



Управление технологическими платформами: взгляд на проблему

Волковинский Александр Юрьевич

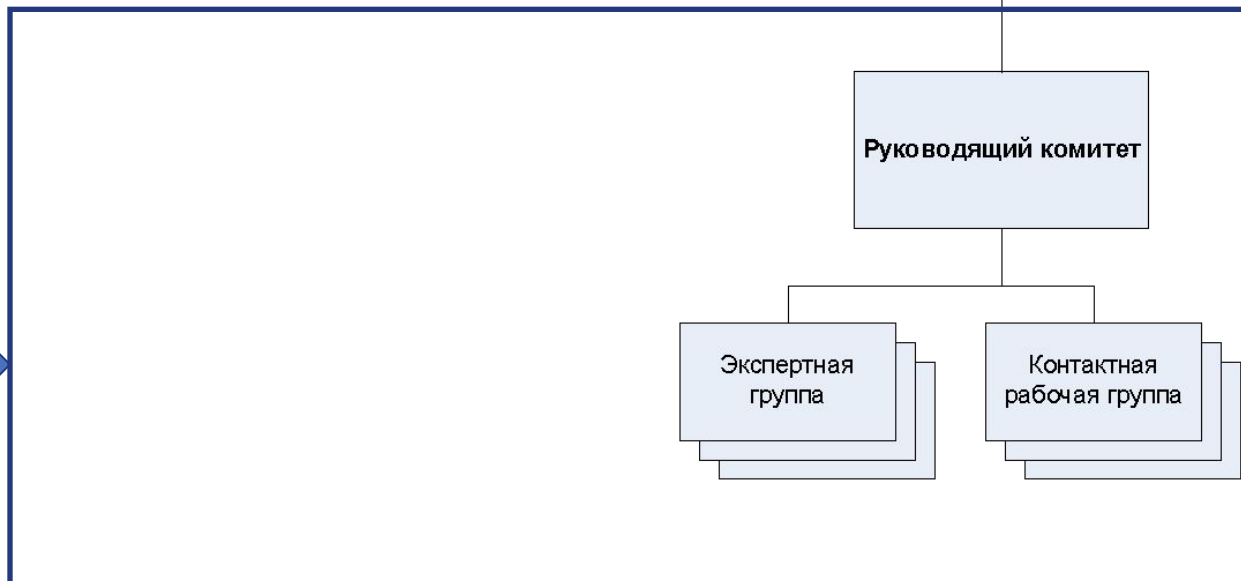
Руководитель направления ООО «Союзмаш консалтинг»

Структура управления технологической платформой

Стратегический уровень



Оперативный уровень



Задачи органов управления

Орган управления	Состав органа	Задачи
Рабочая группа по формированию и функционированию ТП	<ul style="list-style-type: none">• руководители основных производственных предприятий и научных организаций;• ведущие ученые и другие эксперты, обладающие наибольшим авторитетом по направлению исследований и разработок технологической платформы;• представители федеральных органов исполнительной власти.	<ul style="list-style-type: none">• разработка системы стратегических целей развития сектора экономики, в котором формируется данная ТП, на долгосрочную перспективу (от 10 до 20 лет) в России;• определение приоритетов научно-технического развития в секторе экономики, в котором формируется ТП, позволяющих наиболее эффективно реализовать стратегические цели развития данного сектора экономики;• подготовка предложений по системе мероприятий, направленных на формирование технологической платформы и ее дальнейшее функционирование.
Наблюдательный совет по ТП	<ul style="list-style-type: none">• руководители основных производственных предприятий и научных организаций, представители гражданского общества.	<ul style="list-style-type: none">• разработка дорожной карты;• подготовка долгосрочной программы исследований и разработок.
Группа представителей органов власти	<ul style="list-style-type: none">• представители Минобрнауки России, российских федеральных органов исполнительной власти;• в качестве приглашенных - представители органов власти тех иностранных государств (в том числе государств-членов СНГ и ЕС), с которыми имеется взаимная заинтересованность в сотрудничестве.	<ul style="list-style-type: none">• развитие кооперации между российскими и зарубежными производственными предприятиями и научными организациями по направлению исследований и разработок технологической платформы;• усиление взаимодействия между потребителями результатов исследований и разработок технологической платформы и федеральными органами исполнительной власти, к сфере деятельности которых относится сектор экономики, где сформирована ТП.

Задачи органов управления

Орган управления	Состав органа	Задачи
Руководящий комитет	<ul style="list-style-type: none">• руководители основных производственных предприятий и научных организаций;• представители федеральных органов исполнительной власти, (т. е. в основном, субъекты, принимавшие участие в разработке системы стратегических целей и определении приоритетов научно-технического развития сектора экономики).	<ul style="list-style-type: none">• осуществляет общее руководство и надзор за функционированием технологической платформы.
Экспертная группа	<ul style="list-style-type: none">• представители основных производственных предприятий и научных организаций;• ведущие ученые и другие эксперты;• представители федеральных органов исполнительной власти;• представители гражданского общества и финансовых институтов.	<ul style="list-style-type: none">• обеспечивают высокий уровень экспертизы и представительство различных заинтересованных сторон в рамках подготовки и обоснования основных решений и документов ТП, включая ДПИР.
Контактная рабочая группа	<ul style="list-style-type: none">• представители различных ТП	<ul style="list-style-type: none">• координация функционирования различных ТП посредством согласования их ДПИР;• оценка целесообразности и (в случае положительной оценки) разработка соглашения о сотрудничестве или меморандума о взаимопонимании между различными ТП;• согласование технических требований к продукции (например, материалам или комплектующим изделиям) одной ТП, которая затем используется для нужд другой ТП;• гармонизация технических требований к связанной продукции различных ТП.

Стадии жизненного цикла ТП



Нерешенные вопросы по управлению и функционированию ТП

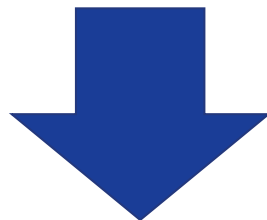
- Кто фактически управляет процессом функционирования ТП и отвечает за конечный результат.
- Как осуществляется контроль, координация и корректировка выполнения ДПИР и организация отраслевой и межотраслевой производственной кооперации.
- Как обеспечиваются условия для распространения и внедрения инноваций в производство.

Задачи и функции

Уровни управления	Стадии	
	Формирование	Функционирование
Стратегический уровень	<ul style="list-style-type: none">• Разработка дорожной карты.• ДПИР (разработка + проведение конференции).• Внесение ДПИР и дорожной карты в Министерство.	<ul style="list-style-type: none">• Контроль реализации ДПИР по основным мероприятиям (сроки + расход бюджетных средств).
Оперативный уровень	<ul style="list-style-type: none">• Внесение предложений по изменению ДПИР.• Подготовка предложений в дорожную карту.• Координация формирования ДПИР с учетом иных ДПИР (если они есть).	<ul style="list-style-type: none">• Планирование выполнения мероприятий ДПИР.• Координация процесса непосредственной разработки инноваций.• Мониторинг реализации ДПИР.• Организация отраслевой и межотраслевой производственной кооперации.• Инициализация предложений в ГПОВ по возможному привлечению зарубежных ОВ и иностранных предприятий.

Руководящий комитет – Дирекция по управлению ТП

Руководящий комитет

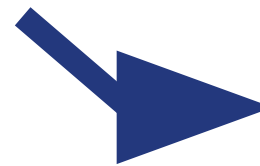


Дирекция по управлению ТП
(действующая на постоянной основе)



Дочернее общество
предприятия.

Структурных подразделений
предприятия.

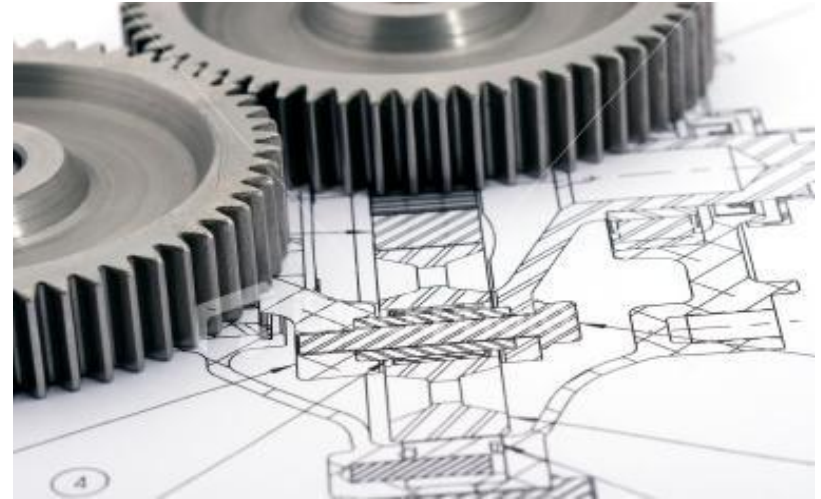


Отдельное юридическое
лицо в форме:

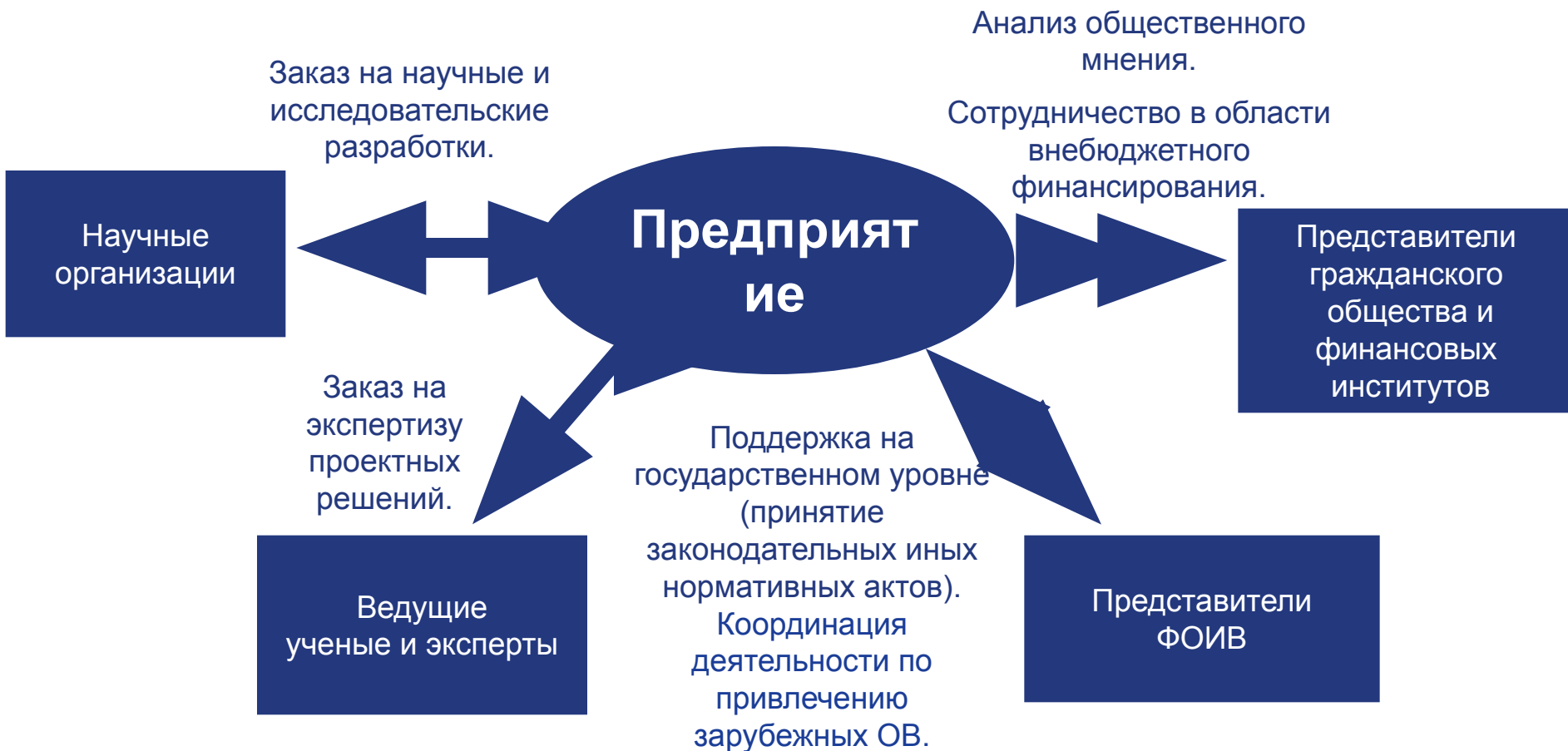
ГУП, ЗАО, НП

Роль и место предприятия в технологической платформе

- инициирование создания ТП;
- главный исполнитель на начальном этапе разработки ТП;
- внедрение инноваций в производство;
- производство и реализация нового продукта.



Роль и место предприятия в технологической платформе





Благодарю за внимание

Волковинский Александр Юрьевич

Руководитель направления ООО «Союзмаш консалтинг»