

Управление территориальным развитием

Автор: Воронин А. Г.



Факторы определившие управленческие традиции России

- геополитическое положение;
- пространственная протяженность;
- природно-климатические условия;



Особенности существующей управленческой модели

- государство воспринимается, а не как инструмент реализации определенной политики, а как сама цель;
- “все отвечают за все” или размытость компетенции;
- «Сказка о твердой руке» или несоответствие объекта и субъекта управленческой деятельности;
- управление объектами, а не условиями (мотивациями);

Объект управления

Устойчивые характеристики

Изменяемые характеристики

Отношения
собственности

Территориальные,
пространственные и
природно-климатические
параметры

Законодательно
закрепленные сферы
деятельности

Объект
управления

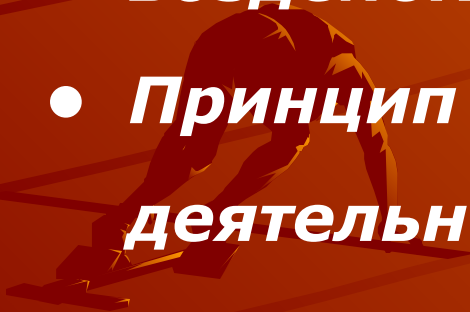
Организационно-
экономические
отношения

Профессиональные и
иные качества
трудовых ресурсов

Мотивации и традиции
работников

Принципы формирования оптимальной управленческой модели

- *Принцип целеполагания;*
- *Принцип соответствия объема и характера полномочий видам управленческих воздействий;*
- *Принцип соответствия форм и методов деятельности задачам и мотивациям*



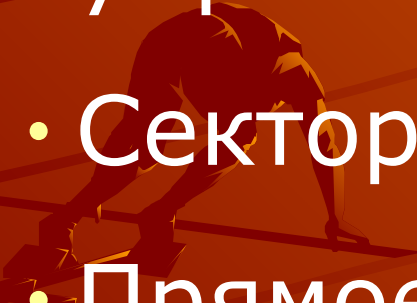
Методы управления

- Администрирование (санкционное управление);
- Хозяйствование;
- Индикативное управление



Виды управленческих воздействий

- Нормативное регулирование
- Хозяйственное секторальное
управление
- Секторальное регулирование
- Прямое администрирование



Виды управленческих структур

- **Ведомства** – осуществляющее многоотраслевое (секторальное) управление и использующее в своей деятельности несколько методов управленческих воздействий;
- **Службы** – органы управления, осуществляющие руководство отдельными отраслями и использующие методы прямого администрирования
- **Агентства** – органы управления, осуществляющие управление имущественными и



Этапы управленческого процесса

Общий анализ состояния изменяемых и устойчивых характеристик объекта управления

Анализ полномочий и ограничений, предусмотренных для данного субъекта управления
(

Формулирование общих целей и задач развития территории

Выделение секторов управления и проведение секторального анализа

Формирование секторальных приоритетов и их увязка с общими приоритетами развития

Природа и мотивации органов власти и управления

СУБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ

ПРЕДСТАВИТЕЛЬНЫЕ
ОРГАНЫ
ВЛАСТИ

ВЫБОРНЫЕ
ДОЛЖНОСТНЫЕ
ЛИЦА

ОРГАНЫ
УПРАВЛЕНИЯ

Общей компетенции
(финансирование,
стратегическое управление)

Отраслевой компетенции

ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ

НАСЕЛЕНИЕ

Общественные организации

Политические организации

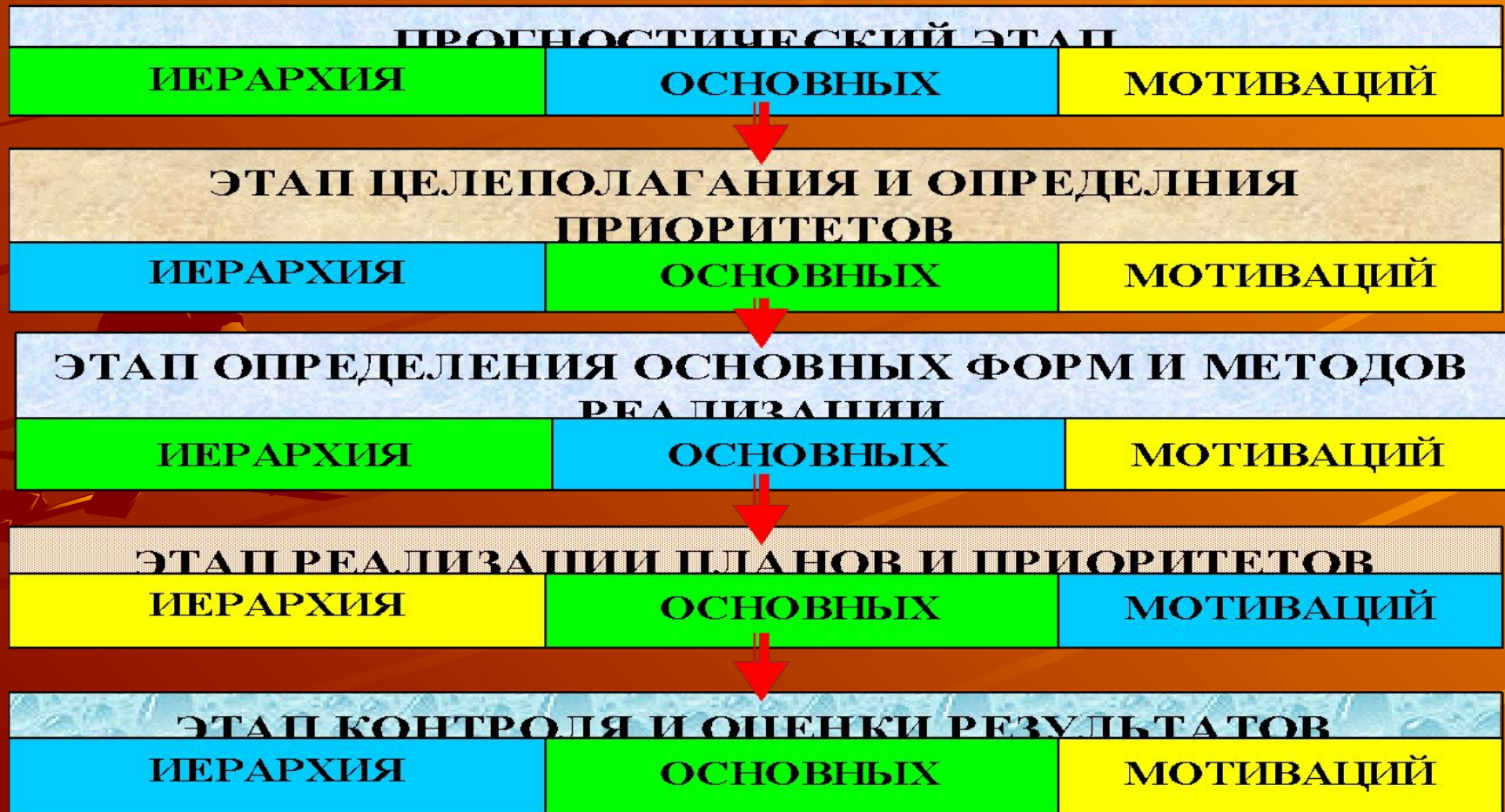
СУБЪЕКТЫ
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Действующие в пределах
данной территории

Филиалы

ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ
ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ИНЫХ
ОРГАНОВ ВЛАСТИ И

Этапы управленческого процесса



Субъекты стратегического планирования



Мотивации и этапы финансового планирования и бюджетного процесса

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Стоимостная
оценка

Сопоставление
стоимости и
приоритетов

Оценка
внешних
ресурсов

Ранжирование по
срокам и
источникам

БЮДЖЕТНЫЙ ПРОЦЕСС

Бюджетные
проектировки

Прогноз
расходной
части

Прогноз
доходной
части

Балансировка
бюджета

Утверждение
бюджета

Исполнение
бюджета

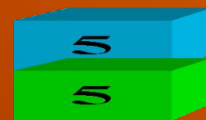
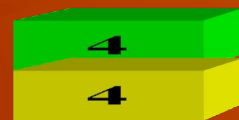
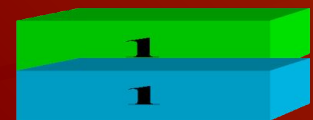


Управление собственностью

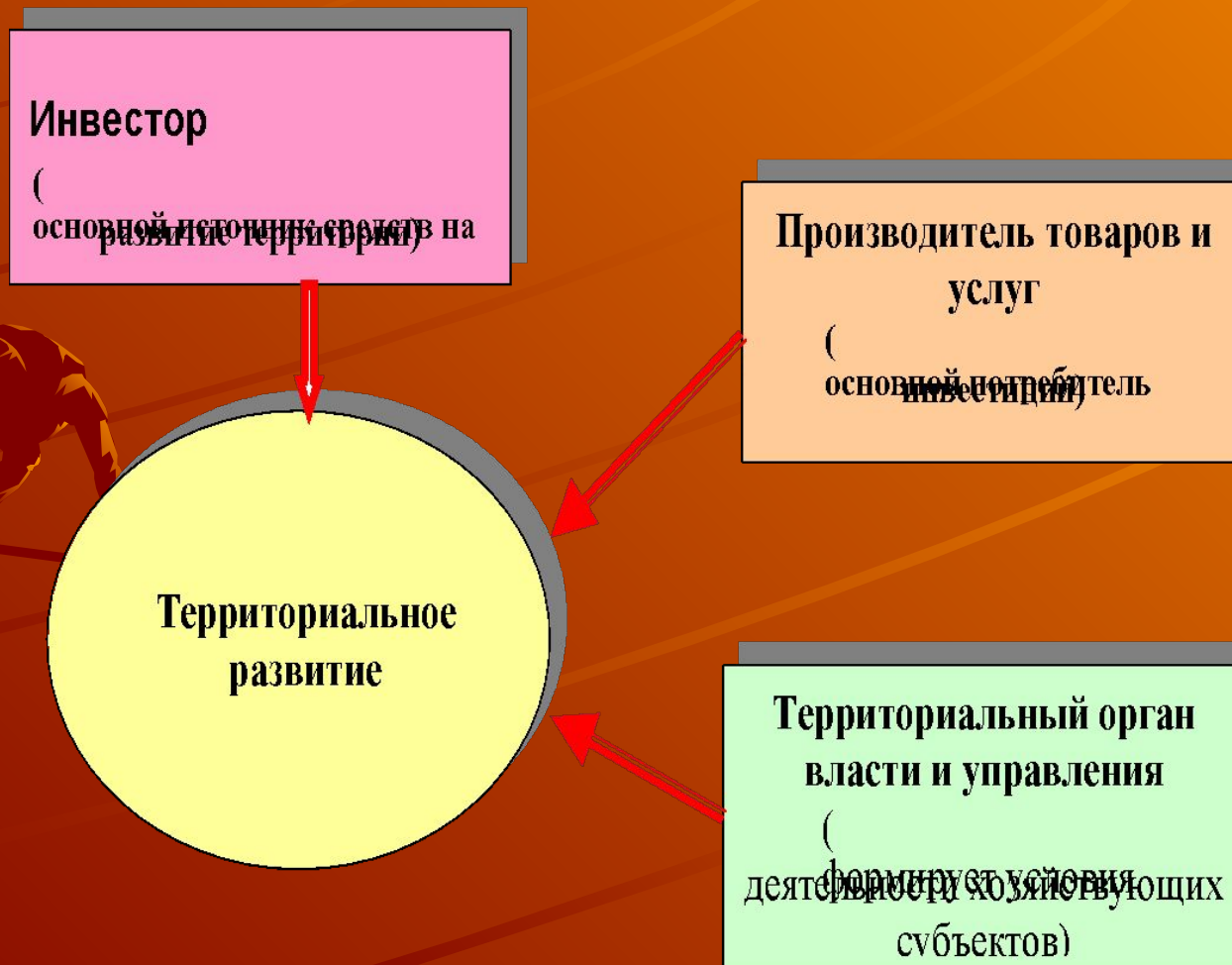
- **Владение** Владение - осуществляется населением данной территории, поскольку именно оно осуществляет органы власти и управления территории, именно оно наделяет органы власти и управления полномочиями совершать действия в отношении собственности;
данной территории, осуществляет населением
органов власти и управления полномочиями совершать действия в отношении собственности;
- **Распоряжение** Распоряжение - по поручению населения осуществляют органы власти и управления;
по поручению населения осуществляют органы власти и управления;
- **Пользование** Пользование осуществляется как самими органами власти и управления, так и предприятиями и организациями различных форм собственности;
осуществляется как самими органами власти и управления, так и предприятиями и организациями различных форм собственности.

Управление собственностью

1. Приобретение или создание собственности.
2. Использование собственности в качестве залога или гарантий.
3. Создание собственных предприятий и учреждений с передачей собственности в хозяйственное ведение и оперативное управление..
4. Передача собственности в аренду или пользование.
5. Передача собственности в концессию.
6. Отчуждение собственности.



Развитие и инвестиции



Сочетание методов управления в инвестиционном процессе

ЭТАП ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПРИОРИТЕТОВ ИНВЕСТИРОВАНИЯ

ЭТАП РАНЖИРОВАНИЯ ЗАДАЧ

ЭТАП РАНЖИРОВАНИЯ РЕСУРСОВ

ЭТАП ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ

ЭТАП КООРДИНАЦИИ И ИСПОЛНЕНИЯ