Safety Management System in SCAC

Система управления безопасностью полетов в ЗАО «ГСС»

A. Gandolfo
SCAC VP for Certification
MAKS 2011

А. Гандольфо
ГСС Вице-президент по сертификации
МАКС 2011

SUKH
In Partnershi

Table of Contents

Содержание

- **Safety Management System Characteristics**
  Понятие Системы управления безопасностью полетов
- **Key Processes**
  Ключевые процессы
- **Roadmap**
  Планирование СУБП
- **SMS Implementation Status**
  Статус реализации СУБП

  i. Safety Policy / Политика в области безопасности полетов

  ii. Company Structure / Организационная структура Компании

  iii. Activities Flow / Описание процесса

  iv. Reactive Process / Реагирующий метод

  v. Proactive and Predictive Processes / Проактивный и прогностический метод

Safety Management System Characteristics

Понятие Системы управления безопасностью полетов

- **Safety Management System has…**

  Характеристиками СУБП являются…

  » Corporate management ownership,

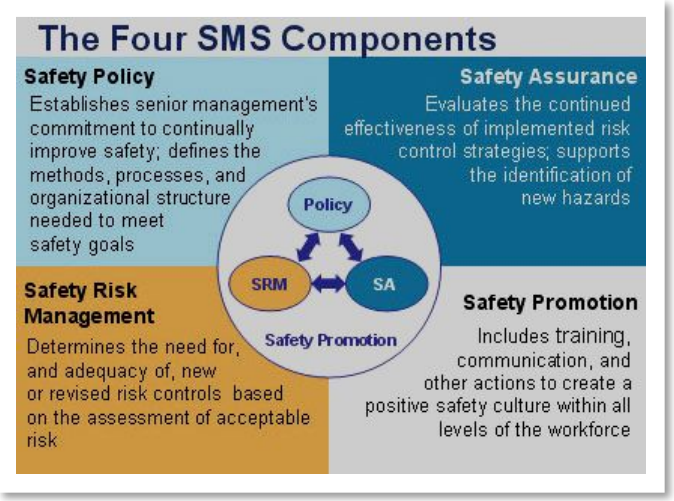
  Приверженность высшего руководства принципам управления безопасностью полетов

  » A risk based approach,

  Подход к управлению безопасностью полетов, основанный на управлении рисками

  » Integrated into the business system

  Интегрирование СУБП в бизнес Компании.



Safety Management System Characteristics

Понятие Системы управления безопасностью полетов

- **Safety Management System is…**

  СУБП является…

» Reactive - Investigation of accidents and incidents

Реагирующей - если проводятся расследования авиационных происшествий и инцидентов

» Proactive - Mandatory and voluntary reporting systems, safety audits, and surveys

Проактивной - если применяются обязательные и добровольные системы отчетности, аудиты безопасности полетов и исследования

» Predictive - Confidential reporting systems, flight data analysis, and normal operations monitoring

Прогностической – если применяются системы конфиденциальной отчетности, проводится анализ полетных данных и мониторинг штатной эксплуатации

Hazards

Факторы опасности

Mitigations

Меры по снижению рисков

Risks

Риски

Key Processes

Ключевые процессы

- ***Hazard Identification*** – *a* method for identifying hazards related to the organization;

  Идентификация факторов опасности – *метод выявления факторов опасности, относящихся к организации*;

- ***Occurrence Reporting*** – *a process* for the acquisition of safety data;

  Отчетность о событиях – *процесс получения данных по безопасности полетов*;

- ***Risk Management*** – *a standard* approach for assessing risks and for applying risk controls;

  Управление рисками – *стандартный подход по оценке и управлению рисками;*

- ***Performance Measurement*** – management tools for analyzing whether the organization's safety goals are being achieved; and

  Измерение показателей эффективности – *управляющие инструменты, позволяющие анализировать, достигнуты ли цели организации в области безопасности полетов; и*

- ***Quality/Safety Assurance*** – *processes* based on quality management principles that support continuous improvement of the organization's safety performance.

  Обеспечение Качества/Безопасности полетов – *процессы, основанные на принципах управления качеством, по постоянному совершенствованию системы управления безопасностью полетов организации*

SCAC Roadmap for SMS

Планирование СУБП ЗАО «ГСС»

2011

- *Policy Definition*
  Определение Политики в области безопасности полетов
- *Company Structure Definition*
  Определение организационной структуры Компании
- *SMS Implementation Plan*
  План реализации СУБП
- *Reactive Processes*
  Реагирующий метод

ICAO SARPs and IAC AR SSP

Update to include Design Organization

Стандарты и рекомендуемая практика ИКАО и Государственные программы по безопасности полетов

Обновление для включения требований к организациям-разработчикам

2012

- *Proactive Processes*
  Проактивный метод
- *Predictive Processes*
  Прогностический метод
- *Development of performance indicators*
  Разработка показателей эффективности СУБП
- *Training and safety promotion*
  Обучение и продвижение СУБП

2013 - 2014

- *Alignment to the ICAO and State Safety Programs (SSP)*
  Приведение в соответствие документам ИКАО и Государственным программам по безопасности полетов

Airworthiness and Flight Safety Management Implementation Status

Статус создания Департамента ЛГУБП

- ✔ **The Airworthiness and Flight Safety Management department has been established with the main aim to coordinate and control the Company structural subdivisions activities in order to ensure the Continued Airworthiness of the A/C and the safety management.**
  Основной целью деятельности Департамента летной годности и управления безопасностью полетов (ЛГУБП) является координация и контроль работ подразделений Компании, обеспечивающих поддержание летной годности ВС и участвующих в обеспечении безопасности полетов.

- ✔ **The Airworthiness and Flight Safety Management department has the following tasks:**
  Департамент летной годности и управления безопасностью полетов решает следующие задачи:

  1. *To develop the normative and administrative documents regulating the Company processes for Continued Airworthiness and Flight Safety Management.*
     Разработка нормативных и директивных документов, регламентирующих процедуры выполнения в Компании работ по поддержанию летной годности и управлению безопасностью полетов.
  2. *To interact with Aviation Authorities and Aviation Administrations concerning Continued Airworthiness and Flight Safety Management issues.*
     Взаимодействие с Авиационными властями и органами государственного регулирования гражданской авиации по вопросам поддержания летной годности и управления безопасностью полетов

Airworthiness and Flight Safety Management Implementation Status

Статус создания Департамента ЛГУБП

✔ **The Airworthiness and Flight Safety Management department has the following tasks:**
Департамент летной годности и управления безопасностью полетов решает следующие задачи:

3. *To assess the impact of an occurrence (in-service, flight test and during production) to the A/C Airworthiness and to ensure that the appropriate corrective actions to restore the Airworthiness level were developed and implemented.*
Оценка влияния событий на производстве, летных испытаниях и в эксплуатации на летную годность ВС, и обеспечение разработки и внедрения мероприятий по поддержанию летной годности в зависимости от влияния события

4. *To ensure the analysis of the data related to the flight safety and appropriate corrective actions development and fulfillment.*
Обеспечение анализа данных, влияющих на безопасность полетов, и разработки и внедрения мероприятий по управлению безопасностью полетов.

5. *To participate in the internal audits in Company structural subdivisions to check the fulfillment of the procedures related to ensure the Continued Airworthiness and Flight Safety Management.*
Участие в проведении аудитов в структурных подразделениях Компании на предмет выполнения процедур поддержания летной годности и управления безопасностью полетов

SMS Implementation Status

Статус реализации СУБП

- ✔ **Special Working Group has been established to integrate the SMS into the Company and has regular meetings since 2010**

  Создана специальная Рабочая группа для интегрирования СУБП в Компании, которая проводит регулярные заседания, с начала 2010

- ✔ **Safety Policy has been defined**

  Определена Политика в области безопасности полетов

- ✔ **Company organization has been defined**

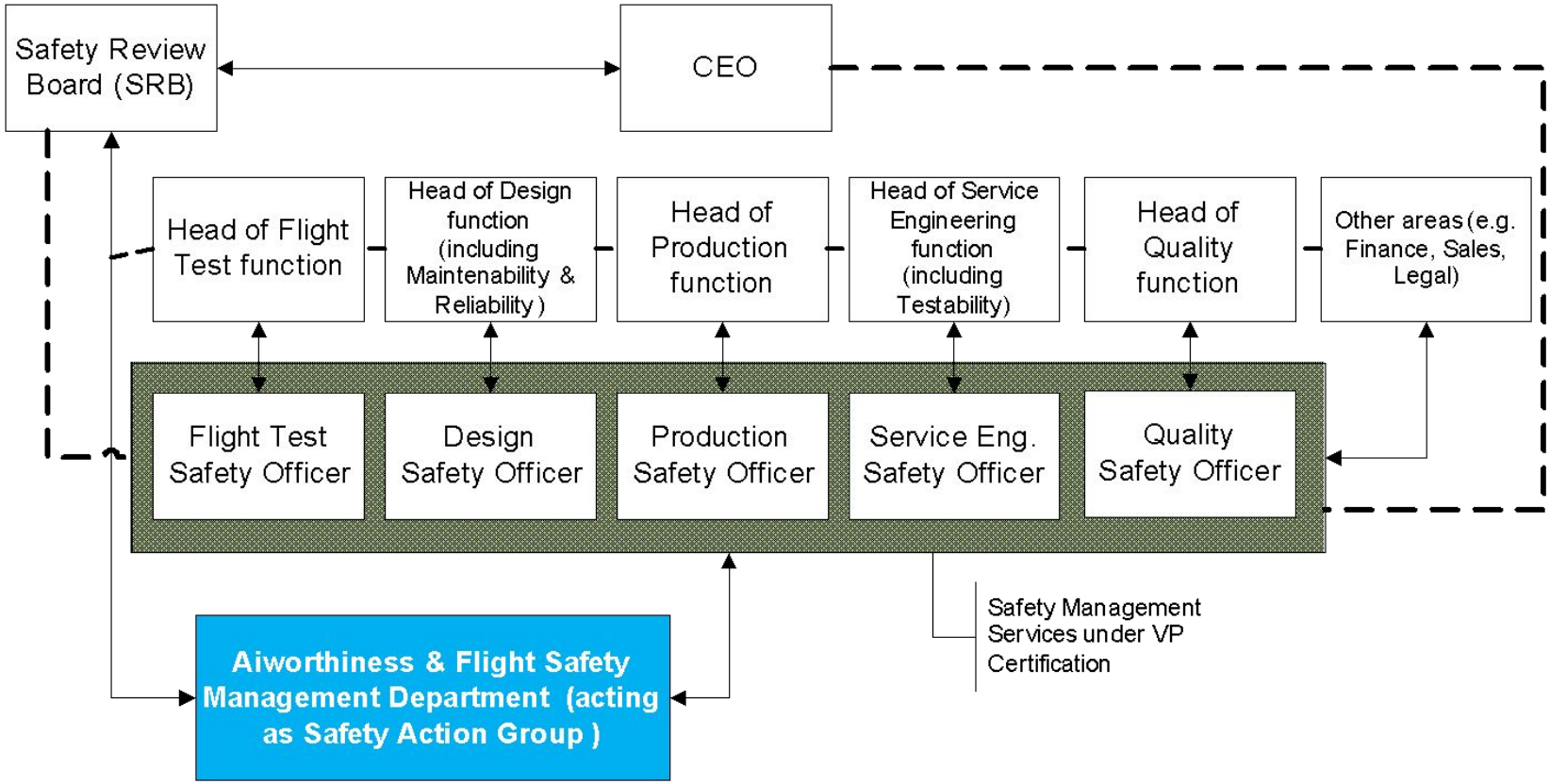
  Определена организационная структура Компании

SMS Implementation Status

Статус реализации СУБП

✔ Company organization for SMS:

Организационная структура Компании в рамках СУБП:



SMS Implementation Status

Статус реализации СУБП

✔ Company organization for SMS:

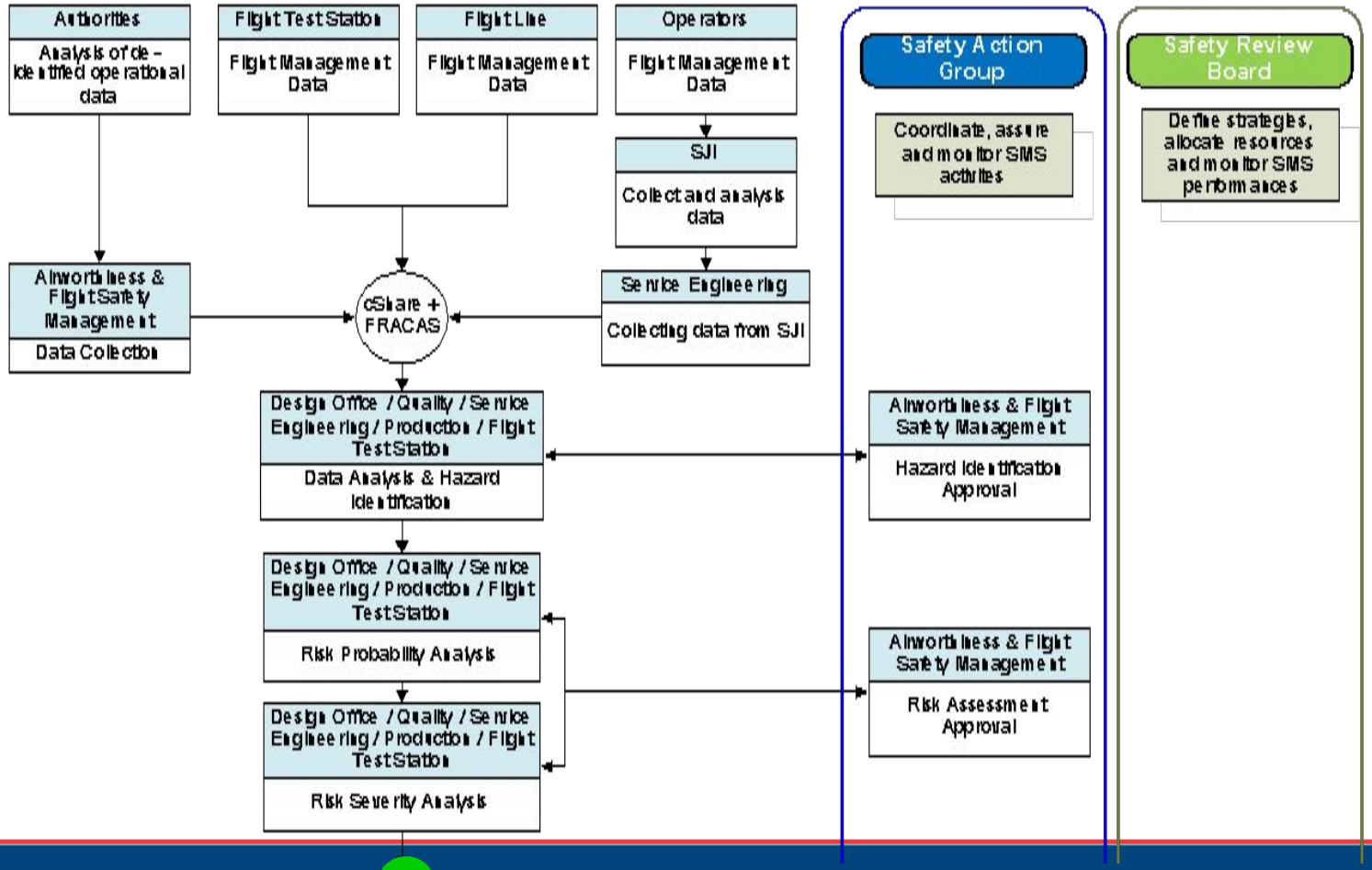
Организационная структура Компании в рамках СУБП:

SMS Implementation Status

Статус реализации СУБП

✔ **Activities flow has been defined**

Разработана схема процесса

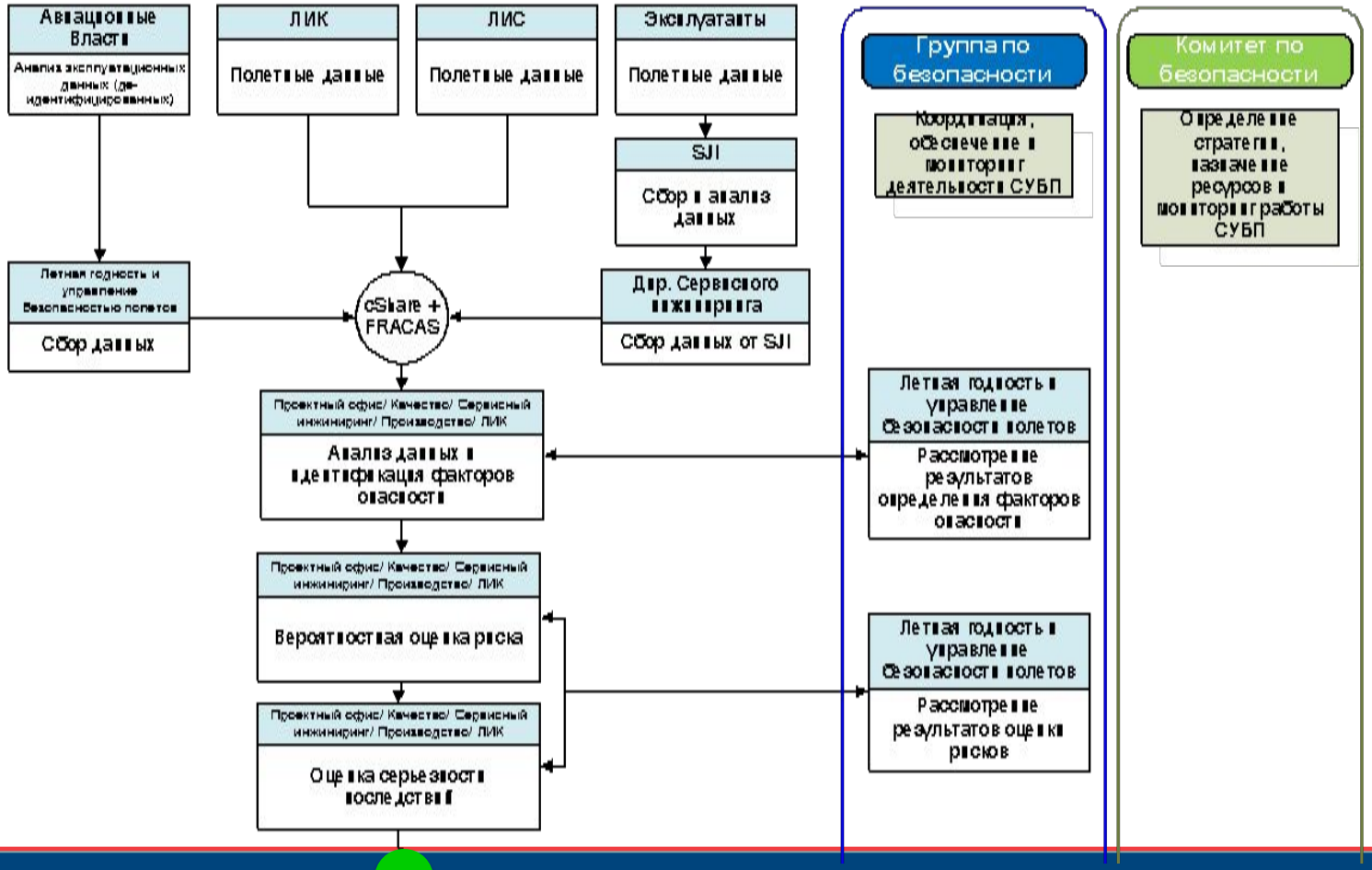


SMS Implementation Status

Статус реализации СУБП

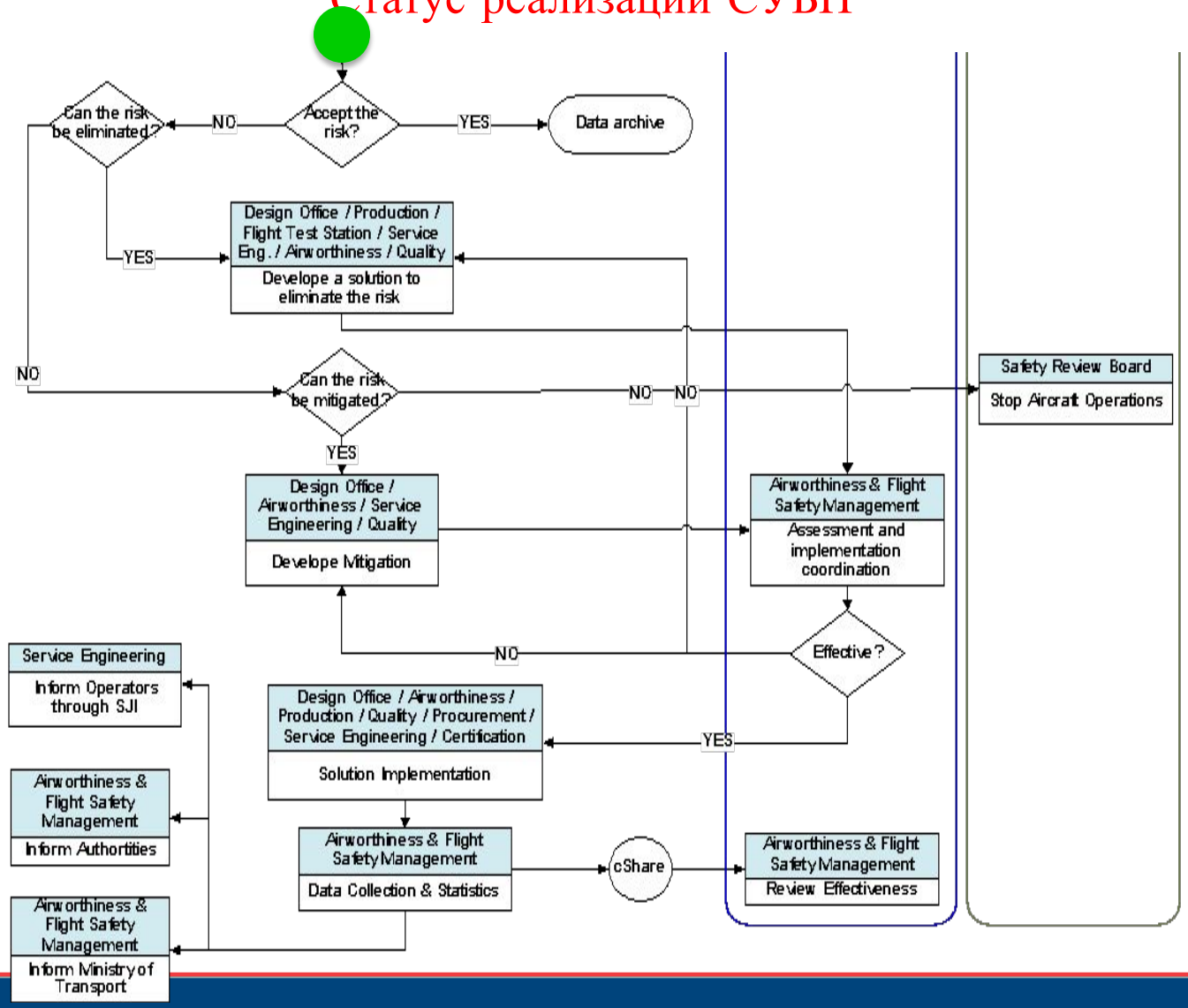
✔ **Activities flow has been defined**

Разработана схема процесса



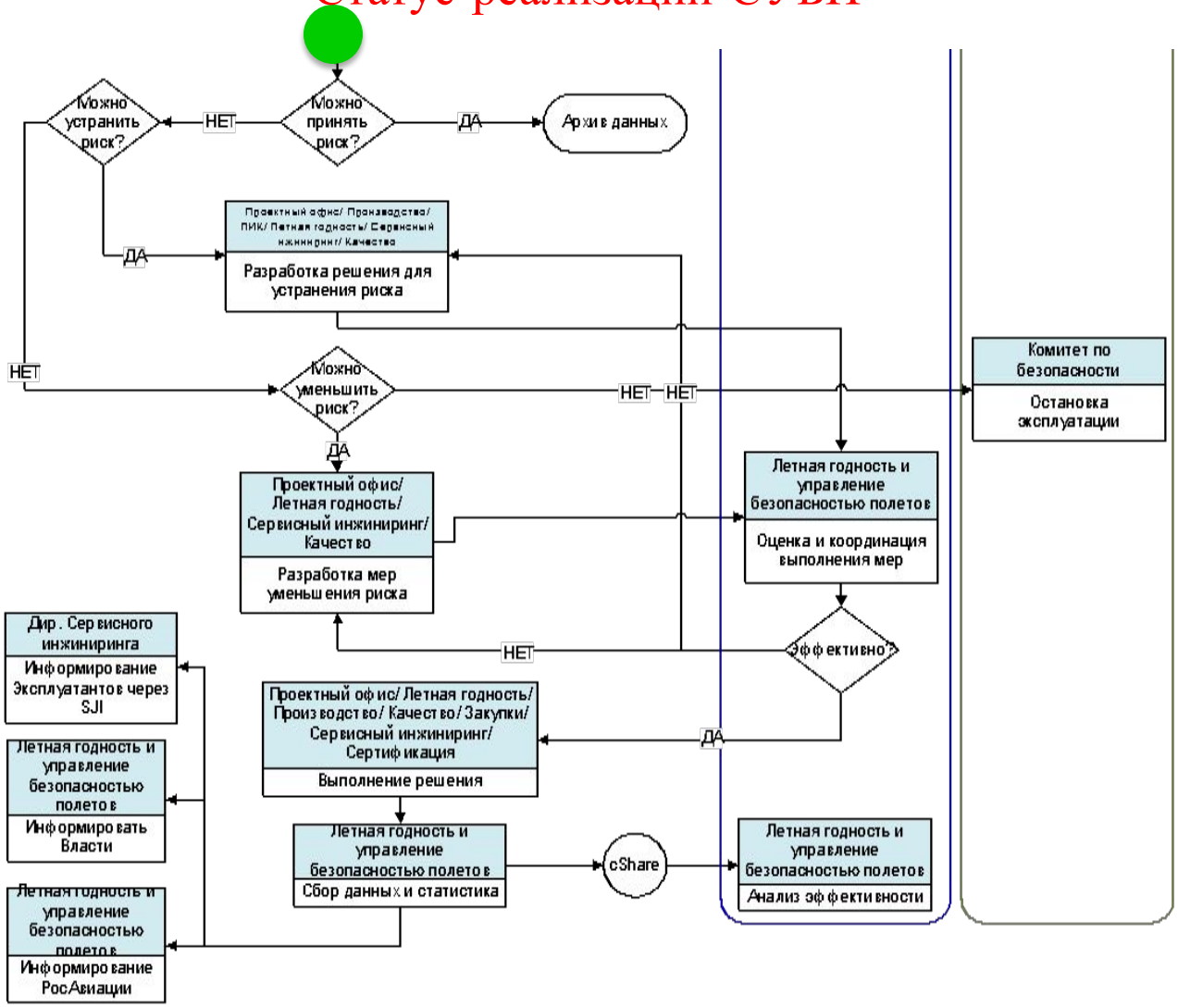
SMS Implementation Status

Статус реализации СУБП



SMS Implementation Status

Статус реализации СУБП



SMS Implementation Status

Статус реализации СУБП

- ***Most of the tools to be used for collecting and analyzing the data are in place (RRJ-Экспресс, ЭРЛАН-2, FRACAS, cShare …)***
  Большая часть инструментов, необходимых для сбора и анализа информации, функционируют (RRJ-Экспресс, ЭРЛАН-2, FRACAS, cShare …)

- ***The SMS Implementation Plan is under development to:***
  Разрабатывается План реализации СУБП в Компании, в частности:
  - *define the roles, tasks and responsibility of the reactive, proactive and predictive processes,*
    Определение функций, задач и обязанностей в рамках реагирующего, проактивного и прогностического методов,
  - *define how to build SMS on existing processes, integrating with other management systems by tailoring a flexible framework to the organisation,*
    Определение способа построения СУБП с учетом существующих процессов, интеграция с другими системами управления,
  - *define the required documentation.*
    Разработка необходимой документации.

- ***For 2012 is planned to put in place proactive and predictive processes, safety performance indicators based on the experience matured during 2011.***
  На 2012 запланировано внедрение проактивного и прогностического методов, а также показателей эффективности управления безопасностью полетов на основе опыта 2011 года.