



# **Внедрение системы управления рисками в ОАО «Сибирьтелеком»**

**С.А. Гроза – директор департамента  
внутреннего аудита ОАО «Сибирьтелеком»**



# Этапы создания системы управления рисками в ОАО «Сибирьтелеком»

## Пилотный проект

**Разработка модели и основных принципов функционирования системы,**

**Разработка нормативных документов по системе управления рисками,**

**Подготовка основных баз данных для внедрения системы,**

**Разработка плана мероприятий по внедрению системы управления рисками.**

## Внедрение системы

**Утверждение методологических и регламентирующих документов,  
Создание организационной структуры управления рисками.**

**Выполнение работ по управлению рисками**



## Система управления рисками: основные принципы

**Система управления рисками (СУР)** – система диагностики рисков процесса, а также планирования, контроля и анализа мероприятий, минимизирующих, локализуемых или ликвидирующих последствия рискованных событий, либо снижающих вероятность наступления рискованных событий.

### **Основные принципы:**

- комплексность управления рисками
- системность управления рисками
- соответствие структуры управления рисками практике управления, принятой в Обществе;
- персонификация обязанностей и ответственности;
- эффективность и практическая применимость мероприятий по управлению рисками.

# Классификация рисков для управления

Система управления  
рисками

Стратегические риски

*Операционные риски*

*Риски, связанные с подготовкой отчетности*

*Риски нарушения требований действующего законодательства и нормативных актов*

Финансовые риски (процентный, кредитный, риск платежеспособности)

Проектные риски



# Этапы создания системы управления рисками в ОАО «Сибирьтелеком»

## Пилотный проект

**Разработка модели и основных принципов функционирования системы,**

**Разработка нормативных документов по системе управления рисками,**

**Подготовка основных баз данных для внедрения системы,**

**Разработка плана мероприятий по внедрению системы управления рисками.**

## Внедрение системы

**Утверждение методологических и регламентирующих документов,  
Создание организационной структуры управления рисками.**

**Выполнение работ по управлению рисками**



# Регламентирующие документы

## **1. Положение по управлению рисками**

- определяет основные принципы создания и функционирования системы, основные подходы к управлению рисками.

## **2. Регламент проведения работ по управлению рисками**

- определяет порядок организации и проведения работ по управлению рисками процесса в ОАО «Сибирьтелеком» (участники процесса управления рисками, их функции, порядок взаимодействия между собой и последовательность выполняемых ими действий).

## **3. Методические рекомендации по выполнению процедур в рамках системы управления рисками**

- определяет методологию проведения работ в рамках системы управления рисками.

# Структура системы управления рисками



# Последовательность работ в рамках системы управления рисками

## Последовательность работ в рамках СУР\*

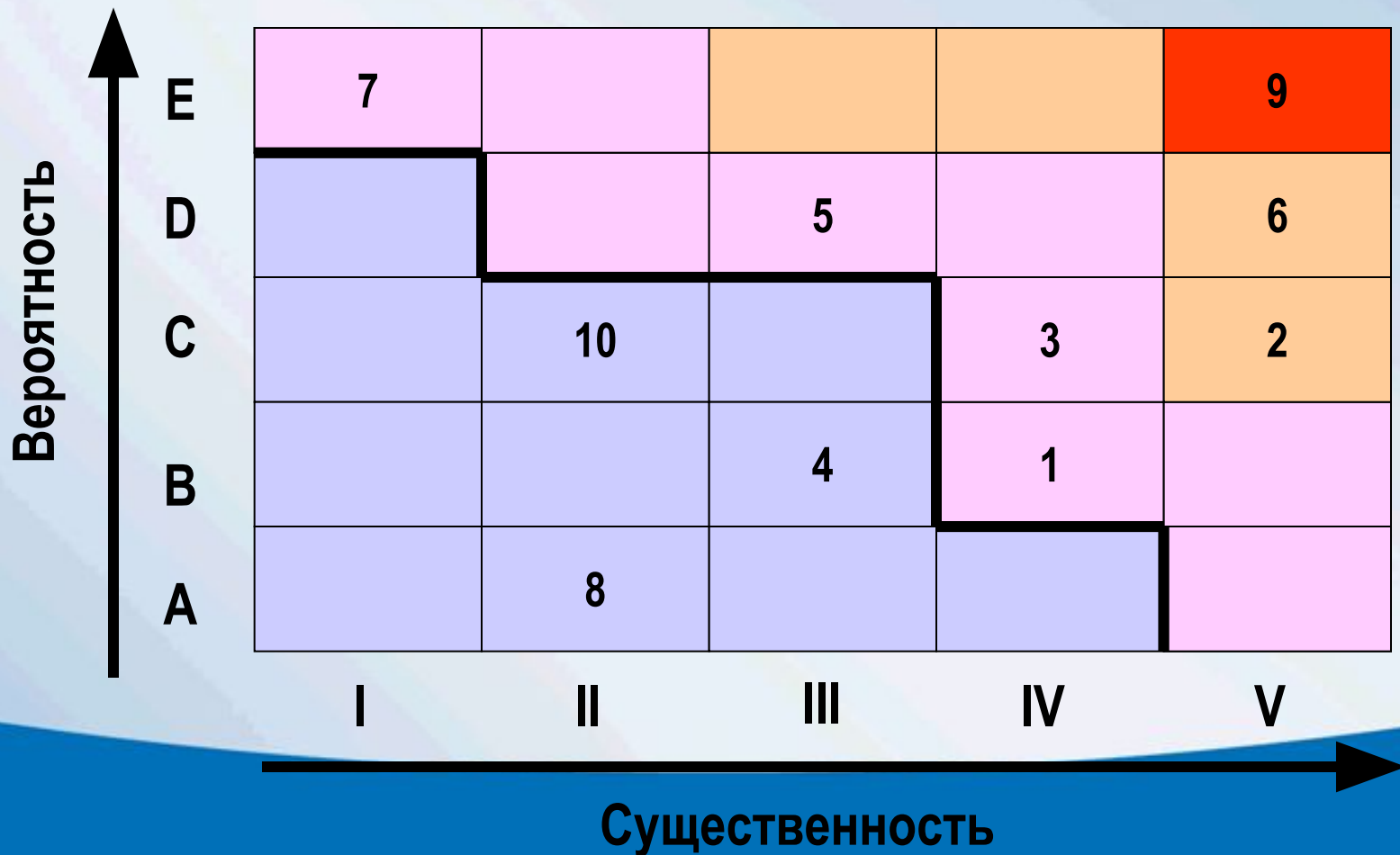
## Основные результаты



\*СУР – система управления рисками

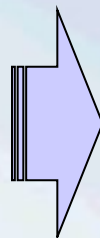


## Ранжирование рисков (карта рисков)



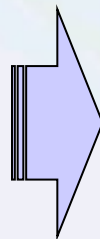
## Методы управления рисками (1)

Снижение вероятности  
наступления рисковог  
о события



Фактор риска

Снижение влияния  
негативных последств  
ий от наступления  
рисковог  
о события








Возможные  
последствия

Принятие риска

Избежание риска

## Методы управления рисками (2)






**Процедуры, направленные на снижение вероятности наступления рискованных событий:**

-  **Контроль исполнения, совершенствование действующих нормативных документов**
-  **Разработка новых внутренних нормативных документов**
-  **Повышение квалификации и мотивации персонала**
-  **Разработка (приобретение) и совершенствование информационных систем**
-  **Процедуры, направленные на совершенствование информационного обмена (создание систематизированных баз данных и т.п.)**

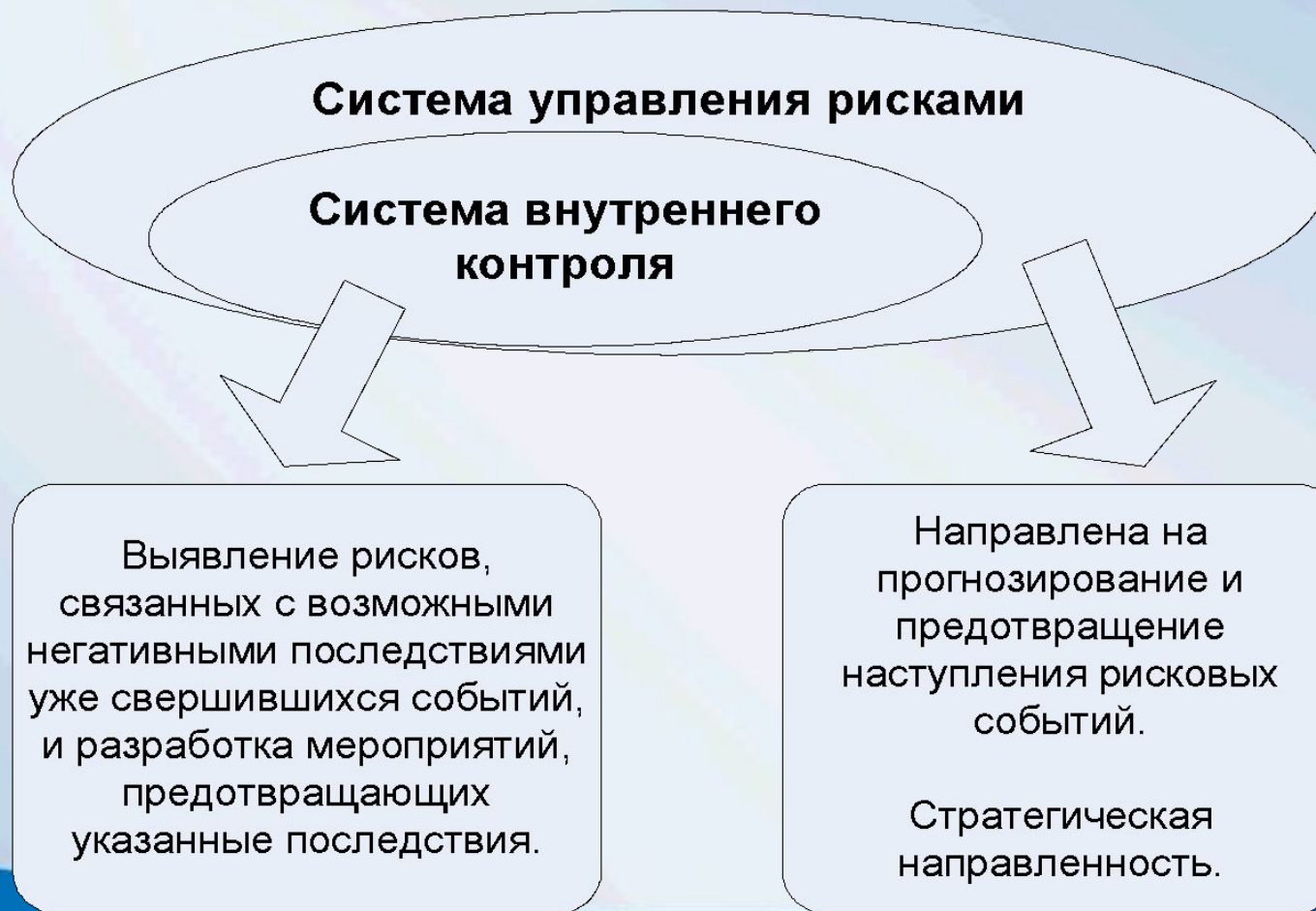
## Методы управления рисками (3)

---

**Процедуры, направленные на снижение влияния негативных последствий от наступления рисковогo события:**

-  **Диверсификация риска**
-  **Страхование**
-  **Резервирование (самострахование)**
-  **Заключение договоров на специальных условиях**
-  **Локализация риска**

# Управление рисками и внутренний контроль



# Эффект от внедрения системы управления рисками

Повышение  
эффективности  
управленческих решений

Снижение рисков  
потерь компании



Повышение инвестиционной  
привлекательности и рыночной  
капитализации компании





**Спасибо за внимание!**