Новгородский Государственный Университет
имени Ярослава Мудрого

Управление Проектами

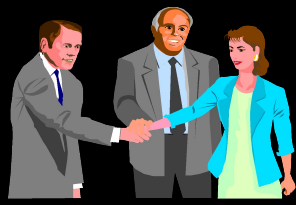
Бондаренко Евгений Александрович,

д.т.н., профессор, Директор института постдипломного и дополнительного образования
НовГУ им.Ярослава Мудрого

Юзбеков Марат Ахмедович,

к.э.н. доцент
каф. "Управления и делового администрирования".

Управление проектами



- ***— одно из самых древних и уважаемых достижений человечества. Мы благоговеем перед достижениями создателей пирамид, архитекторов древних городов, строителей великих соборов и мечетей и ремесленников, украсивших их; перед тем, какие мощь и труд вложены в создание Великой Китайской стены и других чудес света.***
- **Питер У.Г. Моррис “Управление проектами”**

ОЦЕНКИ

1	25%	**Групповая презентация анализа кейса**
2	30%	**Курсовой проект**
3	45%	**Письменный экзамен**
СУММА	**100%**	

УЧЕБНЫЕ ЦЕЛИ

- **Цель курса** - сформировать знания, необходимые для оптимизации выбора и реализации эффективных проектов, направленных на достижение стратегических задач организации. В курсе рассматриваются вопросы жизненного цикла проектов, особенности управления на разных стадиях прохождения проектов, критерии успеха и провала проектов, проблемы их финансирования и снижения проектных рисков, принципы оценки экономической эффективности проектов организации.

Темы и перечень вопросов

Темы и перечень вопросов
1
ТЕМА 1.УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ
1.1 Что такое проект?
1.2 Основные характеристики проекта
1.3 Жизненный цикл проекта
1.4 Менеджер проекта
1.5 Важность управления проектом
ТЕМА 2. ИНТЕГРАЦИЯ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОЕКТОВ
2.1 Процесс стратегического управления
2.2 Проблемы, возникающие при отсутствии связи между системой приоритетов и стратегией
2.3 Переход к эффективной организационной системе приоритетов
ТЕМА 3. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОЕКТА

1
3.1 РАЗРАБОТКА ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ
3.2 РАССТАНОВКА ПРИОРИТЕТОВ
3.3 СТРУКТУРИРОВАНИЕ РАБОТ ПО ЭТАПАМ
3.4 ОБЪЕДИНЕНИЕ СРРПЭ С ОРГАНИЗАЦИЕЙ
3.5 КОДИРОВАНИЕ СРРПЭ ДЛЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ
3.6 ПОДСЧЕТ ЗАТРАТ И РАЗРАБОТКА СМЕТ
3.7 УРОВЕНЬ ДЕТАЛИЗАЦИИ
3.8 РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОЦЕНКЕ ВРЕМЕНИ, ЗАТРАТ И РЕСУРСОВ
Тема 4. РАЗРАБОТКА СЕТЕВОГО ПЛАНА
4.1 РАЗРАБОТКА СЕТЕВОГО ГРАФИКА ПРОЕКТА
4.2 ОТ НАБОРА РАБОТ К СЕТЕВОМУ ГРАФИКУ
4.3 КОНСТРУИРОВАНИЕ СЕТЕВОГО ГРАФИКА ПРОЕКТА
4.4 ОЦЕНКА НАЧАЛА И ОКОНЧАНИЯ РАБОТ С ПОМОЩЬЮ СЕТЕВОГО ГРАФИКА
4.5 ПРОЦЕСС РАСЧЕТА ПАРАМЕТРОВ СЕТЕВОГО ГРАФИКА

1
Тема 5. УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
5.1 ВЫЯВЛЕНИЕ И ОЦЕНКА РИСКА В ПРОЕКТЕ
5.2 ВЫЯВЛЕНИЕ ИСТОЧНИКОВ РИСКА
5.3 АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РИСКА
5.4 РЕАКЦИЯ НА РИСК
5.5ПЛАНИРОВАНИЕ НА СЛУЧАЙ НЕПРЕДВИДЕННЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ
5.6 СОЗДАНИЕ РЕЗЕРВОВ НА СЛУЧАЙ НЕПРЕДВИДЕННЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ
Тема 6. СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА
6.1 ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ СОКРАЩЕНИЯ ВРЕМЕНИ ВЫПОЛНЕНИЯ
6.2 ПРОЦЕДУРА СОКРАЩЕНИЯ ВРЕМЕНИ
6.3 ПОСТРОЕНИЕ ГРАФИКА СТОИМОСТИ ВРЕМЕНИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА
6.4 ПРАКТИЧЕСКИЕ СООБРАЖЕНИЯ
Тема 7. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РЕСУРСОВ
7.1 ТИПЫ ОГРАНИЧЕНИЙ ПРОЕКТА
7.2 ВИДЫ ОГРАНИЧЕНИЙ НА КОЛИЧЕСТВО РЕСУРСОВ

1
7.3 КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОБЛЕМ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
7.4 МЕТОД РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РЕСУРСОВ
7.5 МЕТОД КРИТИЧЕСКОЙ ЦЕПИ
7.6ВЫГОДА ОТ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РЕСУРСОВ
7.7 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РАБОТ ПО ПРОЕКТУ
7.8 КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ НЕСКОЛЬКИХ ПРОЕКТОВ
Тема 8. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
8.1 СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ
8.2 ВЫБОР ПОДХОДЯЩЕЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ
8.3 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА
Тема 9. КАК БЫТЬ ЭФФЕКТИВНЫМ РУКОВОДИТЕЛЕМ ПРОЕКТА
9.1 Управление или руководство проектом

1
9.2 Управление взаимосвязями проекта
9.3 Влияние как обмен
9.4 Создание социальной сети
9.5 Этика и управление проектом
9.6 Создание атмосферы доверия
9.7 Качества, необходимые для того, чтобы стать эффективным руководителем проекта
Тема 10. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ КОМАНДАМИ
10.1ПЯТИСТУПЕНЧАТАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ КОМАНДЫ
10.2 СОЗДАНИЕ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД
10.3ТРУДНОСТИ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД
Тема 11. ПАРТНЕРСТВО: УПРАВЛЕНИЕ ОТНОШЕНИЯМИ ВНУТРИ ОРГАНИЗАЦИИ
11.1 ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ-ПОДГОТОВКА ПОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ УСПЕШНОГО ПАРТНЕРСТВА

1
11.2 ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ПРОЕКТА - ПОДДЕРЖАНИЕ ОТНОШЕНИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА
11.3 ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА - ПРАЗДНОВАНИЕ УСПЕХА
11.4ПРИЧИНЫ УСПЕХА ИЛИ НЕУДАЧ ПАРТНЕРСКИХ УСИЛИЙ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ПРОЕКТА
11.5 ЗАМЕТКИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ОТНОШЕНИЯМИ С КЛИЕНТАМИ
Тема 12.АУДИТ И ЗАВЕРШЕНИЕ РАБОТЫ НАД ПРОЕКТОМ
12.1 ПРОЦЕСС ПРОВЕРКИ ПРОЕКТА
12.2 ОТЧЕТ О ПРОВЕРКЕ
12.3 ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА
12.4 ОЦЕНКА РАБОТЫ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА, ЧЛЕНОВ КОМАНДЫ И КОМАНДЫ В ЦЕЛОМ
Тема 13.МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ
13.1 ОЦЕНКА МОТИВАЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ
13.2 ФАКТОРЫ ОКРУЖЕНИЯ

1
13.3 ВЫБОР МЕСТА ДЛЯ ПРОЕКТА
13.4 КРОСС-КУЛЬТУРНЫЕ ВОПРОСЫ
13.5 ВЫБОР И ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПО ПРОЕКТУ
Тема 14.ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ И БУДУЩЕЕ
14.1 ВОЗНИКНОВЕНИЕ ПРОЕКТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
14.2 БУДУЩЕЕ:ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
14.3 НЕРЕШЕННЫЕ ВОПРОСЫ
14.4 ПУТИ К УСПЕХУ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТОМ

ЛИТЕРАТУРА

- 1. Управление высокотехнологичными программами и проектами Рассел Д. Арчибальд 2002 г. Издательства: ДМК и Компания АйТи
- 2. Современные методы управления портфелями проектов и Офис управления проектом Джеральд И.Кендалл, Стивен К. Роллинз 2004 г. Издатель: компания ПМСОФТ
- 3.Эффективное управление проектами Д.Королев 2003 г. Издательство: Олма-Пресс
- 4.Управление проектом Фил Бэгьюли 2002 г. Издательство: Гранд-Фаир
- 5. Воропаев В.И., Project Management in Russia, PMI, USA, 1997 г.

ЛИТЕРАТУРА

- 6. Димитриев Д.В., Ретро-мода коучинг. Элитный персонал, №45 (279), Москва, 2002 г.
- 7.Димитриев Д.В., Техника составления расписания исполнения проекта, Академия АйТи, Международный институт менеджмента, Москва, 1999 г.
- 8. Димитриев Д.В., Четыре столпа Вашего бизнеса, Элитный персонал, №17 (253), Москва, 2002 г.
- 9. Димитриев Д.В. Коучинг по управлению проектами, доклад на 1-й Международной конференции по коучингу в России, г. Москва, 24.11.2002 г.
- 10. Уитмор Дж., Coaching – новый стиль менеджмента и управления персоналом, Финансы и статистика, Москва, 2000 г.

Краткое описание курса

Управление Проектами

ТЕМА 1.УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

ТЕМА 1.УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

- **Что такое проект?**
- **Основные характеристики проекта**
- **Жизненный цикл проекта**
- **Менеджер проекта**
- **Важность управления проектом**

Управление Проектами

ТЕМА 2. ИНТЕГРАЦИЯ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОЕКТОВ

ТЕМА 2. ИНТЕГРАЦИЯ СТРАТЕГИИ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОЕКТОВ

- Процесс стратегического управления
- Проблемы, возникающие при отсутствии связи между системой приоритетов и стратегией
- Переход к эффективной организационной системе приоритетов

Управление Проектами

ТЕМА 3. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОЕКТА

ТЕМА 3. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОЕКТА

- РАЗРАБОТКА ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ
- РАССТАНОВКА ПРИОРИТЕТОВ
- СТРУКТУРИРОВАНИЕ РАБОТ ПО ЭТАПАМ
- ОБЪЕДИНЕНИЕ СРРПЭ С ОРГАНИЗАЦИЕЙ
- КОДИРОВАНИЕ СРРПЭ ДЛЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ
- ПОДСЧЕТ ЗАТРАТ И РАЗРАБОТКА СМЕТ
- УРОВЕНЬ ДЕТАЛИЗАЦИИ
- РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОЦЕНКЕ ВРЕМЕНИ, ЗАТРАТ И РЕСУРСОВ

Управление Проектами

Тема 4. РАЗРАБОТКА СЕТЕВОГО ПЛАНА

Тема 4. РАЗРАБОТКА СЕТЕВОГО ПЛАНА

- **РАЗРАБОТКА СЕТЕВОГО ГРАФИКА ПРОЕКТА**
- **ОТ НАБОРА РАБОТ К СЕТЕВОМУ ГРАФИКУ**
- **КОНСТРУИРОВАНИЕ СЕТЕВОГО ГРАФИКА ПРОЕКТА**
- **ОЦЕНКА НАЧАЛА И ОКОНЧАНИЯ РАБОТ С ПОМОЩЬЮ СЕТЕВОГО ГРАФИКА**
- **ПРОЦЕСС РАСЧЕТА ПАРАМЕТРОВ СЕТЕВОГО ГРАФИКА**

Управление Проектами

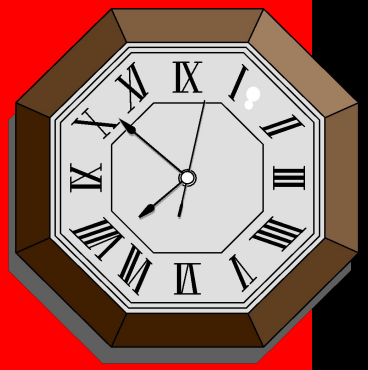
Тема 5. УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ

Тема 5. УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ

- **ВЫЯВЛЕНИЕ И ОЦЕНКА РИСКА В ПРОЕКТЕ**
- **ВЫЯВЛЕНИЕ ИСТОЧНИКОВ РИСКА**
- **АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РИСКА**
- **РЕАКЦИЯ НА РИСК**
- **ПЛАНИРОВАНИЕ НА СЛУЧАЙ НЕПРЕДВИДЕННЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ**
- **СОЗДАНИЕ РЕЗЕРВОВ НА СЛУЧАЙ НЕПРЕДВИДЕННЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ**

Управление Проектами

Тема 6. СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА



Тема 6. СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА

- **ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ СОКРАЩЕНИЯ ВРЕМЕНИ ВЫПОЛНЕНИЯ**
- **ПРОЦЕДУРА СОКРАЩЕНИЯ ВРЕМЕНИ**
- **ПОСТРОЕНИЕ ГРАФИКА СТОИМОСТИ ВРЕМЕНИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА**
- **ПРАКТИЧЕСКИЕ СООБРАЖЕНИЯ**

Управление Проектами

Тема 7. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РЕСУРСОВ

Тема 7. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РЕСУРСОВ

- **ТИПЫ ОГРАНИЧЕНИЙ ПРОЕКТА**
- **ВИДЫ ОГРАНИЧЕНИЙ НА КОЛИЧЕСТВО РЕСУРСОВ**
- **КЛАССИФИКАЦИЯ ПРОБЛЕМ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**
- **МЕТОД РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РЕСУРСОВ**
- **МЕТОД КРИТИЧЕСКОЙ ЦЕПИ**
- **ВЫГОДА ОТ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РЕСУРСОВ**
- **РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РАБОТ ПО ПРОЕКТУ**
- **КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ НЕСКОЛЬКИХ ПРОЕКТОВ**

Управление Проектами

Тема 8. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Тема 8. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- **СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**
- **ВЫБОР ПОДХОДЯЩЕЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ**
- **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА**

Управление Проектами

Тема 9. КАК БЫТЬ ЭФФЕКТИВНЫМ РУКОВОДИТЕЛЕМ ПРОЕКТА

Тема 9. КАК БЫТЬ ЭФФЕКТИВНЫМ РУКОВОДИТЕЛЕМ ПРОЕКТА

- **Управление или руководство проектом**
- **Управление взаимосвязями проекта**
- **Влияние как обмен**
- **Создание социальной сети**
- **Этика и управление проектом**
- **Создание атмосферы доверия**
- **Качества, необходимые для того, чтобы стать эффективным руководителем проекта**

Управление Проектами

Тема 10. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ КОМАНДАМИ

Тема 10. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ КОМАНДАМИ

- **ПЯТИСТУПЕНЧАТАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ КОМАНДЫ**
- **СОЗДАНИЕ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД**
- **ТРУДНОСТИ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД**

Управление Проектами

Тема 11. ПАРТНЕРСТВО: УПРАВЛЕНИЕ ОТНОШЕНИЯМИ ВНУТРИ ОРГАНИЗАЦИИ

Тема 11. ПАРТНЕРСТВО: УПРАВЛЕНИЕ ОТНОШЕНИЯМИ ВНУТРИ ОРГАНИЗАЦИИ

- **ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ-ПОДГОТОВКА ПОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ УСПЕШНОГО ПАРТНЕРСТВА**
- **ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ПРОЕКТА - ПОДДЕРЖАНИЕ ОТНОШЕНИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА**
- **ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА - ПРАЗДНОВАНИЕ УСПЕХА**
- **ПРИЧИНЫ УСПЕХА ИЛИ НЕУДАЧ ПАРТНЕРСКИХ УСИЛИЙ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ ПРОЕКТА**
- **ЗАМЕТКИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ОТНОШЕНИЯМИ С КЛИЕНТАМИ**

Управление Проектами

Тема 12.АУДИТ И ЗАВЕРШЕНИЕ РАБОТЫ НАД ПРОЕКТОМ

Тема 12.АУДИТ И ЗАВЕРШЕНИЕ РАБОТЫ НАД ПРОЕКТОМ

- **ПРОЦЕСС ПРОВЕРКИ ПРОЕКТА**
- **ОТЧЕТ О ПРОВЕРКЕ**
- **ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА**
- **ОЦЕНКА РАБОТЫ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА, ЧЛЕНОВ КОМАНДЫ И КОМАНДЫ В ЦЕЛОМ**

Управление Проектами

Тема 13.МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

Тема 13.МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

- **ОЦЕНКА МОТИВАЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ**
- **ФАКТОРЫ ОКРУЖЕНИЯ**
- **ВЫБОР МЕСТА ДЛЯ ПРОЕКТА**
- **КРОСС-КУЛЬТУРНЫЕ ВОПРОСЫ**
- **ВЫБОР И ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПО ПРОЕКТУ**

Управление Проектами

Тема 14.ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ И БУДУЩЕЕ

Тема 14.ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ И БУДУЩЕЕ

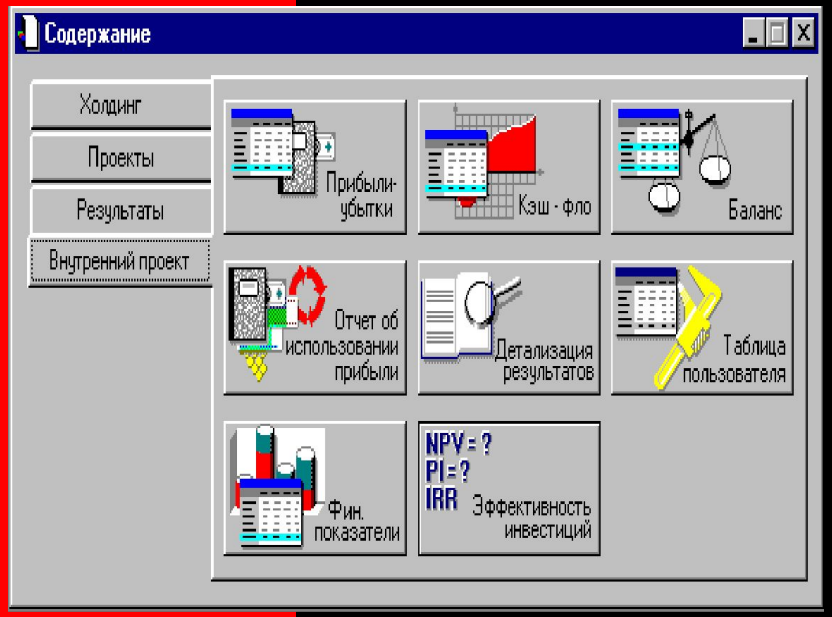
- **ВОЗНИКНОВЕНИЕ ПРОЕКТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**
- **БУДУЩЕЕ:ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ**
- **НЕРЕШЕННЫЕ ВОПРОСЫ**
- **ПУТИ К УСПЕХУ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТОМ**

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ

Project Expert

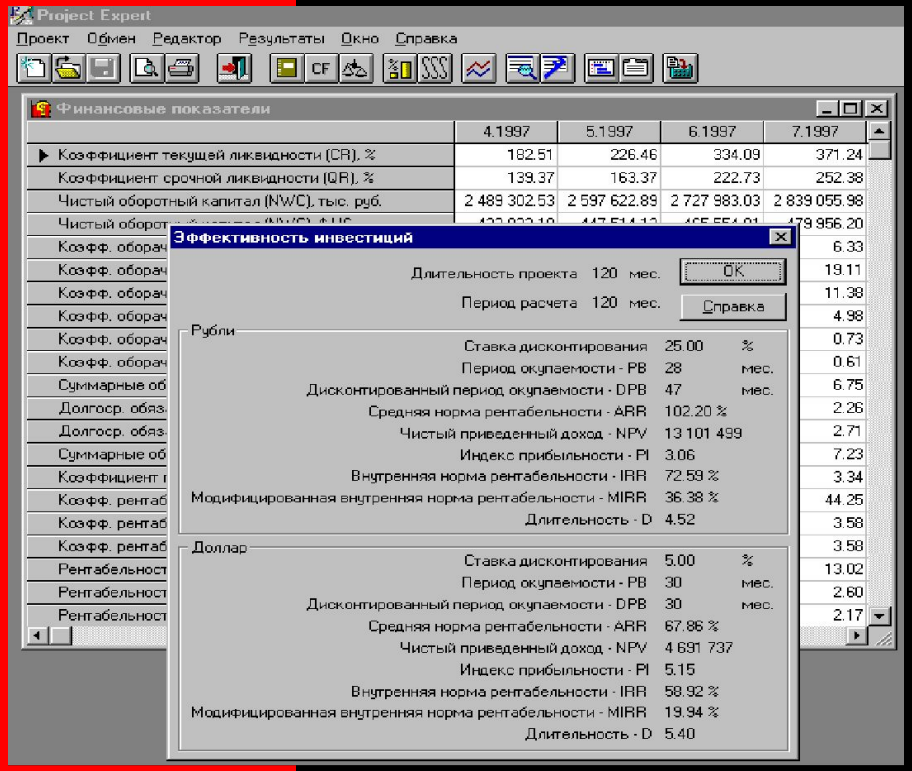
- ***Программный комплекс Project Expert - это набор профессиональных инструментов для финансового управления бизнесом.***

Project Expert



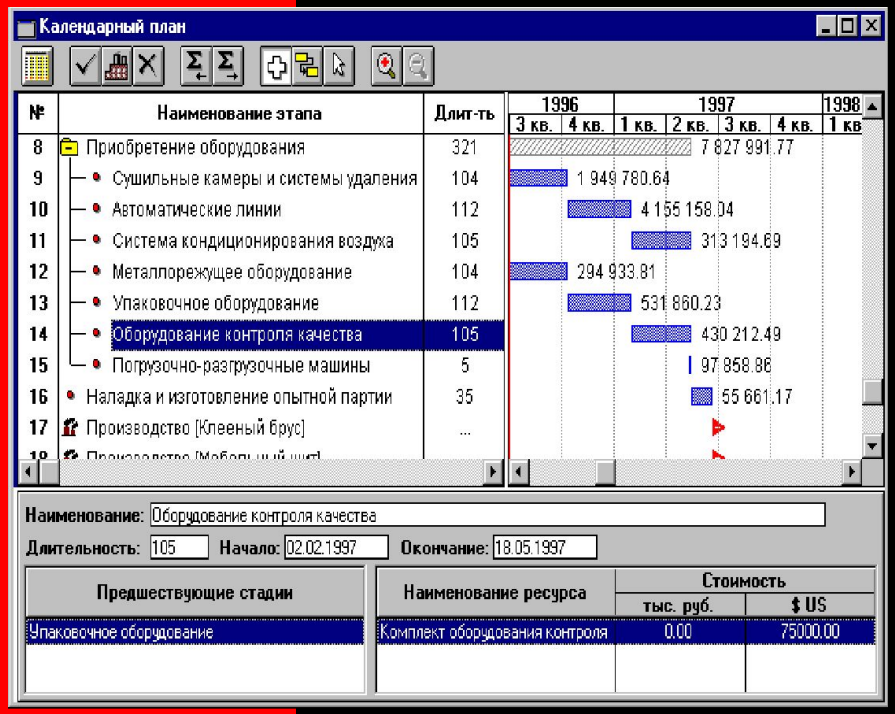
- **Используя их, Вы можете построить финансовую модель Вашего предприятия и окружения, в котором оно работает. Не производя реальных затрат оценить и проанализировать последствия и результаты планируемых решений. На основе сценарного подхода сравнить решения между собой и выбрать для реализации наиболее эффективное. Определить устойчивость Вашего бизнеса к изменениям параметров внешней и внутренней среды. Рассчитать стоимость Вашего бизнеса и доходы его участников, определить эффективность работы подразделений, вклад каждого продукта или услуги которые Вы производите и многое другое.**

Project Expert



- **Определить устойчивость Вашего бизнеса к изменениям параметров внешней и внутренней среды. Рассчитать стоимость Вашего бизнеса и доходы его участников, определить эффективность работы подразделений, вклад каждого продукта или услуги которые Вы производите и многое другое.**

Project Expert



- **В результате Вы получаете стратегический план развития Вашей компании. В ходе его реализации Вы можете ввести фактические данные, оперативно получить расхождения от плана и оценить последствия этих расхождений.**

Кейсы

Организуется групповая работа с кейсами. Рабочая группа из 3-7 студентов должна подготовить презентацию по одной из тем курса. Разработанные кейсы приближены к реальным ситуациям в бизнесе. Студенты получают навыки командной работы.

Курсовой проект

- **Тема проекта для каждого студента одна и та же.**
- **Студенты должны рассчитать эффект от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности, поток реальных денег, сальдо реальных денег, чистую ликвидационную стоимость оборудования, сальдо накопленных реальных денег. Основные показатели для расчета эффективности проекта - чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, индекс доходности, срок окупаемости, точку безубыточности.**
- **Указать и провести анализ возможных рисков проекта. Дать предложения по оптимизации исходных расчетных данных для получения максимальной коммерческой эффективности.**
- **Курсовой проект должен быть представлен перед заключительным экзаменом.**

Учебные материалы

Учебные материалы включают:

- Курс в формате .doc. и твердая копия.
- Краткое описание каждой темы с вопросами для студентов.
- Набор презентаций для каждой темы в формате PPT.
- Набор учебных кейсов.
- Задание на курсовое проектирование.
- Программный комплекс Project Expert.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ