



# Практическая польза от применения календарно-сетевых графиков: обобщение опыта сооружения АЭС

Елена Колосова

Исполнительный директор группы компаний ПМСОФТ,  
Президент Российского отделения Международной Ассоциации Развития  
Стоимостного Инжиниринга (AACE),  
к.т.н., СРМ IPMA

*15 лет работаем на успех наших  
клиентов*

# Календарно-сетевое планирование: вчера и сегодня

- Календарно-сетевые графики – обязательный атрибут КАЖДОГО проекта сооружения АЭС
  - Расчет срока ввода в эксплуатацию (график 3го уровня)
  - Контроль текущего состояния: сроки, освоение (график 3-го уровня)
  - Организация строительного производства (график 4го уровня)
- Методология разработки графиков 1го-3го уровней разработана, НО...
  - Только для реакторов типа ВВЭР-1000
  - Требуется адаптации и доработки, в т.ч. в части разработки РД, закупочной деятельности
  - Необходима методология разработки графиков 4-го уровня
- Даже если все будет доработано, можно ли констатировать, что календарно-сетевое планирование работает на максимуме эффективности?

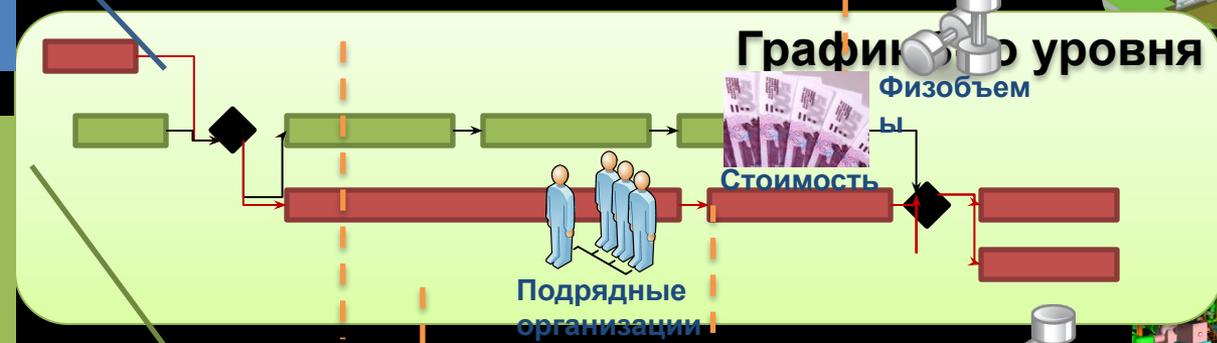
# Система многоуровневых графиков



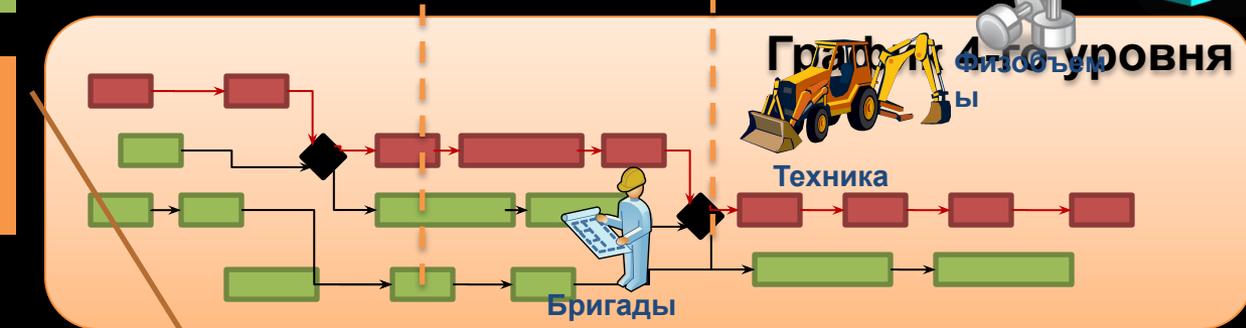
- Основные сроки
- Целевые задачи
- Предварительная стоимость



- Основные технологические этапы
- Распределение ответственности между организациями
- Договорная стоимость



- Технологические цепочки
- Распределение ресурсов



# Календарно-сетевое планирование сегодня и завтра

- 1-ый уровень
  - Сегодня: директива, определяющая сроки
  - Завтра: оценка сроков и стоимости сооружения, согласованные основными участниками проекта
- 3-ий уровень
  - Сегодня: график СМР и ПНР в соответствии с Методологией
  - Завтра: комплексный график сооружения объекта
    - Разработка РД, комплектация, СМР, ПНР
    - Оценка трудоемкости на основании отраслевых нормативов
    - Оценка стоимости по платежным этапам вместо графика освоения затрат
- 4-ый уровень
  - Сегодня: отражение организационно-технологических решений
  - Завтра: моделирование организационно-технических решений с учетом отраслевых нормативов, формируется совместно с ППР
    - По-блочный монтаж
    - Анимированные ППР

# Следующие шаги

- Доработка методологии
  - Состав работ (разработка РД, комплектация)
  - Платежные этапы
  - Стыковка с графиками 4-го уровня
  - Адаптация для объектов не типа АЭС-2006
- Разработка регламентирующей документации
  - Требования со стороны Инвестора и Заказчика, обеспечивающие возможность анализа реализации всех преоктов
  - Регламент разработки и актуализации графиков для всех участников сооружения АЭС

**Спасибо за  
внимание!**

Группа компаний ПМСОФТ

тел. +7 (495) 232-1100

факс +7 (499) 238-1098

[sales@pmssoft.ru](mailto:sales@pmssoft.ru)

[www.pmssoft.ru](http://www.pmssoft.ru)