

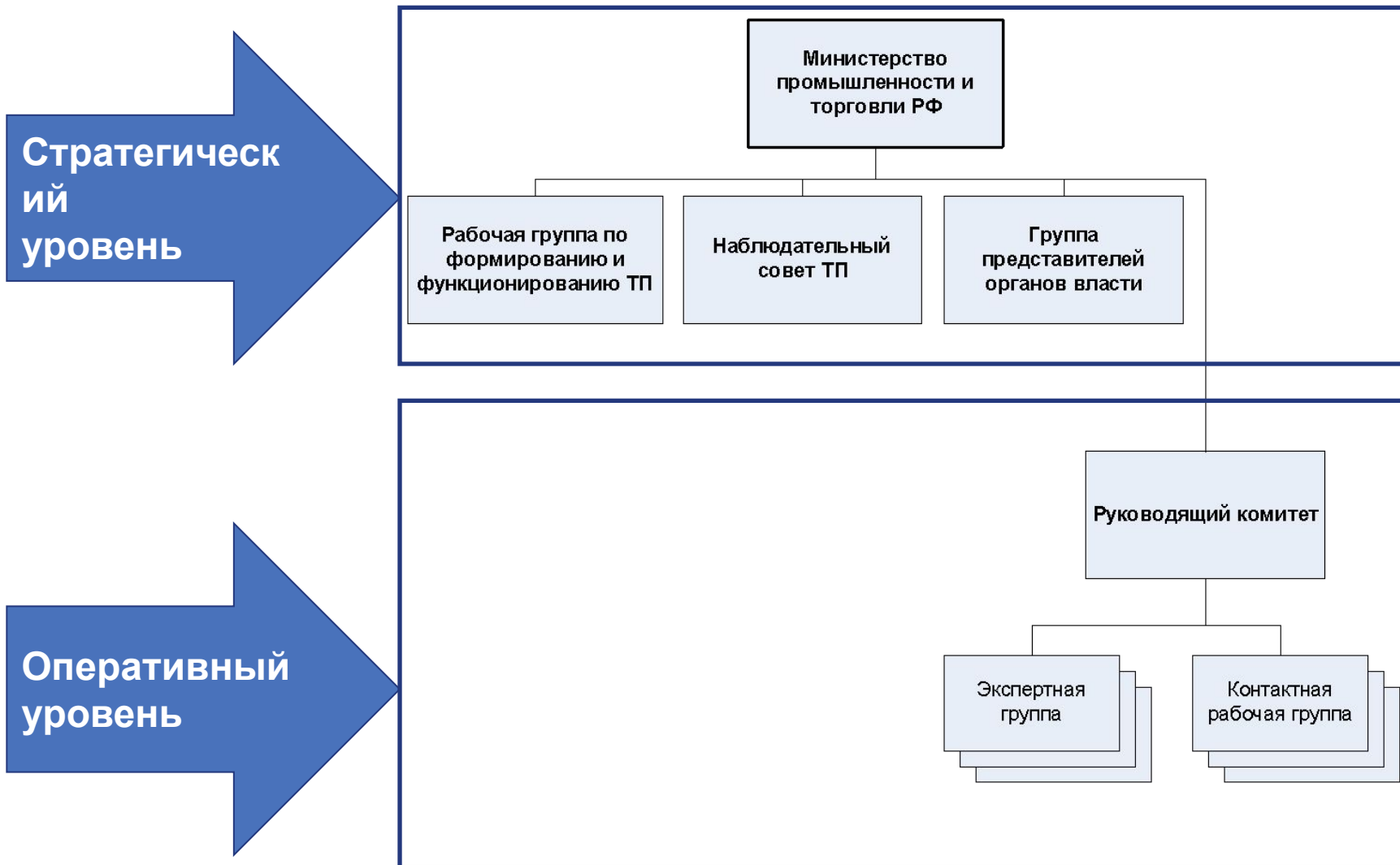


Управление технологическими платформами: взгляд на проблему

Волковинский Александр Юрьевич

Руководитель направления ООО «Союзмаш консалтинг»

Структура управления технологической платформой



Задачи органов управления

| Орган управления | Состав органа | Задачи |
|---|--|--|
| Рабочая группа по формированию и функционированию ТП | <ul style="list-style-type: none"> • руководители основных производственных предприятий и научных организаций; • ведущие ученые и другие эксперты, обладающие наибольшим авторитетом по направлению исследований и разработок технологической платформы; • представители федеральных органов исполнительной власти. | <ul style="list-style-type: none"> • разработка системы стратегических целей развития сектора экономики, в котором формируется данная ТП, на долгосрочную перспективу (от 10 до 20 лет) в России; • определение приоритетов научно-технического развития в секторе экономики, в котором формируется ТП, позволяющих наиболее эффективно реализовать стратегические цели развития данного сектора экономики; • подготовка предложений по системе мероприятий, направленных на формирование технологической платформы и ее дальнейшее функционирование. |
| Наблюдательный совет по ТП | <ul style="list-style-type: none"> • руководители основных производственных предприятий и научных организаций, представители гражданского общества. | <ul style="list-style-type: none"> • разработка дорожной карты; • подготовка долгосрочной программы исследований и разработок. |
| Группа представителей органов власти | <ul style="list-style-type: none"> • представители Минобрнауки России, российских федеральных органов исполнительной власти; • в качестве приглашенных - представители органов власти тех иностранных государств (в том числе государств-членов СНГ и ЕС), с которыми имеется взаимная заинтересованность в сотрудничестве. | <ul style="list-style-type: none"> • развитие кооперации между российскими и зарубежными производственными предприятиями и научными организациями по направлению исследований и разработок технологической платформы; • усиление взаимодействия между потребителями результатов исследований и разработок технологической платформы и федеральными органами исполнительной власти, к сфере деятельности которых относится сектор экономики, где сформирована ТП. |

Задачи органов управления

| Орган управления | Состав органа | Задачи |
|----------------------------------|--|--|
| Руководящий комитет | <ul style="list-style-type: none">• руководители основных производственных предприятий и научных организаций;• представители федеральных органов исполнительной власти, (т. е. в основном, субъекты, принимавшие участие в разработке системы стратегических целей и определении приоритетов научно-технического развития сектора экономики). | <ul style="list-style-type: none">• осуществляет общее руководство и надзор за функционированием технологической платформы. |
| Экспертная группа | <ul style="list-style-type: none">• представители основных производственных предприятий и научных организаций;• ведущие ученые и другие эксперты;• представители федеральных органов исполнительной власти;• представители гражданского общества и финансовых институтов. | <ul style="list-style-type: none">• обеспечивают высокий уровень экспертизы и представительство различных заинтересованных сторон в рамках подготовки и обоснования основных решений и документов ТП, включая ДПИР. |
| Контактная рабочая группа | <ul style="list-style-type: none">• представители различных ТП | <ul style="list-style-type: none">• координация функционирования различных ТП посредством согласования их ДПИР;• оценка целесообразности и (в случае положительной оценки) разработка соглашения о сотрудничестве или меморандума о взаимопонимании между различными ТП;• согласование технических требований к продукции (например, материалам или комплектующим изделиям) одной ТП, которая затем используется для нужд другой ТП;• гармонизация технических требований к связанной продукции различных ТП. |

Стадии жизненного цикла ТП



Нерешенные вопросы по управлению и функционированию ТП

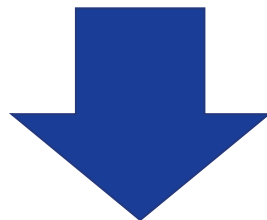
- Кто фактически управляет процессом функционирования ТП и отвечает за конечный результат.
- Как осуществляется контроль, координация и корректировка выполнения ДПИР и организация отраслевой и межотраслевой производственной кооперации.
- Как обеспечиваются условия для распространения и внедрения инноваций в производство.

Задачи и функции

| Уровни управления | Стадии | |
|-------------------------------|--|---|
| | Формирование | Функционирование |
| Стратегический уровень | <ul style="list-style-type: none">• Разработка дорожной карты.• ДПИР (разработка + проведение конференции).• Внесение ДПИР и дорожной карты в Министерство. | <ul style="list-style-type: none">• Контроль реализации ДПИР по основным мероприятиям (сроки + расход бюджетных средств). |
| Оперативный уровень | <ul style="list-style-type: none">• Внесение предложений по изменению ДПИР.• Подготовка предложений в дорожную карту.• Координация формирования ДПИР с учетом иных ДПИР (если они есть). | <ul style="list-style-type: none">• Планирование выполнения мероприятий ДПИР.• Координация процесса непосредственной разработки инноваций.• Мониторинг реализации ДПИР.• Организация отраслевой и межотраслевой производственной кооперации.• Инициализация предложений в ГПОВ по возможному привлечению зарубежных ОВ и иностранных предприятий. |

Руководящий комитет – Дирекция по управлению ТП

Руководящий комитет

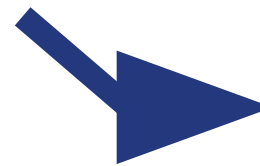


Дирекция по управлению ТП
(действующая на постоянной основе)



Дочернее общество
предприятия.

Структурных подразделений
предприятия.

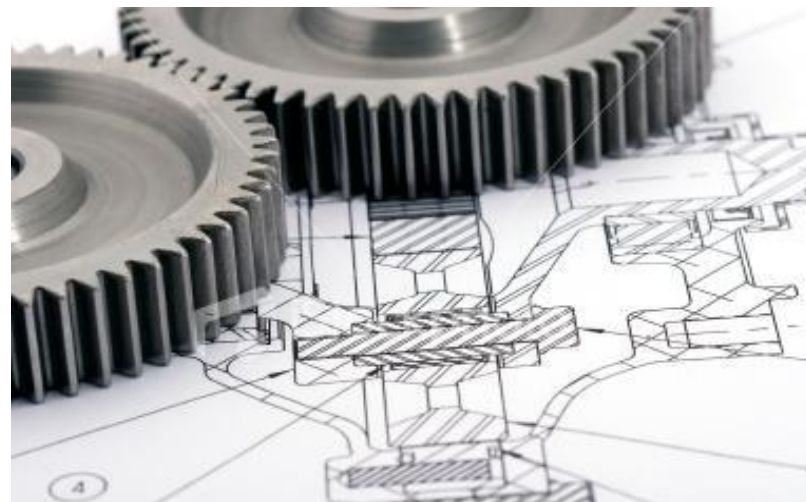


Отдельное юридическое
лицо в форме:

ГУП, ЗАО, НП

Роль и место предприятия в технологической платформе

- инициирование создания ТП;
- главный исполнитель на начальном этапе разработки ТП;
- внедрение инноваций в производство;
- производство и реализация нового продукта.



Роль и место предприятия в технологической платформе





Благодарю за внимание

Волковинский Александр Юрьевич

Руководитель направления ООО «Союзмаш консалтинг»