

# **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В РОССИИ И СТРАНАХ СНГ**

**Презентация Генерального  
Секретаря Банковской  
Ассоциации стран Центральной и  
Восточной Европы  
Иштвана Лендьела**

# МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ

- Низкая инфляции
- Стабильный валютный курс
- Стабильный экономический рост
- Сохранение внешнего и внутреннего баланса экономики
- Бюджетная дисциплина
- Низкий уровень внешней и внутренней задолженности
- Достаточно высокий уровень внутренних сбережений

# НЕЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ

- **Правопорядок**
- **Банковско-финансовое законодательство**
- **Охрана права собственности**
- **Защита интересов банков**
  - против заемщиков
  - против небанковских конкурентов
  - против гос. органов
- **Банковская ассоциация**
- **Налоговый режим**

# ФИНАНСОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

- **Платежно-расчетная система**
- **Страхование вкладов**
- **Небанковские финансовые институты**
  - **страховые компании**
  - **пенсионные фонды**
  - **лизинг, факторинг**
- **Рынок недвижимости**
- **Финансовые рынки, финансовые инструменты, депозитарии**
- **Кредитное бюро, рейтинговые агентства, аудиторы**
- **Банковская ассоциация**

# ФИНАНСОВО-БАНКОВСКИЙ НАДЗОР

- **Законодательное обоснование**
- **Защита интересов банковской системы – не карательный орган**
- **Независимость**
- **Если не входит в ЦБ -тесная связь с ЦБ**
- **Обучение кадров**
- **Гибкость**
- **Предпочтение сути формальности**

# РЕГУЛИРОВАНИЕ

## Определение адекватной структуры банковской системы

- Виды банков (универсальный, коммерческий, кооперативный, инвестиционный, ипотечный, строительно-сберегательный, банк микрофинансирования)
- Юридическая форма (АО)
- Определение сферы деятельности
- Минимальные условия лицензирования
  - 🏦 Мин. уровень капитала

🏦 Доля иностранного капитала

## Текущее регулирование

С учетом защиты интересов банковской системы

# ТИПИЧНЫЕ ПРОБЛЕМЫ НА УРОВНЕ ОТДЕЛЬНЫХ БАНКОВ

- **Непрозрачность состава акционеров**
- **Расхождения между интересом акционеров и**
- **Корпоративное управление**
- **Управление рисками**
- **Концентрация рисков**
- **Связанные стороны**
- **Управление филиальной сетью**
- **Отсутствие отчетности по МСФО**
- **Отсутствие международного аудита**
- **Отсутствие международного рейтинга**

# ВНУТРЕННЕЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- **Независимый риск-менеджмент**
- **Эффективный, независимый стресс-тестинг**
- **Надлежащее место риск-менеджеров в иерархии банка**
- **Внутренний риск-менеджмент не должен быть заменен использованием внешних кредитных рейтингов**

# ВЫВОДЫ

- **БАНКИ СНГ ИМЕЮТ УНИКАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ**
- **ОНИ МОГУТ РАЗВИВАТЬСЯ С УЧЕТОМ ОШИБОК, СОВЕРШЕННЫХ ЗАПАДНЫМИ БАНКАМИ И БАНКАМИ ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ**
- **НЕОБХОДИМЫМИ УСЛОВИЯМИ РАЗВИТИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ПОДДЕРЖКА СО СТОРОНЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА, ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА И МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ**
- **ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И ГАРМОНИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СЛЕДУЕТ ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ НА ОБРАЗОВАНИЕ КЛИЕНТОВ, СОТРУДНИКОВ И ВЛАДЕЛЬЦЕВ БАНКОВ**

**БАНКИ – ЭТО ОБЩЕСТВЕННО ПОЛЕЗНЫЕ ИНСТИТУТЫ!**