



# **Стратегия лидера – новые условия на рынке труда**

**Елена Горюнова,  
Вице-президент по управлению персоналом, Luxoft  
Круглый Стол «Выполнение ИТ-проектов в условиях снижения  
финансирования и сокращения персонала.»  
17 декабря 2008 г.**

- **Философия HR практик Luxoft в текущих условиях**
- **Анализ тенденций рынка труда**
- **Road Map рынка труда: выводы**

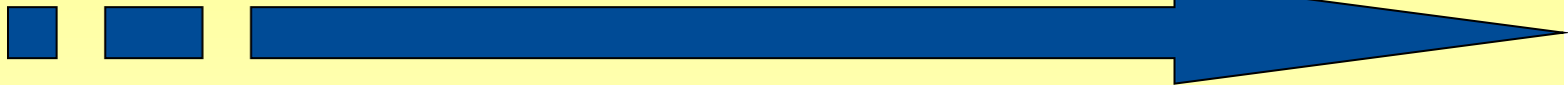
# Философия HR практик Luxoft в текущих условиях



- **Стратегия по сокращению издержек:**
  - Активизация дисциплинарных мер
  - Внутренний процессный аудит
  - Аттестация и оценка персонала по реальным компетенциям
  
- **Бизнес-партнерства:**
  - Ротация специалистов и помощь партнерам в трудоустройстве сокращаемых сотрудников
  - Аутсорсинг бизнес-процессов
  - Бизнес-альянсы (внешний рекрутмент)
  
- **Сокращение бюджетов:**
  - Консалтинг по методологии сокращения персонала, основы законодательства
  - Анализ реального уровня заработных плат и должностей на рынке (с LR партнерами)
  - Аутстаффинг

- Кадровый IT-рынок Москвы и Санкт-Петербурга не особенно изменился, поскольку все еще испытывает жесткую нехватку квалифицированных кадров. Другие города в меньшей степени затронуты кризисом.
- Во многих компаниях произошли сокращения, в результате которых на рынок попало множество кандидатов, не обладающих высоким уровнем знаний и опыта.
- Опытных квалифицированных IT-кандидатов компании стараются сохранять в штате.
- Т-вакансий для квалифицированных кандидатов, несмотря на кризис, существенно меньше не стало.
- Финансовые ожидания IT-специалистов в большинстве случаев не снизились, а в некоторых случаях и выросли.

# Road Map рынка труда: выводы



## **Ноябрь/Декабрь 08**

Начало периода сокращений по основным игрокам (не все готовы к активным действиям, бюджетирование)

## **Январь/Февраль 09**

Массовые сокращения персонала – реальность рынка

## **Март/Апрель 09**

Избыток персонала на рынке труда (коррекция финансовых ожиданий предложением рынка)

**Luxoft Personnel**

**1-й Волоколамский проезд, д.10,стр.3**

**Тел. +7 (495) 967-80-30**

**Владимир Верещагин ([Vvereschagin@luxoft.com](mailto:Vvereschagin@luxoft.com))**