Необходимость построения системы управления проектами

«Аудит и Консалтинг» 2006

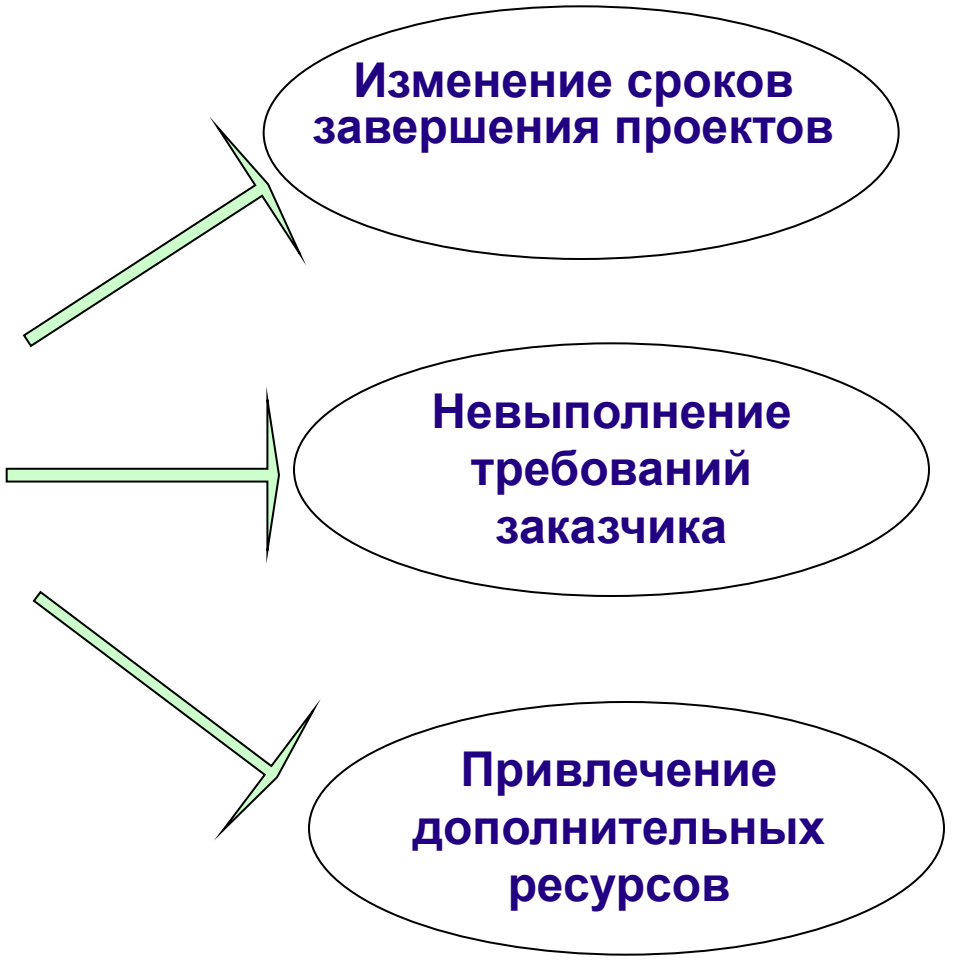
Причины

- Объемы и сложность работ

- Отсутствие единых методов планирования, управления и контроля

- Недостаточная координация работ

Последствия



Задача – организация системы управления, обеспечивающая:

- Выполнение проектов в срок или с допустимыми отклонениями
- Контроль расходуемых средств
- Получение объективной информации о ходе выполнения проектов
- Снижение расходов на управление

Метод решения задачи - построение системы управления проектами

Этапы внедрения системы управления проектами

(креативная идея А.Товб и Г.Ципес)

- Определение и описание основных рабочих процессов в организации

- Разработка регламентирующих документов (стандартов, процедур, инструкций)

- Установка система календарно-ресурсного планирования, частично-документо-оборота

-Обучение руководителей проектов и др. пользователей СУП

- Разработка инструкций для пользователей

- Внесение изменений в существующую организационную структуру / Создание проектно-ориентированной структуры

Интеграция системы управления проектами и системы менеджмента качества

Развитие системы управления проектами

- Разработка и/или внедрение инструментов управления проектной документацией и управленческими документами проектов

- Разработка и/или внедрение инструментов поддержки процедур управления проектами

-Создание процедур аудита качества проектов*

*для сертификации не является установленным требованием

- Сертификация по стандарту ISO 9001:2000