



Форум поставщиков атомной отрасли  
«АТОМЕКС-Северо-Запад»,  
Санкт-Петербург, 19-21 апреля 2011 г.



**Системы управления  
проектами сооружения  
объектов использования  
атомной энергии**



# Системы управления проектами в атомной отрасли



1. Предприятиями отрасли закуплено более 500 лицензий Oracle Primavera;
2. Обучено более 1000 специалистов компаний атомной отрасли по работе с Oracle Primavera;
3. Сертификацию IPMA прошли более 100 специалистов;
4. Курсы СРО «Союзатомстрой» по управлению проектами прошли более 200 специалистов;
5. Процессы управления проектами частично автоматизированы в основных компаниях отрасли;
6. Разработаны Стандарты СРО.



# Текущее состояние управления сооружением АЭС



Частичная  
автоматизация

Организационно-  
регламентирующая  
документация  
участников проектов

Методология разработки  
календарно-сетевых  
графиков

Контрактные требования  
Заказчика

Стандарты СРО



Тематическое  
планирование

Финансовые  
КОМИССИИ

Ежемесячные  
штабы



# Основные проблемы системы управления программой сооружения АЭС



## 1. Планирование:

- Приоритет должен быть не от возможностей проектировщиков и поставщиков а от графика СМР и ПНР.
  - График освоения капитальных вложений – результат планирования физических объемов СМР и ПНР, а не наоборот
  - Несогласованность процесса планирования между участниками строительства (документация, оборудование, СМР)
- 2. Низкое качество проектной и рабочей документации. Особое значение имеет уровень ПОС и ППР.
- 3. Забюрократизированные закупочные процедуры
- 4. Низкий уровень квалификации профессиональных кадров

# Текущее состояние реализации программы сооружения АЭС



1. Перенос сроков ввода строящихся энергоблоков АЭС
2. Увеличение стоимости сооружения энергоблоков АЭС
3. Высокая текучесть кадров на стройках



**Система управления сооружением  
АЭС**

**требует совершенствования**

Докладчик: Опекунов Виктор Семёнович



# Стандарт СРО на Систему управления проектами организации



*Структура  
подразделений  
СУП*

*информационная  
система  
управления  
проектами*

**СТАНДАРТ НА  
СИСТЕМУ  
УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОЕКТАМИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
СТО-  
СУПГ-00001-2010**

*процессы  
управления  
проектами*

*Организационная  
документация*



# Требования к наличию Системы управления проектами



*генеральный подрядчик  
Организация  
строительства объектов  
использования атомной  
энергии*

*Заказчик-  
застройщик  
Устройство  
объектов  
использования  
атомной энергии*

**СТАНДАРТ НА  
СИСТЕМУ  
УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОЕКТАМИ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
СТО-  
СУПГ-00001-2010**



# Внедрение Стандарта СРО "на Систему управления проектами организации"



<b>Наименование СРО</b>	Организации получившие Допуск на организацию строительства	Организации получившие Допуск на устройство ОИАЭ	Организации предоставившие СУП на организацию строительства	Организации предоставившие СУП на устройство ОИАЭ	Организации прошедшие аккредитацию СУП
СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ»	<b>110</b>	<b>46</b>	<b>103</b>	<b>43</b>	<b>7+3</b>



# Деятельность СРО по улучшению качества управления программой сооружения АЭС



1. Повышение качества технических решений
  - ✓ Стандарт «Организация проектной деятельности. Общие требования»
2. Повышение качества организационно-технологических решений
  - ✓ Стандарт «Проект организации строительства ОИАЭ. Общие требования»
  - ✓ Стандарт «Строительный контроль при строительстве ОИАЭ. Общие требования»
  - ✓ Стандарт «Входной контроль технологического оборудования, трубопроводов и материалов применяемых на ОИАЭ»
  - ✓ Стандарт «Контроль качества пусконаладочных работ при строительстве ОИАЭ»
3. Повышение качества управленческих решений
  - ✓ Стандарт на Систему управления проектами

# Организационная структура управления строительными проектами атомной отрасли



ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ

СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ»

*Отраслевой  
методический  
центр*

*Отраслевая  
ресурсная база*

ГК «Росатом»

*Центр управления  
проектами  
заказчика-  
застройщика*

*Отраслевая база  
строительных  
проектов*

*Интегрированный центр информационной поддержки  
управления проектами*

*Генеральный  
проектировщик*

*Генеральный  
подрядчик*

*Подрядчик*



**Центр компетенции по системе  
управления проектами на базе  
СРО «Союзатомстрой»  
Центр коллективного  
пользования стандартами  
управления проектами**

# Функции центра компетенции по системе управления проектами

Руководство центра компетенции по СУП

Экспертный совет центра

Сектор «календарно-сетевое планирование»

Сектор «управление стоимостью и ценообразованием»

Сектор «управление рисками»

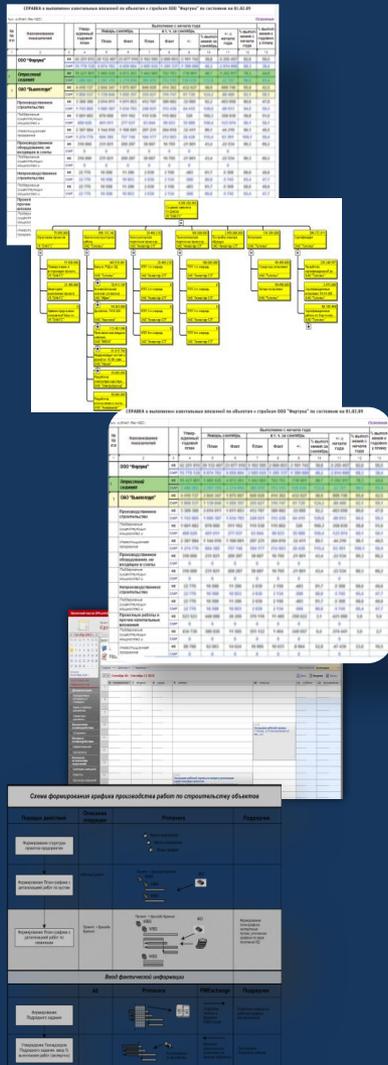
Сектор «управление договорами»

Сектор «проектирование и инжиниринг»

Сектор методологии систем управления проектами

- Разработка стратегии развития стандарта по УП
- Развитие и сопровождение стандарта по УП
- Разработка программ подготовки персонала и организация обучения участников проектов
- Наполнение информацией и сопровождение методологического портала
- Аудит работы систем управления проектами на предприятиях

# Структура и сервисы методологического портала



- Документы отраслевого стандарта по управлению проектами (методики, положения, регламенты, оргструктуры, требования)
- Шаблоны графиков, отчетов, контрактов и приложений к ним
- Базовые справочники (контрагенты, виды работ, оборудование, системы кодирования)
- Типовые кейсы, описание лучших практик
- Форум, статьи, вопросы и ответы
- Календарь мероприятий, материалы
- Практические тренинги для специалистов по СУП



**Спасибо за  
внимание**