



# Магистерская программа «Управление человеческими ресурсами»



## Кафедра управления человеческими ресурсами

Заведующая кафедрой  
– к.и.н, профессор  
**КАБАЛИНА Вероника  
Ивановна**



105187, Москва, ул. Кирпичная, д. 33/5,  
ауд. 629  
тел.: (495) 772-95-84  
факс: (495) 772-95-69  
e-mail: [uchr@hse.ru](mailto:uchr@hse.ru)



# Управление человеческими ресурсами

Магистерская программа ориентирована на подготовку:

специалистов и руководителей младшего и среднего уровней управления: руководителей функциональных отделов (набора, мотивации, оценки, обучения и развития персонала), департаментов УЧР для крупных бизнес-организаций, малых и средних предприятий и других организаций





# Управление человеческими ресурсами Кто он – HR-менеджер?

Административный  
эксперт?



Лидер  
персонала?



Агент  
перемен?



Стратегический  
партнер!





- **фундаментальные знания** в области экономики труда, менеджмента, социологии, психологии, которые необходимы специалистам, имеющим дело с людьми и системой коммуникаций в организации
- овладение **практическими знаниями**, опытом и технологиями управления персоналом (стратегией УЧР, оценкой, мотивацией и развитием персонала, планированием карьеры, регулированием конфликтов, технологиями управления организационной культурой, информационными технологиями в УЧР); эти дисциплины **преподают практики**, в т.ч. приглашенные из компаний
- овладение **методологией и методикой исследований и диагностики** в организации, методами управленческого консультирования; получение навыков научной работы и анализа данных поможет выпускникам стать **профессиональными аналитиками**



### Блок базовых дисциплин:

- Экономика персонала
- Правовые основы УЧР
- Теория социальных систем и социальных взаимодействий
- Теоретические и методологические проблемы психологии личности
- Трудовые отношения и социальная организация российских предприятий
- Организационное поведение и лидерство





### Блок профильных практических дисциплин:

- Стратегия управления человеческими ресурсами
- Технологии УЧР (рекрутинг, оценка персонала, обучение и развитие персонала, современные модели формирования мотивации)
- Теория и практика управленческого консультирования
- Методы разработки тренингов в управленческом консультировании
- Организационный конфликтменеджмент
- Командообразование и методы групповой работы
- Управление знаниями в организации
- Оценка эффективности УЧР
- Компьютерные технологии в УЧР
- Бизнес-этика
- Мастер-класс «Управление человеческими ресурсами»



### Блок научно-исследовательских дисциплин:

- Научный семинар "Актуальные проблемы управления человеческими ресурсами»
- Научный семинар "Методы исследований в организациях»
- Методы исследований и анализа в менеджменте (в т.ч. курс по выбору «Метод структурно-линейных уравнений»)
- Методы диагностики в системе УЧР





- **Стратегические** (стратегическое мышление, умение встраивать систему УЧР в систему стратегического управления бизнесом компании, разработка стратегии УЧР, оценка ее эффективности)
- **Экспертные** (знание рынка труда, знание бизнес-процессов компании, владение современными технологиями УЧР)
- **Консалтинговые** (навыки диагностики и анализа ситуации, разработки предложений по решению проблем, внедрению предложений)
- **Аналитические** (навыки сбора, анализа, сравнения, обобщения информации)
- **Коммуникационные** (навыки командной работы и общения с людьми, ведения переговоров, знание методов психодиагностики, управление конфликтами)



## Известные ученые и практики



**ЭФЕНДИЕВ А.Г.**  
Ординарный  
профессор



**ФИЛОНОВИЧ С.Р.**  
Ординарный  
профессор



**БАЛАБАНОВА Е.С.**  
Профессор



**ОЛЕШЕК М.Д.**  
Профессор



# Авторы учебных пособий для студентов, активные участники научных и консультационных проектов



**ПЕТУХОВА И.А.** Профессор  
**МОРГУНОВ Е.Б.** Профессор  
**ТЕМНИЦКИЙ А.Л.** Доцент  
**РЕШЕТНИКОВА К.В.** Доцент  
**ЗЕЛЕНОВА О.И.** Доцент



На кафедре работают преподаватели, использующие активные методы обучения, в том числе последователи российской школы инновационного консультирования (основатель – В.С. Дудченко), методология которой позволяет органично сочетать исследования, обучение и практическое решение проблем



**СЕВАСТЬЯНОВА Н.В.** *Ст.преподаватель*

**ЧЕГЛАКОВА Л.М.** *Доцент*

**ЦОЙ Л.Н.** *Доцент*

**СКОСАРЕВ С.А.** *Доцент*

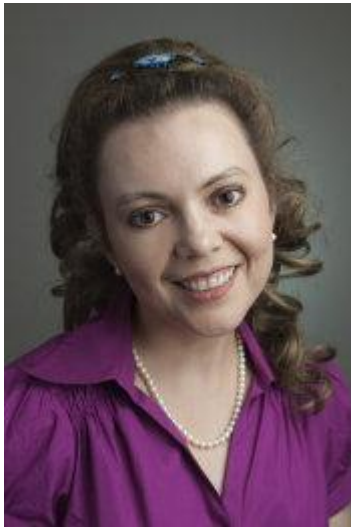
**РЕБРОВ А.В.** *Доцент*



Управление человеческими ресурсами

Наши преподаватели

На кафедре работают преподаватели, получившие степень PhD зарубежных университетов, ведущие занятия на английском языке



**КУСКОВА В.В.**

*Доцент*

*PhD Indiana University, USA*

*Курс «Методы исследований и анализа в менеджменте: метод структурно-линейных уравнений»*



**БЕРГ Р.С.**

*Доцент*

*PhD University of Pennsylvania, USA*

*Курс «Бизнес-этика»*





В декабре 2009 года создан  
**Центр исследований социальной организации фирмы  
факультета менеджмента ГУ-ВШЭ**

**Руководитель – д.ф.н., ординарный профессор А.Г. Эфендиев**

- Проводит исследования с привлечением магистров и аспирантов
- Участвует в научных конференциях и семинарах
- Готовит научные публикации в ведущих изданиях

С 2010 года на кафедре проходит  
**научно-методический семинар**

- Организуются открытые дискуссии по актуальным проблемам теории и практики УЧР с участием ведущих экспертов и специалистов, с приглашением представителей бизнес-сообщества и студентов





## На кафедре создан **Экспертно-консультационный совет**, в состав которого входят руководители HR-служб известных компаний

- Помогает студентам с прохождением практики и поиском стажировок
- Участвует в трудоустройстве студентов
- Помогает разрабатывать новые учебные курсы, ориентированные на потребности бизнеса
- Проводит регулярную экспертизу существующих учебных курсов с целью поддержания их актуальности



# Управление человеческими ресурсами

## Наши бизнес-партнеры

### **ОЛЕШЕК Марина**

Старший вице-президент, начальник Управления по работе с персоналом «ВТБ», председатель Комитета по УЧР Ассоциации менеджеров



### **АЛИЕВ Ильяс**

Руководитель Департамента по работе с персоналом, советник президента «РОСГОССТРАХ»



- Специалисты и руководители HR-отделов, проектов, направлений в средних и крупных, ведущих российских и зарубежных компаниях, работающих в разных секторах экономики и сферах бизнеса
- Директора по персоналу
- Ведущие специалисты и менеджеры подразделений стратегического развития и управления эффективностью бизнеса компаний
- Профессиональные консультанты и бизнес-тренеры
- Профессиональные рекрутеры и хэдхантеры
- Преподаватели и исследователи



**Дмитрий БУРУТО**

– главный специалист департамента  
по управлению эффективностью  
бизнеса «Газпром нефть»



**Анна ЗЫРЯНОВА**

– директор по персоналу  
«Сибур – Русские  
шины»



**Андрей КАРАПЕТЯН**

– менеджер по организационной  
эффективности «Kellogg's»





**Евгения КАМЫШНАЯ** –  
руководитель отдела обучения и  
развития «**Wrigley Russia**»



**Елена СЕМЯНИСТАЯ**  
– руководитель практики  
«Вовлеченность персонала»  
«**AXES Management**»

**Наталья РОЩИНА**  
– менеджер по льготам и  
компенсациям «**GE Money Bank**»





# Спасибо за внимание!

Подробности на <http://management.hse.ru>

*Не для школы,  
а для жизни мы учимся*