



Внедрение системы управления рисками в ОАО «Сибирьтелеком»

**С.А. Гроза – директор департамента
внутреннего аудита ОАО «Сибирьтелеком»**



Этапы создания системы управления рисками в ОАО «Сибирьтелеком»

Пилотный проект

Разработка модели и основных принципов функционирования системы,

Разработка нормативных документов по системе управления рисками,

Подготовка основных баз данных для внедрения системы,

Разработка плана мероприятий по внедрению системы управления рисками.

Внедрение системы

**Утверждение методологических и регламентирующих документов,
Создание организационной структуры управления рисками.**

Выполнение работ по управлению рисками



Система управления рисками: основные принципы

Система управления рисками (СУР) – система диагностики рисков процесса, а также планирования, контроля и анализа мероприятий, минимизирующих, локализуемых или ликвидирующих последствия рискованных событий, либо снижающих вероятность наступления рискованных событий.

Основные принципы:

- комплексность управления рисками
- системность управления рисками
- соответствие структуры управления рисками практике управления, принятой в Обществе;
- персонификация обязанностей и ответственности;
- эффективность и практическая применимость мероприятий по управлению рисками.



Классификация рисков для управления

Система управления
рисками

Стратегические риски

Операционные риски

Риски, связанные с подготовкой отчетности

Риски нарушения требований действующего законодательства и нормативных актов

Финансовые риски (процентный, кредитный, риск платежеспособности)

Проектные риски



Этапы создания системы управления рисками в ОАО «Сибирьтелеком»

Пилотный проект

Разработка модели и основных принципов функционирования системы,

Разработка нормативных документов по системе управления рисками,

Подготовка основных баз данных для внедрения системы,

Разработка плана мероприятий по внедрению системы управления рисками.

Внедрение системы

**Утверждение методологических и регламентирующих документов,
Создание организационной структуры управления рисками.**

Выполнение работ по управлению рисками



Регламентирующие документы

1. Положение по управлению рисками

- определяет основные принципы создания и функционирования системы, основные подходы к управлению рисками.

2. Регламент проведения работ по управлению рисками

- определяет порядок организации и проведения работ по управлению рисками процесса в ОАО «Сибирьтелеком» (участники процесса управления рисками, их функции, порядок взаимодействия между собой и последовательность выполняемых ими действий).

3. Методические рекомендации по выполнению процедур в рамках системы управления рисками

- определяет методологию проведения работ в рамках системы управления рисками.

Структура системы управления рисками



Последовательность работ в рамках системы управления рисками

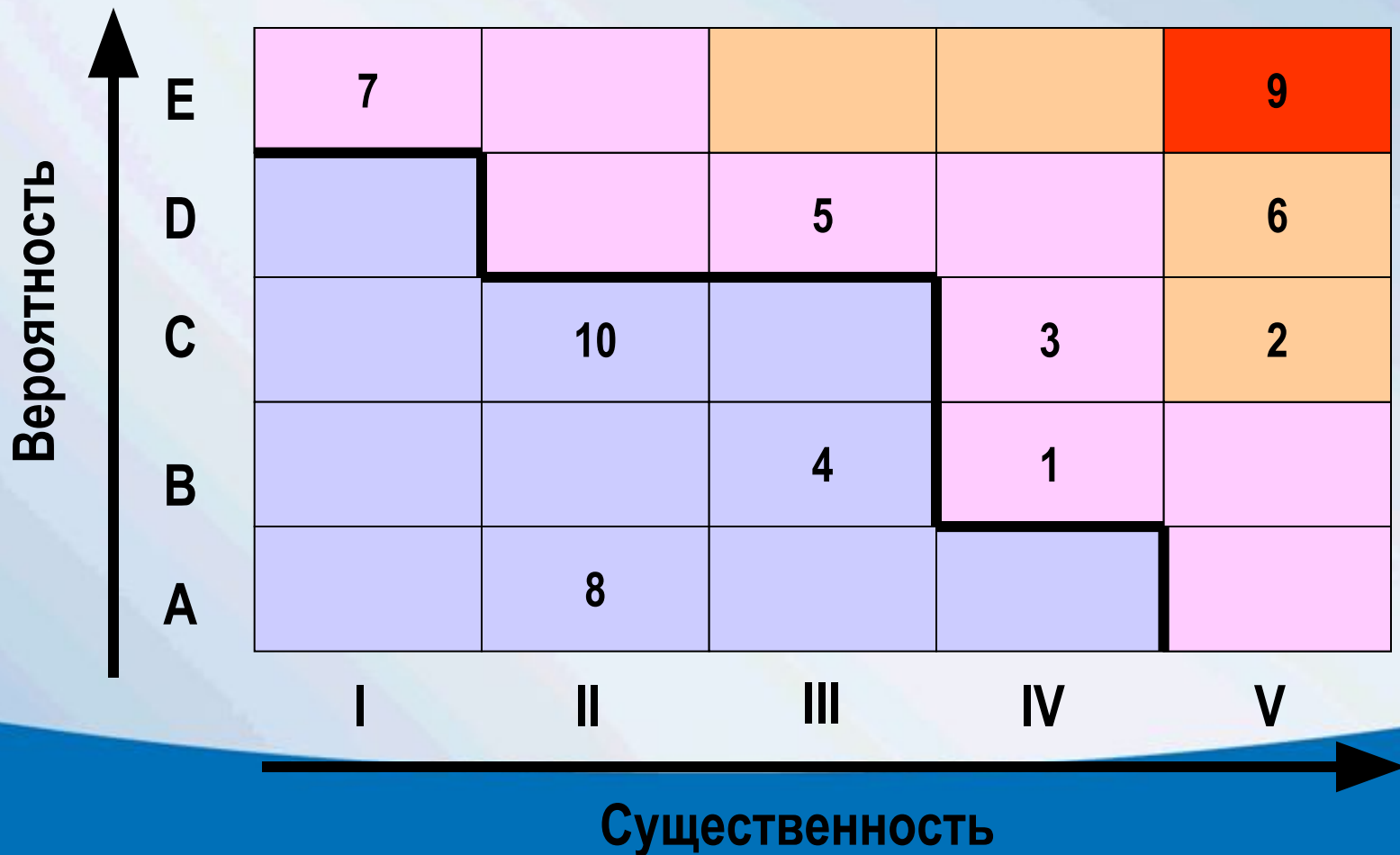
Последовательность работ в рамках СУР*

Основные результаты



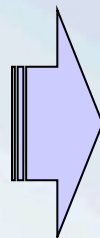
*СУР – система управления рисками

Ранжирование рисков (карта рисков)



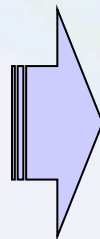
Методы управления рисками (1)

Снижение вероятности
наступления рисковог
события



Фактор риска

Снижение влияния
негативных последствий
от наступления
рисковог
события








Возможные
последствия

Принятие риска

Избежание риска






Методы управления рисками (2)

Процедуры, направленные на снижение вероятности наступления рискованных событий:

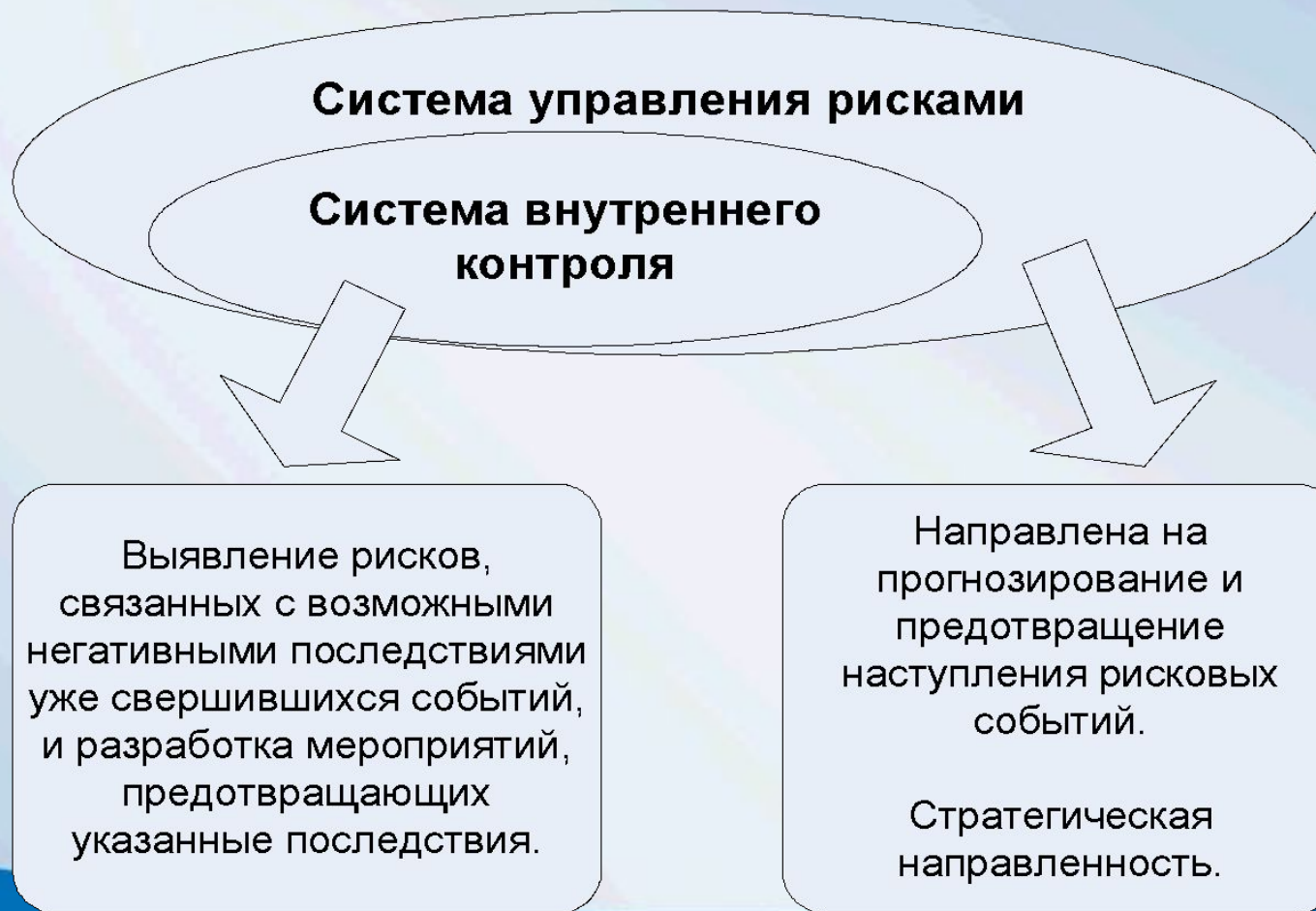
-  **Контроль исполнения, совершенствование действующих нормативных документов**
-  **Разработка новых внутренних нормативных документов**
-  **Повышение квалификации и мотивации персонала**
-  **Разработка (приобретение) и совершенствование информационных систем**
-  **Процедуры, направленные на совершенствование информационного обмена (создание систематизированных баз данных и т.п.)**

Методы управления рисками (3)

Процедуры, направленные на снижение влияния негативных последствий от наступления рисковогo события:

-  **Диверсификация риска**
-  **Страхование**
-  **Резервирование (самострахование)**
-  **Заключение договоров на специальных условиях**
-  **Локализация риска**

Управление рисками и внутренний контроль



Эффект от внедрения системы управления рисками

Повышение
эффективности
управленческих решений

Снижение рисков
потерь компании



Повышение инвестиционной
привлекательности и рыночной
капитализации компании





Спасибо за внимание!