



INSTITUT DE LA GESTION DÉLÉGUÉE

Устойчивое управление жилищно- коммунальными службами Управление и эксплуатация

Автор – Пьер Ван де Вивер

*Главный Уполномоченный Института Делегированного
Управления*

Ознакомительный визит российской делегации во Францию

21 июня 2010

*Министерство экологии, энергетики, устойчивого развития и морских ресурсов
(MEEDDM)*

1 – Представление Института Делегированного Управления (IGD)

- Основание учреждения
- Общественно значимые цели
- Объединение всех партнеров
- Разработка общих позиций и организация наблюдения
- **Объект:** Коммунальные Услуги, Коммерческие Коммунальные Услуги, Базовые Коммунальные Услуги
- **Уровни:** учреждения, управление, контракты, средства

2 – Устойчивое управление

- **Сложная история создания:** различные решения для разных стран
- **Специфика французской модели:** централизованность, революция, концессии, государственные и частные «операторы»
- **Цели и устремления Института Делегированного Управления (IGD) :** сопровождать участников на их пути к устойчивому успеху

3 – Пример досье: две возможности

- **Развитые страны / развивающиеся страны**
- **Общие правила государственного управления**
- **Экономические и демократические рамки**

4 - Компоненты досье

- **Общие принципы государственного управления:** качество, эффективность, преемственность, справедливость
- **Правила управления жилищно-коммунальными службами :** ответственность, прозрачность, сотрудничество государственное/частное, устойчивость

5 – Ступени ракеты

- Свобода в сфере промышленности и торговли
- Международная декларация прав человека - Договор о функционировании Европейского Союза - Всемирная торговая организация - Всемирная организация здравоохранения - Международное бюро труда
- Хартия государственных служб местного уровня (SPL)
- Законы, определяющие деятельность местных жилищно-коммунальных служб (Управленческие государственные службы - Государственные службы в сфере промышленности и торговли, SPA-SPIC)
- Системы управления
- Гармонизация и критерии для сравнения
- Индикаторы и другие составляющие

6 – Принципы управления

- **Разделение** государственный надзор/ оперативные виды деятельности
- **Управление на контрактной основе**
- **Разъяснять выборы на долгосрочный период**
- **Управлять развитием**

7 - Управление на контрактной основе

- Нейтралитет по отношению к статусу исполнителя работ
- Разделение функций: управление и контроль
- Равномерное распределение полномочий: чиновник / «оператор»
- Механизмы для разрешения чрезвычайных ситуаций (преемственность, справедливость, качество)

8 – Особенности частного и государственного партнерства на контрактной основе

- Конкуренция
- Совокупное предложение
- Общая стоимость
- Сроки
- Соответствующая оплата (эксплуатационная готовность, спрос)
- Остаточная стоимость

9 - Системы управления различных служб

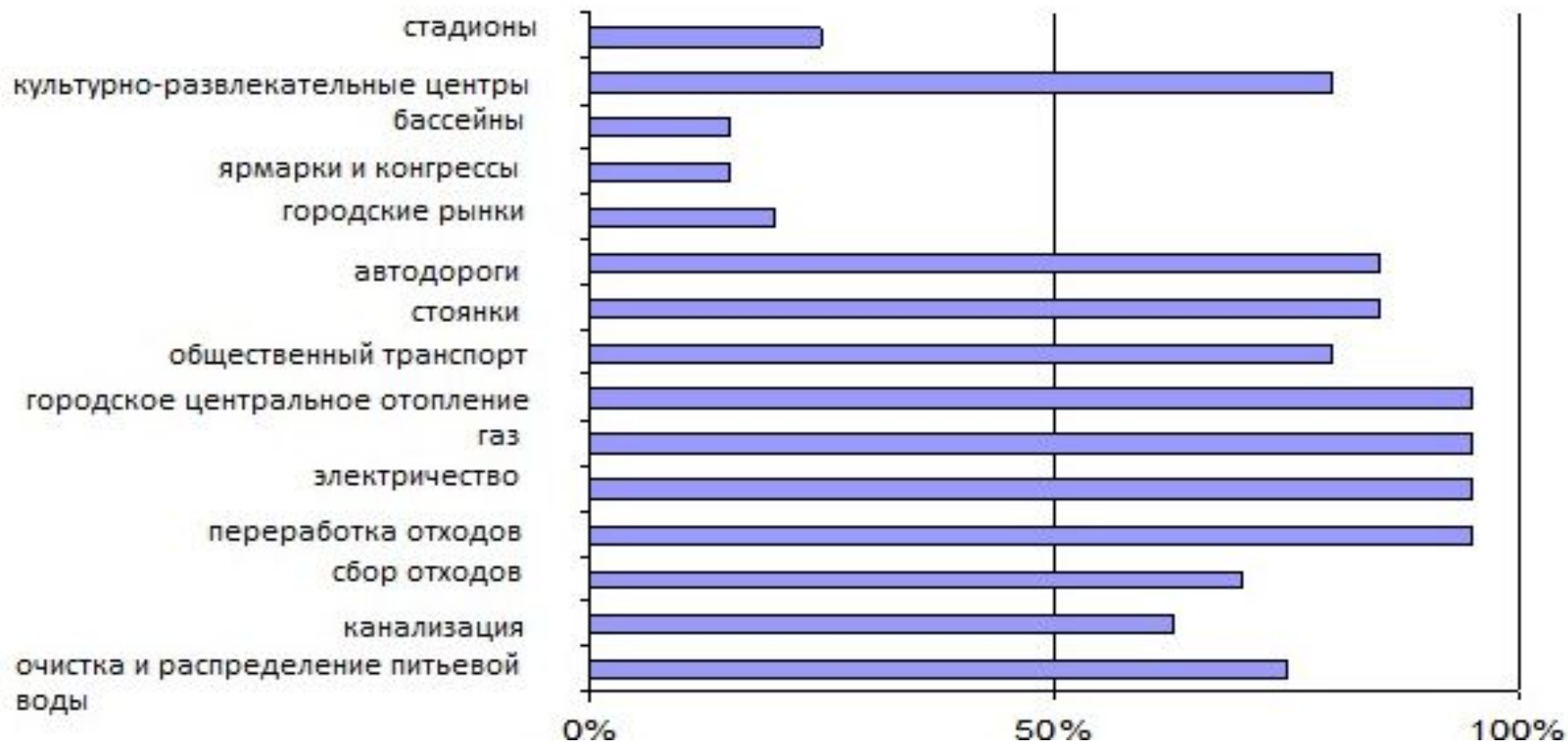
- **Группы контрактов:** Делегирование управления коммунальной инфраструктурой (DSP)/ Контракт согласованного партнерства (CPA)
- **Наблюдение по секторам**

10 - Группы контрактов

	Делегирование управления коммунальной инфраструктурой	Контракт согласованного партнерства
Направление деятельности	Право на эксплуатацию	Покупка
Источник доходов	Пользователь	Должностное лицо
Риски, связанные с исполнением	Переданы	Распределены
Тип контракта	Результаты/неполный	Средства/неполный
Пересмотр контракта	Принципиальное согласование/контроль	В исключительных случаях/контроль
	-IGD-	11

11 - Делегирование управления коммунальной инфраструктурой (DSP) и Контракт согласованного партнерства (СПА) по секторам

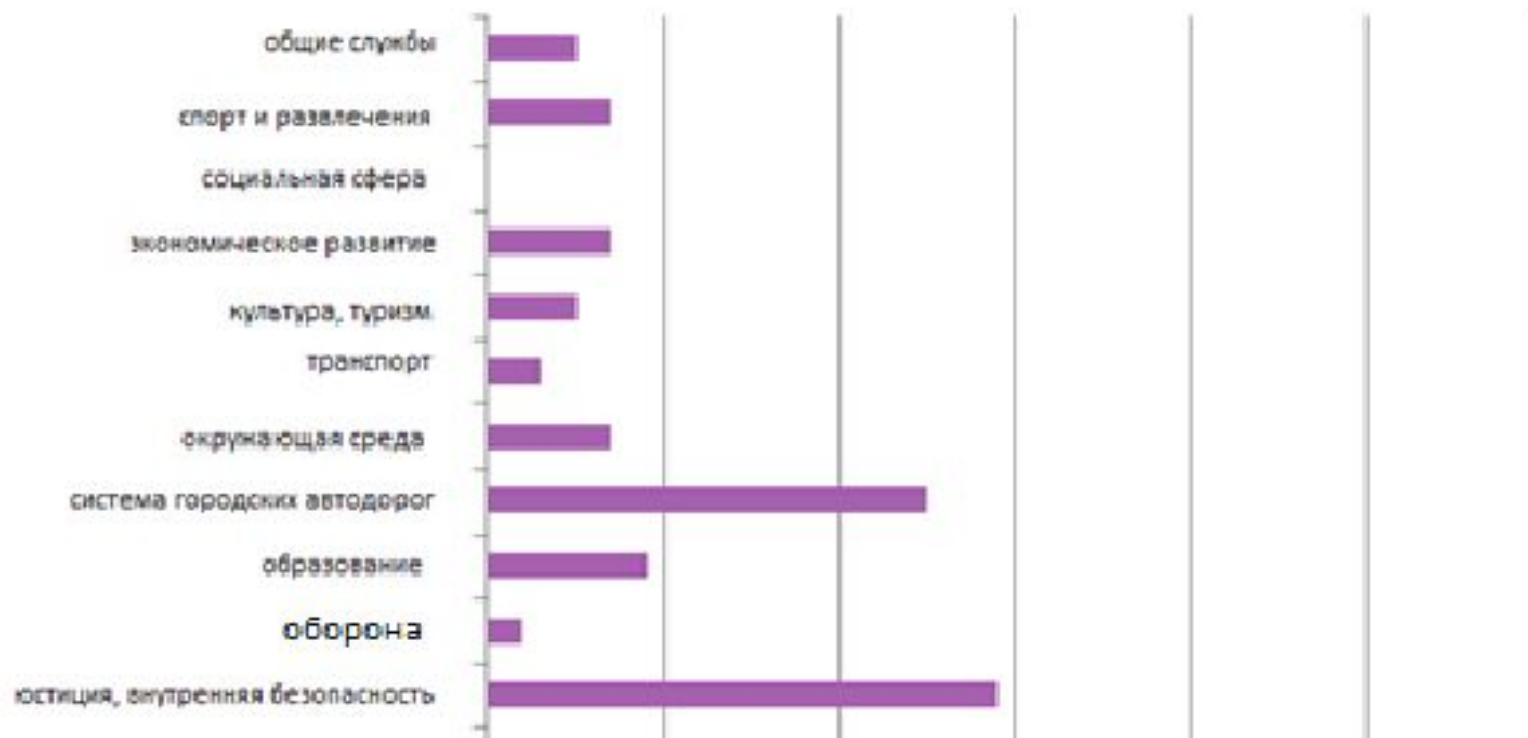
- Делегирование управления коммунальной инфраструктурой (DSP)



11 - Делегирование управления коммунальной инфраструктурой (DSP) и Контракт согласованного партнерства (CPA) по секторам

- Контракт согласованного партнерства (CPA)

Количество присвоенных контрактов



11 - Делегирование управления коммунальной инфраструктурой (DSP) и Контракт согласованного партнерства (CPA) по секторам

- Контракт согласованного партнерства (CPA)



13 – Координаты Института Делегированного Управления (IGD)

Институт делегированного управления

84 ул. де Гренель - 75007 Париж

Телефон: 01 44 39 27 00 - Факс: 01 44 39 27 07

www.fondation-igd.org

