

Spider Project

www.spiderproject.ru

Представление Spider Project

- **Spider Project - профессиональный пакет управления проектами, который не имеет себе равных по функциональным возможностям ни в России, ни за рубежом.**
- **Пакет был выпущен на рынок в конце 1992 года и с тех пор непрерывно развивается и совершенствуется.**

Представление Spider Project

- Среди российских пользователей пакета отметим:
- Органы государственного управления Российской Федерации (Министерство Обороны РФ, Российский Фонд Федерального Имущества)
- Телекоммуникационные компании (Центральный Телеграф, Combellga)
- Нефтегазовые компании (Газпром, Тюменская Нефтяная Компания)
- Строительные компании (Управление Экспериментальной Застройки, Зеленоградстрой, Мосводоканалстрой, Рязанская финансово-строительная компания, Соликамский строительный трест, Кавказспецмонтаж и другие.)
- Проектные институты и инжиниринговые компании (НГС-Оргпроектэкономика, ЮжНИИГипрогаз, ГУП СГПИИ ВНИПИЭТ)
- Судостроительный завод Северная Верфь
- Системные интеграторы (компания АйТи) и т.д.

Представление Spider Project

- **Spider Project применялся в таких крупных проектах, как строительство Олимпийской деревни для Всемирных Юношеских Игр 1997 года, управление строительством участков газопровода Ямал-Европа, управление строительством Каспийского трубопровода, управление комплексными целевыми программами Министерства обороны РФ и т.д.**

Представление Spider Project

- Spider Project выигрывает конкуренцию с зарубежными пакетами за счет более высокой функциональности и оптимизации предлагаемых решений.
- Наиболее привлекательной является возможность создания моделей проектов, позволяющих действительно адекватно представлять реальные процессы и решения.

Введение

- В этой презентации мы не только опишем основные характеристики пакета Spider Project, но и отметим его отличия от зарубежных пакетов.
- При этом многие возможности моделирования и управления проектами, реализованные в Spider Project, просто не имеют аналогов в других программных средствах.

Размерность



- Неограниченное количество операций, ресурсов, связей, календарей и т.д.
- Неограниченное количество иерархических структур работ и ресурсов в каждом проекте.
- Любое количество иерархических уровней в каждой из структур.
- Любое количество статей затрат, параллельный расчет затрат в разных валютах.

Центры стоимостей, ресурсов и материалов

- Любое количество центров затрат, ресурсов и материалов
- Центр стоимостей в Спайдере - это совокупность определенных статей затрат по группе ресурсов с учетом затрат на выделенные материалы. По центрам стоимостей можно проводить выравнивание, стоимостной анализ и т. д. В других пакетах аналога нет.

Архивы



- Ведение архивов, любое количество версий проекта, возможность сравнения между собой любых двух версий проекта
- Ни в одном из других пакетов управления проектами не предусмотрено ведение архивов проекта. Можно делать регулярный Backup, однако архивы Spider Project можно использовать не просто для хранения файлов проекта, а для сравнения состояния исполнения проекта в различные моменты времени. Это позволяет не только оценить текущий статус, но и динамику изменений, выявить тенденции, оценить ход работ за период.

Моделирование доходов и поставок

- Моделирование как расходов, так и доходов (поставок) материалов и финансов
- Ни в одном из других пакетов управления проектами не моделируются поставки и финансирование. Spider Project рассчитывает график исполнения проекта с учетом графиков финансирования и поставок, снабжает пользователей информацией о движении денег (cash flow) и материалов, причем не только в целом, но и по каждой компоненте и каждому центру стоимостей, каждому центру материалов.

Моделирование производства ресурсов

- **Моделирование производства ресурсов**
- Ни в одном из других пакетов управления проектами не моделируется производство возобновляемых ресурсов. В профессиональных пакетах можно задавать различное наличие ресурсов в разные периоды времени, однако только в Spider Project можно связать количество ресурсов не только с моментами времени, но и с операциями, на которых они могут поступать или расходоваться. Тем самым можно моделировать реальные ситуации, когда ресурсы приходят и уходят не потому, что настала некая дата, а потому, что закончен некоторый комплекс работ.

Мультиресурсы



- Моделирование работы бригад и изменения их состава и производительности в процессе реализации проекта
- Только в Spider Project вы можете создать мультиресурсы (устойчивые группы ресурсов, выполняющие работы совместно) и назначать их на исполнение работ, присваивая общую производительность и загрузку. При этом можно в любой момент изменить состав мультиресурса и распространить изменения на все его назначения в проекте.

Моделирование сменной работы

- **Моделирование сменной работы**
- Только в Spider Project вы можете моделировать независимую работу различных команд ресурсов на работах проекта. При независимом назначении одна команда может начать работу, по мере освобождения на других работах к ней могут присоединяться другие, сниматься при появлении более приоритетных работ и т.д. Этот механизм позволяет моделировать сменную работу, чего не умеет ни один другой пакет управления проектами.

Объемы работ и производительности ресурсов

- **Использование физических объемов и производительности ресурсов при моделировании проекта**
- **Только в Spider Project можно составлять расписание исполнения проекта исходя из физических объемов работ на операциях проекта и производительности назначенных ресурсов. Этот подход позволяет не только пользоваться первичной информацией при определении длительности операций, но и создавать и применять всевозможные базы данных (единичные расценки, потребности типовых работ в материалах и т.п.), которые обычно относятся к единичным объемам.**

Пулы назначений ресурсов

- **Назначение ресурсов исходя из их квалификации**
- **В Spider Project можно назначать на исполнение операций не определенные ресурсы, а пулы - группы ресурсов, которые способны исполнить работу. Программа сама выберет оптимальные назначения. В отличие от skill scheduling, имеющемся в Artemis Project View и Open Plan, в Spider Project ресурсы пула могут иметь разную производительность, а количество назначенных ресурсов может не только задаваться пользователями, но и определяться заданной суммарной производительностью. Пулы - мощное оружие оптимизации расписания работ.**

Оптимизация расписания

- Оптимизация расписания исполнения работ при ограниченных ресурсах, поставках и финансировании
- Расписания исполнения проекта, составленные Spider Project, обычно короче расписаний, составленных другими пакетами при ограниченных ресурсах проекта, благодаря оптимизационным алгоритмам, используемым пакетом. При этом только Spider Project учитывает графики поставок и финансирования при составлении расписания исполнения работ проекта.

Анализ рисков



- **Встроенный анализ рисков**
- Встроенные в Spider Project мощные инструменты анализа рисков кардинально отличаются от средств моделирования рисков в профессиональных зарубежных пакетах. В Spider Project можно не только моделировать неопределенность определения длительности операций проекта, но и моделировать ситуации, при которых в оптимистических и пессимистических сценариях исполнения проекта отличаются составы работ, используемые ресурсы, затраты и другие параметры проекта.

Анализ рисков

- **Встроенный анализ рисков**
- При этом пользователи получают информацию о том, какими должны быть параметры проекта и его фаз (даты завершения, стоимость, потребление материалов и т.д.), чтобы их выполнение достигалось с требуемой вероятностью, и, наоборот, с какой вероятностью будут исполнены директивные сроки выполнения работ, плановый бюджет и другие запланированные параметры. Это позволяет использовать эффективную технологию управления, когда менеджер в любой момент знает текущую вероятность успеха проекта и может по ней оценивать ход выполнения работ.

Стоимостной анализ

- **Стоимостной анализ (Earned Value Analysis)**
- **Стоимостной анализ исполнения проекта (Earned Value Analysis), встроенный в Spider Project, позволяет не только определить текущие значения параметров Earned Value, как в других пакетах, но и дает их историю и прогноз. Кроме того, в Spider Project можно проводить Earned Value Analysis не только суммарных затрат, но и других параметров проекта (компонент затрат, материалов). Это позволяет более гибко анализировать исполнение проекта и использовать Earned Value Analysis даже тогда, когда стоимостные параметры проекта неизвестны.**

Система учета

- **Встроенная система учета**
- Система учета, встроенная в Spider Project, - единственная система, которая позволяет вести нормальный учет исполнения, включая объемы выполненных работ, отработанное время, фактические затраты, израсходованные материалы, корректировать оставшиеся характеристики работ, выдавать отчеты по исполнению за любые промежутки времени и в любых разрезах. Система не имеет аналогов в зарубежных пакетах.

Базы данных



- **Возможность создания и использования в проектах неограниченного количества всевозможных баз данных и нормативов**
- **Spider Project** - единственный пакет управления проектами, который позволяет создавать и использовать во всех проектах внутренние базы данных характеристик операций, ресурсов и назначений, как стандартные, так и произвольные. Стандартные базы включают справочники по единичным расценкам, потребностям в материалах, производительностям ресурсов на типовых работах и т.д.

Типовые фрагменты



- **Возможность создания, хранения и включения в проекты типовых фрагментов проектов**
- **В Spider Project предусмотрена возможность создания и использования в проектах библиотек типовых фрагментов, что позволяет создавать и использовать корпоративные стандарты по технологиям выполнения типовых фаз проектов. При включении фрагмента в проект пользователь указывает объем типового фрагмента в конкретном проекте и пакет автоматически корректирует характеристики операций фрагмента.**

Групповая работа



- **Мультипроектное управление и групповая работа над проектом**
- В Spider Project реализован оригинальный подход к групповой работе над проектом, учитывающий особенности технологии управления проектами, облегчающий организацию групповой работы и повышающий надежность сохранности проектной информации. Подход обеспечивает автоматическую репликацию и рассылку проектной информации как по локальной сети, так и через Интернет, в соответствии со структурой ответственности проекта и автоматическую актуализацию проектной информации в соответствии с регламентом управления.

Работа через Интернет

- **Работа через Интернет**
- Работа через Интернет в Spider Project тоже устроена необычно. В зарубежных пакетах используют стандартные браузеры для доступа к проектной информации и ввода данных о ходе исполнения работ по проекту. В Spider Project проекты могут храниться на FTP серверах, которые каждым пользователем воспринимаются просто как дополнительные хранилища проектной информации, такие же, как в локальной сети. Групповая работа осуществляется через FTP серверы непосредственно из Spider Project ровно так же, как в локальной сети - проекты могут посылаться на сервер и с него же открываться.

Экспорт/Импорт



- **Экспорт и импорт информации**
- **Spider Project** позволяет экспортировать проектную информацию в текстовый формат, программы MS Office, Lotus Notes, Access, Oracle и другие SQL базы, а также импортировать информацию из этих программ.

Система Помощи

- Система Помощи
- Помощь Spider Project включает не только Руководство по работе с программой, но и Руководство по управлению проектами, Глоссарий терминов, Лекции по компьютерному моделированию проектов и инструкции по созданию модели первого проекта. Эти материалы могут быть использованы для действительно эффективной разработки системы управления проектами в организации.

Другие отличия Spider Project

- **Характеристики взаимосвязей**
- В Spider Project используются те же 4 типа взаимосвязей, что и в других пакетах. Отличия в задержках. Кроме временных задержек в Spider Project могут использоваться и объемные задержки (например, исполнение следующей операции может начинаться, когда на предшествующей выполнено 50% работы), что намного удобнее при управлении. Пропадает необходимость постоянной корректировки временных задержек в процессе исполнения проекта.

Другие отличия Spider Project

- **Подсчет затрат**
- В Spider Project стоимости можно назначать не только на час работы возобновляемого ресурса или единицу материала, но и на операцию и на назначение ресурса. Отсутствие стоимости назначения в зарубежных пакетах не дает возможности моделировать сдельную работу, вводить контрактные стоимости работы подрядчиков и получать соответствующую отчетность (например, стоимости работ отдельных подрядчиков).

Другие отличия Spider Project

- **Потребление материалов**
- В Spider Project можно моделировать не только расход материалов на работах проекта, но и потребление материалов ресурсами в процессе их работы (автомобиль тратит бензин и т.п.). Это позволяет не только корректно моделировать расход материалов, но и получать отчеты о плановом и фактическом потреблении материалов различными ресурсами.

Другие отличия Spider Project

- **Устойчивость расписаний**
- Большой проблемой пакетов управления проектами является неустойчивость составленных расписаний. Даже небольшое изменение исходной информации может привести к значительному изменению расписания исполнения работ. Это создает проблемы для управления, особенно на стадии реализации проекта. Только в Spider Project имеется опция расчета «Поддержка предыдущей версии», которая позволяет составить расписание, сохраняющее утвержденный порядок исполнения работ, даже если он не является оптимальным.

Другие отличия Spider Project

- **Моделирование неполной загрузки ресурсов**
- **Spider Project - единственный пакет управления проектами, который корректно моделирует неполную загрузку ресурсов на работах проекта. Только в Spider Project можно одновременно задать и количество назначенных ресурсов, и их процентную загрузку на операции проекта. В других пакетах задается лишь суммарная загрузка и нет отличия между двумя единицами ресурсов, занятых на работе на 50%, и одной единицей, занятой полностью. В результате нельзя определить необходимое количество ресурсов и расписание проекта не составляется корректно.**

Графические отчеты Spider Project

- Графические отчеты Spider Project включают
 - Диаграмму Гантта работ,
 - Диаграмму Гантта ресурсов,
 - Организационные диаграммы для работ и ресурсов,
 - Сетевую диаграмму,
 - Гистограммы загрузки ресурсов,
 - Графики затрат и потребления материалов,
 - Диаграмму Earned Value,
 - Линейную диаграмму.

Линейная диаграмма Spider Project



- Линейная диаграмма - вид отчета, не имеющий аналогов в других пакетах.
 - Это очень эффективное представление расписания исполнения проекта, позволяющее на странице А4 отобразить ту же информацию, которая обычно занимает много листов А0.
 - Кроме того, Spider Project позволяет просмотреть на линейной диаграмме динамику исполнения проекта (анимация исполнения).

Поддержка Spider Project

- **Поддержку пользователей пакета осуществляют разработчики, которые заинтересованы в сохранении и упрочнении высокой репутации пакета.**
- **Пользователи имеют возможность влиять на направления дальнейшего развития пакета и могут быть уверены в том, что любые обнаруженные ошибки программы будут устранены в самое кратчайшее время.**

Как найти Spider Project

- Чтобы узнать больше о пакете, познакомиться с ценами, Демо версиями и связаться с разработчиками:
- посетите сайт www.spiderproject.ru,
- или пошлите E-mail по адресу smt@spiderproject.ru,
- или позвоните по телефону (095) 745 40 83 в компанию *Технологии управления СПАЙДЕР.*

Вкус у меня очень простой -
меня всегда устраивает лучшее!

Spider Project

www.spiderproject.ru