



**Балтийский
федеральный университет
имени Иммануила Канта**

**Взаимодействие университета и
администрации в стратегическом
планировании и управлении
экономикой региона: модели и
ВОЗМОЖНОСТИ**



Пространство риска

1. Университет и администрация как источники рисков: инвестиционных, репутационных, политических, ресурсных
2. Университет и администрация как факторы риска
3. Университет и администрация как субъекты управления рисками



Основания

1. Контроль: централизация или децентрализация
2. Институциональные приоритеты: академический или прикладной формат
3. Ориентация вуза: исследовательский или коммерческий



Модели контроля

1. **Централизация:** управление содержанием учебных программ, финансирование, назначение ключевых управленческих фигур, оценка активности сотрудников и качества исследований
2. **Децентрализация:** аккредитация вузовских программ профессиональными ассоциациями, выработка местным сообществом кадровой, финансовой, исследовательской и стратегической политики вуза

Модели институциональных форматов

1. Развитие **«академического»** сектора: финансирование университетских исследований, академических исследовательских проектов, обучения и мобильности посредством стипендиального фонда, финансирование исследований и создание центров на базе государственных университетов
2. Развитие **«прикладного»** сектора: финансирование прикладных исследований предприятий, поддержание технологических центров как центров предоставления услуг для малого бизнеса и прямое субсидирование индустриальных проектов развития, стимулирование частных технологических центров, удовлетворяющих исследовательские нужды компаний



Модель вуза

1. **«Исследовательский»:** ориентация на фундаментальные исследования и подготовку научной и управленческой элиты для экономики региона
2. **«Коммерческий»:** конкурентоспособность в массовом обучении, финансовом и организационном менеджменте, ориентация на потребности рынка труда и удовлетворение актуальных запросов региональной экономики



Возможности регионов

1. **Администрация:** административный капитал **vs** политические риски
2. **Университеты:** культурный капитал (интеллектуальная собственность, кадры, разработки, знания) **vs** репутационные и экономические риски
3. **Компании:** экономический капитал **vs** финансовые риски

~~Инструменты~~ Институты развития

1. Создание регулярно работающих совещательных органов
2. Разработка стратегии развития
3. Совместная разработка и внедрение систем мониторинга и управления региональными рисками (экономическими, демографическими, трудовыми, политическими, социальными...)
4. Интеграция региональных субъектов в национальные программы и инструменты
5. Анализ и мониторинг успешных индивидуальных стратегий и барьеров
6. Оценка, форсайт, бенчмаркинг
7. Развитие инфраструктуры
8. Институциональная поддержка непрерывного образования, предпринимательства и инновационной деятельности
9. Развитие горизонтальных форм координации субъектов экономической и образовательной деятельности региона, формирование ассоциаций и мобилизация коллективных интересов



Функции субъектов

1. **Администрация:** создание институциональных рамок, обеспечение административной и финансовой определенности
2. **Университеты:** создание высококачественного интеллектуального продукта, обеспечение информационной и квалификационной определенности
3. **Компании:** финансирование и внедрение разработок, обеспечение экономической определенности
4. **Общая:** институционализация отношений, снижение рисков и неопределенности в области правил, ожиданий, доверия.

Устойчивые результаты

1. Увеличение стоимости имеющихся компаний и рост бизнес-возможностей
2. Стимулирование предпринимательства
3. Создание наукоемких вакансий
4. Развитие кооперации субъектов регионального развития (университет-администрация-компании)
5. Развитие профессиональных навыков и инновационного потенциала региона
6. Образование региональной инновационной инфраструктуры, поддерживающей региональное развитие