



Опыт и проблемы управления научной работой в вузе социального профиля

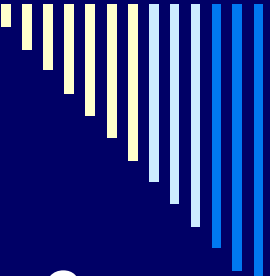
Осадчая Галина Ивановна

Проректор РГСУ

Руководитель научно-

исследовательского комплекса

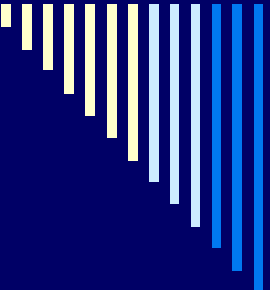
доктор социологических наук, профессор



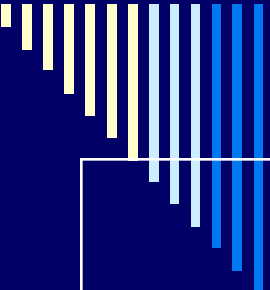
Факторы внешней среды, определяющие траектории научно-исследовательской деятельности вузов в России

- **Снижение роли государства в управлении вузом**
- **Сокращение объемов государственного финансирования науки**

Годы	1992	1995	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
В постоянных ценах 1991 г., млрд. руб	5,99	2,48	1,83	2,07	2,16	2,35	2,64	3,11	-	-
В % к расходам бюджета РФ	2,43	1,6	1,32	1,74	1,66	1,74	1,46	1,71	1,74	-
В % к валовому продукту	0,5	0,29	0,23	0,24	0,23	0,25	0,28	0,3	-	-

- 
- ▣ Предъявление более жестких требований к результатам научного процесса, ориентация на прикладную направленность научных исследований, внедрение в практику

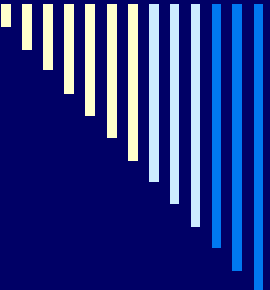
Ассигнования из федерального бюджета в 2005 г.		
	В млрд. руб.	В %
На фундаментальные исследования	30,12	19,3
На прикладные исследования	125,9	80,7

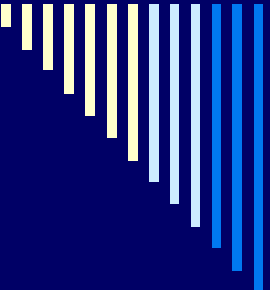


□ **Изменение приоритетов НИР, в которые не укладываются социальные науки**

Объемы государственных затрат на прикладные научные исследования в 2005 г., в %

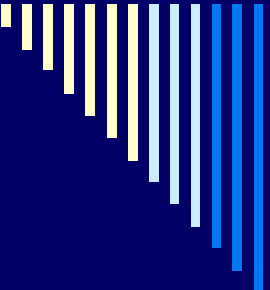
Удельный вес научных исследований в сфере национальной обороны	65
Удельный вес исследований в сфере национальной экономики	26
Удельный вес исследований национальной безопасности и правоохранительной деятельности	3,19
Удельный вес исследований с сфере образования	2,28
Удельный вес исследований с сфере здравоохранения	1,00
Удельный вес исследований с сфере охраны окружающей среды	0,17
Удельный вес исследований с сфере социальной политики	0,17

- 
- Рост академической свободы и институциональной автономии, предпринимательской деятельности университетов
 - Сокращение временных возможностей преподавателей вести исследовательскую и научно-методическую работу
 - Усиление конкуренции между вузами на рынке научно-образовательных услуг
-



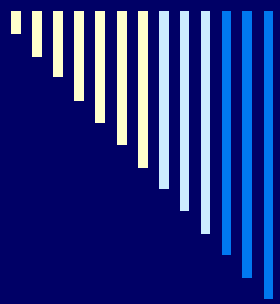
Стержень модели университетского менеджмента, избранной РГСУ

- ❖ Создание необходимой материальной базы для дополнительного привлечения внебюджетных средств
 - ❖ Формирование внутренней среды, обеспечивающей развитие университета, включение в структуру университета инновационных подразделений, способных привлечь дополнительные источники финансирования
 - ❖ Привлечение специалистов, обладающих предпринимательской инициативой
 - ❖ Формирование новой организационной культуры
-



**Цель научно-исследовательской работы
профессорско-преподавательского
коллектива РГСУ**

Производить новое фундаментальное
знание, обеспечивая на этой основе
высокое качество образования и решение
острейших социальных проблем
российского общества



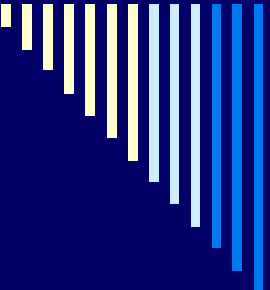
Структура управления НИР в РГСУ





Важнейшие шаги в строительстве новой модели менеджмента НИР РГСУ

- Разработка внутривузовской системы управления качеством научной работы и ее сертификация на соответствие международным стандартам: ISO 9000:2000, IQNet, DOS, ГОСТ Р ИСО 9000-2001
- Выделение ректоратом на конкурсной основе 13. млн. руб. собственных средств РГСУ на поддержку научно-исследовательских проектов
- Разработка нормативной базы управленческой практики в области НИР



Сегодня инновационное развитие вузовской науки в России сдерживает несовершенство институциональной среды научной деятельности

- Отсутствие должного государственного управления НИР университетов**
 - Отсутствие необходимых правил и норм**
 - Отсутствие достойного финансирования**
 - Отсутствие коммуникации между менеджерами НИР в вузах и Министерством образования, а также между университетами**
-