



Развитие сети региональных ресурсных центров



Томский региональный
ресурсный центр

Концепция Государственной программы подготовки управленческих кадров

Создание устойчивых институциональных образований Комиссии – региональных ресурсных центров “Президентской программы”

Цели сети РРЦ:

- содействие совершенствованию управления на российских предприятиях;
- содействие формированию эффективной кадровой политики на региональном, муниципальном уровнях;
- организация подготовки специалистов организаций народного хозяйства Российской Федерации, в т.ч. в рамках Государственной программы;
- продвижение профессиональных стандартов, наиболее успешной управленческой практики;
- поддержка инновационных проектов, проводимых участниками подготовки;
- содействие процессам международной экономической интеграции и установлению взаимовыгодных контактов с российскими и зарубежными партнерами в области развития управленческих ресурсов;
- оказание услуг по повышению квалификации и переподготовке кадров, а также организация консультирования предприятий по широкому спектру вопросов посредством привлечения российских и зарубежных экспертов.

Пилотные РРЦ



Рекомендации по созданию РРЦ

- Рекомендации являются обобщением опыта пилотных РРЦ, открытых в г. Томске, Санкт-Петербурге, Твери, Пензе и Ставрополе
- Рекомендации разработаны для региональных отделений Комиссии и Ассоциаций участников Программы

Миссия РРЦ

Концентрация интеллектуальных ресурсов для реализации проектов, способствующих социально-экономическому развитию субъекта федерации, региона.

Заинтересованные стороны:

Заинтересованная сторона	Мотивация
Выпускники Президентской Программы	Возможность реализации потенциала в проектах РРЦ Получение новых знаний
Менеджеры	Обучение современным инструментам менеджмента Стажировки на российских и зарубежных предприятиях
Предприниматели	Возможность формирования экспертных команд для реализации проектов
Предприятия	Реализация образовательных программ и консалтинговых проектов Доступ к резерву управленческих кадров
Власть	Реализация социально-экономических проектов Формирование кадрового резерва
Общество	Реализация общественных инициатив социально-экономического характера

Ценности РРЦ

- Открытость идеям и инициативам
- Объединение возможностей для достижения результата
- Непрерывный рост профессионализма и компетенций

Стратегические цели РРЦ на 3 года

Категория целей	Цели	Индикаторы (изменяются в зависимости от специфики и масштабов региона)
Финансы	Достижение оборота	15 000 000 руб.
	Достижение уровня рентабельности	20 %
	Относительный объем государственного заказа	30 % от оборота

Стратегические цели РРЦ на 3 года

Категория целей	Цели	Индикаторы (изменяются в зависимости от специфики и масштабов региона)
Клиенты	Обеспечение преемственности и дальнейшего развития Президентской Программы	80 человек в год
	Создание пула постоянных клиентов	50 организаций
	Повышение узнаваемости РРЦ	50%
	Обеспечение гарантированного подбора ресурсов для реализации проектов на региональном уровне по запросам клиентов	100 %
	Обеспечение выполнения проектов по заданию Администрации субъекта федерации	100 %
Реализация образовательных и консалтинговых проектов	50	

Стратегические цели РРЦ на 3 года

Категория целей	Цели	Индикаторы (изменяются в зависимости от специфики и масштабов региона)
Внутренние процессы	Разработка процессов оказания услуг	Бизнес-процессы
	Формирование базы данных кадрового резерва субъекта федерации	500 человек
	Разработка базы данных экспертов и экспертных организаций	120
	Обеспечение привлекательности для клиентов сотрудничество с РРЦ	Время ответа на запросы – не более 2 суток
	Участие в международных проектах	3
	Консолидация возможностей информационного обмена с ФРЦ и другими РРЦ	Получение информации в течении 2 суток

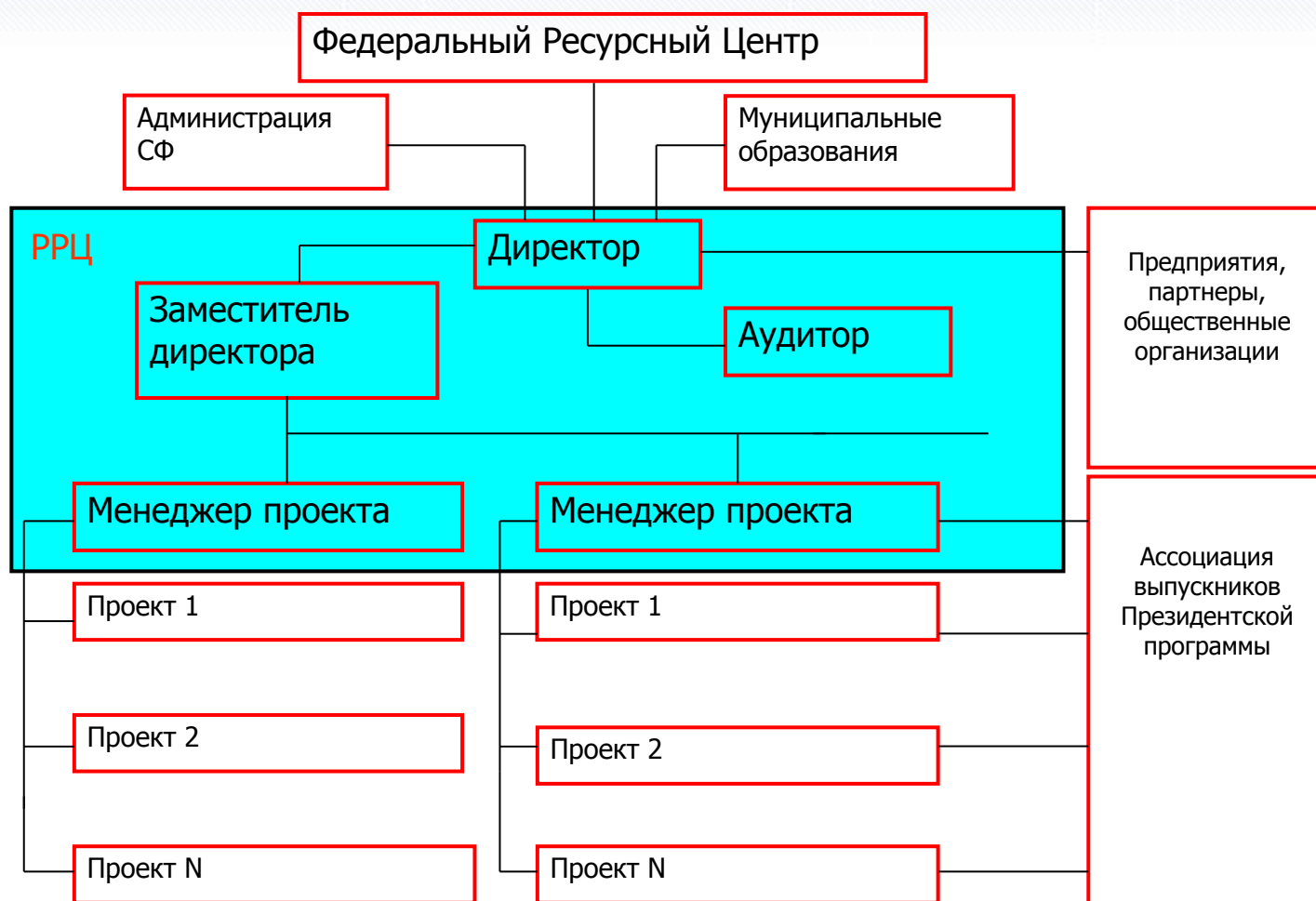
Стратегические цели РРЦ на 3 года

Категория целей	Цели	Индикаторы (изменяются в зависимости от специфики и масштабов региона)
Сотрудники и эксперты	Реализация планов карьерного роста сотрудников и экспертов	100 % сотрудников 25 % экспертов
	Обеспечение достойного уровня оплаты экспертов	1500 – 7000 руб. в день

Классификатор проектов РРЦ

Заинтересованная сторона	Тип проектов
Менеджеры	Программа подготовки управленческих кадров
	Программа стажировок
Выпускники президентской программы	Постпрограммная работа
Бизнес	Семинары, тренинги
	Консалтинговые проекты
	Предоставление инфраструктуры
Администрация субъекта федерации	Проекты социально-экономической направленности
	Образовательные программы
Другие РРЦ	Методическая и информационная поддержка региональных ресурсных центров

Организационная структура РРЦ



Процедура взаимодействия с ФРЦ (проект)

Федеральный ресурсный центр будет создан с целью обеспечения:

- координации деятельности РРЦ
- координации международных и межрегиональных проектов
- консолидации единой программы мероприятий, проводимых РРЦ

Взаимодействие с ФРЦ и другими РРЦ будет осуществляться посредством Межрегионального информационного центра, осуществляющего:

- объединение информационных ресурсов регионов в общероссийскую информационную сеть
- информационное сопровождение мероприятий ФРЦ и РРЦ
- информирование заинтересованных сторон о деятельности РРЦ

Процедура взаимодействия с исполнительной властью субъекта Федерации

- РРЦ является площадкой для реализации социально-экономических проектов субъектов федерации. РРЦ выполняет договора по заказу Администрации субъекта федерации и муниципальных образований
- Взаимодействие с Администрацией субъекта федерации осуществляется посредством участия РРЦ в разработке и реализации социально-экономических программ

Инфраструктура РРЦ

Для эффективной работы РРЦ необходима следующая инфраструктура:

- помещение (от 100 до 200 кв.м.)
- оборудование для оперативной деятельности (компьютеры, сервер, принтер, ксерокс, презентационное)
- оборудование для подключения к Межрегиональному информационному центру

Варианты статуса РРЦ

- Областное государственное учреждение (учредитель – Администрация субъекта федерации)
- Некоммерческое партнерство (учредители - Администрация субъекта федерации, предприятия, образовательные учреждения)

Регламентация деятельности РРЦ

- соглашение о сотрудничестве по созданию и обеспечению деятельности РРЦ между Министерством экономического развития и торговли РФ, Администрацией субъекта федерации
- соглашение о сотрудничестве между ФРЦ И РРЦ
- распоряжение главы Администрации субъекта федерации о создании РРЦ
- устав РРЦ

План-график создания РРЦ

Год													
Код	Действие	Полугодие 1						Полугодие 2					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Подписание необходимых соглашений и распоряжений	■	■	■									
2	Подбор сотрудников и экспертов	■	■										
3	Обучение экспертов и сотрудников в Региональных методических центрах		■	■			■			■			■
4	Формирование стратегии развития РРЦ		■	■	■	■							
5	Выделение помещения на правах оперативного управления, приобретение и монтаж необходимого		■	■	■	■	■	■	■				
5	оборудования Формирование реестров и банков данных				■	■	■	■	■	■	■		
6	Передача функций Регионального отделения Комиссии			■	■	■							
7	Реализация пилотных проектов							■	■	■	■	■	■

Бюджет проекта по созданию РРЦ

Статья расходов	Сумма, руб.
Регистрация	50 000
Помещение	Выделение на правах оперативного управления
Оборудование и ремонт	800 000
Подбор и обучение сотрудников	250 000

Программа обучения сотрудников РРЦ

1. Региональный ресурсный центр. Бизнес-планирование
2. Маркетинговая стратегия РРЦ
3. Роль региональных властей в экономическом развитии региона
4. Развитие навыков управленческого консультирования
5. Операционная деятельность регионального ресурсного центра



Спасибо за внимание