



# Опыт и проблемы управления научной работой в вузе социального профиля

Осадчая Галина Ивановна

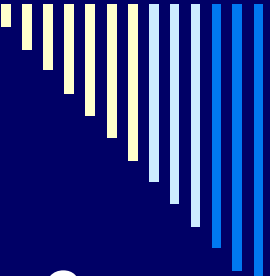
*Проректор РГСУ*

*Руководитель научно-*

*исследовательского комплекса*

*доктор социологических наук, профессор*

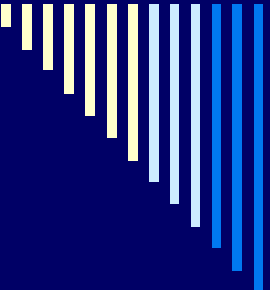
---



## *Факторы внешней среды, определяющие траектории научно-исследовательской деятельности вузов в России*

- **Снижение роли государства в управлении вузом**
- **Сокращение объемов государственного финансирования науки**

| <b>Годы</b>                           | 1992 | 1995 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| В постоянных ценах 1991 г., млрд. руб | 5,99 | 2,48 | 1,83 | 2,07 | 2,16 | 2,35 | 2,64 | 3,11 | -    | -    |
| В % к расходам бюджета РФ             | 2,43 | 1,6  | 1,32 | 1,74 | 1,66 | 1,74 | 1,46 | 1,71 | 1,74 | -    |
| В % к валовому продукту               | 0,5  | 0,29 | 0,23 | 0,24 | 0,23 | 0,25 | 0,28 | 0,3  | -    | -    |

- 
- ▣ Предъявление более жестких требований к результатам научного процесса, ориентация на прикладную направленность научных исследований, внедрение в практику

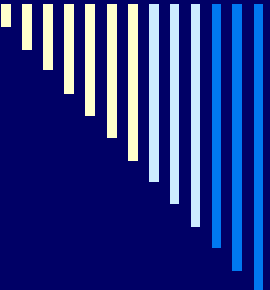
| <b>Ассигнования из федерального бюджета в 2005 г.</b> |                     |             |
|---|---------------------|-------------|
|   | <b>В млрд. руб.</b> | <b>В %</b>  |
| <b>На фундаментальные исследования</b>                | <b>30,12</b>        | <b>19,3</b> |
| <b>На прикладные исследования</b>                     | <b>125,9</b>        | <b>80,7</b> |



□ **Изменение приоритетов НИР, в которые не укладываются социальные науки**

**Объемы государственных затрат на прикладные научные исследования в 2005 г., в %**

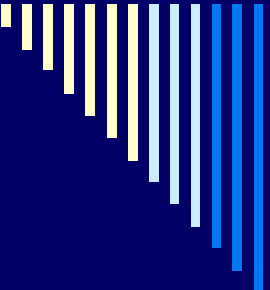
|   |             |
|---|-------------|
| Удельный вес научных исследований в сфере национальной обороны                        | <b>65</b>   |
| Удельный вес исследований в сфере национальной экономики                              | <b>26</b>   |
| Удельный вес исследований национальной безопасности и правоохранительной деятельности | <b>3,19</b> |
| Удельный вес исследований с сфере образования   | <b>2,28</b> |
| Удельный вес исследований с сфере здравоохранения                                     | <b>1,00</b> |
| Удельный вес исследований с сфере охраны окружающей среды                             | <b>0,17</b> |
| Удельный вес исследований с сфере социальной политики                                 | <b>0,17</b> |

- 
- Рост академической свободы и институциональной автономии, предпринимательской деятельности университетов
  - Сокращение временных возможностей преподавателей вести исследовательскую и научно-методическую работу
  - Усиление конкуренции между вузами на рынке научно-образовательных услуг
-



## Стержень модели университетского менеджмента, избранной РГСУ

- ❖ Создание необходимой материальной базы для дополнительного привлечения внебюджетных средств
- ❖ Формирование внутренней среды, обеспечивающей развитие университета, включение в структуру университета инновационных подразделений, способных привлечь дополнительные источники финансирования
- ❖ Привлечение специалистов, обладающих предпринимательской инициативой
- ❖ Формирование новой организационной культуры

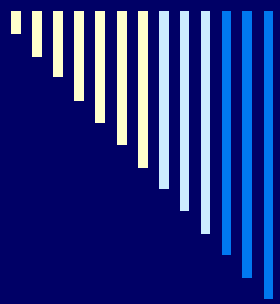


---

**Цель научно-исследовательской работы  
профессорско-преподавательского  
коллектива РГСУ**

Производить новое фундаментальное  
знание, обеспечивая на этой основе  
высокое качество образования и решение  
острейших социальных проблем  
российского общества

---



# Структура управления НИР в РГСУ

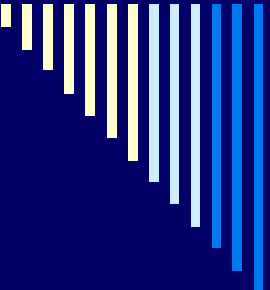






## Важнейшие шаги в строительстве новой модели менеджмента НИР РГСУ

- Разработка внутривузовской системы управления качеством научной работы и ее сертификация на соответствие международным стандартам: ISO 9000:2000, IQNet, DOS, ГОСТ Р ИСО 9000-2001
- Выделение ректоратом на конкурсной основе 13. млн. руб. собственных средств РГСУ на поддержку научно-исследовательских проектов
- Разработка нормативной базы управленческой практики в области НИР



**Сегодня инновационное развитие  
вузовской науки в России сдерживает  
несовершенство институциональной  
среды научной деятельности**

- Отсутствие должного государственного управления НИР университетов**
  - Отсутствие необходимых правил и норм**
  - Отсутствие достойного финансирования**
  - Отсутствие коммуникации между менеджерами НИР в вузах и Министерством образования, а также между университетами**
-