



# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ Усть-Лабинского района Краснодарского края до 2022 года

Настоящий документ разработан на основании информации, предоставленной Администрацией Усть-Лабинского района Краснодарского края, и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана кому бы то ни было в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Администрации Усть-Лабинского района, Национального института конкурентоспособности и Фонда «Вольное Дело».

## Введение

Усть-Лабинский район сегодня

Ключевые вызовы, стоящие перед Усть-Лабинским районом

Предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района

Видение Усть-Лабинского района в 2022 году

Стратегический выбор и приоритеты развития Усть-Лабинского района

Стратегические цели и ключевые направления деятельности администрации района

Заключение



- Для формирования комплексного подхода к управлению развитием территории, основанного на использовании преимуществ и потенциала Усть-Лабинского района, сфокусированного на устойчивых приоритетах и опирающегося на разделяемое властью, бизнесом и населением видение будущего, в феврале 2006 года по инициативе администрации Усть-Лабинского района и при поддержке Фонда «Вольное Дело» началась разработка Стратегии развития Усть-Лабинского района до 2022 года
- В разработку Стратегии было вовлечено порядка 2000 человек – представителей администрации Усть-Лабинского района и сельских поселений, администрации Краснодарского края, депутатов, малого, среднего и крупного бизнеса, лидеров общественного мнения и студентов
- Уже на этапе разработки Стратегии были предприняты действия по формированию стратегической инфраструктуры, основная задача которой – обеспечение реализации тех целей, которые продекларированы в стратегических документах. С этой целью сформирован Совет по стратегическому развитию Усть-Лабинского района и Фонд экономического развития Юга
- С целью информационного сопровождения разработки и реализации Стратегии развития Усть-Лабинского района создан Интернет-сайт [www.uslabinnsk.ru](http://www.uslabinnsk.ru)
- Перспективное развитие района будет происходить во взаимоувязке с долгосрочной стратегией развития Краснодарского края, только в этом случае экономика края сможет получать выгоды от ускоренного развития района, а экономика района сможет опираться на ресурсы края
- Успех реализации Стратегии во многом зависит от активной позиции администрации Усть-Лабинского района, объединения и координации усилий органов власти, бизнеса, жителей района в отстаивании и продвижении интересов территории



Анализ, соответствующие расчеты и оценки показывают, что реализация Стратегии развития Усть-Лабинского района позволит к 2022 году:

- увеличить объем производства в экономике в 7,4 раза – с 4297,9 млн. руб. до 31832,3 млн. руб.
- повысить среднемесячную заработную плату в 5,7 раза – с 6193,9 руб. до 35046,5 руб.
- повысить среднемесячную заработную плату в 5,7 раза – с 6193,9 руб. до 35046,5 руб.

- Оптимистичный сценарий
- Реалистичный сценарий
- Пессимистичный сценарий



Источник: аналитика Национального института конкурентоспособности



Введение

**Усть-Лабинский район сегодня**

Ключевые вызовы, стоящие перед Усть-Лабинским районом

Предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района

Видение Усть-Лабинского района в 2022 году

Стратегический выбор и приоритеты развития Усть-Лабинского района

Стратегические цели и ключевые направления деятельности администрации района

Заключение





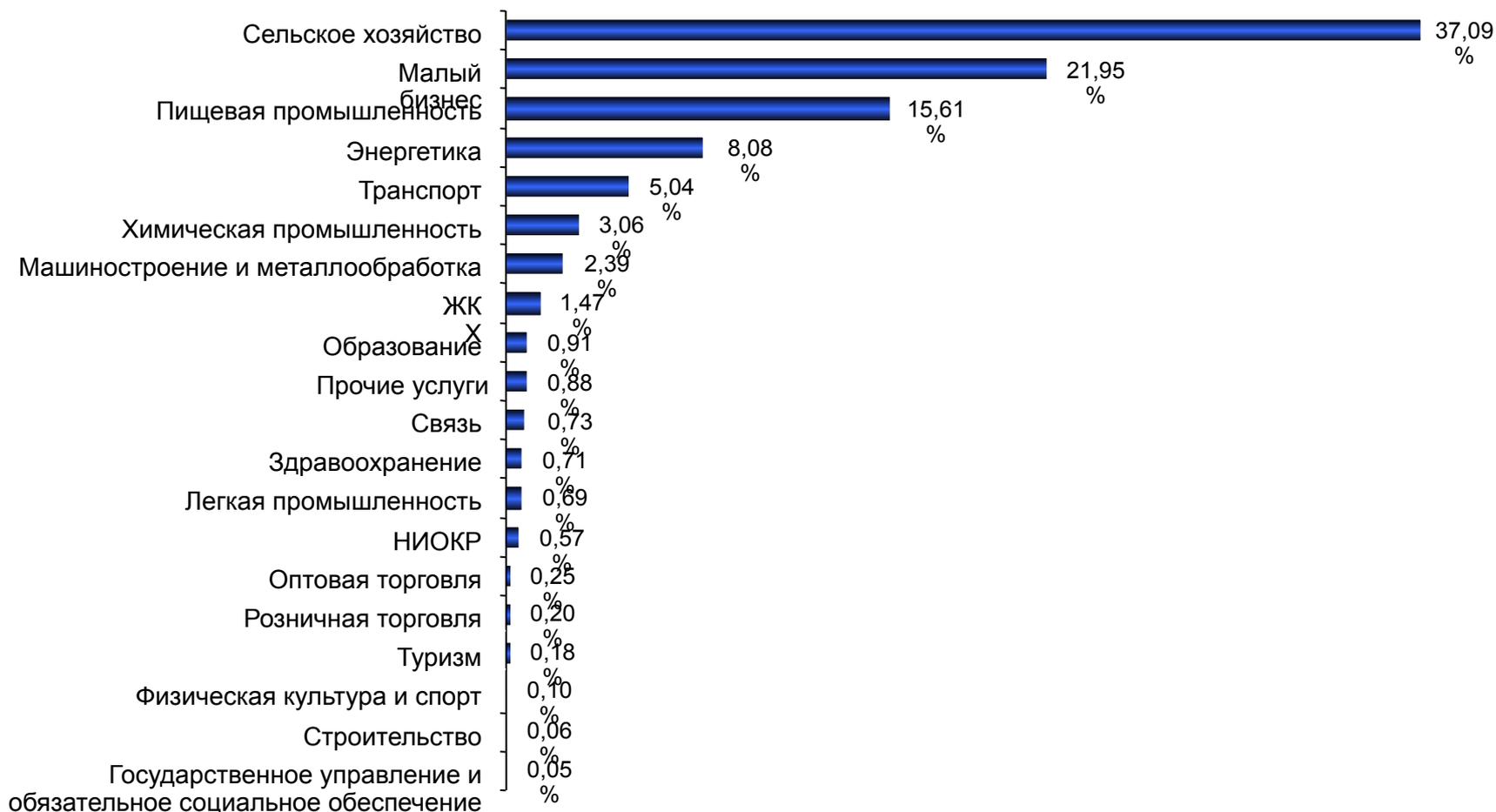
- Образован: в 1924 году
- Географическое положение: центральная часть Краснодарского края, Кубано-Приазовская низменность, правый берег реки Кубань (у впадения в неё реки Лабы)
- Граничит с: Динским, Кореновским, Выселковским, Тбилисским, Курганским районами; республикой Адыгея
- Площадь: 1 511 км<sup>2</sup> (2% от площади Краснодарского края)
- Население: 112 700 человек (2,2% от населения Краснодарского края)
- Плотность населения: 74,6 чел/км<sup>2</sup> (Краснодарский край 67,5 чел/км<sup>2</sup>)
- Административно-территориальное устройство:
  - Усть-Лабинское городское поселение, включающее административный центр района - город Усть-Лабинск
  - 14 сельских поселений
  - 37 сельских населенных пунктов



Наибольшую долю в объеме отгруженных товаров, выполненных работ и услуг в Усть-Лабинском районе имеют сельское хозяйство, пищевая промышленность, энергетика и транспорт. Более 20% занимает малый бизнес

7

Доля секторов в объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг, 2006 г., %



Источник: Администрация Усть-Лабинского района, аналитика Национального института конкурентоспособности



В структуре занятых самый большой вес имеют сельское хозяйство, образование и государственное управление. Доля малого бизнеса составляет 9%

Численность и структура занятых в секторах экономики и социальной сферы, 2006 г., тыс. чел. (доля в общем числе занятых, %)

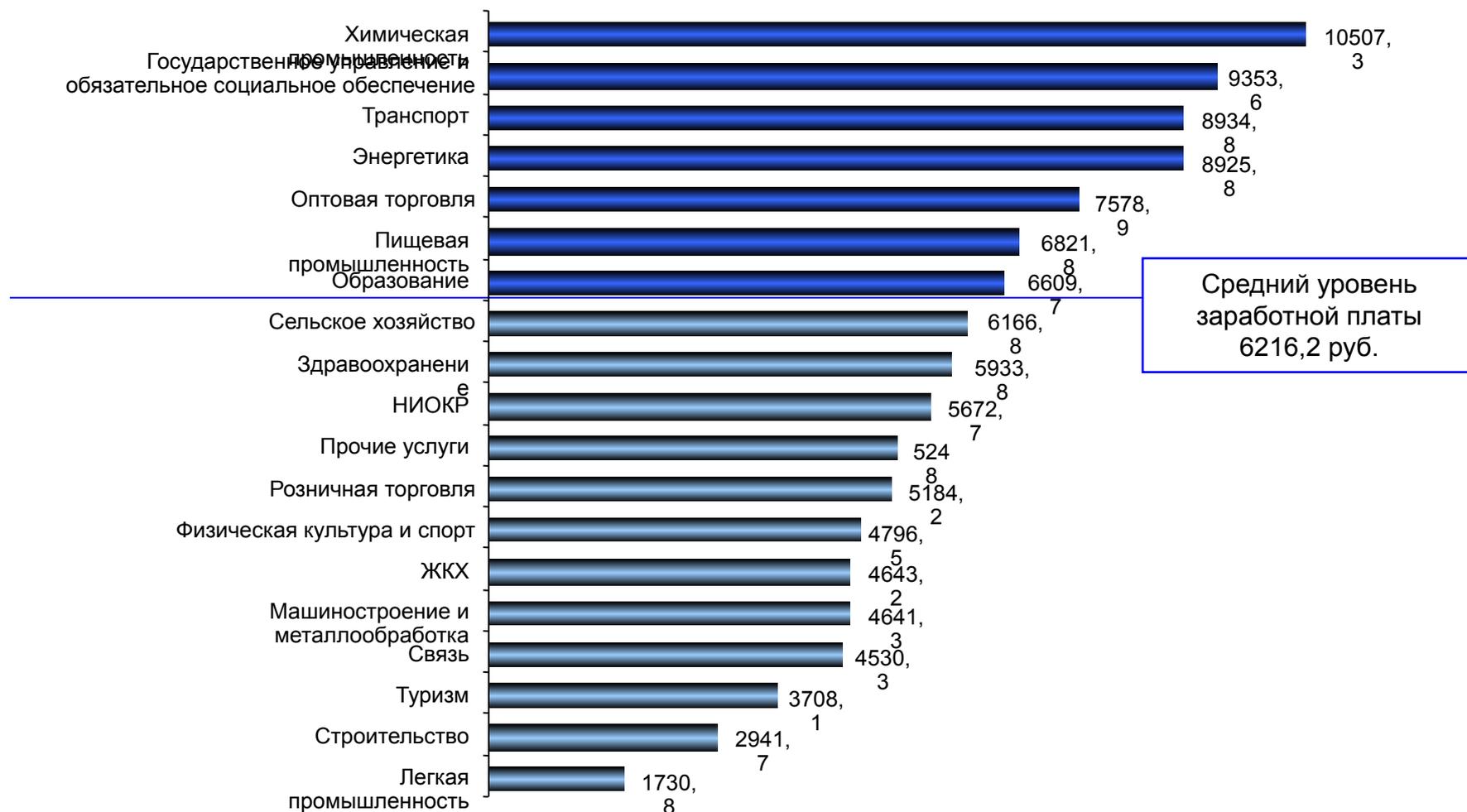


Источник: Администрация Усть-Лабинского района, аналитика Национального института конкурентоспособности



# Самый высокий уровень оплаты труда в химической промышленности, государственном управлении, транспорте и энергетике

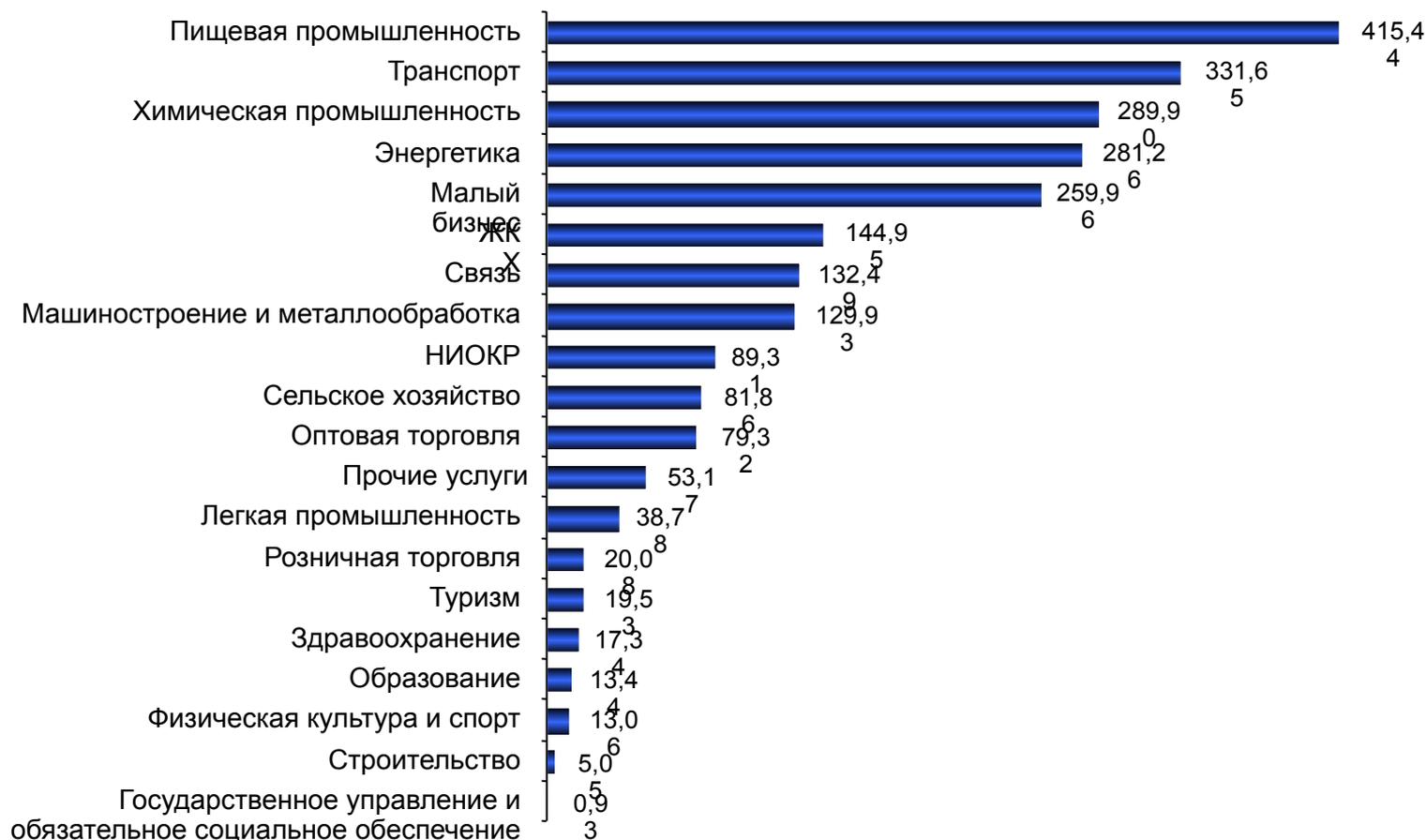
Среднемесячная заработная плата одного работника в секторах экономики и социальной сферы, 2006 г., руб.



Источник: Администрация Усть-Лабинского района, аналитика Национального института конкурентоспособности



Выработка на одного занятого в секторах экономики и социальной сферы, 2006 г., тыс.руб./чел.



Источник: Администрация Усть-Лабинского района, аналитика Национального института конкурентоспособности



Введение

Усть-Лабинский район сегодня

**Ключевые вызовы, стоящие перед Усть-Лабинским районом**

Предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района

Видение Усть-Лабинского района в 2022 году

Стратегический выбор и приоритеты развития Усть-Лабинского района

Стратегические цели и ключевые направления деятельности администрации района

Заключение





Источник: Национальный институт конкурентоспособности



Введение

Усть-Лабинский район сегодня

Ключевые вызовы, стоящие перед Усть-Лабинским районом

Предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района

Видение Усть-Лабинского района в 2022 году

Стратегический выбор и приоритеты развития Усть-Лабинского района

Стратегические цели и ключевые направления деятельности администрации района

Заключение



# Географическое положение Усть-Лабинского района и развитая транспортная инфраструктура создают предпосылки для развития логистики, а природные ресурсы, климат и экология - для роста туризма и бальнеологии

14

## Основные предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района (1):

### Выгодное географическое положение:

- «Сердце» Кубани, расположен в центральной части Краснодарского края
- Близость к городу Краснодар и аэропорту (65 км)
- Расположение на железнодорожной ветке восточного направления

### Развитая транспортная инфраструктура:

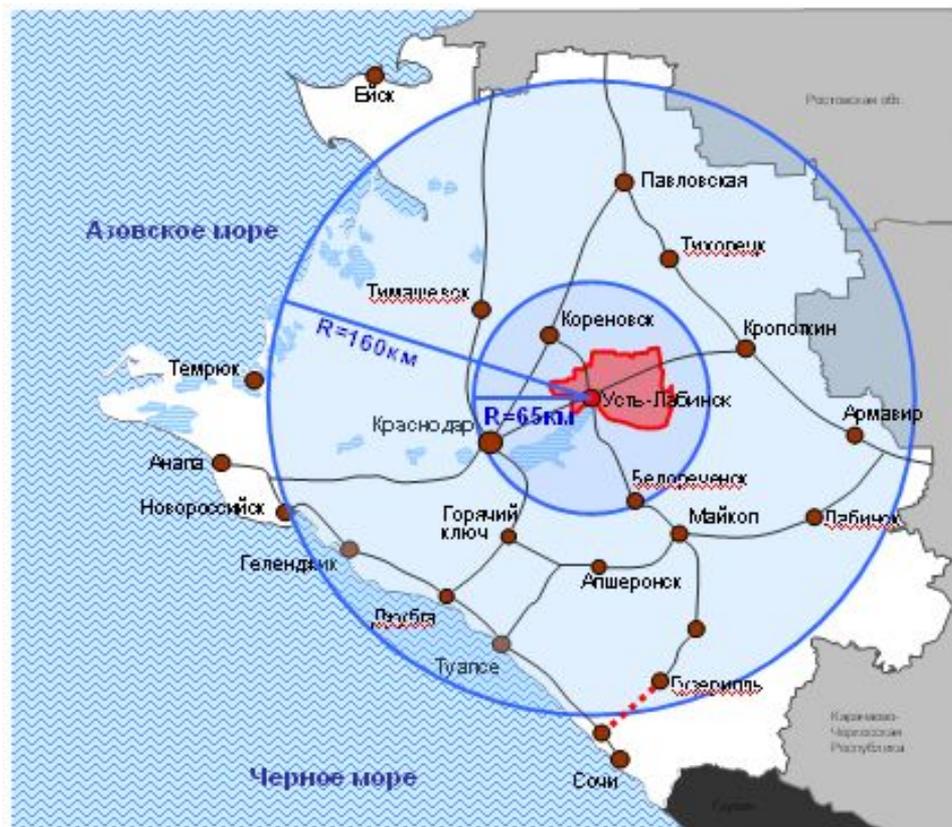
- Высокое качество покрытия автомобильных дорог, высокая плотность железнодорожных и автомобильных дорог
- Один из лидеров Краснодарского края по объему грузо- и пассажироперевозок автомобильным транспортом
- Высокая обеспеченность населения автомобильным транспортом

### Водные ресурсы:

- Расположен в месте слияния двух самых крупных водных артерий Краснодарского края - Кубани и Лабы. Река Кубань имеет потенциал для развития судоходства
- В основном русле реки Кубань отмечены следующие виды рыб: стерлядь, пестрый толстолобик, белый амур, белый толстолобик, обыкновенный горчак и проч.
- Район имеет выход на Кубанское водохранилище
- Обладает большим геотермальным ресурсом

### Экология и климатические условия:

- Температура окружающего воздуха в г. Усть-Лабинск, как правило, не опускается в зимний период ниже -15 оС
- Усть-Лабинский район по загрязнению зон химическими элементами имеет слабый уровень загрязнения и умеренно опасную категорию. Содержание элементов 1-го класса опасности составляет 1-2 ПДК, элементов 2-го класса – 1-5 ПДК, 3-го класса – 1-10 ПДК



Источник: Администрация Усть-Лабинского района, Краснодарстат, Национальный институт конкурентоспособности



## Основные предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района (2):

Урожайность в растениеводстве по регионам России и в Усть-Лабинском районе, ц с 1 га\*

### Полезные ископаемые:

- Из полезных ископаемых в районе обнаружены месторождения глины и песчано-гравийных смесей

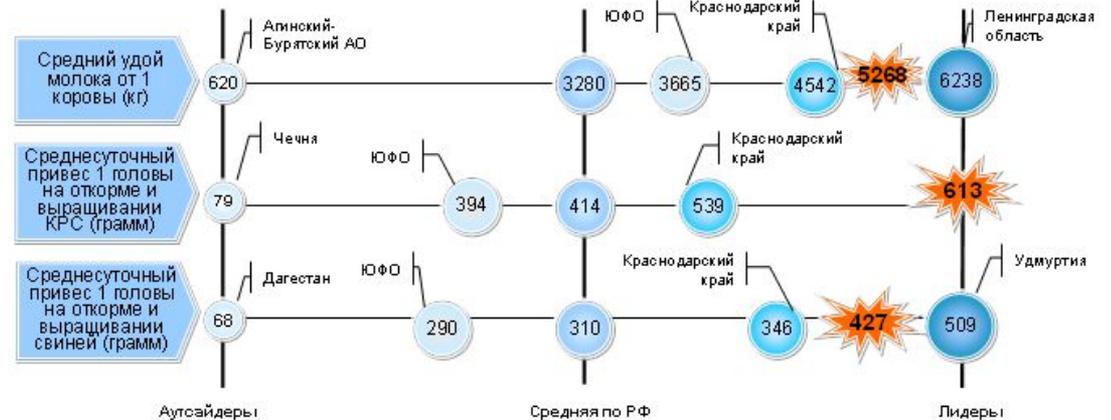
### Высокая культура земледелия и животноводства:

Усть-Лабинский район:

- Один из лидеров в России по урожайности зерновых и зернобобовых, подсолнечника и сахарной свеклы
- Один из лидеров в России по продуктивности в животноводстве
- Имеет высокий удельный вес в объеме продукции сельского хозяйства Краснодарского края
- Один из самых близко расположенных к рынку Черноморского побережья сельскохозяйственных районов



Продуктивность в животноводстве по регионам России и в Усть-Лабинском районе\*



\* Данные по России - 2005 г., по Усть-Лабинскому району – 2006 г.

Источник: Министерство сельского хозяйства РФ, администрация Усть-Лабинского района, Национальный институт конкурентоспособности



## Основные предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района (3):

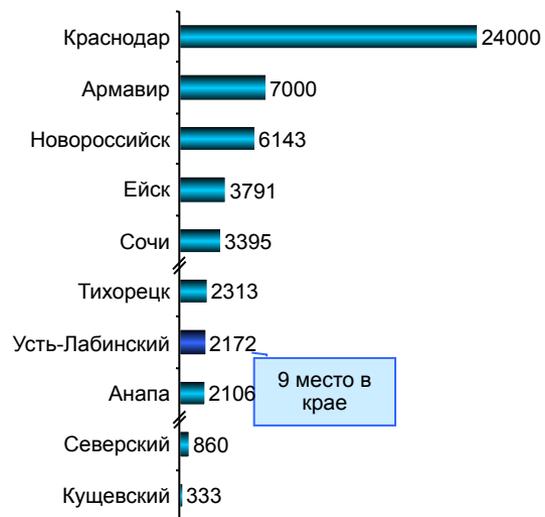
### Образовательная инфраструктура:

- Лидер по численности студентов средних специальных и высших учебных заведений
- Образовательный комплекс района включает 6 учреждений среднего профессионального образования (из них 3 филиала), а также 3 филиала ВУЗов

### Уникальные памятники истории и архитектуры:

- Меотские племена оставили после себя многочисленные укрепленные городища (Васюринско-Воронежские на правом берегу реки Кубани, Тенгинские на реке Лабе). Вдоль рек расположены курганные цепи
- Географическое положение района позволяет предположить, что здесь проходил Великий шёлковый путь
- История района связана с именем А.С. Пушкина и кавказским периодом жизни М. Ю. Лермонтова
- История района связана с кубанским казачеством
- Храм Рождества Пресвятой Богородицы, построенный в 1914 г. и сохранивший дореволюционные традиции в храмовом строительстве
- Уникальный исторический объект – Суворовская (Александровская) крепость, заложенная А.В.Суворовым в 1778 г.

Численность студентов ССУЗов в районах и городах районного подчинения Краснодарского края, 2005 г., чел.



9 место в крае

Численность студентов ВУЗов в районах и городах районного подчинения Краснодарского края, 2005 г., чел.



10 место в крае

Суворовская (Александровская) крепость



Источник: Краснодарстат, администрация Усть-Лабинского района, Национальный институт конкурентоспособности



Введение

Усть-Лабинский район сегодня

Ключевые вызовы, стоящие перед Усть-Лабинским районом

Предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района

Видение Усть-Лабинского района в 2022 году

Стратегический выбор и приоритеты развития Усть-Лабинского района

Стратегические цели и ключевые направления деятельности администрации района

Заключение





**Усть-Лабинский район – это территория, где традиционно высокая культура земледелия и диверсифицированная производственная сфера, наряду с развитым социальным капиталом обеспечивают интенсивное развитие экономики и высокое благосостояние жителей**

- В районе сформирован промышленный комплекс, ядром которого являются предприятия глубокой переработки сельскохозяйственного сырья и высокотехнологичное производство современных строительных материалов, поставляющие свою конкурентоспособную продукцию в другие регионы России и мира
- Услуги сервисных отраслей (туризм, здравоохранение, образование, транспорт и торговля) востребованы не только усть-лабинцами, но и многочисленными гостями – туристами, студентами, предпринимателями и жителями других районов края, страны и мира
- Высокое качество человеческих ресурсов района обеспечивается как за счет подготовки по лучшим мировым стандартам собственных кадров, так и путем привлечения наиболее талантливых и квалифицированных кадров из других регионов
- Благодаря проактивной политике в области экологии, градостроения, территориального развития и ЖКХ в районе сформирована красивая, удобная для жизни, работы, воспитания детей и отдыха среда, отвечающая самым высоким экологическим и эстетическим стандартам
- В культуре органично сочетаются наследие старших поколений (кубанские традиции) и современный, динамичный стиль жизни. Молодежи предоставляются максимальные возможности для самореализации и раскрытия творческого потенциала



Введение

Усть-Лабинский район сегодня

Ключевые вызовы, стоящие перед Усть-Лабинским районом

Предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района

Видение Усть-Лабинского района в 2022 году

**Стратегический выбор и приоритеты развития Усть-Лабинского района**

Стратегические цели и ключевые направления деятельности администрации района

Заключение



- Диверсификацию отраслевого портфеля района, повышение роли промышленных и сервисных секторов в экономике района
- Развитие образовательного комплекса района, осуществляющего подготовку кадров по востребованным в районе, Краснодарском крае, Южном федеральном округе и стране специальностям
- Формирование собственных туристических продуктов, в том числе с использованием геотермальных источников и активным развитием транспортной, гостиничной и рекреационной инфраструктуры
- Развитие высокотехнологичного производства современных строительных материалов, востребованных в Южном федеральном округе
- Развитие агропромышленного производства продукции с высокой добавленной стоимостью, ориентированной на экспорт за пределы района на перспективные (растущие) рынки
- Реализацию концепции устойчивого развития, когда конфликты между развитием экономики и сохранением окружающей среды решаются на основе высоких экологических стандартов
- Проведение активной миграционной политики, направленной на привлечение кадров, необходимых для эффективного социально-экономического развития района
- Сохранение текущего баланса между развитием города и сельских поселений, входящих в состав района



## Долгосрочные приоритеты развития Усть-Лабинского района



АПК

Развитие агропромышленного производства продукции с высокой добавленной стоимостью и более глубокой переработкой, имеющей реальную перспективу экспорта за пределы района на растущие локальные, национальные и мировые рынки



Транспорт и логистика

Обеспечение складирования и дистрибуции продукции, производимой в районе, крае, ЮФО, обслуживание торговли и растущего грузо- и пассажиропотока



Промышленность строительных материалов

Развитие высокотехнологичного производства современных строительных материалов, востребованных на внутреннем и внешнем рынке, с использованием местного сырья



Торговля

Развитие межрегиональных центров оптово-розничной и специализированной торговли современного формата, развитие выставочно-ярмарочной деятельности



Туризм

Комплексное использование туристических ресурсов района (водные ресурсы, геотермальные воды, памятники архитектуры, истории и археологии, историко-культурное наследие) и формирование собственных туристических продуктов



Образование

Развитие комплекса средних и высших профессиональных учебных заведений, ориентированного на подготовку специальностей, востребованных в районе, крае, ЮФО, стране, и формирование на его базе инновационной инфраструктуры



Приоритет

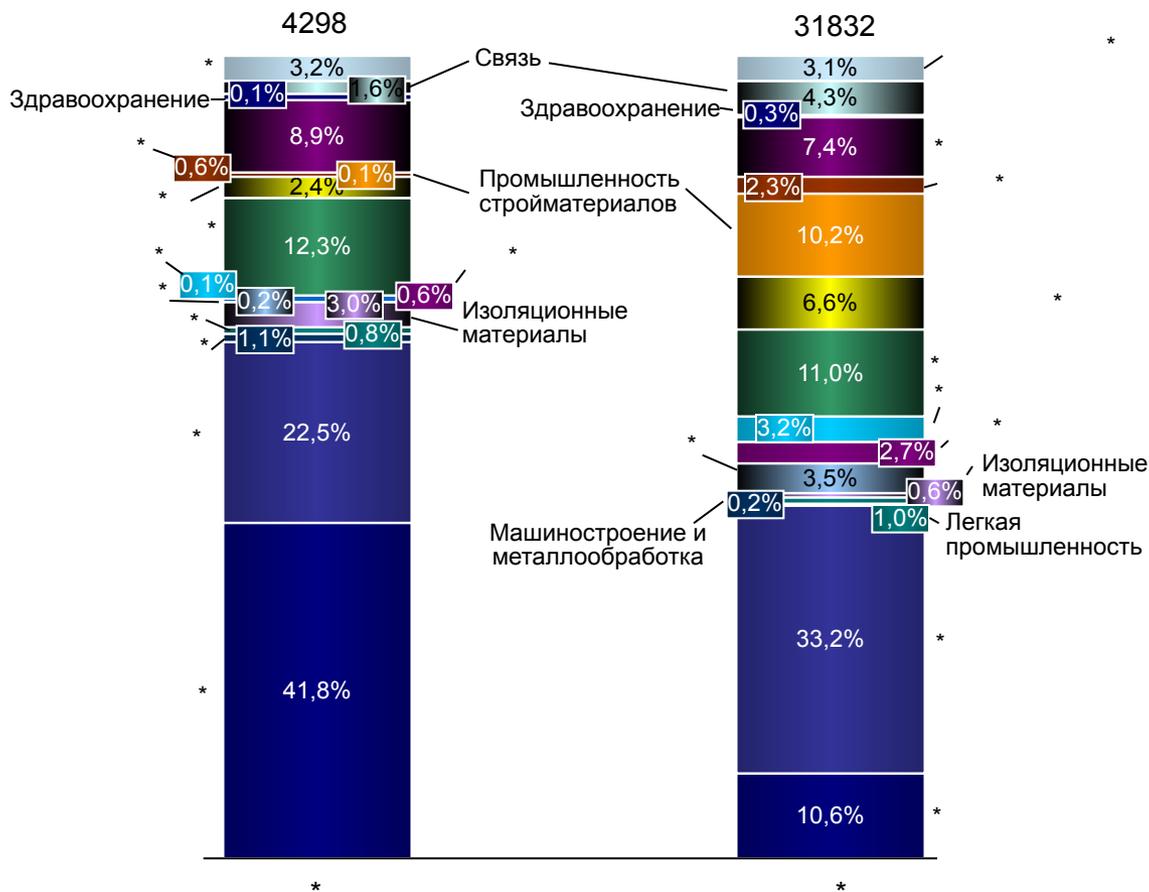


Поддерживающие отрасли (приоритет 2 уровня)



# Результаты экономического моделирования развития экономики Усть-Лабинского района при реализации Стратегии показали, что к 2022 году объем производства в экономике вырастет в 7,4 раза...

Прогноз структуры экономики Усть-Лабинского района к 2022 году (реалистичный сценарий), млн. руб.

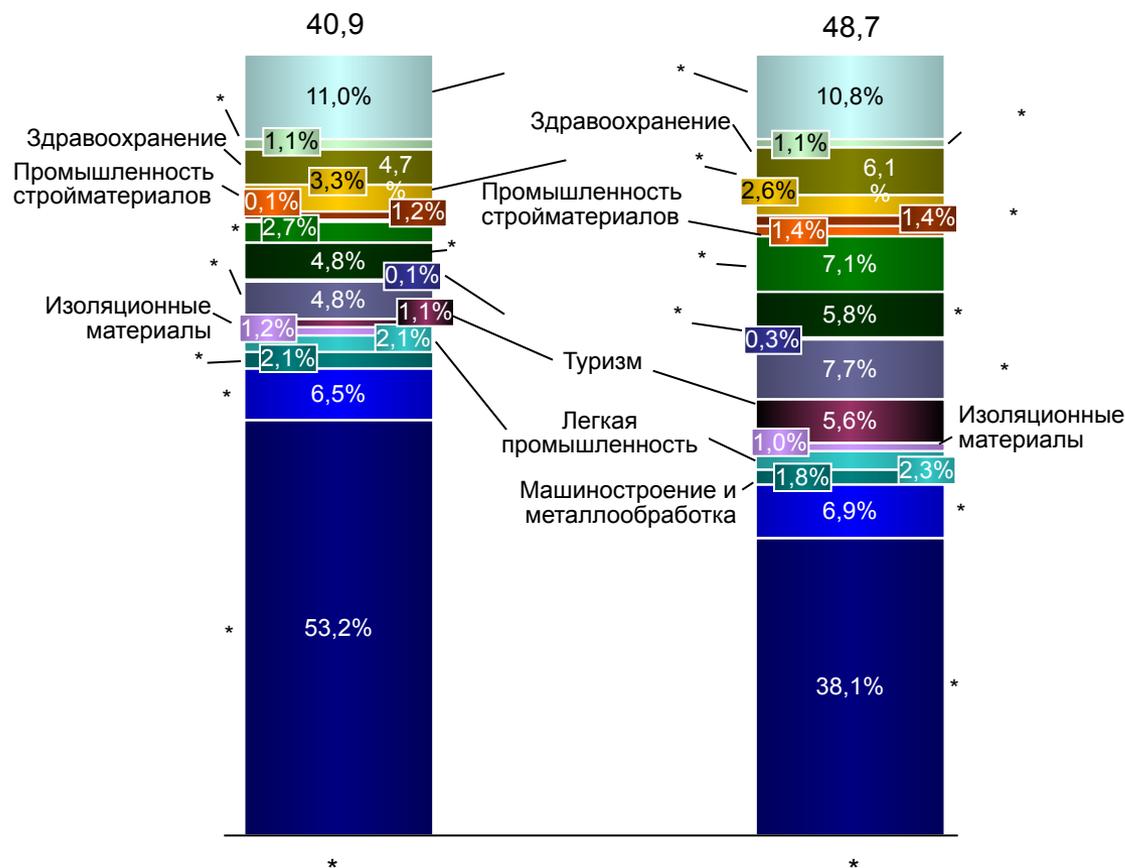


Примечание: здесь и далее данные приведены в сопоставимых ценах

Источник: аналитика Национального института конкурентоспособности



Прогноз структуры занятости населения Усть-Лабинского района к 2022 году при реализации различных альтернатив развития (реалистичный сценарий), тыс. чел.

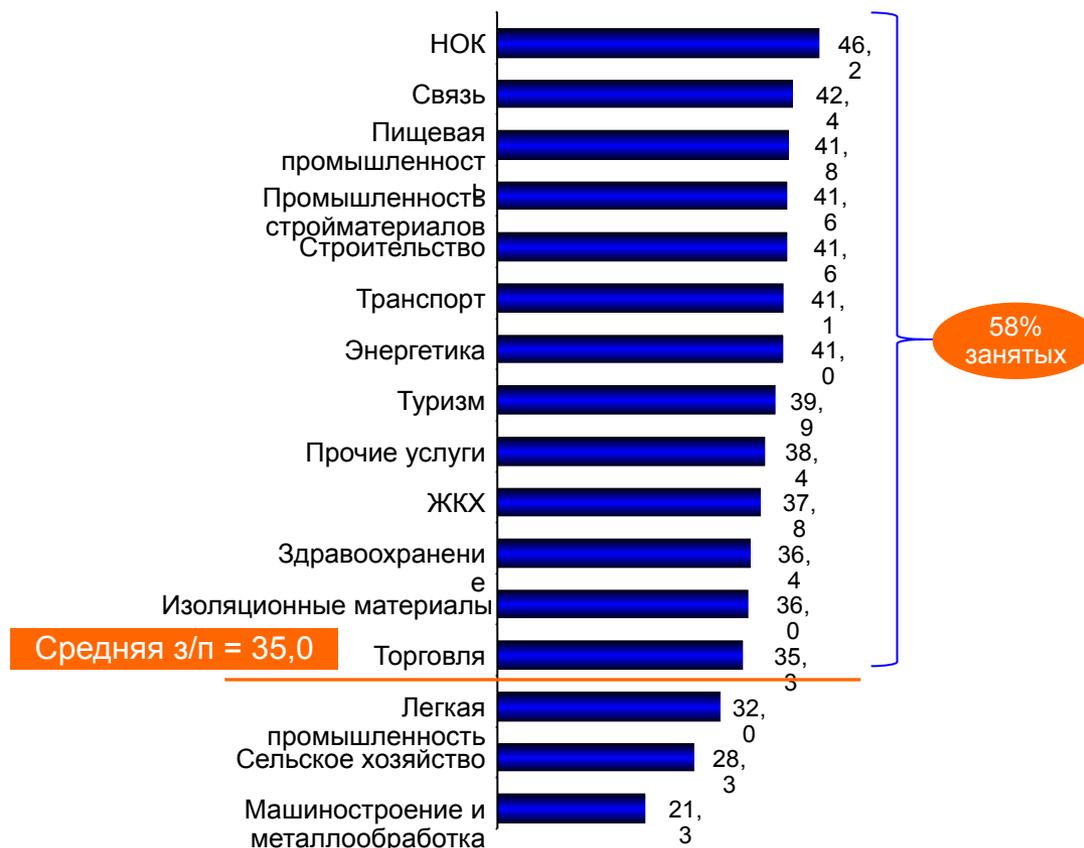


Источник: аналитика Национального института конкурентоспособности



...Средняя заработная плата в районе вырастет в 5,6 раз и составит 35047 руб. в месяц, при этом в секторах с заработной платой выше средней по району будет работать 58% всех занятых...

Прогноз среднемесячной заработной платы в Усть-Лабинском районе к 2022 году (реалистичный сценарий), тыс. руб.

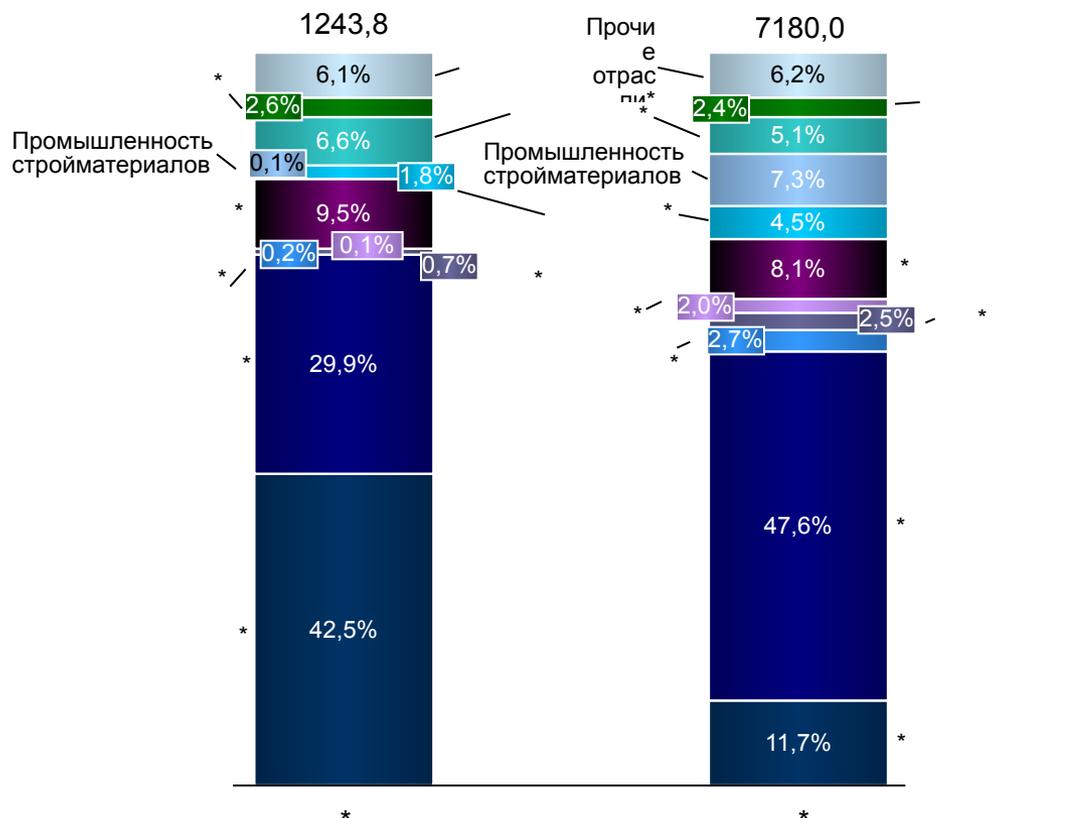


Источник: аналитика Национального института конкурентоспособности



...Консолидированные налоговые поступления вырастут в 5,8 раз и составят 7179,9 млн. руб.

Прогноз консолидированных налоговых поступлений к 2022 году (реалистичный сценарий), млн. руб.



Источник: аналитика Национального института конкурентоспособности



Введение

Усть-Лабинский район сегодня

Ключевые вызовы, стоящие перед Усть-Лабинским районом

Предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района

Видение Усть-Лабинского района в 2022 году

Стратегический выбор и приоритеты развития Усть-Лабинского района

**Стратегические цели и ключевые направления деятельности администрации района**

Заключение



# Система стратегических целей Усть-Лабинского района состоит из 3-х уровней: цели 1 и 2 уровней представляют собой безусловные выгоды для района в целом, 3 уровень – цели администрации муниципального образования

## Стратегические цели Усть-Лабинского района до 2022 года



# Для достижения стратегических целей деятельность администрации Усть-Лабинского района будет сфокусирована на следующих ключевых направлениях

28

- Повышение конкурентоспособности продукции АПК
- Развитие высокотехнологичного производства современных строительных материалов
- Развитие комплекса средних и высших профессиональных учебных заведений в интересах социально-экономического развития района, Краснодарского края, Южного федерального округа и страны в целом
  - Подготовка кадров для АПК, туристической отрасли, медицины, строительства, образования и других востребованных специальностей
  - Разработка, внедрение и апробирование новых научно-образовательных технологий
  - Развитие на базе средних и высших профессиональных учебных заведений современной и доступной инновационной инфраструктуры
- Развитие туристической индустрии и формирование собственных туристических продуктов
  - Комплексное использование туристических ресурсов района (водные ресурсы, геотермальные источники, памятники архитектуры, истории и археологии, историко-культурное наследие)
  - Развитие транспортной инфраструктуры и других сопутствующих отраслей (общественное питание, гостиничное хозяйство, рекреационные услуги и проч.)
  - Проведение активного маркетинга территории, в т.ч. обеспечение попадания туристических продуктов района в пакет туроператоров с развитой агентской сетью
- Максимально эффективное использование выгодного географического положения района через привлечение транзитных транспортных потоков и оказание транспортных, логистических услуг и развитие современных форматов торговли
- Поддержка и формирование благоприятных условий для развития малого бизнеса, в т.ч. повышение эффективности системы аутсорсинга отдельных бизнес-процессов крупных предприятий и создание среды для формирования кластеров
- Модернизация и развитие инфраструктуры ЖКХ, здравоохранения, других отраслей социального блока с активным использованием механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП)





Источник: аналитика Национального института конкурентоспособности

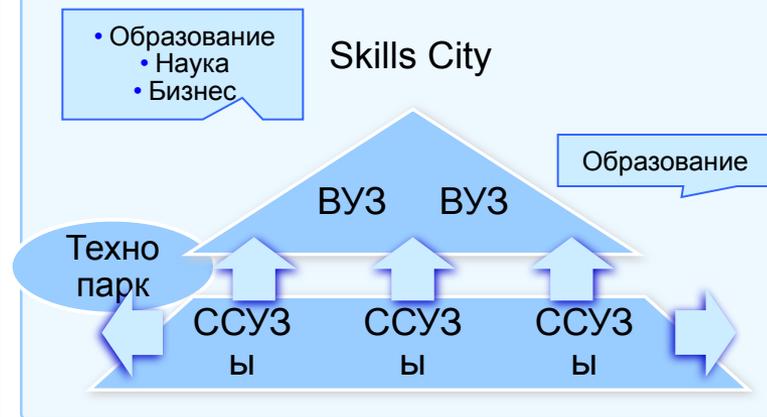


# К 2022 году с использованием механизмов ГЧП на территории района будет создан комплекс высших и средних специальных учебных заведений в интересах как местного населения, так и приезжающих для обучения студентов

Комплекс ВУЗов и ССУЗов, ориентированный на подготовку специальностей, востребованных в районе, крае, стране, будет способствовать решению целого ряда социально-экономических задач:

- Повышение квалификации жителей района и, как следствие, повышение его конкурентоспособности
- Создание новых, высокооплачиваемых рабочих мест (преподаватели, сопутствующий персонал, сфера строительства, общественного питания и развлечений)
- Привлечение в район на обучение студентов из других районов края и регионов РФ
- Создание предпосылок для развития малого наукоемкого бизнеса, создания технопарка
- Повышение качества школьного образования за счет взаимодействия с привлеченными учебными заведениями
- Интеграция Усть-Лабинского района в российский и мировой процесс развития НОК (размещение филиалов ведущих российских и международных учебных заведений, обмен студентами, возможности по продолжению образования в ВУЗах других городов)

Возможная схема комплекса высших и средних специальных учебных заведений



Проект предусматривает строительство студенческого городка (кампуса) для размещения в нем учебных помещений, общежитий, рекреационной, спортивной и другой необходимой инфраструктуры

## Предварительный план работы по проекту



Первыми шагами по реализации данного проекта будут:

- Количественная и качественная оценка потребности в кадрах экономики района и Краснодарского края
- Проведение активного маркетинга территории как образовательного центра
- Проведение политики популяризации рабочих специальностей и преподавательских профессий

Источник: результаты заседаний рабочих групп, аналитика Национального института конкурентоспособности





Направления, способные оказать существенное влияние на развитие района:

1. Расширение и модернизация участка Кореновск – Усть-Лабинск, создание, таким образом, участка дублирующего трассу М4 до Краснодара\*
2. Развитие участка Усть-Лабинск – Майкоп – Туапсе\*\*
3. Строительство участка Дагомыс – Гузерипль, развитие участка Кореновск – Усть-Лабинск – Майкоп – Сочи\*
4. Строительство участка Апшеронск – Сочи\*\*\*

- Федеральные трассы
- Ключевые направления для Усть-Лабинска
- Проект строительства автодороги

\* Федеральная целевая программа «Юг России»

\*\* Министерство транспорта Республики Адыгеи

\*\*\* Планы администрации Краснодарского края

Источник: стратегический анализ экономики Усть-Лабинского района, аналитика Национального института конкурентоспособности

## Перспективные направления и проекты

### Транспортно-логистические услуги

- Создание комплексного торгово-логистического центра, обеспечивающего хранение, первичную переработку и дистрибуцию продукции сельского хозяйства и пищевой промышленности, производимой на территории ЮФО (Agro Utility)
- Строительство современных складских помещений разного профиля
- Развитие бизнеса, связанного с оказанием услуг транзитным водителям и пассажирам (автомобильный сервис, АЗС, предприятия общественного питания, гостиницы и мотели)

### Торговля

- Строительство торгово-развлекательного центра (молла)
- Создание межрегионального центра оптово-розничной торговли
- Создание Экспоцентра для проведения отраслевых (сельскохозяйственных) выставок-ярмарок
- Развитие центров специализированной торговли, в частности «СпецАвтоГрада» (обслуживающе-сбытового центра автотехники), «Agro Utility» и др.

### Туризм

Формирование собственных туристических продуктов по 4-м ключевым направлениям:

- Лечебно-оздоровительный туризм (SPA-центр)
- Культурно-познавательный туризм (развитие туристического потенциала Александровской крепости, создание этнической деревни, организация спортивной рыбалки, создание археологических музейных комплексов)
- Событийный туризм (защита Александровской крепости, Народный кинофестиваль «Земля отцов - моя земля», Дни театрального искусства, Международная сельскохозяйственная выставка «Золотая Нива», спортивные мероприятия краевого и российского уровня и др.)
- Водный туризм (пароходное сообщение между Краснодаром и Усть-Лабинском)



Введение

Усть-Лабинский район сегодня

Ключевые вызовы, стоящие перед Усть-Лабинским районом

Предпосылки для интенсификации развития Усть-Лабинского района

Видение Усть-Лабинского района в 2022 году

Стратегический выбор и приоритеты развития Усть-Лабинского района

Стратегические цели и ключевые направления деятельности администрации района

Заключение



- В течение следующих 15 лет усилия власти, бизнеса и населения Усть-Лабинского района будут направлены на формирование новой, диверсифицированной и конкурентоспособной экономики. Развитие района будет основано на комплексном использовании сравнительных преимуществ территории и формировании на их основе устойчивых конкурентных преимуществ, которые станут основой для процветания населения Усть-Лабинского района



- К 2022 году Усть-Лабинский район станет известным на региональном и национальном рынках поставщиком не только высококачественной продукции АПК и промышленности строительных материалов, но и услуг сервисных отраслей – образования, здравоохранения, туризма, торговли и транспортно-логистического сектора

- Экологически чистая, безопасная и комфортная территория района будет одним из самых благоприятных в России мест для жизни, отдыха, работы и воспитания детей



В оформлении использованы работы победителей конкурса «Мой город через 25 лет» - Клят Светлана (МОУ СОШ №2), Лаптева Александра (МОУ СОШ №8), Гаспаряна Амбарцума (МОУ СОШ №15)

