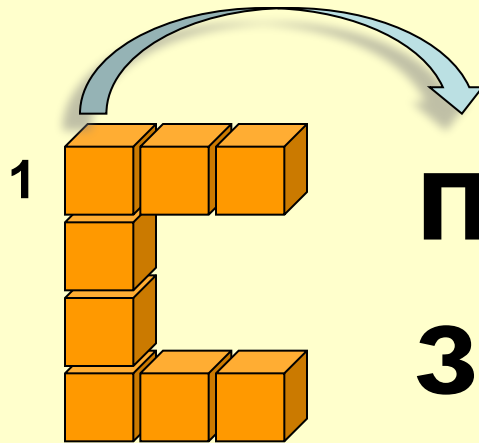
1. Определи **систему**.
2. Определи **цель** системы.
3. Определи **необходимые условия**.
4. Определи **фундаментальные показатели**.
5. Определи **роль ограничений**.



1. **Выявить ограничения системы.**
2. Решить, как можно с **максимальной пользой эксплуатировать ограничения системы.**
3. **Подчинить всё остальное** принятому решению.
4. **Устранить ограничения системы.**
5. Если на предыдущих этапах ограничение исчезает, **вернуться к шагу 1**, но при этом не позволить инерции стать новым ограничением системы.

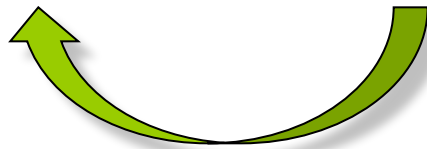






**пасибо
за внимание**

Ваши вопросы ?



**Кислов Алексей Сергеевич
Руководитель направления «Машиностроение и
дискретное производство»**

Фирма "1С", Москва, Россия

тел. (495) 681-37-63, 919-007-06-97

факс: (495) 681-44-07

E-mail: akislov@1c.ru E-mail: akislov@1c.ru

mash@1c.ru

web: <http://www.1c.ru>