



Целевые Решения ТЭК

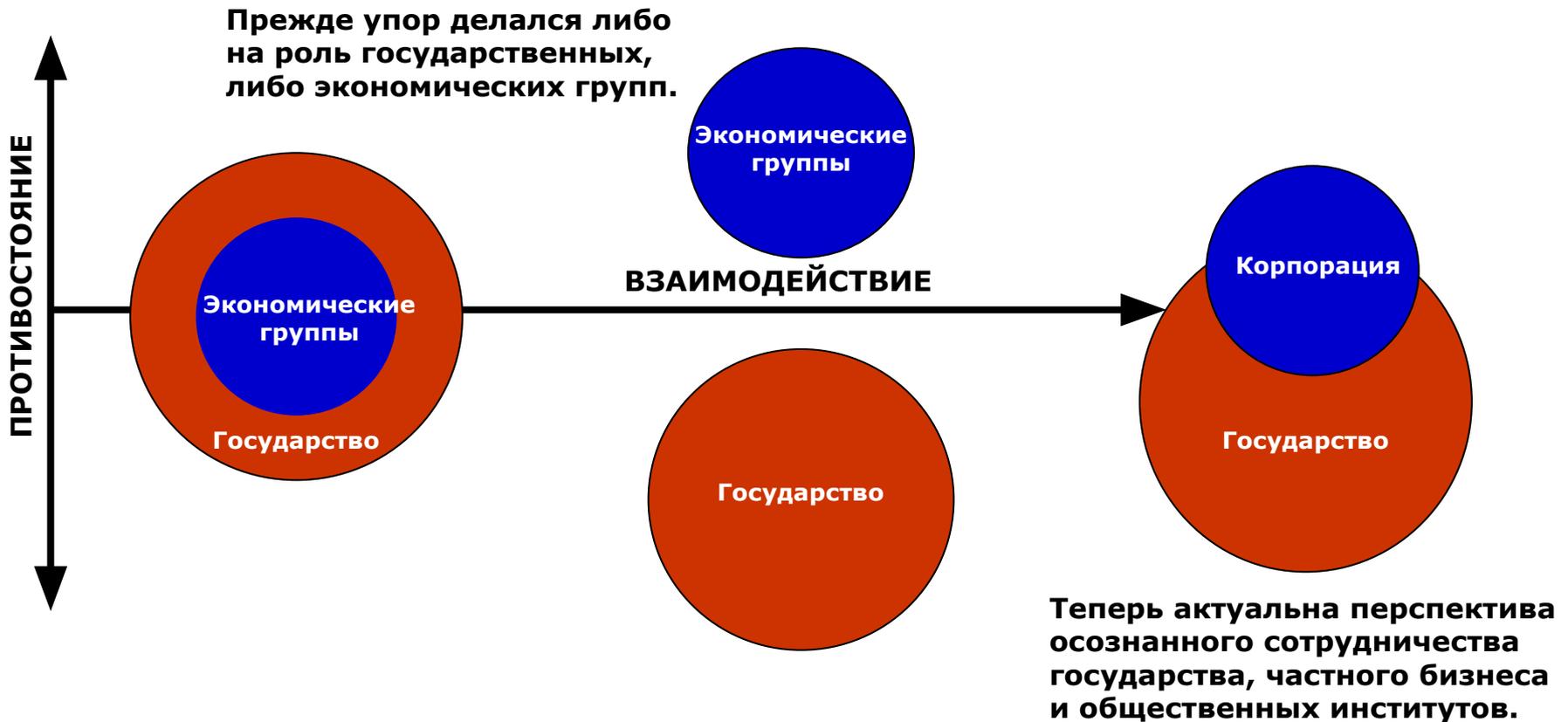
Роль отраслевой дипломатии в обеспечении энергетической безопасности

«Украинский энергетический форум»

г.Киев, 7-9 октября 2008 года



Эволюция развития государственно-частного партнерства:





Оценка состояния ТЭК Украины. Основные характеристики рынка.

- Формирование менеджмента нового уровня и объединение (корпоратизация) предприятий.
- Неопределённость государственной политики.
- Критический износ энергофондов. Снижение безопасности энергоснабжения регионов: рост аварий, ЧП, трагедий.
- Резкий рост стоимости энергоносителей и их потерь.
- Развитие инфраструктуры для проектов. Рост энергозатрат.
- Финансирование за счет средств инвесторов и международных финансовых организаций. Акцент на среднесрочные и капиталоемкие проекты.
- Внедрение системы учёта расхода энергоносителей.
- Отсутствие мониторинга экономии энергоресурсов.
- Сокращение квалифицированного персонала энергослужб предприятий.
- Появление стимулов к снижению энергозатрат для потребителей (в основном, за счет роста цен на энергоресурсы).



Общие составляющие корпоративного и властного потенциала:

1. Влияние и полномочия участников
2. Собственность, которой владеют и управляют акторы
3. Административный ресурс
4. Социальный капитал
5. Влияние на СМИ, общественность

Дополнительная преимущественная компетенция корпораций, отраслевых сообществ:

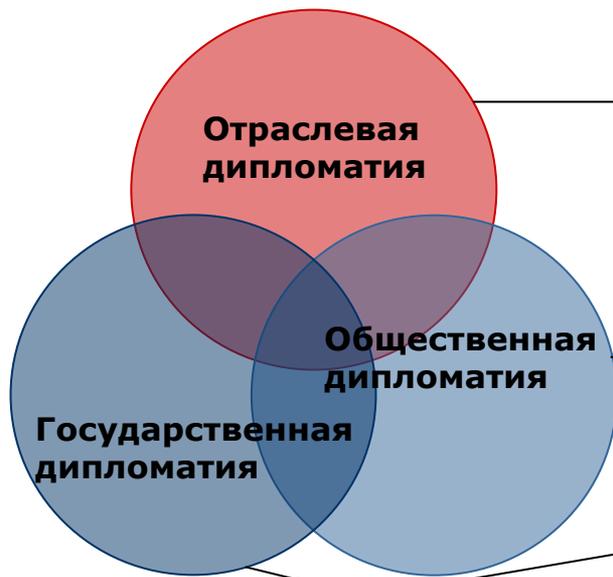
1. «Экономика знаний»
2. Внутренний ресурс организаций
3. Способность объединения усилий компаний и организаций в отраслевой среде
4. Связи с международными и транснациональными отраслевыми структурами ТЭК

Преимущественная компетенция власти:

Вносить изменения в нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность и ответственность участников энергорынка Украины.



Многоуровневая дипломатия (Multi-track diplomacy) - совместные действия нескольких акторов в области урегулирования отношений, каждый из которых действует на своем уровне: это могут быть правительства, институциональные сообщества, профессиональные организации, бизнес-сообщества, СМИ и члены гражданского общества.



Интересанты: энергетики, инвесторы, государственные и регулирующие органы власти, потребители, международное сообщество.

Задача: выработка взвешенных и последовательных решений, отвечающих взаимным интересам потребителей, бизнеса, государства.

Интересанты: гражданское общество, СМИ, власть, экономические группы.

Задача: взаимодействие, направленное на развитие гражданского общества и государственных интересов.

Интересанты, включенные в межгосударственные отношения и обеспечение внешней и внутренней государственной безопасности.



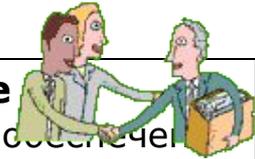
Лоббизм – непосредственное обращение представителей разнообразных групп интересов к лицам, наделенным реальными полномочиями по оказанию влияния на процесс принятия государственных решений (законов) с целью реализации интересов этих групп.

Прямое лоббирование
(корпоративное) – **прямое воздействие** на властные органы.



Заинтересованность

Косвенное лоббирование
(отраслевая дипломатия) – обеспечение **взаимодействия** бизнес-сообщества и власти при участии отраслевых и общественных институтов.



1. **Локальные интересы** акционеров, владельцев, небольших альянсов.
2. Не прозрачность.
Не однозначное отношение в обществе.
3. Значительные ресурсные и материальные затраты для компании.

1. **Отраслевые интересы** энергетиков, инвесторов, потребителей, государства.
2. Открытые коммуникации. Ясность и прозрачность деятельности для общественности, СМИ.
3. Масштабные ресурсы «знаний» и связей с международными отраслевыми сообществами.
4. Повышение инвестиционной привлекательности как отрасли, так и собственных активов.



Активные участники энергетической дипломатии:

- Корпорации ТЭК.
- Ассоциации и объединения, созданные на базе компаний ТЭК.
- Консалтинговые и юридические компании, специализирующиеся на обслуживании рынка энергетики.

+

- Министерства и ведомства, связанные с профильной деятельностью энергорынка.
- Комитеты по энергетике при Верховной Раде.
- Научно-производственные объединения (НПО), институты, проектные бюро, занимающиеся проблематикой энергокомплекса.

+

- Отраслевые ассоциации и объединения, в том числе занимающиеся нефтяной и газовой проблематикой.

+

- PR, GR, общественные организации, профсоюзные объединения, занимающиеся лоббистской деятельностью и формированием отраслевых диалоговых «площадок».
- СМИ, фокусирующие внимание на проблемах энергоснабжения и энергобезопасности в интересах улучшения состояния и развития ТЭК Украины, включая защиту прав гражданского общества.

+

- Зарубежные и международные энергетические союзы, ассоциации, объединения, заинтересованные в повышении прозрачности деятельности, и укреплению энергетической безопасности как Украины, так и ЕС.



Перспективные задачи развития энергетики Украины обусловлены:

- Стремительным ростом цен на энергоносители, которые являются основной угрозой для промышленного бизнеса в период 2008 – 2020 гг.
- Необходимостью снижения энергозатрат в промышленности, требующих практически полного обновления основных фондов в период 2008 – 2020 гг. Этот процесс потребует значительных инвестиций.
- Отсутствием в Украине основной массы финансового капитала, необходимого для осуществления модернизации и реконструкции базовых отраслей промышленности.
- Базовый капитал для программ модернизации и развития отрасли будет иметь иностранное происхождение.
- Основой для инвестиционной политики станут принципы софинансирования крупных проектов, страхования и разделения проектных рисков.
- На смену небольшим компаниям к управлению приходят группы компаний и крупные зарубежные холдинговые структуры, заинтересованные в расширении территории своего бизнеса.
- Необходимостью формирования полноценной информационной и отраслевой дипломатии.



Три необходимых условия для формирования государственно-частного диалога:

1. Осознание проблемы.
2. Осознание ограничений.
3. Уровень включенности в проблему.

Принцип развитого государственно-частного партнерства свидетельствует об осознанной ответственности перед обществом и является ключевой мотивацией в развитии энергетической дипломатии Украины.



Целевые Решения ТЭК

Благодарю за внимание 

Гордон
Людмила Альбертовна

тел.: +7 (495) 769-87-55, e-mail: gordon@allproenergy.ru

«ЦЕЛЕВЫЕ РЕШЕНИЯ ТЭК». Профиль – энергетический PR-консалтинг.

Отраслевая дипломатия, развитие бизнес-коммуникаций, управление рисками – ключевые направления сферы нашей деятельности.

Принцип работы – создание необходимых условий для стабильного ведения деятельности и развития бизнеса компаний, работающих на рынке энергетики России, Украины и других стран СНГ.
