

**Управление надежностью  
как инструмент достижения  
долгосрочных целей ОАО «ОГК-1»**

# Принципы системы управления ОГК-1

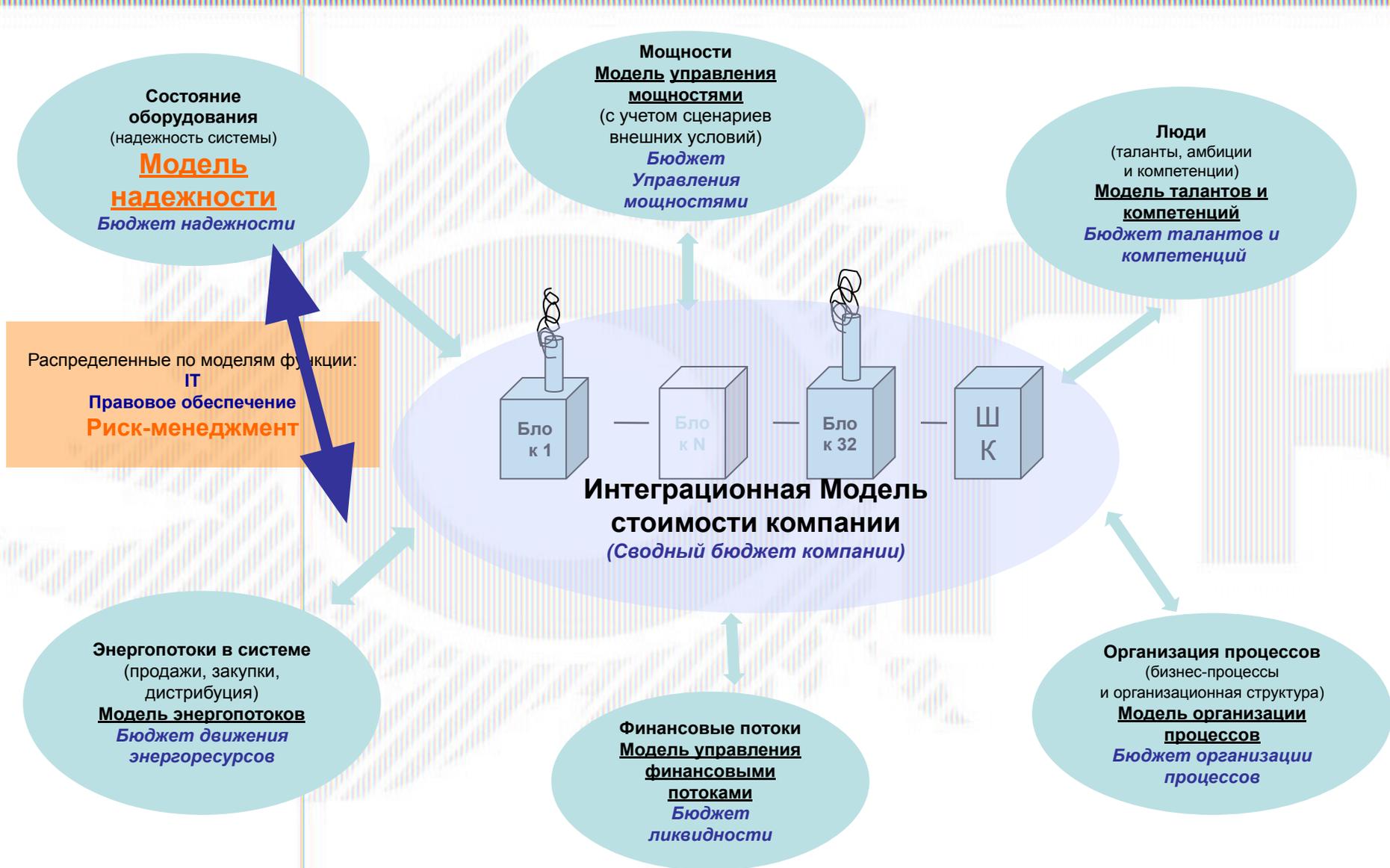
**Цель ОГК-1 – рост стоимости компании через увеличение скорости зарабатывания денег**

- Главным инструментом достижения цели является система управления ОГК-1
- Управление надежностью – одна из составных частей системы управления ОГК-1

**Основная цель управления надежностью:**

- Максимизация прибыли за счет сокращения стоимости плановых простоев и unplanned остановок.

# Место модели надежности в модели управления ОГК-1



# Принципиальная схема системы управления надежностью

## Система управления надежностью

### Модель надежности

- Данные и алгоритмы расчетов
- Инструментарий работы и учет модели
- Регламент использования данных и алгоритмов с помощью инструментария (бизнес-процесс управления надежностью)

### Бюджет надежности

- Показатель эффективности работы системы управления надежностью

## Цель проекта

Максимизация прибыли и минимизация издержек  
при заданном уровне надежности

## Технологическая сущность проекта

---

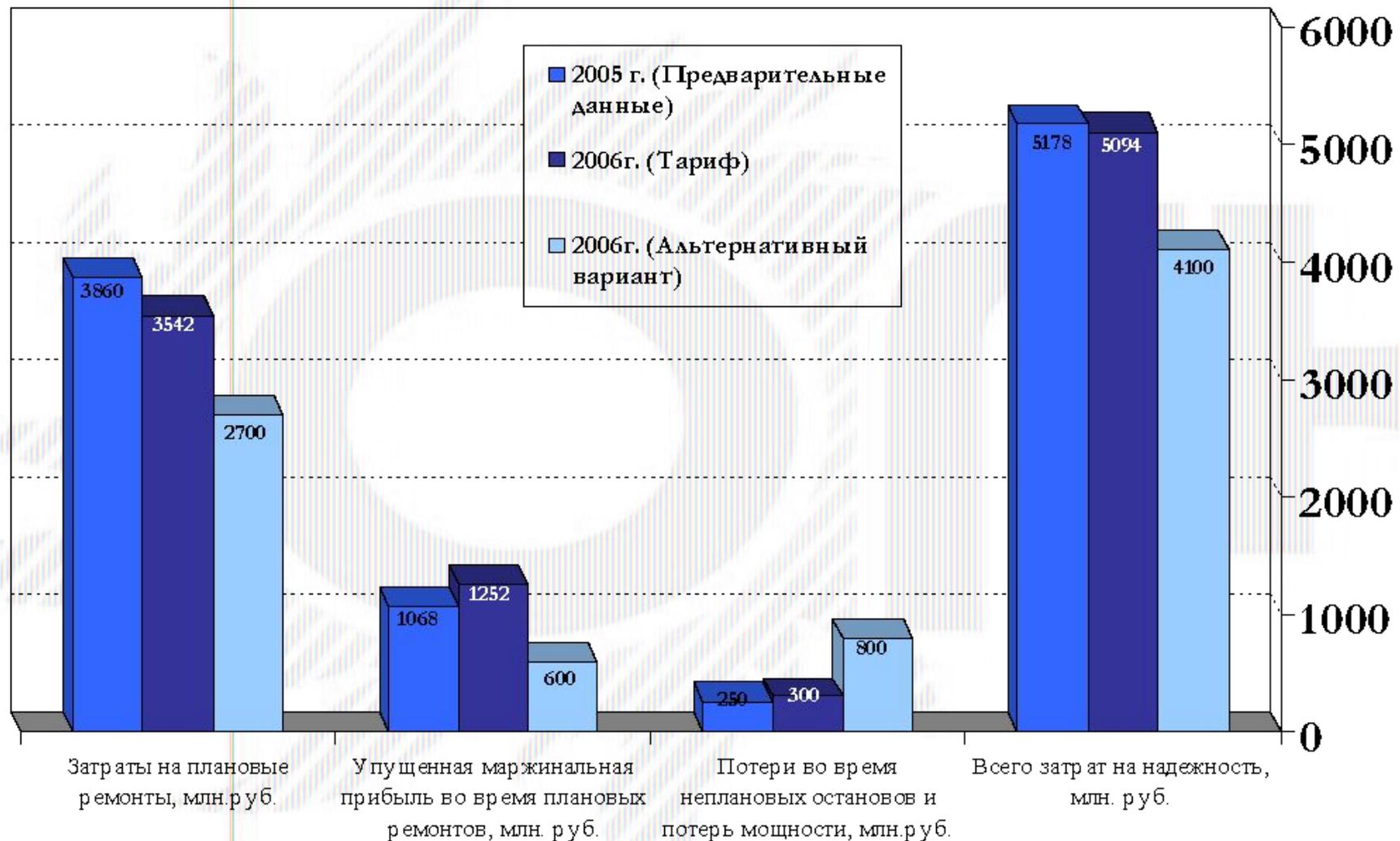
Внедрение технологии оптимального выбора программ  
ТО и Р (RCM):

**Реактивной** ..... (не трогать, пока работает)

**Планово - предупредительной**

**Прогнозирующей** ..... (на основании диагностики в  
процессе эксплуатации)

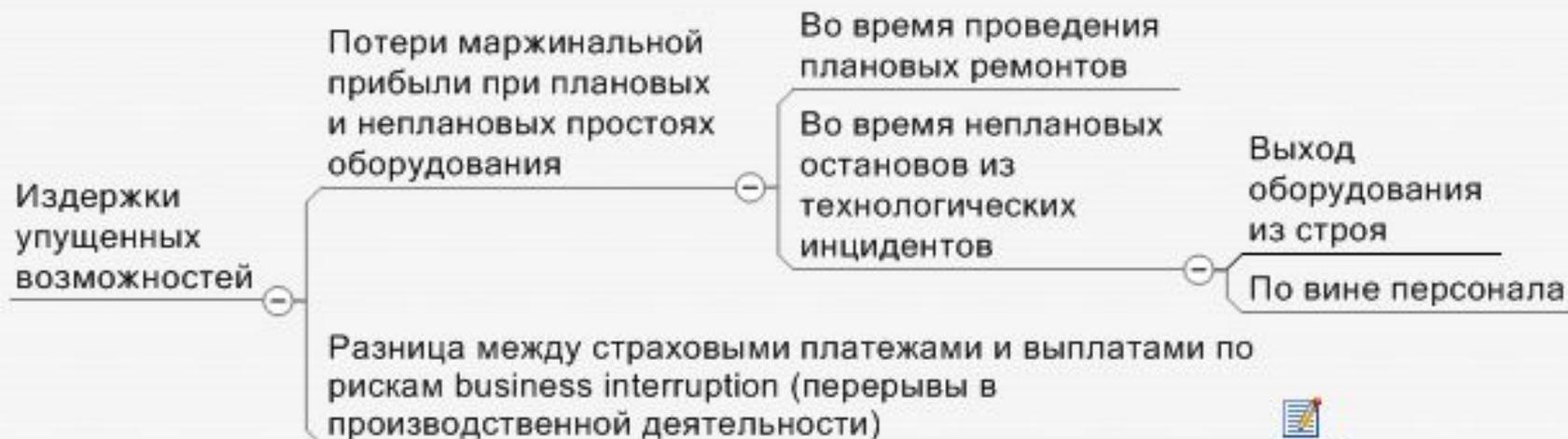
# Пример 1: Влияние отдельных элементов на бюджет надежности



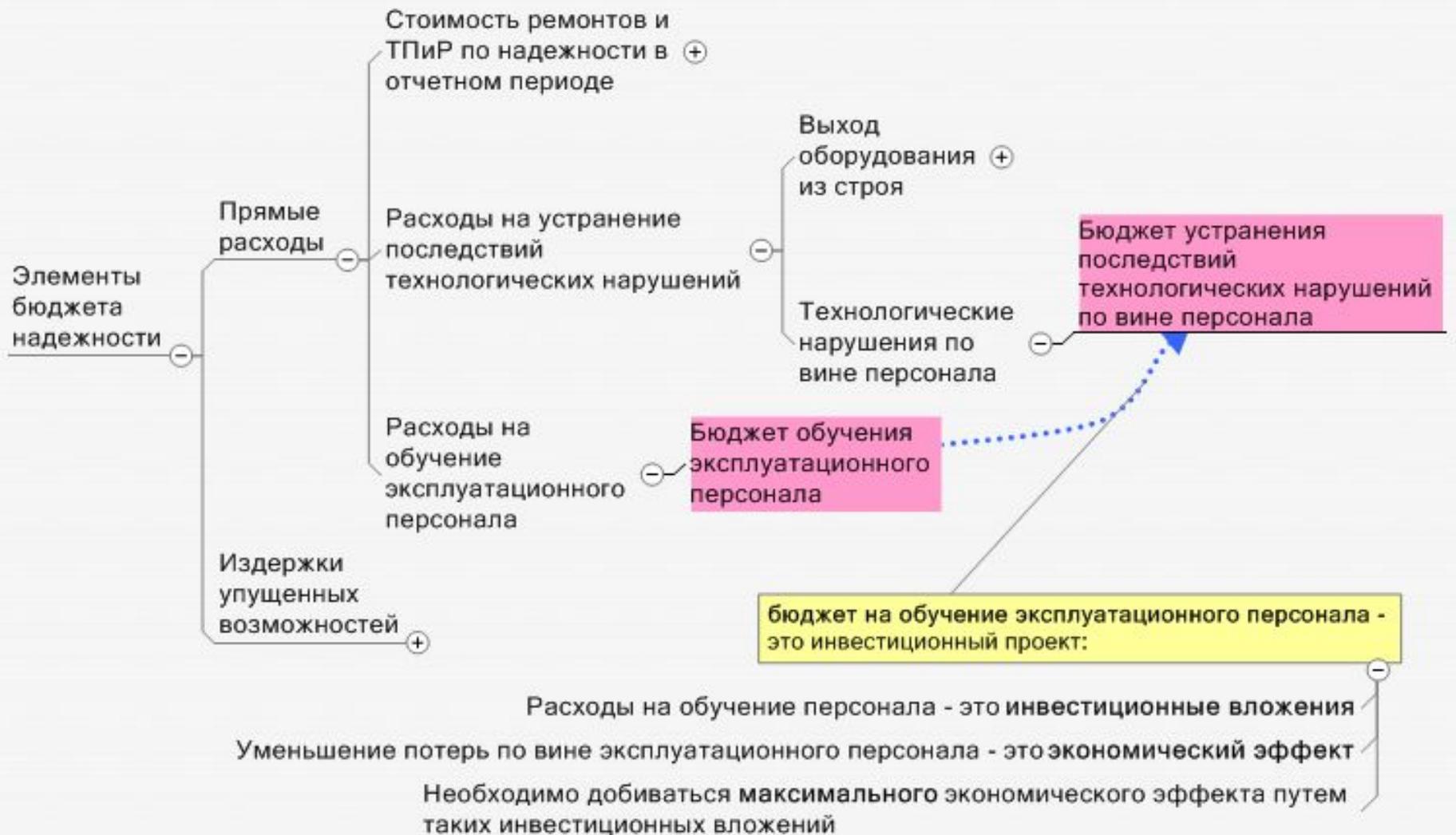
# Ожидаемые результаты внедрения системы управления надежностью

- **Переход к долгосрочному планированию бизнеса;**
- **Минимизация потерь, связанных с реализацией рисков, носящих вероятностный характер;**
- **Разработка программы комплексной страховой защиты бизнеса;**
- **Оптимизация затрат на передачу рисков;**
- **Оптимизация программ всех видов плановых ремонтов, модернизации, технического перевооружения и реконструкции;**
- **Переход к ремонтам по техническому состоянию оборудования;**
- **Принятие обоснованных решений по управлению мощностями;**
- **Увеличение эффективности управления энергопотоками.**

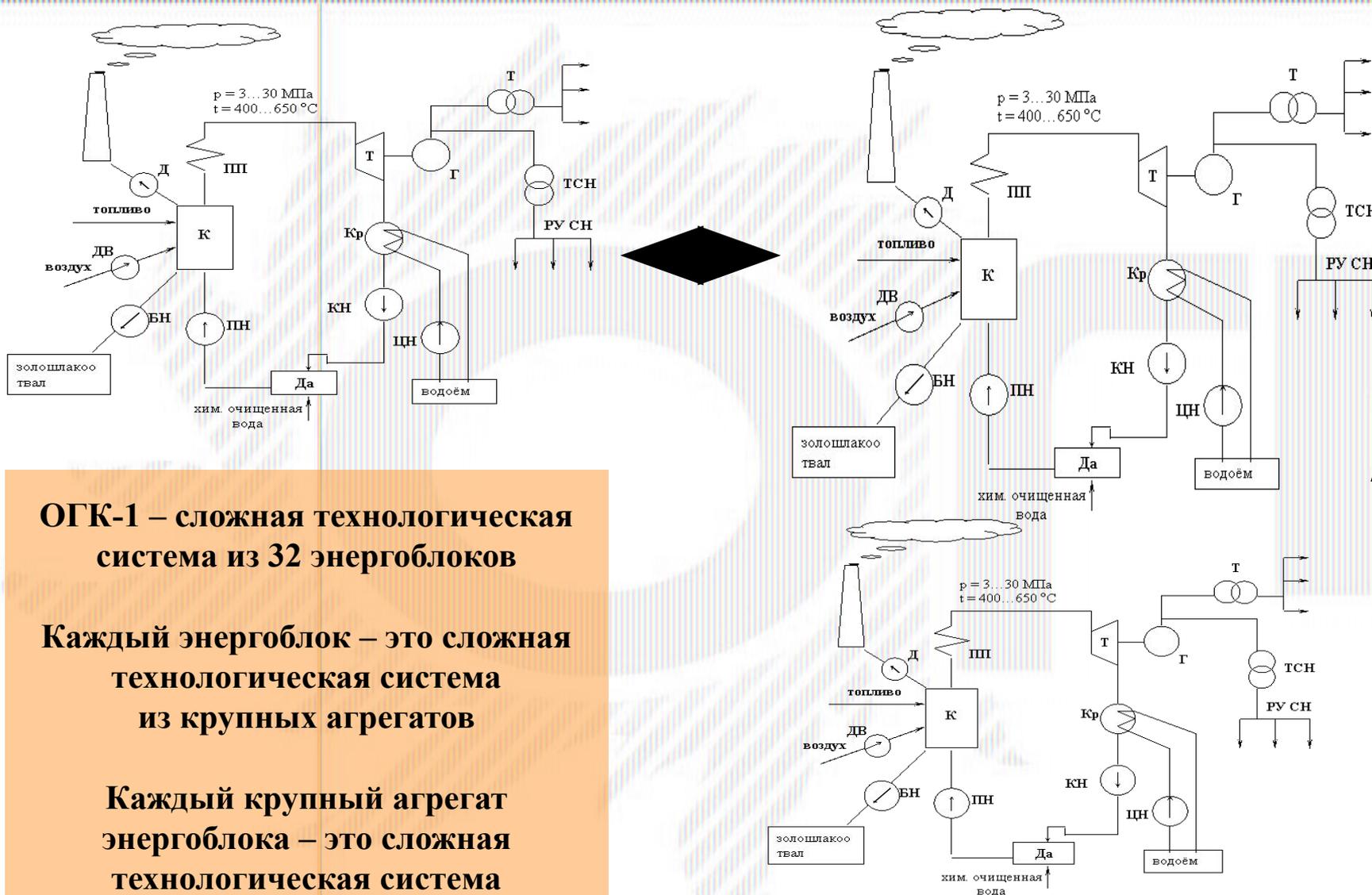
# Элементы бюджета надежности



# Пример взаимовлияния элементов бюджета надежности



# Производственный процесс



**ОГК-1 – сложная технологическая система из 32 энергоблоков**

**Каждый энергоблок – это сложная технологическая система из крупных агрегатов**

**Каждый крупный агрегат энергоблока – это сложная технологическая система**