

Риски проектов

Пример оценки рисков в процессе строительства крупного офисного центра

Система управления рисками реализации ИСП

Структура процесса управления рисками



Схема управления рисками



Технология идентификации и оценки рисков



Технология интервьюирования экспертов

"Опросный лист" (экспертная оценка)



Экспертная оценка



Взаимосвязь рисков в процессе реализации ИСП

Структура экономических потерь от проявления рисков



Классификация рисков по величине потерь

Виды рисков	Величина потерь	
	I_q (баллы)	I (в % от плановой прибыли по объекту)
Минимальные	1	$0\% < I \leq 10\%$
Низкие	2	$10\% < I \leq 40\%$
Средние	3	$40\% < I \leq 60\%$
Высокие	4	$60\% < I \leq 90\%$
Максимальные	5	$90\% < I \leq 100\%$

Классификация рисков по вероятности возникновения

Виды рисков	Вероятность возникновения (P)		
	Количественный подход		Качественный подход
	P_q (баллы)	P (в долях единицы)	
Слабовероятные	1	$0,0 < P \leq 0,1$	Событие может произойти в исключительных случаях.
Маловероятные	2	$0,1 < P \leq 0,4$	Редкое событие, но, как известно, уже имело место.
Вероятные	3	$0,4 < P \leq 0,6$	Наличие свидетельств достаточных для предположения возможности события.
Весьма вероятные	4	$0,6 < P \leq 0,9$	Событие может произойти.
Почти возможные	5	$0,9 < P < 1,0$	Событие, как ожидается, произойдёт

Исходные данные

ИН	Источник риска	Вероятность (в долях ед.)	Потери (в тыс. долл. США)
B1	Состояние грунта	0,50	1 500
C4	Задержка платежей	0,60	300
E3	Концепция финансирования	0,10	250
E4	Синхронизация платежей и согласование потока наличности	0,75	150
F6	Проблемы планирования ресурсов	0,50	150
H7	Передача в эксплуатацию	0,95	450

Процесс оценки идентифицированных рисков

**Классификация
рисков
по
степени
воздействия
и по
уровню**

Технология ранжирования рисков

Пример составления рейтинга риска



Технология планирования управления рисками

Основные способы обработки рисков

Способ обработки рисков	Варианты мероприятий
Смягчение	Уменьшение вероятности возникновения и/или величины возможных потерь от наст Основные способы обработки рисков упления негативной ситуации, что способствует минимизации степени воздействия риска. При этом источник риска не
Принятие	Подтверждение возможности негативной ситуации и сознательное решение принять её последствия и компенсировать ущерб за счёт собственных средств.
Уклонение	Полное устранение определённой угрозы или источника риска, через исключение потенциальной возможности негативной ситуации.
Передача	Перенесение ответственности за управление риском на других участников ИСП без устранения источника риска.

Классификация способов обработки рисков



Технология выбора способа обработки рисков