

**Управление надежностью
как инструмент достижения
долгосрочных целей ОАО «ОГК-1»**

Принципы системы управления ОГК-1

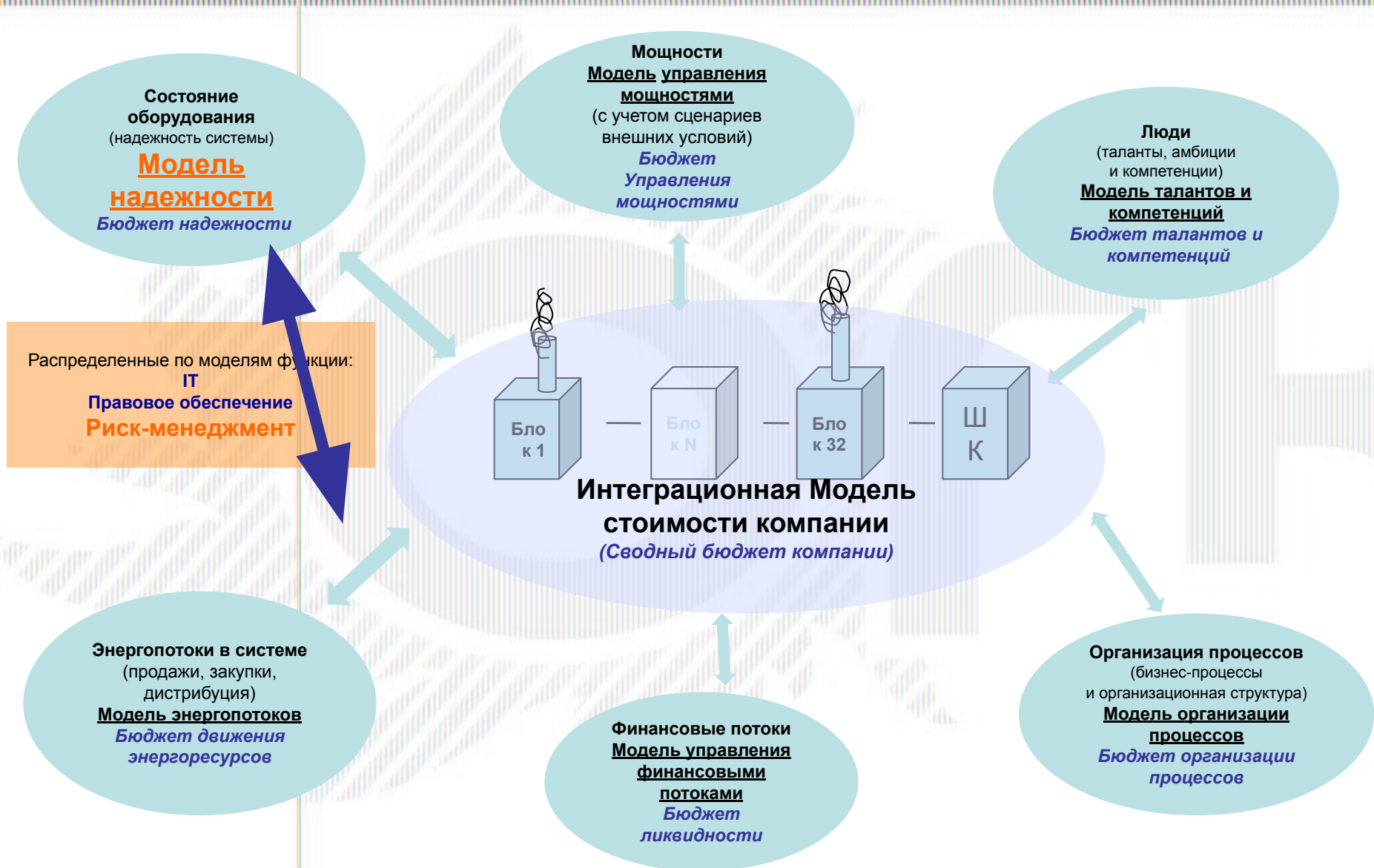
Цель ОГК-1 – рост стоимости компании через увеличение скорости зарабатывания денег

- Главным инструментом достижения цели является система управления ОГК-1
- Управление надежностью – одна из составных частей системы управления ОГК-1

Основная цель управления надежностью:

- Максимизация прибыли за счет сокращения стоимости плановых простоев и неплановых остановок.

Место модели надежности в модели управления ОГК-1



Принципиальная схема системы управления надежностью

Система управления надежностью

Модель надежности

- Данные и алгоритмы расчетов
- Инструментарий работы и учет модели
- Регламент использования данных и алгоритмов с помощью инструментария (бизнес-процесс управления надежностью)

Бюджет надежности

- Показатель эффективности работы системы управления надежностью

Цель проекта

Максимизация прибыли и минимизация издержек
при заданном уровне надежности

Технологическая сущность проекта

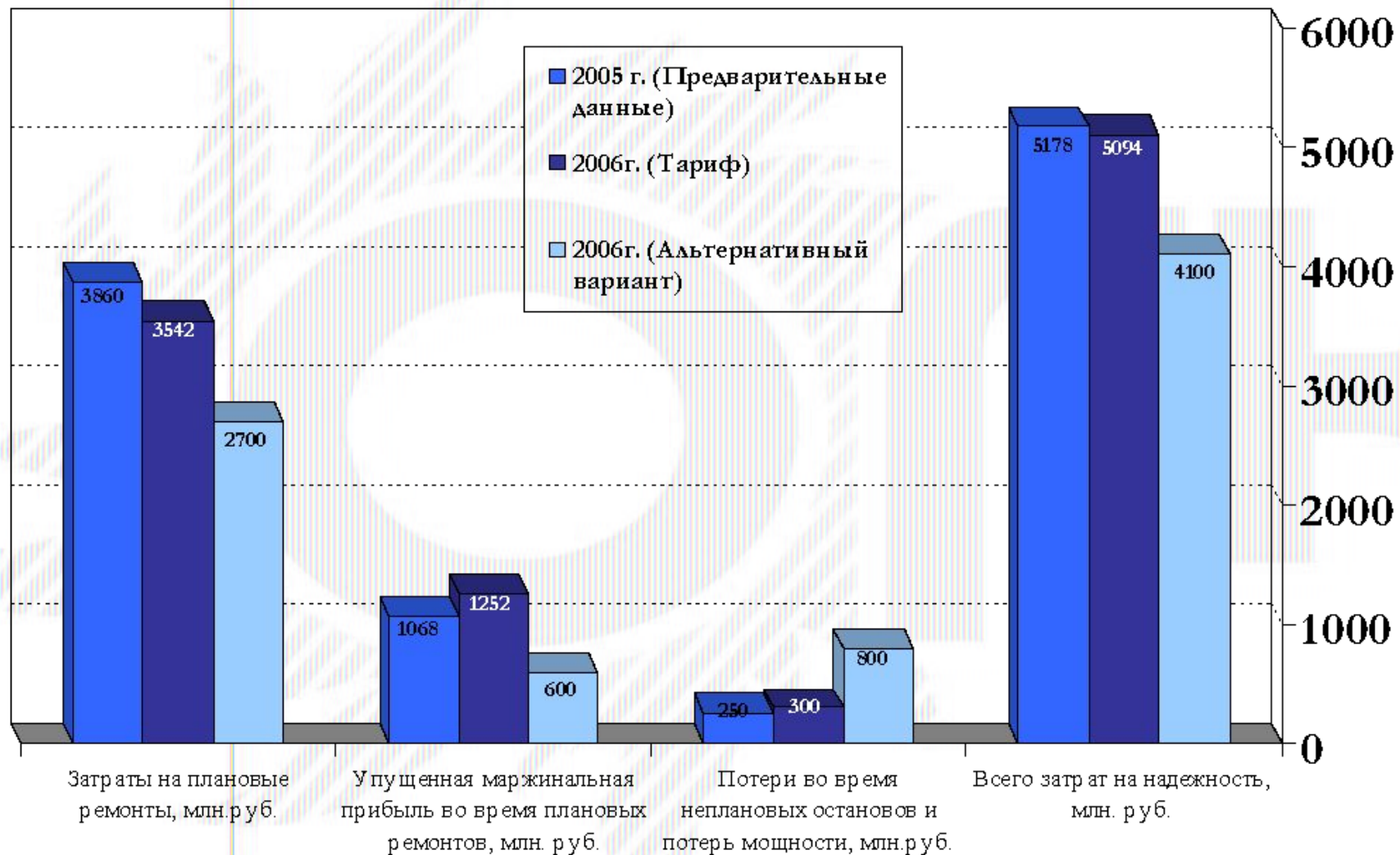
Внедрение технологии оптимального выбора программ
ТО и Р (RCM):

Реактивной (не трогать, пока работает)

Планово - предупредительной

Прогнозирующей (на основании диагностики в
процессе эксплуатации)

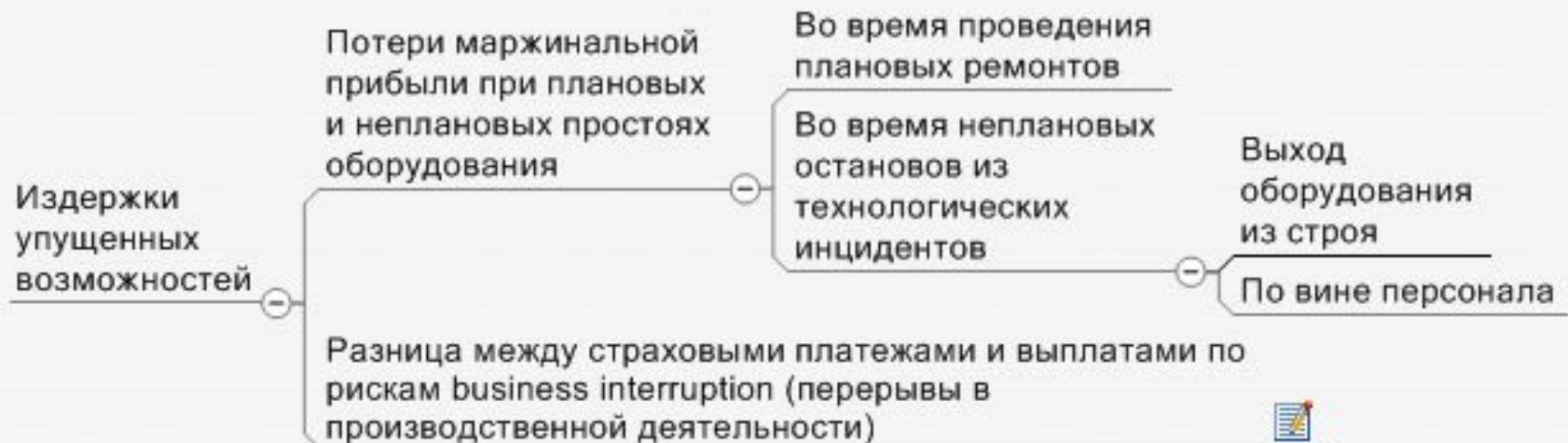
Пример 1: Влияние отдельных элементов на бюджет надежности



Ожидаемые результаты внедрения системы управления надежностью

- **Переход к долгосрочному планированию бизнеса;**
- **Минимизация потерь, связанных с реализацией рисков, носящих вероятностный характер;**
- **Разработка программы комплексной страховой защиты бизнеса;**
- **Оптимизация затрат на передачу рисков;**
- **Оптимизация программ всех видов плановых ремонтов, модернизации, технического перевооружения и реконструкции;**
- **Переход к ремонтам по техническому состоянию оборудования;**
- **Принятие обоснованных решений по управлению мощностями;**
- **Увеличение эффективности управления энергопотоками.**

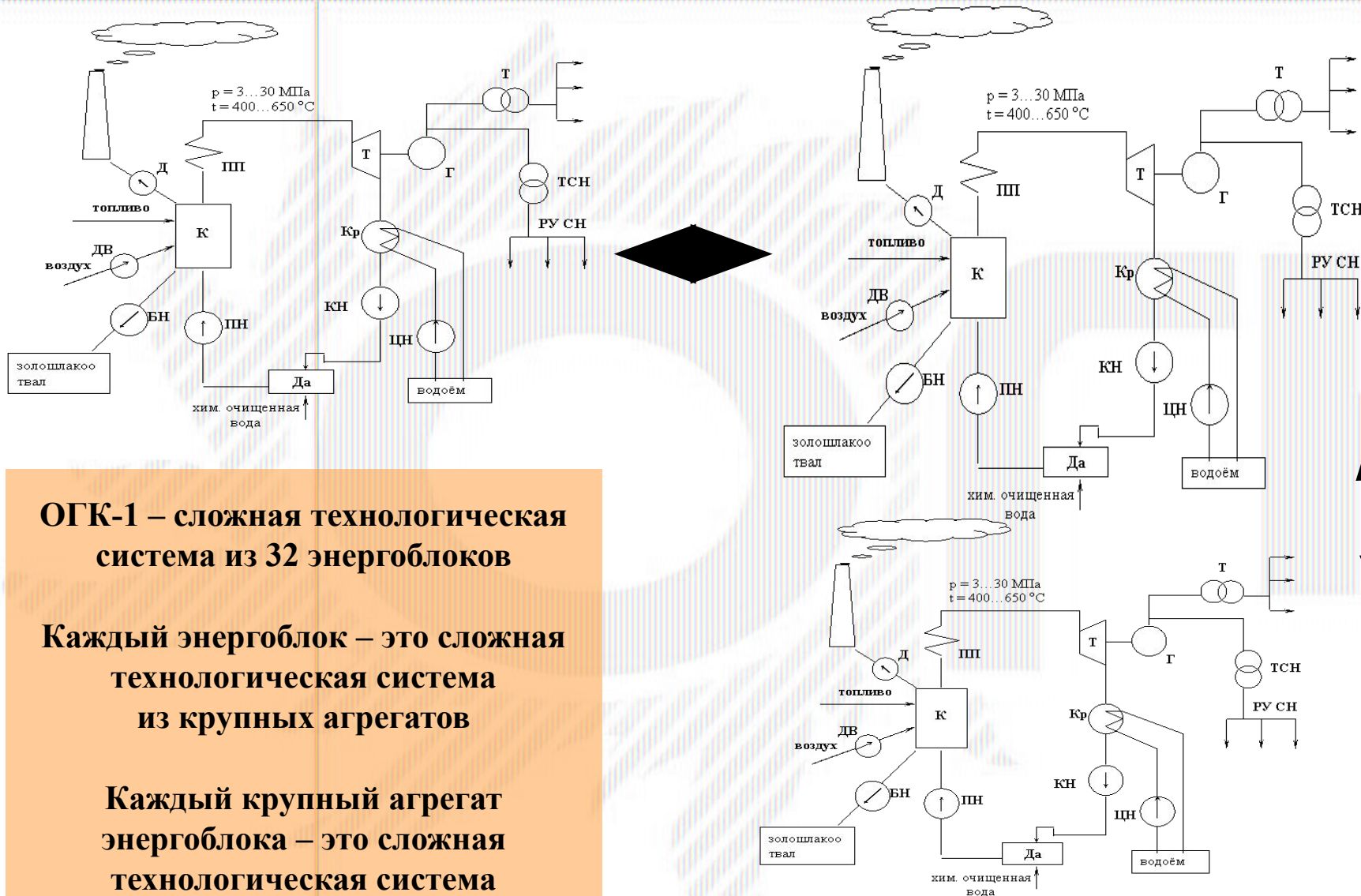
Элементы бюджета надежности



Пример взаимовлияния элементов бюджета надежности



Производственный процесс



ОГК-1 – сложная технологическая система из 32 энергоблоков

Каждый энергоблок – это сложная технологическая система из крупных агрегатов

Каждый крупный агрегат энергоблока – это сложная технологическая система