



**ОАО РАО "ЕЭС России"**

# **ПРАКТИКА ОРГАНИЗАЦИИ СТРАХОВАНИЯ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ**

**Журба Д.Г. – член Правления, финансовый директор ОАО РАО «ЕЭС России»**



# ОАО РАО "ЕЭС России"

## Необходимость организации единой корпоративной системы страхования в 2001 г.

- ✓ Качество страхового покрытия и условия страхования не обеспечивали компенсацию затрат дочерних и зависимых обществ ОАО РАО «ЕЭС России» на восстановление имущества при его повреждении
- ✓ Страховые тарифы были необоснованно завышены
- ✓ Надежная перестраховочная защита отсутствовала
- ✓ Гарантии социальной защиты сотрудников Холдинга отсутствовали
- ✓ Низкая прозрачность страховых операций затрудняла бизнес-планирование



# "РАО "ЕЭС России"

## Особенности страхования объектов электроэнергетики

- ✓ **значительный износ основных производственных фондов**
- ✓ **наличие протяженных линий электропередачи, подверженных стихии и хищениям**
- ✓ **высокий уровень концентрации дорогостоящего имущества в единых блоках (аккумуляция риска)**



# ОАО РАО "ЕЭС России"

## Принципы единой корпоративной системы страхования

- ✓ регламентация порядка организации и объемов страховой защиты, разработка индивидуальных программ страховой защиты энергокомпаний
- ✓ привлечение единой кэптивной страховой компании для организации страховой защиты
- ✓ контроль обоснованности страховых тарифов и перестраховочной защиты
- ✓ организация кэптивным страховщиком системы сюрвейерского обследования объектов страхования для анализа и оценки принимаемых на страхование рисков
- ✓ привлечение независимой службы (аварийного комиссара) для урегулирования убытков



# ОАО РАО "ЕЭС России"

## Практическая организация страховой защиты ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России»

- 1. Сюрвейерское обследование имущественных комплексов ДЗО :**
  - осуществляется общая экспозиция рисков;
  - анализируется организационная структура управления и средства защиты
- 2. Анализ статистических данных по авариям, технологическим и функциональным нарушениям**
- 3. Разработка программы страховой защиты ДЗО, содержащей:**
  - виды страхования (до 15 видов) и затраты на страхование на планируемый период;
  - основные параметры договора страхования (в том числе объемы страхования, страховое покрытие, сроки действия договоров, график оплаты страховой премии и т.д.)



# ОАО РАО "ЕЭС России"

## Основные результаты реализации корпоративной системы страхования

- ✓ страховые риски каждого энергопредприятия сбалансированы в рамках программ страховой защиты дочерних и зависимых обществ ОАО РАО «ЕЭС России»
- ✓ унифицированное страховое покрытие обеспечивает возмещение затрат энергопредприятий без привлечения собственных средств, эффективность страховой защиты подтверждается устойчивым ростом страховых выплат
- ✓ стоимость страхования экономически обоснованна и последовательно снижается
- ✓ имущественные риски обеспечены первоклассной перестраховочной защитой
- ✓ повышение общей страховой культуры страхователей и уровня их доверия к страховщику
- ✓ обеспечение высокого уровня социальной защищенности всех категорий сотрудников энергокомпаний



# "РАО "ЕЭС России"

Основные причины перехода к системе либерализации системы страховой защиты предприятий электроэнергетики

- ✓ проведение структурной реформы электроэнергетики
- ✓ переход к рыночным принципам ценообразования
- ✓ подготовка менеджмента энергокомпаний к принятию самостоятельных решений по управлению страховыми рисками в условиях рынка



# ОАО РАО "ЕЭС России"

## Основные задачи новой концепции страховой защиты предприятий Холдинга

- ✓ **обеспечение гарантии возмещения возможных убытков Холдинга**
- ✓ **минимизация и оптимизация распределения финансовых ресурсов Холдинга, требующихся на ликвидацию неблагоприятных и непредвиденных событий (аварий, стихийных бедствий, причинения вреда третьим лицам и т.д.)**
- ✓ **повышение инвестиционной привлекательности Холдинга за счет поддержания активов его предприятий**
- ✓ **усиление социальной защищенности сотрудников Холдинга**





# ОАО РАО "ЕЭС России"

## Этапы реализации Концепции

**I этап - с 01.01.05 по 01.01.06 – Замена кэптивной страховой компании кэптивным брокером, который организует тендеры по выбору страховщиков для заключения ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России» договоров страхования по всем видам рисков.**

**II этап - с 01.01.06 по 01.01.07 - Кэптивный брокер организует тендеры для страхования имущества и ответственности. По остальным видам рисков тендеры проводят аккредитованные при ОАО РАО «ЕЭС России» страховые брокеры.**

**III этап - с 01.01.07 по 01.01.08 – По всем видам рисков тендеры проводят аккредитованные при ОАО РАО «ЕЭС России» страховые брокеры. У кэптивного страхового брокера остаются контрольные функции.**