

Подготовка
централизованного
обзора функции
– **единый портал
функций**

Валерий Стурис

Консультант, Государственная канцелярия Латвии,
проект технической помощи Королевства Дания «Техническая
поддержка реформ государственного сектора в Украине»

Теоретические предпосылки

- ▣ **Возможные направления анализа (аудита, обзора, подготовки перечня, списка, и.т.д.) функций выполняемых учреждениями государственной власти:**
 - По отношению к структуре власти (вертикальный, горизонтальный, фундаментальный, универсальный, и т.д.)
 - По отношению к содержанию (бюджета, административного управления, определённых систем, юридических определений положений, исполнения государственных функций)
 - По отношению к исполнителю (внутренний, внешний, государственный, всеохватывающий)
 - По охвату (процесса, функций, учреждения, всего государственного управления, всей деятельности органов власти и финансирования)

- ▣ **Основные точки дискуссии, «волчьи капканы»**
 - Определение – что такое функция, задача, функциональный аудит, обзор деятельности, и т.д.
 - Как правильнее юридически определить функцию в положении учреждения, нормативном акте или законе?
 - Чем отличается аудит от обзора, анализа, и т.д.?
 - Где и когда ту или эту иную функцию причислить?



Постановка задачи

- Постановлениями и последовательными решениями Кабинета Министров и соответствующими резолюциями Премьер-министра определена задача – **подготовить универсальный перечень всех функций выполняемых органами государственной власти, соответствующих апроприаций бюджета и другой информации, которая давала бы представлению о характере выполняемой функции, возможностях исключения (оптимизаций, делегирования, аутсорсинга, и т.д.) и предоставляла бы «поле для дискуссий» по подготовке бюджета на 2010 год**



Этапность выполнения задачи

- **Список и согласование списка функций** — путем **свободного определения** «эд-хок», не используя подход «ас-ис» (список из 754 функций, в противном случае получили бы 3000-4000 различных функций)
- **Последовательное дополнение** — бюджетные программы, подпрограммы, распределение бюджетных средств и людских ресурсов для выполнения функций, качественное описание (сущность, клиенты, риски) функций
- **Внесение поправок (связи с поправками к бюджету к середине года)** — уточнение описания функций
- **Самооценка и оценка значимости выполнения функций** — путем простой методики и оценки значимости в баллах (1 балл (нет необходимости выполнения функций) – 5 баллов (выполнение функции возможно только государством)). Участвуют все партнёры правительства (профсоюзы, работодатели, производство, самоуправление)
- **Внесение дополнительной информации Министерством Финансов** – классификация бюджетных программ (и связи с этим и функций) по функциям правительства (ЦОФОГ) и специальным группам для более детального представления сущности функций
- **Оценка общественностью** - (портал - www.piedaliesreforma.blogspot.com) – правильнее – учет общественного мнения
- **Определение коэффициентов значимости функции и использование при подготовке бюджета на 2010.год**

Краткая экскурсия.....

ORACLE® Interactive Dashboards

Моя Dashboard

Бюджет V1

Моделювання

Бюджет V1

Ласкаво просимо, Валерія!

Dashboard

-- Відповіді --

Інші продукти ▾

-- Налаштування ▾

-- Вийти

Інформація

Розташування

Резюме

Top
Features

Поперечний
перетин

Подробнее

КФОУ

Група
FinMin

В09 за
адресою

В09, за
пріоритетом

Пріоритетність
розсіювання

Порівняння

Пара...

Пояснення і скорочення

Інформаційний портал www.scandicfusion.com/vk/ задуманий як сховище даних, щоб забезпечити оперативну і візуально помітними матеріал для обговорення в галузі державного управління здійснюються функції з розбивкою по департаментам додому, класифікація функцій державного управління (КФОГУ) та оцінки для визначення пріоритетності функцій державного управління і фінансування суми. Інформація, яка вступила в портал здійснюється відповідно до міністерством і бюджетне управління, як це передбачено в даних. У випадку, коли дані, які відсутні (кількість працівників, функції природи або ризиків, роз'яснень тощо), прохання послатися на відповідні міністерства або відомства, бюджет. Система складається з двох частин - Dashboard (вона використовується для отримання інформації *iepriekšsagatavotu* вже визначило вибір форми) і відповіді (використовується для створення форми користувач *rašsagatavotas* і більш докладний аналіз з використанням декількох параметрів підхід, порівнюючи різні оцінки).

Для забезпечення *rašsagatavotu* форму пошуку ВІДПОВІДІ частини "Проблемна область" (Test область) вибрати "Бюджет V2. У лівій колонці показаний бути проаналізовані і зіставлені різні параметри - тиск на них, вони переїхали в правому дисплеї. На правій стороні компонування інформації, якщо необхідно, можна переміщати, додавати, вибрати тип розміщення, встановити відбір (фільтрація) умови для створення нових функцій, а також вибрати формат відображення (таблиця, *krosstabula*, планування і т.д.).

Державне управління у функції аналізу в основному використовується в панель приладів розділу.

Резюме

Забезпечує драль-вниз (дивитися глибше!) Доступ (до окремих функцій окремих рівнів), щоб вивчити і проаналізувати Агентство здійснювало функції фінансів 2009th і в 2010 році і сортування (за зростанням або зменшенням), клацнувши на стовпці правого краю. Меню - адміністративні департаменти та установи повинні забезпечити пріоритети одного окремого аналізу *detālāku* Департамент, вибравши всі (всі вибори), щоб відновити оригінальне меню. Якщо необхідно, вище меню для вибору комбінації (наприклад, МЗС і З, пріоритетними, аналізуючи тільки конкретної області). Діаграми візуальної картини інформацію, яка відображається в табличній формі (за допомогою операційної системи як Mozilla Firefox і Internet Explorer) дозволяє користувачам деталізувати - вниз від графічного зображення. Перейти в лівому

Агентство

МК

Управління в пріоритетному порядку

(Все вибір)

Йти



Топ 15 функції на суму

Funcк. НПК	Опції	Агентство	Програма	Підпрограма	Управління в пріоритетному порядку	Зайняті 09	Sum 09	APB суму 09	Департаменту запропоновано% суми Delta	Департамент запропонували APB Delta%
945	Члени Кабінету міністрів, парламентських секретарів, депутат Управління розгляду та обслуговування	МК	01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"	0	5	37	1.185.624	0	-23	
943	Сектор управління, в тому числі загальні функції підтримки:	МК	01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"	0	4	33	417,861	0	-7	
963	Фінансування Європейським соціальним фондом проекти 2007 по 2013 рік	МК	Results Фінансування за програмою 00:00. "Фінансування Європейським соціальним фондом проекти 2007 по 2013 рік", і вони є витрати, які не підлягають скороченню	0	5	0	381,304	381,304	221	221
944	Будівельний комплекс (ВК, ТМ, і Верховний суд. S) Управління та підтримка	МК	01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"	0	5	0	309,002	0	-3	
947	Рух документів та надання	МК	01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"	0	5	24	292,031	0	-19	
	Фонду технічної допомоги для		фінансування за програмою 17:00:00. "Технічна допомога на придбання фондом							

01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"

Підпрограма	Функц. НПК	Опції	Агентство	Орган	Управління в пріоритетному порядку	Зайняті 09	Sum 09	АРВ суму 09	Сума весни 10
0	943	Сектор управління, в тому числі загальні функції підтримки:	МК	--	4	33	417,861	0	388,856
	944	Будівельний комплекс (ВК, ТМ, і Верховний суд. S) Управління та підтримка	МК	--	5	0	309,002	0	300,855
	945	Члени Кабінету міністрів, парламентських секретарів, депутат Управління розгляду та обслуговування	МК	--	5	37	1.185.624	0	916,084
	946	Правовий аналіз	МК	--	5	8	209,019	0	179,240
	947	Рух документів та надання	МК	--	5	24	292,031	0	235,941
	948	Законодавство Edition	МК	--	4	14	182,077	0	153,760
	949	ПК нові проекти і рішеннях і розвитку	МК	--	5	1	15,605	0	10,667
	950	Інформація та обслуговування обладнання зв'язку	МК	--	3	3	35,725	0	21,938
	951	Уряд зв'язок	МК	--	5	9	124,933	0	113,735
	952	ES обслуговування бібліотек та підвищення поінформованості громадськості з питань ЕС. До кінця 2009 року буде передана в міністерство закордонних справ.	МК	--	3	4	75,414	0	0
	953	Політику та планування розвитку системи координувати її здійснення	МК	--	5	2	37,881	0	28,552
	954	Національного розвитку, державної політики та координація	МК	--	5	4	77,506	0	58,160
	955	Призначення персоналу та узгодження класифікації посад	МК	--	5	4	77,943	0	41,585
	956	Позакласних занять і депутата завдань	МК	--	5	5	91,913	0	84,000
957	Міжнародне правосуддя	МК	--	5	7	200,856	0	179,240	

Агентство

МК

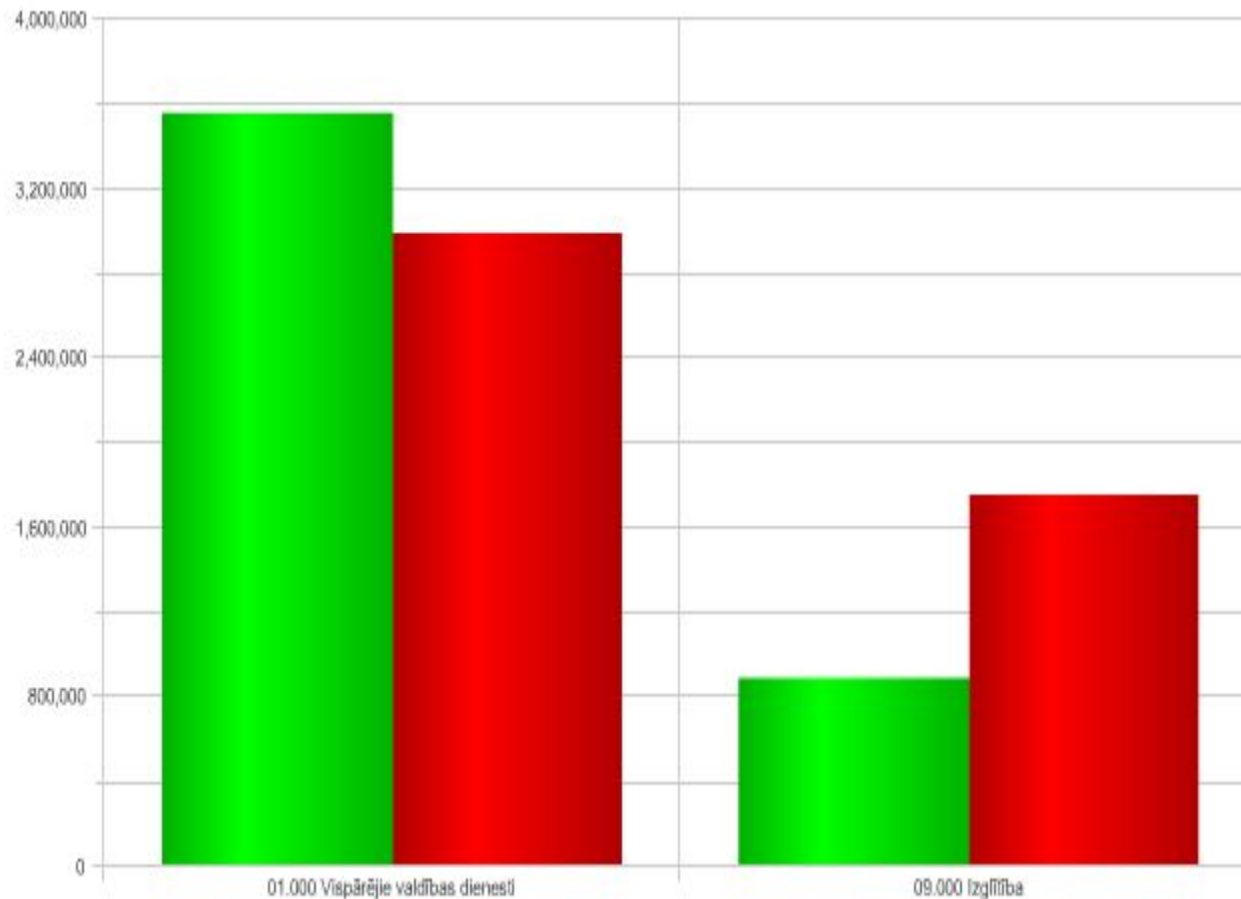
Управління в пріоритетному порядку

(Все вибір)

Іти

Резюме КФОУ

КФО 1 Mgmt.	Зайняті 09	Департамент пріоритету (avg.)	Функція Кількість	Sum 09	APB суму 09	Сума весни 10	Департамент APB суму 10	Суми Delta	APB-Delta
01000 Загальні державні послуги	163	4,5	19	3.551.648	143,207	2.996.382	254,815	-555,266	111,608
09000 Освіта	5	4,3	3	885,929	639,788	1.754.134	1.653.624	888,205	1.013.836
Разом	168	4,4	22	4.437.577	782,995	4.750.516	1.908.439	312,939	1.125.444



Агентство

Управління в пріоритетному порядку

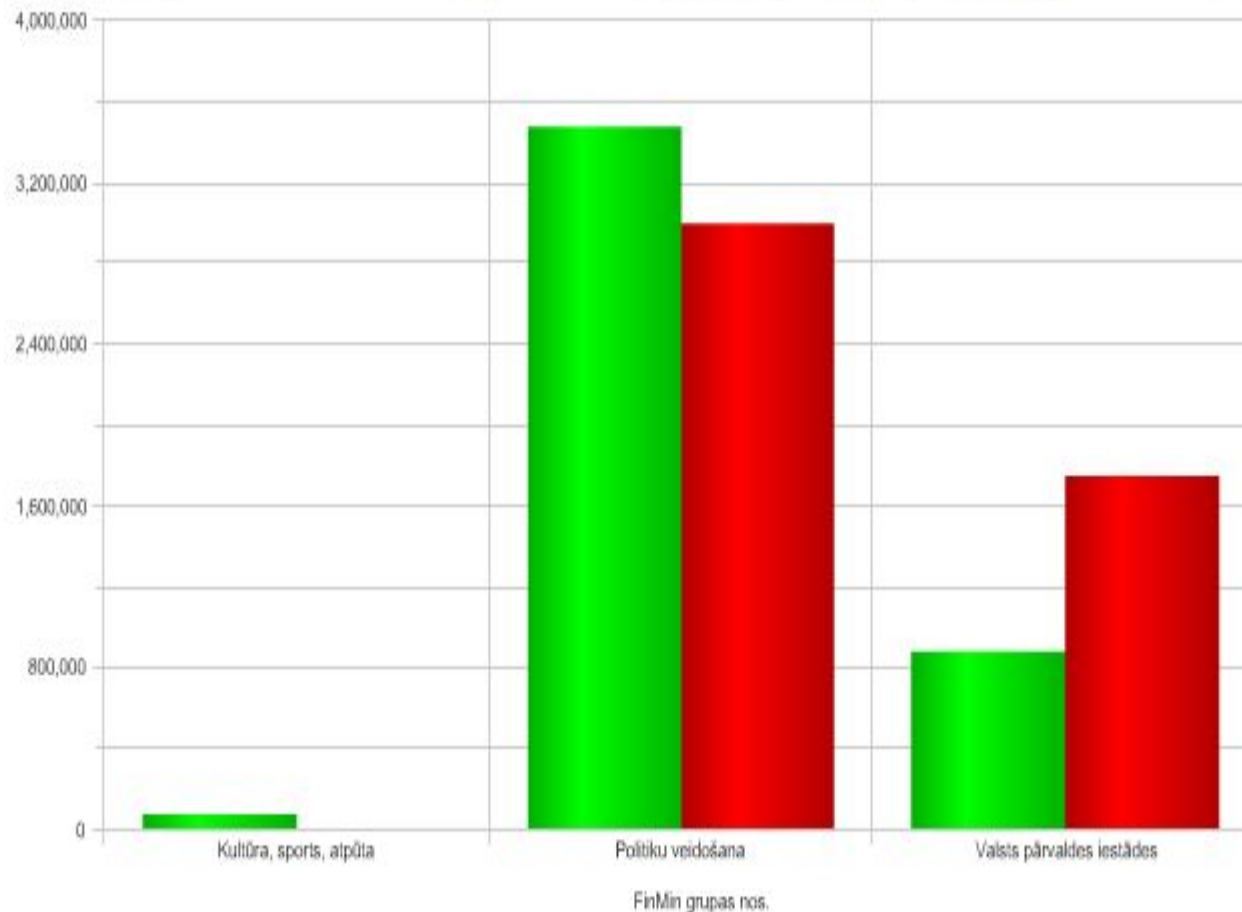
МК

(Все вибір)

Іти

Резюме по групах FinMin

NOS FinMin групи.	Зайняті 09	Департамент пріоритету (avg.)	Функція Кількість	Sum 09	APB суму 09	Сума весни 10	Департамент APB суму 10	Суми Delta	APB-Delta
Культура, спорт, відпочинок	4	3,0	1	75,414	0	0	0	-75,414	0
Розробка політики	159	4,6	18	3.476.234	143,207	2.996.382	254,815	-479,852	111,608
Національні регулюючі органи	5	4,3	3	885,929	639,788	1.754.134	1.653.624	888,205	1.013.836
Разом	168	4,0	22	4.437.577	782,995	4.750.516	1.908.439	312,939	1.125.444



Агентство

МК

Іти

Пріоритетність розсіювання

Пріоритетність розсіювання, отримані за допомогою статистичних функцій "стандартне водотоннажність" (стандартне відхилення). Отримані результати сортуються за графою "Пріоритет розповсюдження (у середньому)" за спаданням, і після - весна, програми, суб.

Агентство	Програма	Підпрограма	Funck. НПК	Опції	Пріоритетність дисперсії (в середньому)	Департамент пріоритету (avg.)	ССПЛ пріоритету (avg.)	LPS пріоритету (avg.)	FinMin пріоритету (avg.)	LEC пріоритету (avg.)	ЛатППП пріоритету (avg.)	Пріоритет суспільного (avg.)	Уроки. 09	Sum 09
МК	01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"	0	949	ІТК нові проекти і рішеннях і розвитку	2,1	5	0	0	4	3	0	2	1	15,605
МК	01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"	0	953	Політику та планування розвитку системи координувати її здійснення	2,0	5	0	1	4	3	0	2	2	37,881
МК	01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"	0	954	Національного розвитку, державної політики та координація	1,8	5	1	1	4	3	0	2	4	77,506
МК	01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"	0	950	Інформація та обслуговування обладнання зв'язку	1,3	3	3	5	3	5	2	2	3	35,725
МК	01.00.00. "Функціонування кабінету, політика уряду"	0	952	ES обслуговування бібліотек та підвищення поінформованості громадськості з питань ЄС. До кінця 2009 року буде передана в міністерство закордонних справ.	1,3	3	3	3	3	3	0	1	4	75,414

Одна з функцій розширеного

396

Інвалідність інформаційних систем (IIS) на трек**2009th Бюджет: 40,949****вкл Іноземні фінансування: 0****Співробітники: 3**

Відділ: Л.М.

Програма: 05.00.00 державних соціальних послуг

Підпрограма: 05.62.00.Invaliditātes досвіду з

Орган: VDEĀVK

Черговість: 5

Функсе. характеру:

Інформаційна система національного значення, в якому міститься інформація про неіснуючих інвалідів. На основі цієї бази даних будуть побудовані реєстру інвалідів. IIS забезпечує інформаційну підтримку основних функцій продуктивності проведення іспитів по інвалідності, інвалідів відстеження ліцензій, функції управління продуктивністю, необхідних для отримання статистичної інформації. У ході експертизи або видачі сертифіката дані заносяться в онлайн IIS, в режимі реального часу, що документування ході експертизи, записи інвалідності ліцензії, що містить заяву, думками, знаннями акти, офіційні документи, статистична інформація, необхідна для автоматизованого друку. IIS внутрішніх користувачів-195 Вона використовується безперервно протягом 24 годин, 7 днів на тиждень, тому що він надає доступ для зовнішніх користувачів.

Функсе. Клієнти:

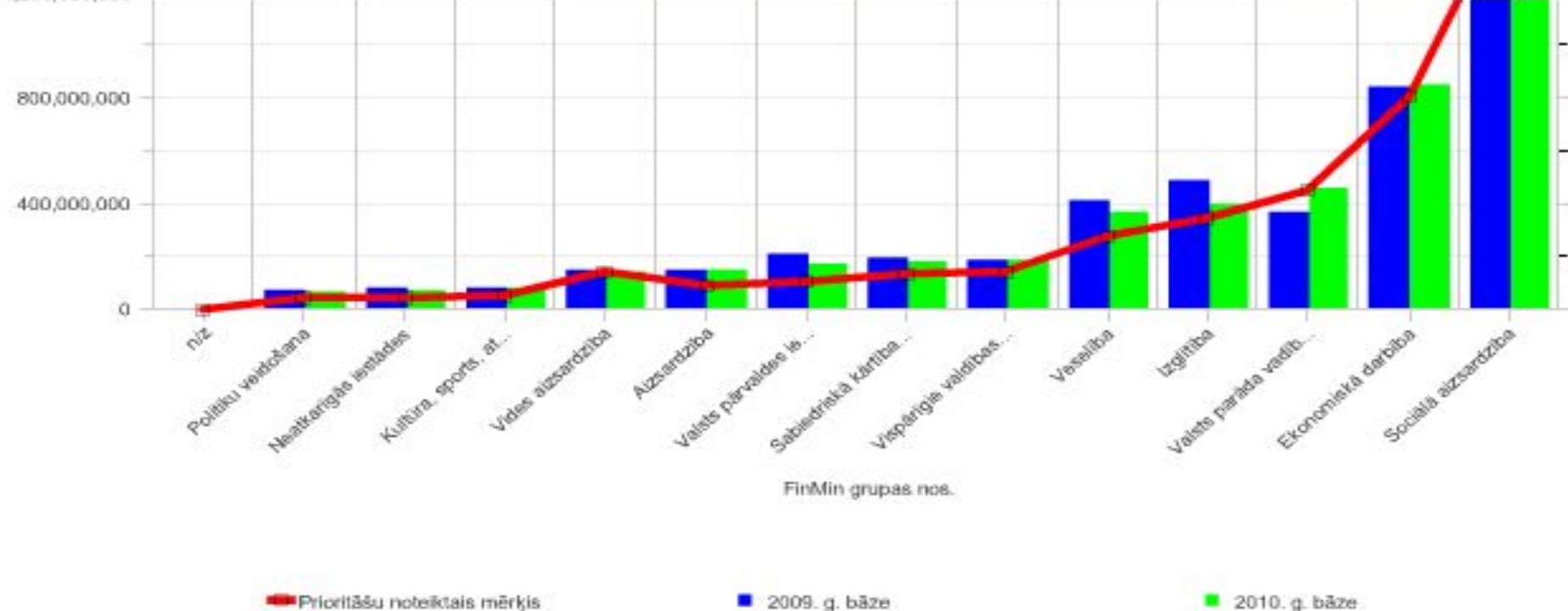
Інвалідність експерт бере участь у процесі користувачів ІС (лікарі, медсестри). Найбільш інвалідам 1 раз на рік має право на отримання інформації про даних, введених в системі IIS. Латвійська Транспортного Страхового Бюро. Національне агентство соціального страхування. Соціальна інтеграція державного органу. Різні установи (Національної поліції, в'язниць, автомобільному транспорту, VASPI).

Функсе. Ризики:

Якщо не отримав інформацію з системи скомпрометований послуги для інвалідів в усіх цих установах. Комп'ютеризована поточної перевірки та видачі інвалідам процес ліцензії. Що стосується IIS не ведуться відповідно до законів і правил змін, а не ліквідувати можливі заходи IIS і підходи до вирішення проблем

	Загальна сума
Sum 09	40,949
APB суму 09	0
Сума вески 10	32,759
Департамент APB суму 10	0
Суми Delta	-8,190
APB-Delta	0

	Пріоритети
Департамент пріоритету (avg.)	5
LEC пріоритету (avg.)	2
ЛатТПП пріоритету (avg.)	2
ССПЛ пріоритету (avg.)	5
LPS пріоритету (avg.)	5
FinMln пріоритету (avg.)	4
Пріоритетність дисперсії (в середньому)	1,4



NOS FinMin grupi.	2009th p. baza	2010th p. baza	Приоритетність цільових	Приоритетною цільової - 2010. p. база
N / Z	0	59,197	0	-59,197
Розробка політики	74.988.300	69.243.355	42.457.490	-26.785.864
Незалежний орган	81.389.849	72.826.621	45.790.978	-27.035.643
Культура, спорт, відпочинок	82.129.107	82.319.066	51.835.763	-30.483.303
Охорона навколишнього середовища	151.829.375	143.874.076	143.147.407	-726.669
Охорона	153.599.753	148.899.325	88.922.847	-59.976.478
Національні регулюючі органи	207.710.112	173.169.659	109.153.573	-64.016.086
Громадський порядок та безпеку	194.803.055	177.400.848	132.817.794	-44.583.054
Загальні державні послуги	190.752.486	185.232.812	146.758.402	-38.474.410
Здоров'я	412.668.313	372.345.994	280.821.722	-91.524.272
Освіта	488.452.141	402.306.770	347.212.043	-55.094.727
Регулювання державного боргу, внески до ЄС	367.675.688	458.576.276	449.450.982	-9.125.294
Економічна діяльність	842.649.612	850.446.583	808.123.224	-42.323.359



Реформа публічної адміністрації щоденник

[Новини](#) | [Документи](#) | [Опитування](#) | [Реформа Керівна група](#) | [Думки](#)

Vērtējiet Міністерство економічних функцій

Завершення роботи над функцією оцінки. Дякуємо вам за участь! У найближчі дні опублікувати результати!

Міністерство економіки та її інститути функція 78

867-м Статистика, збір статистичних даних і агрегації (CSP) *

Характер функцій: надавати дані користувачів своєчасними, точними, повними, зрозумілими та міжнародно порівняльними статистичних даних про латвійських економічних, демографічних, соціальних та екологічних явищ і процесів (в залежності від даних оприлюднений один раз на місяць, квартал, рік) функціями КЛІЄНТАМ: Євростат МВФ, ОЕСР, МОП (Міжнародна організація праці), Організації Об'єднаних Націй, латвійський банк, Сейм, Кабінет міністрів, Президента, державних і місцевих органів влади, громадських організацій і суспільства в цілому. Вітчизняні та зарубіжні користувачі даних отримати необхідні статистичні інформаційні функції ризику: дані користувачів не будуть отримувати необхідну інформацію. Латвія до майже 300 в порушення статистики обов'язкового законодавства ЄС, як очікується, судові процеси і потенційні великі штрафи. Латвійська відсутні дані міжнародно порівнянних даних у рядках, що описують соціально-економічні процеси в Латвії та ЄС. Міжнародні інститути не будуть отримувати достатню кількість даних, необхідних для економічного і соціального процесу оцінювання. Латвія дискредитувати своє ім'я і створює погане враження про нездатність виконувати зобов'язання з надання статистичних даних. Відповідальний за латвійської держави і місцевого самоврядування не мають достатніх даних, щоб гарантувати, що деякі закони і правила, стратегії, заходи політики. СУМА: 7512231 працівника: 543

0 1 2 3 4 5

Яскравий Цитировать

Національний реєстр Заступник директора з розвитку уряду та координації політики в питаннях, Байба Петерсоні

"Плани по старінню до їх прийняття"

Ефективне управління та Форуму з партнерства, 08.10.2009.

Зазначені nejedzibam!



Характерные (типичные) группы функций

- Разработка политики и нормативных актов (подготовка проекта) бюджета
- Надзор над учреждениями, исполнением политики и бюджета
- Предоставление услуг, сервисное обслуживание
- Вспомогательные функции
- Финансовой деятельности (распределение субсидий, обслуживание средств фондов ЕС, и т. д.)

Роль Государственной канцелярии при подготовке обзора – единого портала

- Надзор, контроль над исполнением
- Соблюдение порядка и процедур, минимальное методическое пособие
- Последовательное внедрение, поддержание функциональности портала
- Координация министерств
- Техническое обеспечение работы
- Обеспечить общественность информацией о принятых решениях

Направления улучшения единого портала функций

- Дополнение описания функций:
 - Административная классификация – учреждение(-я) выполняющие функции
 - Экономические категорий классификации апроприаций
 - Услуги связанные с выполнением функций
 - Показатели выполнения (результаты деятельности)
- Создание и отображение более продвинутой и усовершенствованной системы оценки избыточности, дублирования и необходимости выполнения функций
- Более совершенное моделирование в режиме «что будет если»
- Более усовершенствованный подход при учете мнения населения, политических партий и партнёров правительства

Критические факторы успеха

- Скорость предоставления первых значимых результатов – 1-2 месяца с начала постановки задачи
- Целенаправленность – не изобретать сложные системы, а адаптировать существующие решения
- Дружественно пользователю, воспринимается интуитивно
- Высокая степень адаптации к изменениям – дни и часы для внесения изменений
- Множество точек зрения, дименсий в одном инструменте, все видят всё
- Возможности неограниченного дополнения
- Графическое изображение данных
- Возможность моделирования ситуаций – разработка сценариев
- Доверительное отношение к обмену информацией в сети

Процес продовжається

 Terminal

[MiniBNS](#) [Arhīvs](#) [Memo](#) [Jaunākās ziņas](#) [Markieris](#)

Державна канцелярія

Суспільство & Політика > латиська новини

[Останні новини](#)



Затлерс: вона не може бути питання про скорочення президентські функції офісу

08:34, Січень 18, 2010

izdrukāt 

nosūtīt 

piezīme redaktoram 

РИГА, 18 січня, BNS - Президент Латвії Валдіс Затлерс вказує, що не може бути й мови про скорочення президентського офісу функціями.

"Prezidentna функцій і, таким чином, президентські функції служби ефективно визначати Конституції, з часом мова йде про скорочення деяких функцій не може бути. Необхідністю скорочення витрат на ці функції, це вже зроблено", заявив він в інтерв'ю, переданому понеділок ранок, "900 секунд".

Затлерс зазначив, що президентські канцелярські витрати в 2009 році в порівнянні з 2007 роком. рік скоротилося на 45%, а цього року президент запланованих коштів скорочені на 228 тисяч латів.

Вже vēstīts, що прем'єр-міністр Валдіс Домбровскіс (New Era) просить всіх міністрів і попередження корупції та боротьби з Бюро Нормунд Хвильові функції і вивчити шляхи скорочення їх числа.

Схожі за змістом планує надіслати листа на ім'я прем'єр-міністра громадського президентської канцелярії.

BNS, + 371 67088608, zin@bns.lv