



**АНК**

Deutsch-Russische  
Auslandshandelskammer  
Российско-Германская  
внешнеторговая палата

**Impuls. Lobby. Service.**



---

# **Эффективное лоббирование в России – опыт немецких компаний**

**GR-конгресс 2011:  
эффективный диалог бизнеса и власти**

Москва, 17.11.2011

---



## Представление интересов немецкой экономики в России

### Российско-Германская внешнеторговая палата



- Часть мировой сети внешнеторговых палат Германии
- Основной контакт для обращений немецких и российских компаний
- Около. 750 членов
- Отделения в Санкт-Петербурге, Калининграде, Новосибирске

### ООО Центр Информации немецкой экономики

- Российское юридическое лицо
- Предложение широкого спектра услуг для предпринимателей
- Помощь при выходе на рынок и сопровождение проектов в России





**АНК**

Deutsch-Russische  
Auslandshandelskammer  
Российско-Германская  
внешнеторговая палата

**Impuls. Lobby. Service.**

## Формы политического лоббирования в России

1. Общие (миграционная политика, налоги, таможня, протекционизм, визовые вопросы)
2. Специализированные (торговля, фармацевтическая отрасль, сельскохозяйственное машиностроение)
3. Индивидуальные – проблемы и контакты





**АНК**

Deutsch-Russische  
Auslandshandelskammer  
Российско-Германская  
внешнеторговая палата

**Impuls. Lobby. Service.**

## Логика лоббирования

1. Сбор информации, предварительный анализ, заключение
2. Проработка четкой позиции (макроэкономика, оценка интересов)
3. Создание Win-win-ситуации
4. Поиск союзников
5. Определение инструментов и их применение





**АНК**

Deutsch-Russische  
Auslandshandelskammer  
Российско-Германская  
внешнеторговая палата

**Impuls. Lobby. Service.**

## „Решения только на самом верху“

- Многообразие интересов
- Процесс согласования и поиск компромисса
- Учреждения, группы интересов, процедуры
- Решающее значение имеет точная «локализация» лоббирования



## „В России только со связями и подкупом“

- Знание рынка и страны
- Особенности правовой ситуации и практики
- Compliance-инициатива немецкой экономики
- Социальная и культурная вовлеченность



## „Уникальная позиция Германии“

- Сильное позиционирование немецкой экономики в России
- Разнообразиие экономико-политических инструментов
- Высокий политический статус
- Ментальная близость и традиции





**АНК**

Deutsch-Russische  
Auslandshandelskammer  
Российско-Германская  
внешнеторговая палата

**Impuls. Lobby. Service.**



---

**Благодарю за внимание!**

---