

Взаимодействие университета и администрации в стратегическом планировании и управлении экономикой региона: модели и возможности

Пространство риска

- Университет и администрация как источники рисков: инвестиционных, репутационных, политических, ресурсных
- 2. Университет и администрация как факторы риска
- 3. Университет и администрация как субъекты управления рисками

Основания

- Контроль: централизация или децентрализация
- 2. Институциональные приоритеты: академический или прикладной формат
- 3. Ориентация вуза: исследовательский или коммерческий

Модели контроля

- I. Централизация: управление содержанием учебных программ, финансирование, назначение ключевых управленческих фигур, оценка активности сотрудников и качества исследований
- 2. **Децентрализация**: аккредитация вузовских программ профессиональными ассоциациями, выработка местным сообществом кадровой, финансовой, исследовательской и стратегической политики вуза

Модели институциональных форматов

- 1. Развитие «академического» сектора: финансирование университетских исследований, академических исследовательских проектов, обучения и мобильности посредством стипендиального фонда, финансирование исследований и создание центров на базе государственных университетов
- 2. Развитие «прикладного» сектора: финансирование прикладных исследований предприятий, поддержание технологических центров как центров предоставления услуг для малого бизнеса и прямое субсидирование индустриальных проектов развития, стимулирование частных технологических центров, удовлетворяющих исследовательские нужды компаний

Модель вуза

- «Исследовательский»: ориентация на фундаментальные исследования и подготовку научной и управленческой элиты для экономики региона
- 2. «Коммерческий»:

конкурентоспособность в массовом обучении, финансовом и организационном менеджменте, ориентация на потребности рынка труда и удовлетворение актуальных запросов региональной экономики

Возможности регионов

- I. **Администрация**: административный капитал vs политические риски
- 2. Университеты: культурный капитал (интеллектуальная собственность, кадры, разработки, знания) vs репутационные и экономические риски
- 3. **Компании**: экономический капитал vs финансовые риски

Инструменты Институты развития

- Создание регулярно работающих совещательных органов
- 2. Разработка стратегии развития
- 3. Совместная разработка и внедрение систем мониторинга и управления региональными рисками (экономическими, демографическими, трудовыми, политическими, социальными...)
- 4. Интеграция региональных субъектов в национальные программы и инструменты
- 5. Анализ и мониторинг успешных индивидуальных стратегий и барьеров
- 6. Оценка, форсайт, бенчмаркинг
- 7. Развитие инфраструктуры
- 8. Институциональная поддержка непрерывного образования, предпринимательства и инновационной деятельности
- 9. Развитие горизонтальных форм координации субъектов экономической и образовательной деятельности региона, формирование ассоциаций и мобилизация коллективных интересов

Функции субъектов

- Администрация: создание институциональных рамок, обеспечение административной и финансовой определенности
- 2. Университеты: создание высококачественного интеллектуального продукта, обеспечение информационной и квалификационной определенности
- 3. **Компании**: финансирование и внедрение разработок, обеспечение экономической определенности
- 4. Общая: институционализация отношений, снижение рисков и неопределенности в области правил, ожиданий, доверия.

Устойчивые результаты

- Увеличение стоимости имеющихся компаний и рост бизнес-возможностей
- 2. Стимулирование предпринимательства
- 3. Создание наукоемких вакансий
- 4. Развитие кооперации субъектов регионального развития (университет-администрация-компании)
- 5. Развитие профессиональных навыков и инновационного потенциала региона
- 6. Образование региональной инновационной инфраструктуры, поддерживающей региональное развитие