



# **Управление знаниями в университете**

НИИ Управления знаниями МЭСИ

# О чем будем говорить

- Роль университетов в обществе и предпосылки УЗ
- Что представляет собой УЗ в университете?
- Какая связь между УЗ, научными исследованиями и учебным процессом?
- Какие условия необходимы для реализации УЗ в университете?

# О чем будем говорить

- Роль университетов в обществе и предпосылки УЗ
- Что представляет собой УЗ в университете?
- Какая связь между УЗ, научными исследованиями и учебным процессом?
- Какие условия необходимы для реализации УЗ в университете?



# Роль университетов в обществе и предпосылки УЗ

- сбор, систематизация и хранение важных знаний человека о окружающем его мире
- распространение знаний
- материализация знаний
- создание новых знаний в ходе научных исследований

# Роль знаний в экономике знаний



# Зачем университетам управлять знаниями?

- Знания – основа конкурентных преимуществ
- Выпускники, их знания и умения создавать новые знания – требование экономики знаний и показатель качества работы университета
- УЗ гарантирует максимально эффективный перенос результатов научных исследований в сферу практического их использования
- Коммуникация между университетом и внешней средой
- Материализация и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности
- Обеспечение процесса обучения актуальными знаниями

# О чем будем говорить

- Роль университетов в обществе и предпосылки УЗ
- Что представляет собой УЗ в университете?
- Какая связь между УЗ, научными исследованиями и учебным процессом?
- Какие условия необходимы для реализации УЗ в университете?



# Основные цели проектов по УЗ в университетах



# Задача управления знаниями

Задача УЗ в университете -  
развитие и эксплуатация материальных  
и нематериальных знаниевых активов  
университета.



# Уровни управления знаниями в университете



Повышение знаниевой активности сотрудников и компетенций организации

Валоризация академических знаний

# О чем будем говорить

- Роль университетов в обществе и предпосылки УЗ
- Что представляет собой УЗ в университете?
- **Какая связь между УЗ, научными исследованиями и учебным процессом?**
- Какие условия необходимы для реализации УЗ в университете?



# Связь между УЗ, научными исследованиями и учебным процессом





# О чем будем говорить

- Роль университетов в обществе и предпосылки УЗ
- Что представляет собой УЗ в университете?
- Какая связь между УЗ, научными исследованиями и учебным процессом?
- Какие условия необходимы для реализации УЗ в университете?



# Условия эффективного УЗ в университете

- Высокий уровень корпоративной культуры
- Высокий уровень академической культуры
- Четко определенная стратегия развития университета
- Лидерство в управлении знаниями со стороны ТОП-менеджмента университета
- Высокий уровень доверия между сотрудниками и руководством университета
- Свобода коммуникации между сотрудниками и руководством университета

# Выводы

- Концепция управления знаниями применима к практике управления современными университетами
- В управлении знаниями в университете следует разделять корпоративные и академические знания
- Качество управления академическими знаниями определяет качество и актуальность знаний, передаваемых студентам
- Основа успешного УЗ в университете – развитая корпоративная и академическая культура

**Спасибо за внимание!**

***Михаил Рожков***

*Отдел Управления знаниями*

*НИИ УЗ МЭСИ*

*Тел. (495) 442-61-44*

*Моб. +7 (926) 963-73-71*

*mail: [mnrozhkov@mesi.ru](mailto:mnrozhkov@mesi.ru)*