



Положительный опыт влияния совершенствования управления на повышение инвестиционной привлекательности предприятия на примере ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»

Д.А. Карлик, Директор по проектам развития
ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»



Достижения ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» по повышению инвестиционной привлекательности

Кредитные рейтинги на инвестиционном уровне:

Standard&Poor's – глобальный «BB+»,

по российской шкале «ruAA+»

Прогноз – «Стабильный»

Moody's – глобальный – «Baa3»,

по российской шкале «AAA.ru»

Прогноз – «Позитивный»

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» в рамках Национального рейтинга корпоративного управления присвоило ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» рейтинговую оценку на уровне «7+» (Развитая практика корпоративного управления)

Развитие системы планирования



1997 г

Текущее планирование

- Отдельные элементы стратегического планирования (ПКР)
- Текущее планирование

	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
I. Инвестиционная деятельность				
I.1. Инвестиции	млн руб.	493 700	427 700	427 700
I.1.1. Прямые инвестиции	млн руб.	422 428	367 060	367 060
I.1.2. Прямые инвестиции от иностранных инвесторов	млн руб.	139 890	124 740	124 740
I.1.3. Прямые инвестиции от российских инвесторов	млн руб.	282 538	242 320	242 320
I.1.4. Прямые инвестиции от иностранных инвесторов	млн руб.	308 538	402 320	402 320
I.1.5. Прямые инвестиции от российских инвесторов	млн руб.	173 952	117 380	117 380
I.2. Прямые инвестиции в ценные бумаги	млн руб.	49 272	49 272	49 272
I.2.1. Прямые инвестиции в ценные бумаги от иностранных инвесторов	млн руб.	49 272	49 272	49 272
I.2.2. Прямые инвестиции в ценные бумаги от российских инвесторов	млн руб.	0	0	0
II. Операционная деятельность				
II.1. Операционная деятельность от основной деятельности	млн руб.	10 220 044	27 238 020	30 908 110
II.1.1. Операционная деятельность от основной деятельности от иностранных инвесторов	млн руб.	3 000 000	27 238 020	29 908 000
II.1.2. Операционная деятельность от основной деятельности от российских инвесторов	млн руб.	7 220 044	0	1 000 110
II.1.3. Операционная деятельность от основной деятельности от иностранных инвесторов	млн руб.	3 000 000	27 238 020	29 908 000
II.1.4. Операционная деятельность от основной деятельности от российских инвесторов	млн руб.	4 220 044	0	1 000 110
II.2. Операционная деятельность от неосновной деятельности	млн руб.	49 272	49 272	49 272
II.2.1. Операционная деятельность от неосновной деятельности от иностранных инвесторов	млн руб.	49 272	49 272	49 272
II.2.2. Операционная деятельность от неосновной деятельности от российских инвесторов	млн руб.	0	0	0
III. Финансовый результат				
III.1. Финансовый результат от основной деятельности	млн руб.	10 220 044	27 238 020	30 908 110
III.1.1. Финансовый результат от основной деятельности от иностранных инвесторов	млн руб.	3 000 000	27 238 020	29 908 000
III.1.2. Финансовый результат от основной деятельности от российских инвесторов	млн руб.	7 220 044	0	1 000 110
III.2. Финансовый результат от неосновной деятельности	млн руб.	49 272	49 272	49 272
III.2.1. Финансовый результат от неосновной деятельности от иностранных инвесторов	млн руб.	49 272	49 272	49 272
III.2.2. Финансовый результат от неосновной деятельности от российских инвесторов	млн руб.	0	0	0
IV. Чистый финансовый результат				
IV.1. Чистый финансовый результат от основной деятельности	млн руб.	10 220 044	27 238 020	30 908 110
IV.1.1. Чистый финансовый результат от основной деятельности от иностранных инвесторов	млн руб.	3 000 000	27 238 020	29 908 000
IV.1.2. Чистый финансовый результат от основной деятельности от российских инвесторов	млн руб.	7 220 044	0	1 000 110
IV.2. Чистый финансовый результат от неосновной деятельности	млн руб.	49 272	49 272	49 272
IV.2.1. Чистый финансовый результат от неосновной деятельности от иностранных инвесторов	млн руб.	49 272	49 272	49 272
IV.2.2. Чистый финансовый результат от неосновной деятельности от российских инвесторов	млн руб.	0	0	0

1998 г



2011 г

- Стратегическое планирование (10-15 лет)
- Среднесрочное планирование (3-5 лет)
- Текущее планирование (1 год)
- Оперативное планирование (до бригады)



2015 г

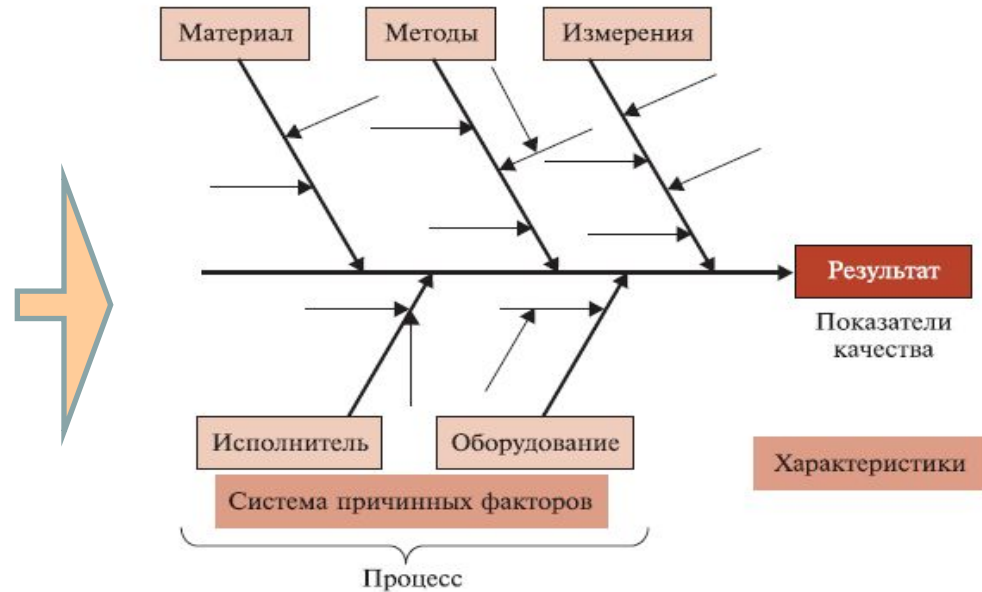
Ежедневное планирование и отчетность с применением современных информационных систем до уровня бригады

Изменение подхода к управлению

Территориальный подход



Процессный подход

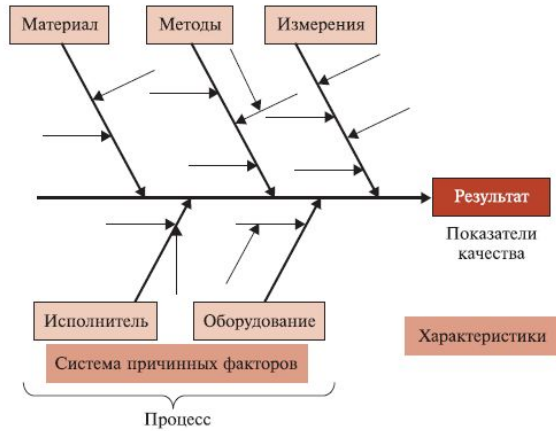


Ясность и прозрачность управления в рамках процесса

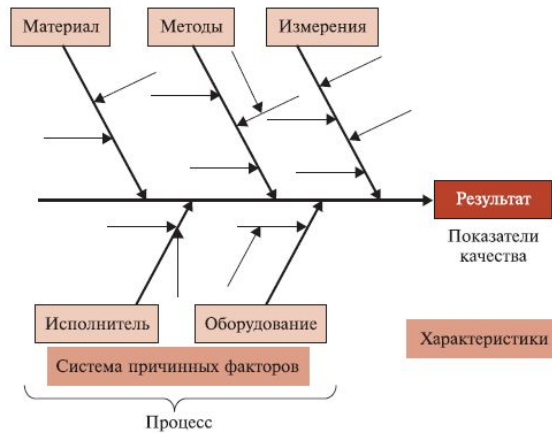
Инвестиционная привлекательность повышается

Ключевые процессы

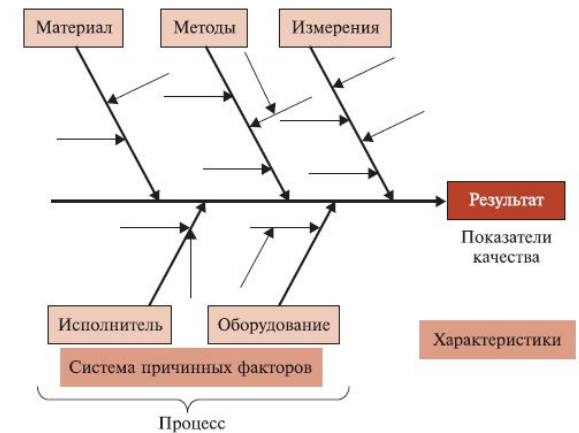
Процесс
«Водоснабжение»



Процесс
«Водоотведение»



Процесс «Работа с
потребителями»



Миссия



Видение



Стратегия

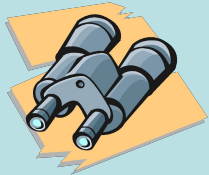
Стратегическое планирование

Миссия



Предоставление доступных услуг водоснабжения и водоотведения, обеспечивающих достойное качество жизни потребителям, устойчивое развитие мегаполиса, формирование культуры водопотребления, и сохранение бассейна Балтийского моря

Видение



ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» в числе лучших мировых предприятий, предоставляющих услуги водоснабжения и водоотведения, как по качеству оказываемых услуг, так и по отношению к природе, с которой мы взаимодействуем при осуществлении своей деятельности.

Стратегия



Повышение надежности и эффективности систем водоснабжения и водоотведения за счет рационального использования ресурсов предприятия, внедрения современных систем управления и методов учета, совершенствования технологических процессов водоподготовки и очистки сточных вод.

Новые технологии в водоснабжении и водоотведении

Долгосрочные целевые показатели

Результаты реализации стратегии. Применение лучших подходов, методов, процессов



Влияние совершенствования управления на характер требований к обеспечению заимствований





Спасибо за внимание!