

Докладчик:

зав. лаб. Учреждения Российской академии наук
Институт народнохозяйственного
прогнозирования РАН
д.э.н., проф. **Комков Н.И.**

«Особенности современной информационной
технологии подготовки инновационных
проектов»

Москва, октябрь 2011

Потребность в разработке информационной технологии формирования, анализа и выбора инновационных проектов:

- ▶ фонды и финансовые структуры ощущают недостаток инновационных проектов;
- ▶ качество многих инновационных проектов низкое;
- ▶ инновационные проекты имеют высокую продолжительность и стоимость;
- ▶ многие инновационные проекты не учитывают внешние требования к разрабатываемым технологиям;
- ▶ высоки риски и низка результативность инновационных проектов;
- ▶ высока доля инновационных решений в инновационных проектах.

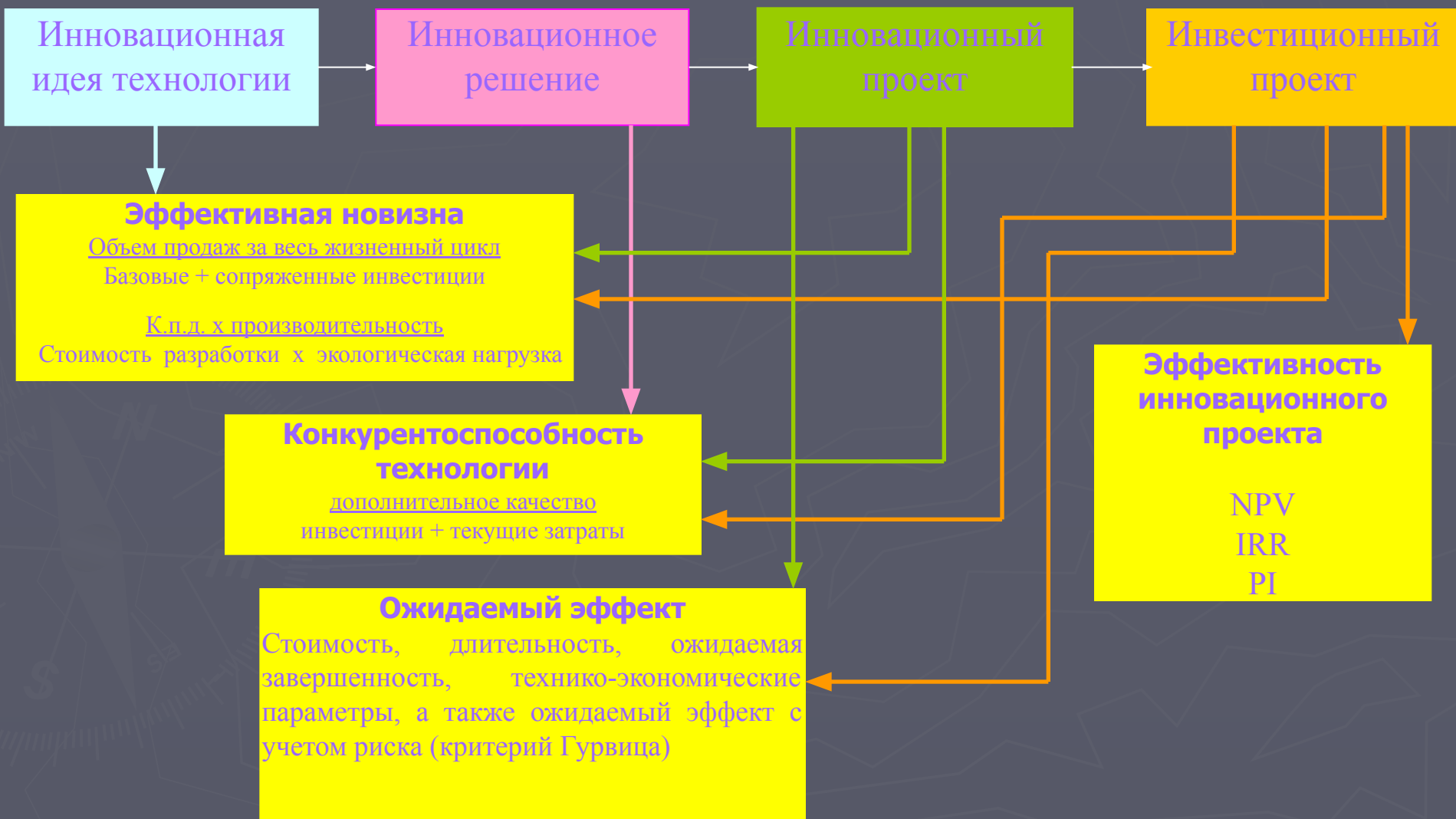
Поэтапная схема подготовки ИННОВАЦИОННЫХ проектов

| | Инновационное предложение | | Инновационно-инвестиционный проект | |
|---|---|-----------------------|------------------------------------|-----------------------|
| | Инновационное предложение (идея) технологии | Инновационное решение | Инновационный проект | Инвестиционный проект |
| 1 – внешние требования (оценка рынка) | + | + | + | + |
| 2 – технико-экономические требования перспективной технологии | + | + | + | + |
| 3 – цель (ожидаемый результат) | + | + | + | + |
| 4 – исходные результаты (базовый уровень) | - | + | + | + |
| 5 – способ (инновационное решение) | - | + | + | + |
| 6 – стоимость | + | + | + | + |
| 7 – длительность | + | + | + | + |
| 8 – ожидаемая завершенность | + | + | + | + |
| 9 – ожидаемый эффект | + | + | + | + |

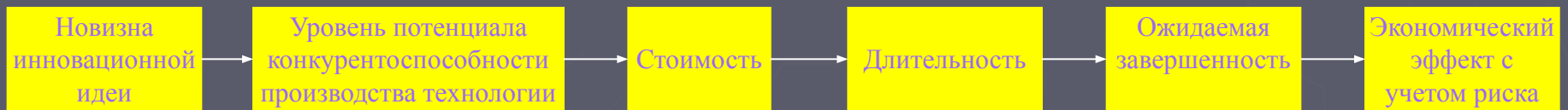
Показатели, характеризующие инновационный проект:

1. Название проекта.
2. Цель инновационного проекта.
3. «Узкое место», проблемная ситуация.
4. Заказчик (потребитель).
5. Техническое задание.
6. Инновационная идея.
7. Инновационное решение.
8. Новизна инновационной идеи.
9. Потенциал конкурентоспособности.
10. Состояние проекта (инновационное предложение, инновационное решение, инновационный проект, инвестиционный проект).
11. Стоимость проекта (истрачено, стоимость ближайшего этапа, общая).
12. Длительность проекта (с начала проекта, ближайшего этапа, общая).
13. Ожидаемая завершенность.
14. Соответствие текущего состояния проекта базовым параметрам технического задания.
15. Ожидаемый эффект (экономический, социальный, политический, оборонный).

Виды (этапы) инновационных проектов и условия поэтапного перехода



Способы вычисления показателей инновационного проекта



$$I_{\Pi} = \frac{\text{Объем продаж}}{\text{базовые и сопряженные инвестиции}} \Rightarrow I_F = \frac{\text{Приращение качества}}{\text{цена} + \text{текущие затраты}} \Rightarrow C = C(T) \Rightarrow P^V = P^V(T, C, F)$$

Экономический эффект с учетом риска

$$P^V = P^V(T, C, F)$$

$$\mathcal{E} = \mathcal{E}^+ \cdot P^+ + (1 - P^V) \mathcal{E}^-$$

$$\mathcal{E}^- = (1 - P^V) \cdot C$$

\mathcal{E}^+ – экономический эффект

\mathcal{E}^- – возможные потери

Сопоставление показателей проектов в предлагаемой технологии с показателями, используемыми разными структурами:

| Показатели проектов в предлагаемой технологии | РФФИ | РВК | Минобрнаука | Фонд Бортника | Фонд «Сколково» |
|---|------|-----|-------------|---------------|-----------------|
| 1 – Название проекта | + | + | + | + | + |
| 2 – Ц е л ь | + | + | + | + | + |
| 3 –Проблемная ситуация | - | + | + | + | + |
| 4 – Заказчик | - | + | + | + | + |
| 5 – Техническое задание | - | - | - | - | - |
| 6 – Инновационная идея | - | - | - | - | - |
| 7 – Инновационное решение | + | + | + | + | + |
| 8 – Новизна инновационной идеи | + | - | - | - | - |
| 9 – Потенциал конкурентоспособности | - | - | - | - | + |
| 10 – Состояние проекта | - | + | + | + | - |
| 11 – Стоимость | + | + | + | + | + |
| 12 – Длительность | + | + | + | + | + |
| 13 – Ожидаемая завершенность (риск) | - | - | + | + | - |
| 14 – Соответствие ТЗ | - | - | - | - | - |
| 15 – Ожидаемый эффект | - | - | - | - | - |

Преимущество предлагаемой информационной технологии управления инновационными проектами:

- ▶ Снижаются риски;
- ▶ Существует возможность своевременного исключения неэффективных проектов;
- ▶ Сокращение затрат на финансирование неэффективных проектов;
- ▶ Повышается качество и конкурентоспособность инновационных разрабатываемых технологий;
- ▶ Возможность доработки потенциально эффективных проектов;
- ▶ Повышение уровня конкурентоспособности инвестиционных проектов.