

# Риски проектов

Пример оценки рисков в процессе строительства крупного офисного центра

# Система управления рисками реализации ИСП

# Структура процесса управления рисками



# Схема управления рисками



# Технология идентификации и оценки рисков



# Технология интервьюирования экспертов

# "Опросный лист" (экспертная оценка)



# Экспертная оценка





# Взаимосвязь рисков в процессе реализации ИСП

# Структура экономических потерь от проявления рисков



# Классификация рисков по величине потерь

Виды рисков	Величина потерь	
	$I_q$ (баллы)	$I$ (в % от плановой прибыли по объекту)
<b>Минимальные</b>	1	$0\% < I \leq 10\%$
<b>Низкие</b>	2	$10\% < I \leq 40\%$
<b>Средние</b>	3	$40\% < I \leq 60\%$
<b>Высокие</b>	4	$60\% < I \leq 90\%$
<b>Максимальные</b>	5	$90\% < I \leq 100\%$

# Классификация рисков по вероятности возникновения

Виды рисков	Вероятность возникновения (P)		
	Количественный подход		Качественный подход
	$P_q$ (баллы)	P (в долях единицы)	
<b>Слабовероятные</b>	1	$0,0 < P \leq 0,1$	Событие может произойти в исключительных случаях.
<b>Маловероятные</b>	2	$0,1 < P \leq 0,4$	Редкое событие, но, как известно, уже имело место.
<b>Вероятные</b>	3	$0,4 < P \leq 0,6$	Наличие свидетельств достаточных для предположения возможности события.
<b>Весьма вероятные</b>	4	$0,6 < P \leq 0,9$	Событие может произойти.
<b>Почти возможные</b>	5	$0,9 < P < 1,0$	Событие, как ожидается, произойдёт

# Исходные данные

ИН	Источник риска	Вероятность (в долях ед.)	Потери (в тыс. долл. США)
B1	Состояние грунта	0,50	1 500
C4	Задержка платежей	0,60	300
E3	Концепция финансирования	0,10	250
E4	Синхронизация платежей и согласование потока наличности	0,75	150
F6	Проблемы планирования ресурсов	0,50	150
H7	Передача в эксплуатацию	0,95	450

# Процесс оценки идентифицированных рисков

**Классификация  
рисков  
по  
степени  
воздействия  
и по  
уровню**

# Технология ранжирования рисков



# Пример составления рейтинга риска



# Технология планирования управления рисками

# Основные способы обработки рисков

Способ обработки рисков	Варианты мероприятий
<b>Смягчение</b>	Уменьшение вероятности возникновения и/или величины возможных потерь от наст <b>Основные способы обработки рисков</b> упления негативной ситуации, что способствует минимизации степени воздействия риска. При этом источник риска не
<b>Принятие</b>	Подтверждение возможности негативной ситуации и сознательное решение принять её последствия и компенсировать ущерб за счёт собственных средств.
<b>Уклонение</b>	Полное устранение определённой угрозы или источника риска, через исключение потенциальной возможности негативной ситуации.
<b>Передача</b>	Перенесение ответственности за управление риском на других участников ИСП без устранения источника риска.

# Классификация способов обработки рисков



# Технология выбора способа обработки рисков