



# Опыт и проблемы управления научной работой в вузе социального профиля

Осадчая Галина Ивановна

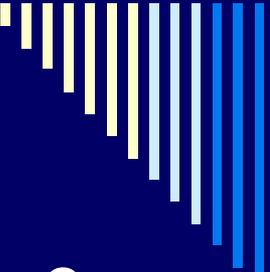
*Проректор РГСУ*

*Руководитель научно-*

*исследовательского комплекса*

*доктор социологических наук, профессор*

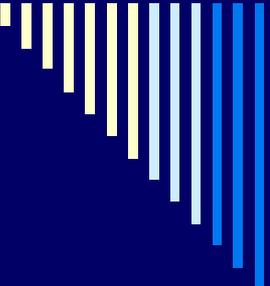
---



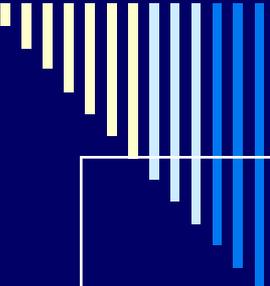
## *Факторы внешней среды, определяющие траектории научно-исследовательской деятельности вузов в России*

- **Снижение роли государства в управлении вузом**
- **Сокращение объемов государственного финансирования науки**

<b>Годы</b>	1992	1995	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
В постоянных ценах 1991 г., млрд. руб	5,99	2,48	1,83	2,07	2,16	2,35	2,64	3,11	-	-
В % к расходам бюджета РФ	2,43	1,6	1,32	1,74	1,66	1,74	1,46	1,71	1,74	-
В % к валовому продукту	0,5	0,29	0,23	0,24	0,23	0,25	0,28	0,3	-	-

- 
- ▣ Предъявление более жестких требований к результатам научного процесса, ориентация на прикладную направленность научных исследований, внедрение в практику

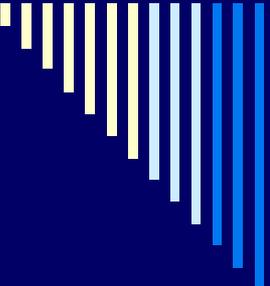
<b>Ассигнования из федерального бюджета в 2005 г.</b>		
	<b>В млрд. руб.</b>	<b>В %</b>
<b>На фундаментальные исследования</b>	<b>30,12</b>	<b>19,3</b>
<b>На прикладные исследования</b>	<b>125,9</b>	<b>80,7</b>



□ **Изменение приоритетов НИР, в которые не укладываются социальные науки**

**Объемы государственных затрат на прикладные научные исследования в 2005 г., в %**

Удельный вес научных исследований в сфере национальной обороны	<b>65</b>
Удельный вес исследований в сфере национальной экономики	<b>26</b>
Удельный вес исследований национальной безопасности и правоохранительной деятельности	<b>3,19</b>
Удельный вес исследований с сфере образования	<b>2,28</b>
Удельный вес исследований с сфере здравоохранения	<b>1,00</b>
Удельный вес исследований с сфере охраны окружающей среды	<b>0,17</b>
Удельный вес исследований с сфере социальной политики	<b>0,17</b>

- 
- Рост академической свободы и институциональной автономии, предпринимательской деятельности университетов
  - Сокращение временных возможностей преподавателей вести исследовательскую и научно-методическую работу
  - Усиление конкуренции между вузами на рынке научно-образовательных услуг
-



## Стержень модели университетского менеджмента, избранной РГСУ

- ❖ Создание необходимой материальной базы для дополнительного привлечения внебюджетных средств
  - ❖ Формирование внутренней среды, обеспечивающей развитие университета, включение в структуру университета инновационных подразделений, способных привлечь дополнительные источники финансирования
  - ❖ Привлечение специалистов, обладающих предпринимательской инициативой
  - ❖ Формирование новой организационной культуры
-



---

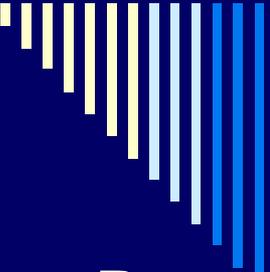
**Цель научно-исследовательской работы  
профессорско-преподавательского  
коллектива РГСУ**

Производить новое фундаментальное  
знание, обеспечивая на этой основе  
высокое качество образования и решение  
острейших социальных проблем  
российского общества

---

# Структура управления НИР в РГСУ





## Важнейшие шаги в строительстве новой модели менеджмента НИР РГСУ

- Разработка внутривузовской системы управления качеством научной работы и ее сертификация на соответствие международным стандартам: ISO 9000:2000, IQNet, DOS, ГОСТ Р ИСО 9000-2001
  - Выделение ректоратом на конкурсной основе 13. млн. руб. собственных средств РГСУ на поддержку научно-исследовательских проектов
  - Разработка нормативной базы управленческой практики в области НИР
-



**Сегодня инновационное развитие  
вузовской науки в России сдерживает  
несовершенство институциональной  
среды научной деятельности**

- Отсутствие должного государственного управления НИР университетов**
  - Отсутствие необходимых правил и норм**
  - Отсутствие достойного финансирования**
  - Отсутствие коммуникации между менеджерами НИР в вузах и Министерством образования, а также между университетами**
-