



**УПРАВЛЕНИЕ
УСПЕХОМ
ПРОЕКТА**
ДОКЛАДЧИК
ИЛЬЯ БАРАНОВ

Из обращения президента РФ с Бюджетным посланием 2010 к Федеральному собранию

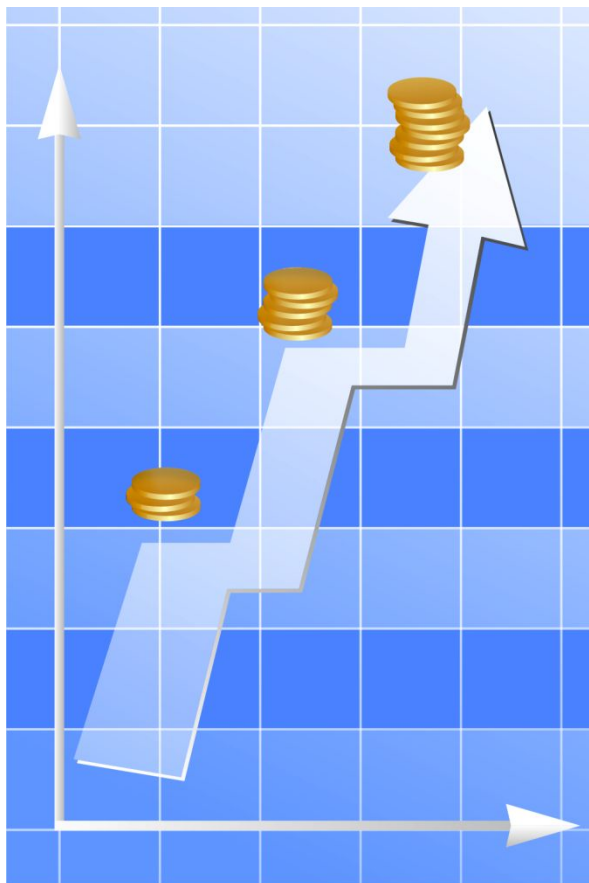


...В дальнейшем мы будем помогать только тем, у кого есть четкие планы *повышения эффективности* и реализации высокотехнологичных проектов.

...Поручаю правительству привести технологии и стоимость строительства дорог и других инфраструктурных объектов в соответствие с *общепринятыми международными стандартами*.

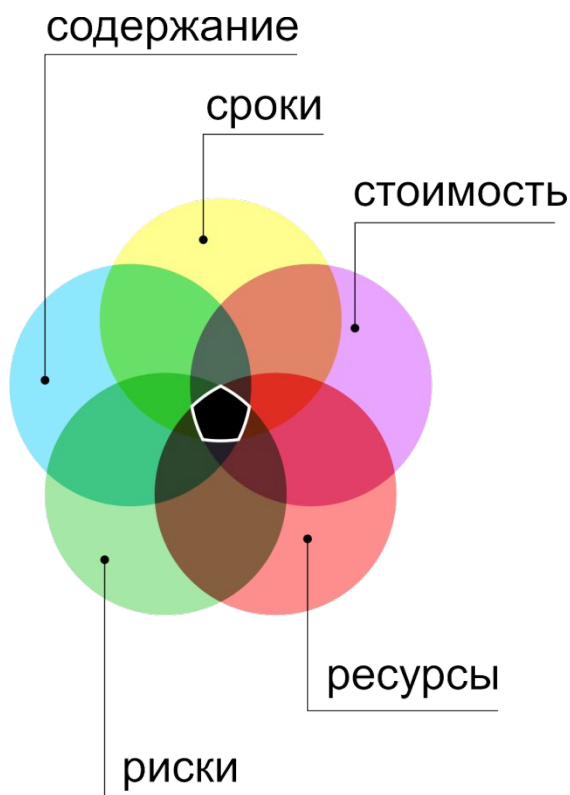
Д. А. Медведев

Темы в рамках доклада



- Интегральная информация о проекте — что это такое и зачем она нужна?
- Методы управления проектами:
 - Анализ рисков проекта
 - Управление по трендам вероятности успеха (УТВ)





Метод

Оценка исполнения проекта, с учетом важнейших факторов:

содержание, сроки, стоимость, ресурсы, риски.



Результат

- Надежная оценка ожидаемых результатов проекта.***
- Раннее предупреждение о потенциальных проблемах.***
- Своевременное принятие корректирующих решений.***



Использование интегральной информации о проекте



Топ - менеджеры

- Оценка исполнения проекта
- Оценка деятельности команды проекта

Менеджеры проектов

- Принятие решения о корректирующих воздействиях
- Выбор варианта предпочтительных действий



Анализ рисков проекта



Жесткий план
проекта

Планирование
вариантов развития
проекта методом
Монте-Карло

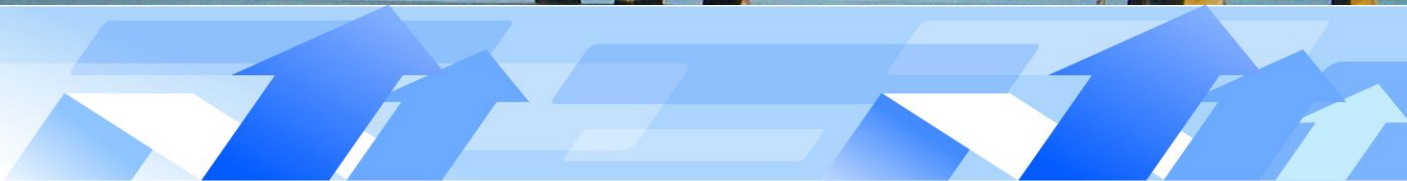
Планирование
вариантов развития
методом 3-х версий
проекта

Анализ рисков
отсутствует

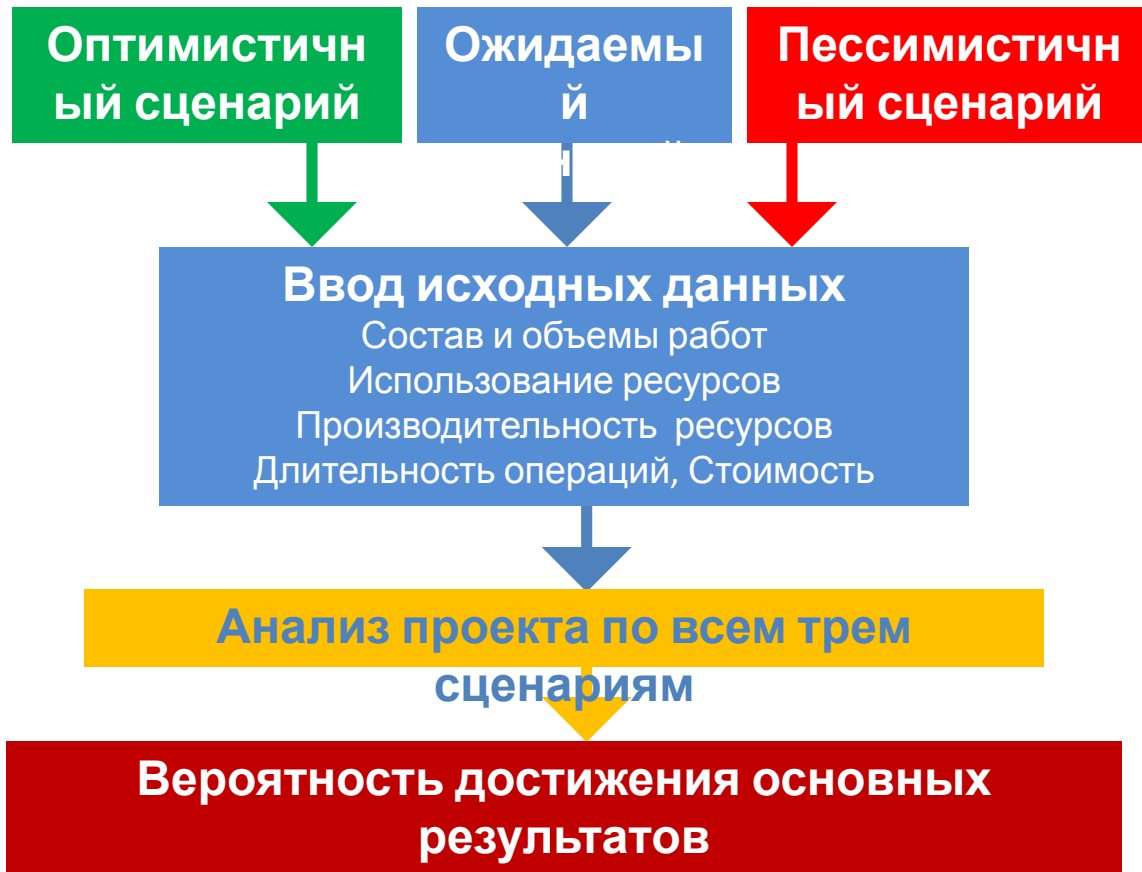
Анализ рисков присутствует

Низкая вероятность
успешной реализации
проекта

Надежные результаты проекта



Метод трех версий проекта



Понятие вероятности успеха



Вероятность успеха - определяется как вероятность достижения согласованных целей - **сроков, стоимости, содержания.**



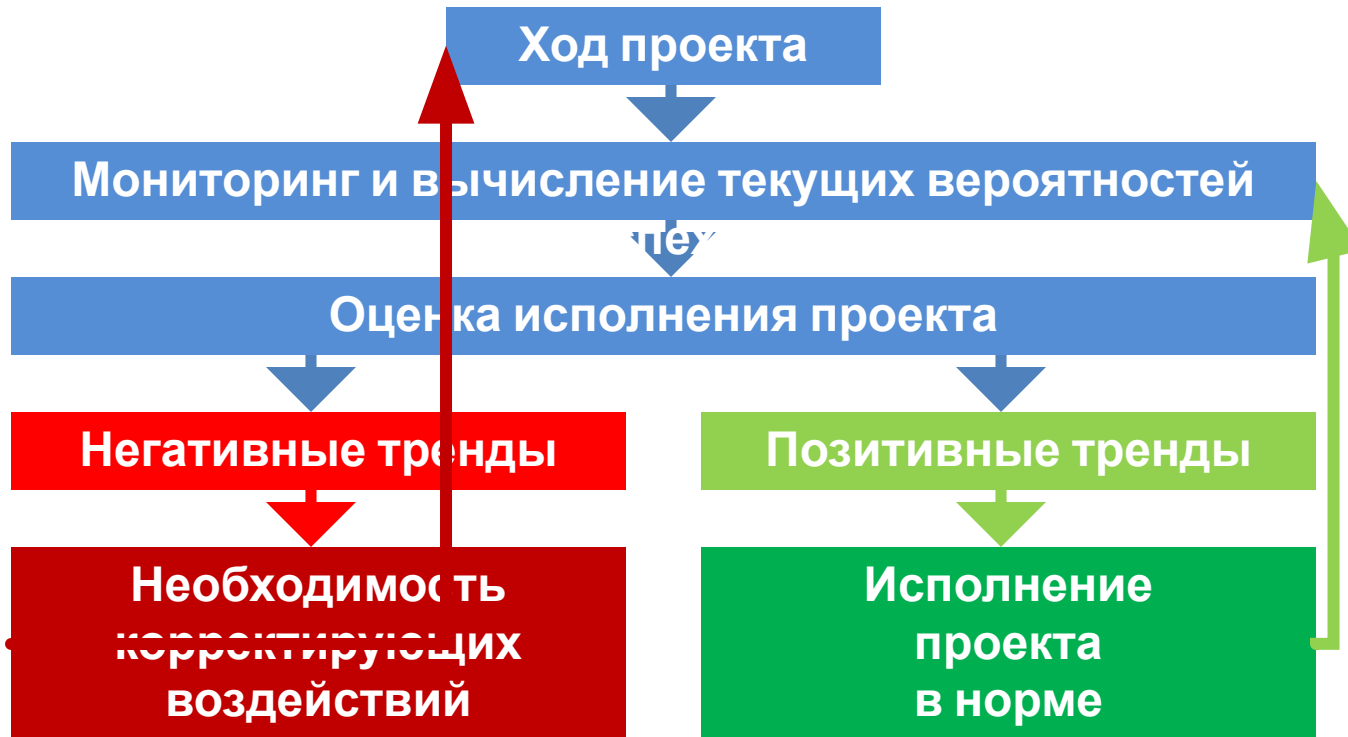
Вероятность успеха является наилучшим индикатором статуса проекта в процессе его реализации.



Отсутствие учета изменений и пересчета проекта в изменившихся условиях, приводит к снижению вероятности успешной реализации проекта.



Использование трендов вероятности успеха



Управление проектом по трендам вероятности успеха

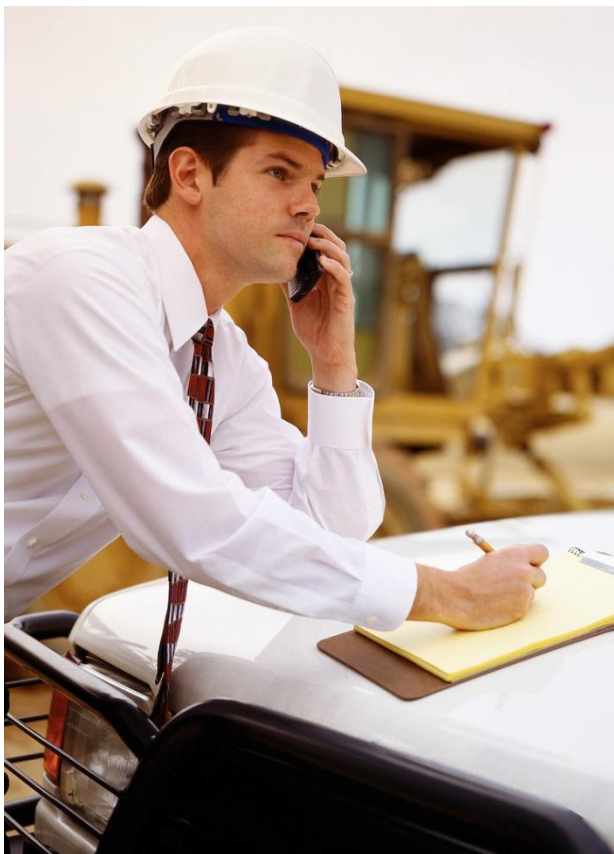


- Включает в себя методики:
 - *планирования*
 - *анализа исполнения*
 - *управления проектами*

- Объединяет управление всеми ключевыми факторами:
 - *содержание*
 - *сроки*
 - *стоимость*
 - *риски*



Факторы изменения вероятности успеха

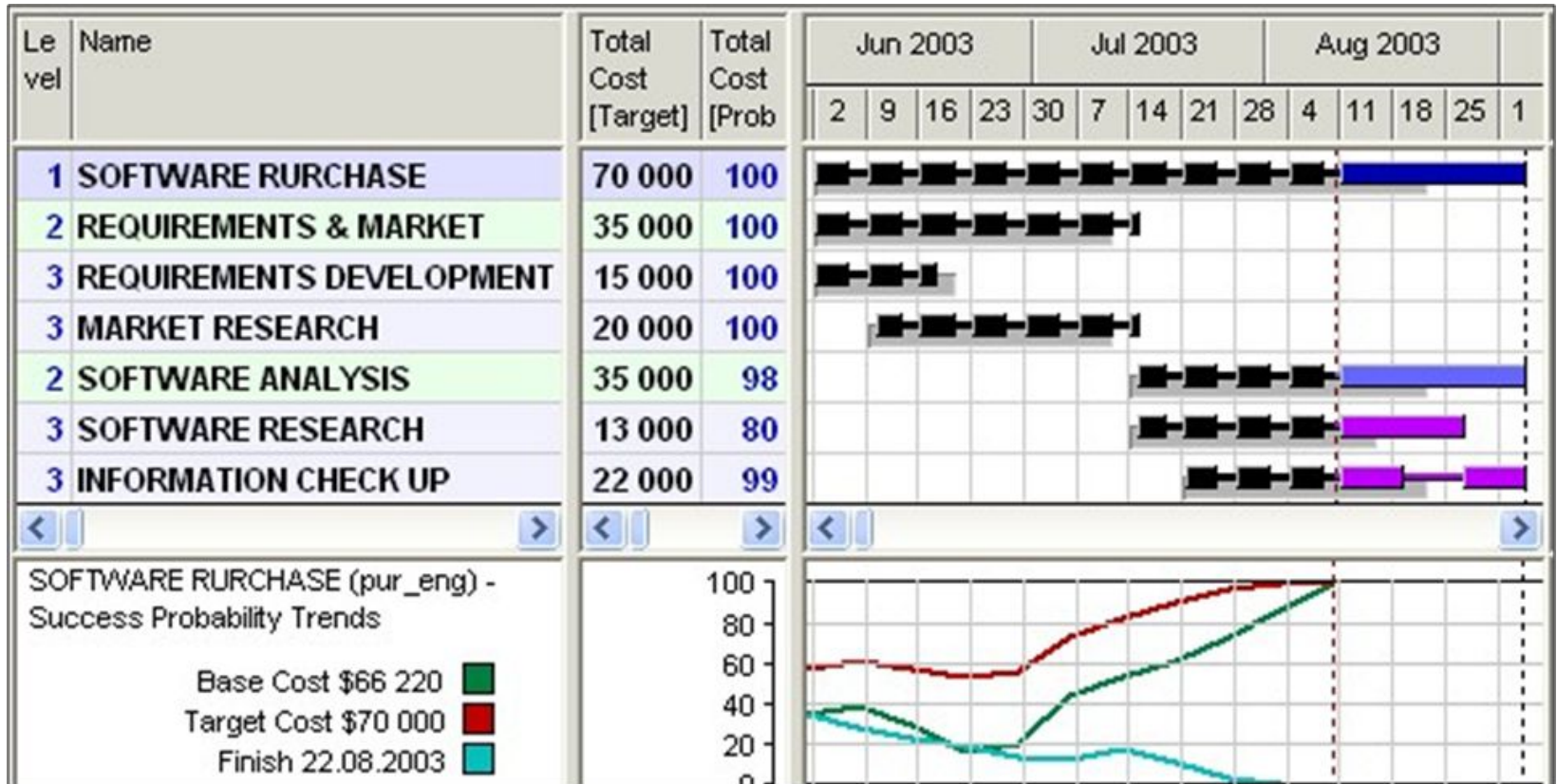


- Результаты исполнения проекта
- Появление новых работ в проекте *(изменение содержания)*
- Любые макро и микроэкономические влияния *(изменение стоимости)*
- Изменение состава или оценки влияния рисков *(изменение рисков)*
- Изменение на рынке материалов или в команде исполнителей проекта *(изменение ресурсов)*

Важность мониторинга новых событий риска



Пример изменения тренда вероятности успеха



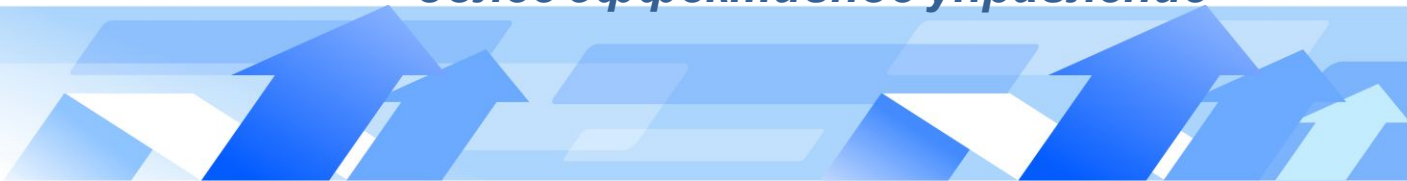
Выводы



➡ Для эффективного управления проектами необходимы интегрированные оценки **Содержания, Сроков, Ресурсов, Стоимости, Рисков.**

➡ Анализ рисков приводит к **увеличению вероятности успешной реализации** проекта

Тренды вероятности успеха отражают результаты исполнения проекта с учетом сетевых ограничений на порядок исполнения работ и рисков. Следовательно, позволяют обеспечить **более эффективное управление**





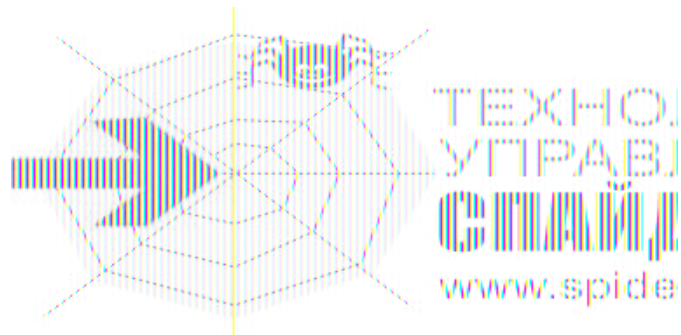
Представленную методику поддерживает *российский профессиональный* программный пакет по управлению проектами **Spider Project**.

Spider Project применялся и применяется для управления такими крупными проектами, как

- Строительство газопровода «Голубой поток»
- Строительство олимпийской деревни «Сочи-2014»
- Проектирование объектов Всемирной Универсиады 2013, г. Казань
- Строительство автодороги Чита-Хабаровск

Пользователи Spider Project — это сотни компаний в 23 странах, на всех континентах

Благодарю за внимание



Докладчик:

Директор официального представительства
Spider Project на Южном Урале

Баранов Илья

Контактная информация:

Тел. +7 922 723-55-86

Тел./факс: (495) 926-43-97

e-mail: ivb.pm@mail.ru

