

УПРАВЛЕНИЕ РЕФОРМАМИ

Анатолий Левенчук
ailev@asmp.msk.su



Дисклеймер

- Намеренный уход от традиционной терминологии классических школ управления
- стоим на плечах гигантов – но других
- опыт классического управления полностью применим в мероприятиях реформ, но не к реформированию в целом

Реформы с участием автора

- Приватизация
- Фондовый рынок
- Электроэнергетика
- Административная реформа
- Электронная Россия

Интегральный подход

- **всесекторность – описания**
 - от первого лица («я» – искусство, эстетика),
 - второго лица («мы» – культура, мораль),
 - третьего лица («оно» – наука, общественные институты) лиц
- **всеуровневость: материя-тело-ум-душа-дух (эгоцентричность-этноцентричность-мироцентричность)**

Реформы и псевдореформы

- Трансформация и трансляция:
реформа – это **шаг развития** (по уровням) во всех секторах
 - личное самосознание
 - культурные нормы
 - общественные институты

Спиральная динамика

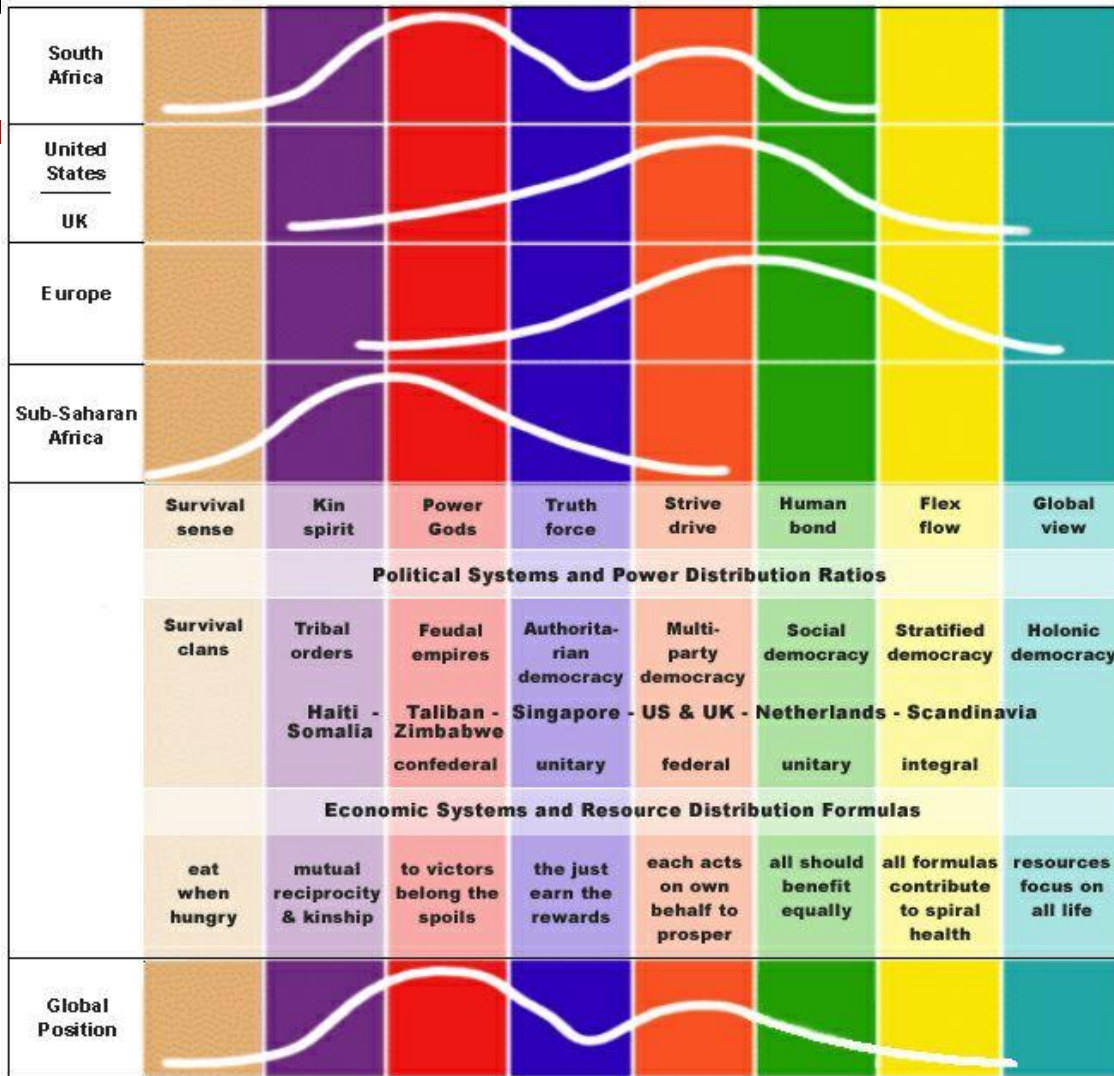
- Graves, Beck
- Дисклеймер: без учета независимости отдельных линий развития (в текущей версии)
- конкретные замеры во многих странах
- Консалтерская практика в реформах **и организациях**

Уровни (спиральная динамика)

- ❑ 1) **Бежевый** - автоматическое, инстинктивное мышление.
- ❑ 2) **Фиолетовый** - анимистичное, племенное.
- ❑ 3) **Красный** - эгоцентричное, силовое.
- ❑ 4) **Синий** - абсолютистское, священное.
- ❑ 5) **Оранжевый** - материалистическое, ориентированное на достижения.
- ❑ 6) **Зеленый** - социоцентрическое.
- ❑ 7) **Желтый** - системное, интегрирующее.
- ❑ 8) **Бирюзовый** - глобалистское, модернизаторское.

Уровни развития в мире

http://www.globalvaluesmonitor.com/worldscan/cvm_template.asp



Допустимость реформ

- эквивалентность личного и общественного развития
- линии развития в рамках каждого сектора: **каждая линия развивается квазинезависимо**
- нельзя перепрыгивать через ступеньки развития по одной линии
- общество растянуто по ступенькам, как гусеница

Сектора реформ

- «Я»: идеология, этика, эстетика, искусство – вплоть до религии
- «мы»: гуманитарные технологии, **public relations, public education**
- «оно»: новые общественные институты, **устанавливаемые законодательством**

Реформа как объект управления

- Реформа -- это проект?
- Реформа – это коллектив-команда?
- Изменения реформы – **где?**

«Проект» из проектов – это может
быть **не проект**

Зато есть бюджет! (если он есть ;)

Технологии реформирования

- Штаб, как церковь: власти нет, есть влияние. Идеологическое управление («Я»)
- общественный и географический аспект: сообщества, гуманитарные технологии: community of practice, интернет-технологии («мы»)
- институциональная инженерия, экономика, правоведение («оно»)

TechInvestLab.com

Консалтинг по всем вопросам

Левенчук Анатолий Игоревич

- Блог: ailev.ru
- Почта: ailev@asmp.msk.su
- Телефон +7(916)673-49-00

Агроскин Виктор Владимирович

- Блог: www.livejournal.com/~vvagr
- Почта: vic5784@yahoo.com
- Телефон +7(095)102-05-46

Веб-ресурсы TechInvestLab.com

- www.libertarium.ru – Московский Либертариум (с 4 августа 1994г.)
- www.prompolit.ru – сайт Экспертного совета
- www.openmeta.org – ОпенМета
- www.comuniware.ru – Коммунивер.сеть
- www.TechInvestLab.com

Исследования (ailev)

- Управление реформами
- Интегральная политика
- Институты стандартизации
- IT в управлении
- Новые типы организаций
- Горизонты информационной политики
- Интегральные практики, интегральное образование
- openmeta
- практики духовного развития