



Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.



Эффективное лоббирование в России – опыт немецких компаний

**GR-конгресс 2011:
эффективный диалог бизнеса и власти**

Москва, 17.11.2011



Представление интересов немецкой экономики в России

Российско-Германская внешнеторговая палата



- Часть мировой сети внешнеторговых палат Германии
- Основной контакт для обращений немецких и российских компаний
- Около. 750 членов
- Отделения в Санкт-Петербурге, Калининграде, Новосибирске

ООО Центр Информации немецкой экономики

- Российское юридическое лицо
- Предложение широкого спектра услуг для предпринимателей
- Помощь при выходе на рынок и сопровождение проектов в России





АНК

Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.

Формы политического лоббирования в России

1. Общие (миграционная политика, налоги, таможня, протекционизм, визовые вопросы)
2. Специализированные (торговля, фармацевтическая отрасль, сельскохозяйственное машиностроение)
3. Индивидуальные – проблемы и контакты





АНК

Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.

Логика лоббирования

1. Сбор информации, предварительный анализ, заключение
2. Проработка четкой позиции (макроэкономика, оценка интересов)
3. Создание Win-win-ситуации
4. Поиск союзников
5. Определение инструментов и их применение





АНК

Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.

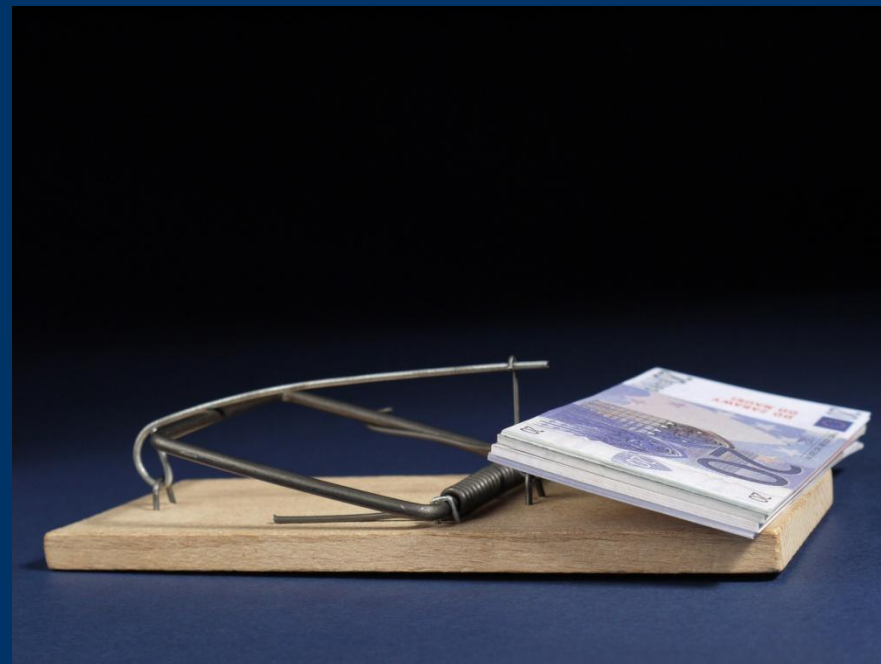
„Решения только на самом верху“

- Многообразие интересов
- Процесс согласования и поиск компромисса
- Учреждения, группы интересов, процедуры
- Решающее значение имеет точная «локализация» лоббирования



„В России только со связями и подкупом“

- Знание рынка и страны
- Особенности правовой ситуации и практики
- Compliance-инициатива немецкой экономики
- Социальная и культурная вовлеченность





АНК

Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.

„Уникальная позиция Германии“

- Сильное позиционирование немецкой экономики в России
- Разнообразие экономико-политических инструментов
- Высокий политический статус
- Ментальная близость и традиции





Deutsch-Russische
Auslandshandelskammer
Российско-Германская
внешнеторговая палата

Impuls. Lobby. Service.



Благодарю за внимание!
