

Сбор и ввод нормативной информации при внедрении ERP

Заместитель генерального директора по информационным технологиям

Самаев Сергей Викторович

т. (495) 777-82-05, email: samaev@elektrozavod.ru

Каждый раз...

- Проблемы при определении необходимой информации (каждое предприятие имеет свои особенности)
- Практически всегда необходима корректировка имеющихся данных
- Проблемы со сбором и корректировкой данных (приходится изменять бизнес-процессы)
- Проблемы с вводом нормативной информации
- Отдельный вопрос: САПР и ERP

Отдельная тема

- Внедрение бухгалтерской программы
- Внедрение кадрового модуля (отдел кадров – ОТиЗ)
- Внедрение ERP

Т.е. вопросы управления проектами

Опыт ОАО «ПК ХК ЭЛЕКТРОЗАВОД»

- Все у нас хорошо...
- Да, имеются проблемы
- Ввод состава по всем изделиям (от студентов до отдельного бюро)
- Ввод состава только по большим машинам
- Корректировка КД
- «Памятник» системе
- Ввод ТП

Особенности

- Невозможно использовать существующую базу
- Проведение ИИ (применяемость)
- Разузлование машино-комплекта
- Временные цеха
- Снабженцы: «Мы это не покупаем» (организация ограничительного перечня)
- Корректировка КД
- Переход от типовых ТП к операционным маршрутам на каждую ДСЕ (вопросы нормирования)

САПР – ERP

- Все шаги наполнения ERP техническими данными аналогичны шагам при внедрении САПР
- Учитывая особенности предприятия приходится адаптировать ERP, соответственно придется на каждом предприятии дорабатывать САПР и программу интеграции. За чей счет? Кто будет поддерживать программу интеграции?
- Проведение ИИ
- Может сразу вводить в ERP?

САПР – ERP (предложения к разработчикам ERP)

- Изначально в комплект поставки ERP включать программы САПР (условия: работа в одной базе, техническая поддержка в «одних руках»)
- Доработать ERP, чтобы появилась возможность получать оформленные по ГОСТ документы

Предлагаю поделиться своим
ОПЫТОМ

жду вопросов...