



Участие ЗАО «Лидер» в
российских проектах
государственно-частного
партнерства (ГЧП)
(по схеме концессии)

МОСКВА, 2011

**ЗАО «Лидер» –
управляющая компания № 1 в России**



**ЗАО «Лидер» основано в 1993 году и является крупнейшей в России
управляющей компанией:**

- Сумма активов под управлением (более 350 млрд. руб.) – 1 место
- Размер собственного капитала (2,12 млрд. руб.) – 1 место
- Средства пенсионных резервов НПФ под управлением (283,64 млрд. руб.) – 1 место

**Акционерами ЗАО «Лидер» являются
крупнейшие предприятия соответствующих отраслей:**

Страховая группа

«СОГАЗ»



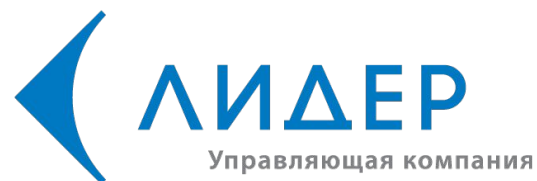
**Негосударственный
пенсионный фонд**

«Газфонд»



Газпромбанк (ОАО)





- Основной объем средств, находящихся в управлении ЗАО «Лидер», составляют средства негосударственных пенсионных фондов с длинным горизонтом инвестирования. Мы заинтересованы в реализации крупных инфраструктурных проектов, носящих государственный, социальный характер, с высокой надежностью возврата вложенных средств.
- Важнейшим целевым сегментом для ЗАО «Лидер» являются **пенсионные накопления НПФ (негосударственных пенсионных фондов)**. Именно в сегменте пенсионных накоплений мы ожидаем наивысший прирост – в 5,4 раза до 410 млрд. руб. к концу 2014 года.
- Анализ структуры российской экономики показывает, что инфраструктурные проекты, реализуемые в рамках государственно-частного партнерства, являются оптимальным вариантом для вложения пенсионных накоплений, исходя из долгосрочного характера инвестиций, наличия гарантий со стороны государства и возможности размещения ценных бумаг в котировальном списке высшего уровня.

Концессия сегодня – единственный инструмент ГЧП для инвестирования пенсионных накоплений в России



- В настоящее время концессии – **единственный законодательно описанный** на федеральном уровне вид государственно-частного партнерства (Федеральный закон от 21.07.2005 г. N 115-ФЗ «О концессионных соглашениях»).
- Концессия – форма государственно-частного партнерства, обеспечивающая инвестора гарантиями государства:
 - **гарантии возврата расходов** на создание и (или) реконструкцию объекта концессионного соглашения в случае досрочного расторжения концессионного соглашения;
 - **гарантии получения минимального уровня доходности.**
- В законодательство внесены положения, позволяющие размещать облигации, обеспеченные концессионными соглашениями, **в котировальном списке А1**, что делает возможным размещение в них средств пенсионных накоплений.
- Концессии возможны **только** в сфере масштабных прямых неспекулятивных инвестиций.
- Концессионное соглашение заключается на основании конкурса.



ЗАО «Лидер» обладает опытом заключения и реализации концессионных соглашений:

- ✓ Консорциум, сформированный ЗАО «Лидер» (ОАО «Главная дорога»), подписал с Федеральным Дорожным Агентством на 30-летний срок первое в России концессионное соглашение по строительству и эксплуатации платной автомобильной дороги – участку трассы М1 «Беларусь» Москва – Минск. Объем инвестиций – свыше 25 млрд. рублей;
- ✓ С Правительством Нижегородской области подписаны 3 концессионные соглашения на строительство и эксплуатацию физкультурно-оздоровительных комплексов, с общим объемом инвестиций 1,5 млрд. рублей;
- ✓ С Администрацией Волгоградской области и Правительством Нижегородской области подписаны концессионные соглашения на создание систем переработки и утилизации ТБО, с общим объемом инвестиций более 2 млрд. рублей.

Минимальный объем прямых инвестиций ЗАО «Лидер» в инфраструктурные проекты по схеме концессии – 1 млрд. рублей.

Концессионное соглашение



Сторонами концессионного соглашения выступают:

- **Концедент** – Российская Федерация или субъект РФ, либо муниципальное образование:
 - ✓ проводит конкурс на право заключения концессионного соглашения на строительство и обслуживание объекта концессии;
 - ✓ обязуется предоставить Концессионеру на срок концессии, права владения и пользования объектом концессии;
- **Концессионер** – специально созданное Инвестором проектное общество. Деятельность общества носит исключительно целевой характер и направлена на реализацию заявленных параметров концессии. Концессионер:
 - ✓ обязуется за свой счет создать и (или) реконструировать имущество (объект), определенное концессионным соглашением, право собственности на которое принадлежит Концеденту. Под имуществом подразумевается недвижимое имущество или недвижимое имущество и движимое имущество, технологически связанные между собой;
 - ✓ в течение срока концессии осуществляет эксплуатацию объекта концессионного соглашения;
 - ✓ страхует риски ответственности строителей, риски срыва сроков концессионного соглашения и имущественные риски на период срока действия концессии.



Цели концессий, в которых участвует ЗАО «Лидер»



- ✓ Реализация социально значимых проектов регионального и общероссийского масштаба;
- ✓ Привлечение частных долгосрочных инвестиций в экономику;
- ✓ Обеспечение эффективности использования государственного имущества;
- ✓ Обеспечение сохранности средств с длинным горизонтом инвестирования (пенсионных резервов и накоплений негосударственных пенсионных фондов);
- ✓ Повышение качества товаров, работ, услуг, предоставляемых потребителям.



Транспортная инфраструктура

- ✓ Автострადы и другие инженерные объекты транспортной инфраструктуры;
- ✓ Системы обеспечения безопасности дорожного движения и контроля за ним;
- ✓ Ж/д сооружения;
- ✓ Трубопроводные сооружения;
- ✓ Аэропорты, здания и сооружения для взлета, посадки и парковки летательных аппаратов;
- ✓ Производственные и инженерные системы аэропортов;
- ✓ Сооружения объединенной воздушной диспетчерской службы;
- ✓ Подземные ж/д системы и др. сооружения общественного транспорта;
- ✓ Морские и речные порты и судна и т.д.



Объекты концессии



Коммунальные сооружения

- ✓ Гидроинженерные сооружения;
- ✓ Коммунальная инфраструктура и сооружения, включая газоснабжение, водоснабжение, водоотведение и обработку бытовых отходов;

Энергетика

- ✓ Сооружения для производства, передачи и распределения электроэнергии и тепла;

Социальные объекты

- ✓ Санатории и медучреждения, учреждения отдыха и туризма;
- ✓ Культурные, образовательные, досуговые и другие социальные учреждения (спортивные объекты, театры и кинотеатры, цирки, развлечения и т.д.).



Социальные концессии



ЗАО «Лидер» отдает предпочтение проектам, имеющим высокую общественную ценность

Классическая концессия предполагает возврат инвестиций Концессионера в ходе эксплуатации созданного Объекта, за счет платежей, взимаемых с потребителей.

При такой схеме Концедент ограничивается гарантиями минимального дохода Концессионера и возврата затрат в случае досрочного расторжения соглашения.

Одновременно с этим существует отдельное направление реализации концессий — **«социальные» концессии**, проекты, связанные с созданием либо реконструкцией объектов социальной и культурной инфраструктуры, эксплуатация которых не предполагает самостоятельной бизнес-составляющей (физкультурно-оздоровительные комплексы, школы, детские сады, поликлиники, иные объекты социальной сферы).

В проектах такого рода основным плательщиком является государство (в таких случаях государство самостоятельно взимает плату за пользование объектом с потребителей, либо плата не предусмотрена).



Схема госзакупки (в т.ч. лизинг)

- Требуется единовременного существенного отвлечения бюджетных средств;
- Контракты заключаются на короткий срок (не более 3-х лет, в рамках бюджетного планирования);
- Необходимость нескольких конкурсов на право заключить договор на оказание услуг:
 - *риски недобросовестных подрядчиков;*
 - *риск несовместимости подходов к работе разных подрядчиков;*
- Эксплуатация объекта организовывается за счет бюджетного финансирования. Низкая мотивация к повышению качества и количества предоставляемых услуг;
- Объект передается в собственность государства по окончании срока действия лизингового договора;
- Дополнительные затраты на управление объектом.

Концессионная схема

- ✓ Создание объекта концессии не создает дополнительной нагрузки на бюджет;
- ✓ Концессионное соглашение заключается на длительный срок (от 10 лет);
- ✓ Заключается единое концессионное соглашение. Концессионер берет на себя весь комплекс работ, начиная от создания объекта концессии, заканчивая его обслуживанием, ремонтом и модернизацией;
- ✓ Возвратность инвестиций Концессионера, как правило, зависит от количества оказанных услуг, произведенных товаров, что стимулирует Концессионера к качественной работе;
- ✓ Объект концессии после создания передается в собственность государства;
- ✓ Затраты на управление объектом несет Концессионер.

Общая схема финансирования проекта социальной концессии

